



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 54/19 DEL 30.12.2024

---

**Oggetto:** Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, dirette e indirette, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2023 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. Articoli 20 e 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP).

La Presidente, di concerto con gli Assessori degli Enti Locali, Finanze e Urbanistica, della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, dell'Industria, dei Lavori Pubblici, dei Trasporti e del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale, ricorda che ogni anno l'Amministrazione regionale, con provvedimento da adottare entro il 31 dicembre, compie l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove dall'analisi emerga la sussistenza dei presupposti di cui all'articolo 20, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), ovvero:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 e 4-bis del Testo unico;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del Testo unico.



Entro la medesima data, l'Amministrazione approva, ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni regionali, dirette e indirette, nella quale si dà conto dei risultati conseguiti e dello stato di avanzamento delle misure individuate nel Piano di revisione straordinaria, adottato con la deliberazione della Giunta regionale n. 45/11 del 27 settembre 2017, e negli annuali piani di razionalizzazione delle partecipazioni (da ultimo, deliberazione n. 47/1 del 29 dicembre 2023). Per completezza, nella relazione sullo stato di attuazione delle misure vengono riportati anche gli eventuali aggiornamenti, laddove disponibili, sulle partecipazioni detenute dalle agenzie regionali Sardegna Ricerche, AGRIS Sardegna e LAORE Sardegna, in quanto censite nel Piano di revisione straordinaria del 2017, fermo restando l'obbligo in capo alle medesime agenzie di sottoporre le rispettive partecipazioni ad analisi periodica con proprio provvedimento.

Nel presente documento, illustra la Presidente, si dà conto dell'attività svolta dall'Amministrazione regionale per attuare le misure di razionalizzazione deliberate e, in particolare, per portare a compimento le liquidazioni ancora aperte e per dare impulso alla cancellazione di quelle società che, benché da anni non depositino bilanci né compiano atti di gestione, risultano tuttora iscritte nel registro delle imprese.

Si sottolinea, al riguardo, il persistere delle difficoltà nel cedere quote di partecipazione dal valore praticamente nullo, così come l'impossibilità di chiedere la cancellazione dal registro delle imprese di società sottoposte a procedure concorsuali o, addirittura, di società il cui fallimento è ormai chiuso da anni.

Si evidenzia, inoltre, che, trattandosi, il più delle volte, di partecipazioni non di controllo, il socio Regione non ha potuto chiederne la cancellazione d'ufficio dal registro delle imprese, ai sensi dell'articolo 20, comma 9, del TUSP, e che non sono andati a buon fine i tentativi dell'Amministrazione di invocare, per alcune partecipazioni, l'applicabilità degli articoli 2490, comma 6 (per le società in liquidazione) e 2190 (Iscrizione d'ufficio) del codice civile o dell'articolo 40 del decreto-legge n. 76/2020, come modificato dalla legge di conversione n. 120/2020, avente ad oggetto la semplificazione del procedimento di cancellazione dal registro delle imprese.

La Presidente comunica che, nonostante le predette difficoltà, nel corso del 2023 si è giunti alla cancellazione della società Promin s.c.p.a. in liquidazione e alla chiusura della liquidazione, con



conseguente cancellazione dal registro delle imprese, della società BIC Sardegna s.p.a. in liquidazione. Nel 2024, invece, si registra la cancellazione delle società Marenza Sud s.r.l. e A.C.S. Advanced composites Sardegna s.r.l., entrambe partecipate dalla società in house IGEA s.p.a..

Nel corso del 2024 sono stati, inoltre, svolti approfondimenti su alcune quote risultanti in capo alla Gestioni Separate GE.SE. s.r.l. in liquidazione (società totalmente partecipata dalla SFIRS s.p.a.). Al riguardo, effettuate le opportune verifiche e acquisite informazioni dalla controllante SFIRS s.p.a., è emerso che tali quote, tutte di minoranza, detenute nelle società New Bag s.r.l. in liquidazione in fallimento, Island Marble s.r.l. in liquidazione, Keller Elettromeccanica s.p.a. in fallimento e R.E.N.A. s.r.l. in fallimento, derivano da operazioni di finanziamento e costituiscono, più propriamente, crediti vantati dalla GE.SE. s.r.l., come tali non ricompresi tra le partecipazioni societarie in senso stretto. Tali crediti fanno parte del portafoglio crediti GE.SE., oggetto della procedura di dismissione massiva di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 47/33 del 24 settembre 2020, in esito alla quale, non essendo pervenute offerte, sono allo studio ulteriori iniziative, volte più in generale ad accelerare la conclusione della procedura liquidatoria di GE.SE. s.r.l.

La Presidente prosegue riferendo che anche quest'anno il Piano comprende l'analisi della situazione economico-finanziaria delle società direttamente partecipate dalla Regione, basata sui dati ricavati dai bilanci degli esercizi 2021-2023 e volta a supportare le decisioni della Giunta regionale in sede di approvazione del Piano. L'analisi non comprende la SFIRS s.p.a., in quanto il Gruppo SFIRS rientra tra quelli esclusi dall'applicazione dell'articolo 4 del TUSP, ai sensi dell'articolo 26, comma 2, e dell'Allegato A del medesimo testo unico, e la società e.INS-Ecosystem of Innovation for next generation Sardinia società consortile a responsabilità limitata (in breve, e.INS S.c.a.r.l. ), trattandosi di start up di recente costituzione, per la quale non si dispone ancora di elementi sufficienti a supportare una compiuta analisi di tipo economico-finanziario.

A partire dall'anno scorso, inoltre, al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni regionali è allegata la relazione sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali, prevista dall'articolo 30 del decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201 (Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica). Il presente Piano comprende, dunque, la relazione sulla situazione gestionale del servizio di trasporto pubblico locale, su gomma e metro, gestito da ARST S.p.a., redatta dall'Assessorato dei Trasporti, e, per completezza, pur trattandosi di competenza dell'Ente di governo dell'ambito della Sardegna (EGAS) e non del socio Regione, la relazione sulla situazione gestionale del servizio idrico integrato gestito da Abbanoa S.p.a.



Conseguentemente, il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, dirette ed indirette, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2023 è così composto:

- prospetti grafici dei rapporti di partecipazione, con indicazione della relativa quota, esistenti tra la Regione e le società direttamente partecipate, nonché quelli tra queste ultime e le società indirettamente partecipate dalla Regione, sia con riferimento all'assetto esistente alla data del 31 dicembre 2023, sia con riferimento al dato storico dell'attuazione dei piani di razionalizzazione delle partecipate regionali, a partire dal Piano di revisione straordinaria del 2017;
- elenco delle partecipazioni regionali, dirette ed indirette, con sintetica indicazione delle principali informazioni e dell'esito della ricognizione e analisi delle stesse;
- schede delle singole partecipazioni, ovvero scheda di rilevazione per la revisione periodica, riportante l'anagrafica, l'attività sociale e i principali dati di bilancio, e scheda di rilevazione per la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione;
- analisi relativa alla situazione economico-finanziaria delle società direttamente partecipate dalla Regione;
- relazioni sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali gestiti da ARST S.p.a. e Abbanoa S.p.a. (art. 30 D.Lgs. n. 201/2022).

La Presidente ricorda, infine, che sia il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni che la Relazione sullo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione delle stesse sono resi disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 del TUSP, ovvero alla struttura individuata nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del Testo unico stesso, nonché trasmessi, con particolari modalità, alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente, oltre che pubblicati nel sito istituzionale della Regione, ai sensi del decreto legislativo n. 33/2013.

Quanto sopra premesso, la Presidente, di concerto con gli Assessori degli Enti Locali, Finanze e Urbanistica, della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, dell'Industria, dei Lavori Pubblici, dei Trasporti e del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale, propone alla Giunta regionale di approvare:



- il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute, direttamente e indirettamente, dalla Regione al 31 dicembre 2023, costituito dai seguenti allegati:
  1. prospetto grafico partecipazioni al 31.12.2023 (allegato A)
  2. prospetto grafico sullo stato di attuazione del Piano (allegato A1)
  3. elenco partecipazioni detenute al 31.12.2023 e azioni programmate (allegato B)
  4. schede delle singole partecipazioni (allegato B1)
  5. documento di "Analisi dei parametri significativi per la valutazione economico-finanziaria delle società partecipate dalla Regione" (allegato B2);
  6. relazioni sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali gestiti dalle società ARST S.p.a. e Abbanoa S.p.a. (rispettivamente, allegato D e allegato D1):
- la Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni della Regione (allegato C).

Il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni e la Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione, come sopra specificati, sono trasmessi all'apposita struttura ministeriale di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla Sezione di controllo per la Regione Sardegna della Corte dei Conti e pubblicati nel sito istituzionale della Regione.

La Giunta regionale, udita la proposta della Presidente, di concerto con gli Assessori degli Enti Locali, Finanze e Urbanistica, della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, dell'Industria, dei Lavori Pubblici, dei Trasporti e del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale, visti i pareri favorevoli di legittimità dei Direttori generali della Presidenza, dell'Agenzia regionale del Distretto idrografico della Sardegna, degli Enti Locali e Finanze, del Centro Regionale di Programmazione, dell'Innovazione e Sicurezza IT, dell'Industria, dei Lavori Pubblici, dei Trasporti e del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale sulla proposta in esame

### **DELIBERA**

- di approvare:



- a) il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute, direttamente e indirettamente, dalla Regione al 31 dicembre 2023, costituito da:
1. prospetto grafico partecipazioni al 31.12.2023 (allegato A);
  2. prospetto grafico sullo stato di attuazione del Piano (allegato A1);
  3. elenco partecipazioni detenute al 31.12.2023 e azioni programmate (allegato B);
  4. schede delle singole partecipazioni (allegato B1);
  5. documento di “Analisi dei parametri significativi per la valutazione economico-finanziaria delle società partecipate dalla Regione” (allegato B2);
  6. relazioni sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali gestiti dalle società ARST S.p.a. e Abbanoa S.p.a. (rispettivamente, allegato D e allegato D1);
- b) la Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni della Regione (allegato C);
- di trasmettere il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni e la Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione, come sopra specificati, all'apposita struttura ministeriale di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla Sezione di controllo per la Regione Sardegna della Corte dei Conti e di pubblicarli nel sito istituzionale della Regione.

**Il Direttore Generale**

Giovanni Deiana

**La Presidente**

Alessandra Todde