



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato alla Delib.G.R. n. 4/100 del 15.2.2024

## Relazione sull'attività svolta dall'Agenzia Sardegna Ricerche per l'anno 2022

(artt. 2 e 3 della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14)

Con la legge regionale 5 agosto 2015, n. 20, Sardegna Ricerche è stata trasformata da "Consorzio per l'assistenza alle piccole e medie imprese a capitale interamente pubblico", ad Agenzia regionale, con il compito di perseguire le finalità e le funzioni di promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico, di assistenza alle piccole e medie imprese e di erogazione a favore di imprese singole o associate di servizi finalizzati alla introduzione di nuove tecnologie, alla modernizzazione della gestione e al sostegno delle attività aziendali.

L'Agenzia Sardegna Ricerche e le proprie società partecipate: CRS4 srl, Porto Conte Ricerche srl, e la Fondazione IMC Centro Marino Internazionale Onlus, fanno parte del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione e sono inserite nel Parco Tecnologico regionale.

All'Agenzia Sardegna Ricerche è stato affidato l'obiettivo strategico di stimolare e accelerare la crescita del sistema economico regionale attraverso le leve della ricerca e dello sviluppo operando sulla base dei programmi strategici e attraverso piani annuali di attività corredati dalle relative previsioni finanziarie, in coerenza con gli indirizzi formulati dalla regione.

I compiti istituzionali assegnati all'agenzia Sardegna Ricerche portano all'individuazione di almeno 6 macro-ambiti di attività:

- **azione cluster:** è finalizzata a risolvere nodi critici, diseconomie ed innalzare la cultura imprenditoriale ed innovativa di gruppi di imprese, favorendo la collaborazione tra le stesse. Produce attività, risultati e conoscenze che vengono messe a disposizione delle imprese;
- **azione start up:** favorisce la nascita di nuove imprese ad elevato contenuto innovativo;
- **azione progetti di ricerca & sviluppo e sperimentazione:** è finalizzata a favorire lo svolgimento di specifici progetti di interesse delle singole aziende e da esse appropriabili;
- **azione informazione e divulgazione:** riguarda una vasta gamma di servizi di informazione, animazione e assistenza che Sardegna Ricerche e le strutture collegate offrono in favore del sistema delle imprese e della ricerca nel settore degli appalti pubblici, delle energie rinnovabili, della progettazione per la partecipazione a iniziative europee di ricerca e innovazione e comprende inoltre l'accessibilità ad una biblioteca specializzata e ad un Centro di documentazione affiliato alla rete PATLIB, che fornisce assistenza e informazione su brevetti e marchi; in tale ambito rientra anche l'attività di promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

- **azione servizi innovativi e di trasferimento tecnologico:** riguarda la realizzazione di iniziative finalizzate ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani attraverso il supporto alla realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico; comprende anche l'accesso ad un laboratorio attrezzato per lo sviluppo prototipale di nuovi device e ad un laboratorio di digital fabrication (FABLAB);
- **azione risorse umane:** nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Accanto a tali macro-ambiti di attività, Sardegna Ricerche è chiamata, inoltre, a:

- gestire il parco scientifico e promuoverne lo sviluppo;
- supportare la RAS, fornendo supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale.

La relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2022, allegata al Rendiconto, dà conto di tutte le attività svolte e dei risultati raggiunti.

Nel corso del 2022, l'Agenzia ha dato continuità alle attività di supporto e assistenza ai singoli assessorati regionali in base all'art. 2, comma 2, della L.R. n. 20/2015. Si fa riferimento, in particolare, a:

- *l'accordo di collaborazione tra l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, l'agenzia regionale Sardegna Ricerche e il CRS4 per la realizzazione del progetto SINNOS finalizzato al rafforzamento della riconoscibilità internazionale del brand Sardegna e ad incrementare le potenzialità comunicative in chiave turistica delle peculiarità ambientali, culturali, archeologiche ed enogastronomiche della Sardegna;*
- *l'accordo di collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, l'Agenzia Sardegna Ricerche e la Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale Onlus, finalizzato alla realizzazione di uno "Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli ecosistemi acquatici volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3)" e alla predisposizione del "Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne;*
- *l'accordo di collaborazione con la Regione Autonoma della Sardegna, Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della*



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio;

- *l'accordo di collaborazione con l'Assessorato del Turismo* per la realizzazione di progetti, azioni e attività per la tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà intellettuale afferenti l'identità e la promozione del territorio regionale;
- *l'accordo di collaborazione tra Assessorato Sanità, Sardegna Ricerche e CRS4* per il progetto "Innovare, informare, partecipare nuove metodologie per la comunicazione delle persone con ipoacusia" Bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri-Ufficio delle politiche in favore delle persone con disabilità nell'ambito dell'avviso pubblico "Finanziamento di specifici progetti sperimentali per la diffusione di servizi di interpretariato in lingua dei segni italiana (LIS) e video interpretariato a distanza nonché l'uso di ogni altra tecnologia finalizzata all'abbattimento delle barriere alla comunicazione";
- *l'accordo di collaborazione tra Assessorato alla Pubblica Istruzione, Sardegna Ricerche e CRS4*, finalizzato alla realizzazione del progetto denominato "Laboratori Tecnico Scientifici Remoti – RIALE (Remote Intelligent Access Learning Education)";
- *l'Accordo operativo tra il CRP e Sardegna Ricerche* finalizzato alla predisposizione e gestione, nell'ambito degli interventi della Programmazione Unitaria 2021- 2027 destinati alla crescita dell'ecosistema regionale dell'innovazione, delle procedure di sostegno alle imprese promosse dalla Sportello Start Up;
- *l'Accordo tra Consiglio Regionale, Assessorato Enti Locali e Sardegna Ricerche* per disciplinare lo svolgimento, in collaborazione, delle attività di interesse comune, finalizzate a destinare una parte dei locali ubicati presso l'edificio denominato ex Manifattura Tabacchi a sede logistica della Biblioteca consiliare.

Nel corso dell'anno 2022 l'Agenzia ha proseguito con la gestione finanziaria, amministrativa e tecnica di tutti di bandi di aiuti avviati negli anni precedenti con le risorse finanziarie dell'Asse I e dell'Asse III e con le risorse regionali, nello specifico:

1. Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo (I CALL e II CALL), finalizzati alla realizzazione da parte di imprese regionali di progetti di ricerca e sviluppo nelle aree strategiche della Smart Specialization Strategy (S3);
2. Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito dei Progetti Complessi Aerospazio; ICT; Reti Intelligenti; Agroindustria; Biomed; Bioeconomia "Sardegna Verde"; Turismo "Sardegna, un'isola sostenibile";
3. Bando "Voucher Startup" Incentivi per la competitività delle Startup innovative", per l'assegnazione di un voucher a fondo perduto a copertura delle spese necessarie per il completamento e per le successive fasi di sviluppo di un nuovo prodotto, processo o servizio posto alla base del modello di business adottato dalla Startup Innovativa;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

4. Bando Nuove Imprese Innovative, finalizzato a consolidare la crescita delle nuove imprese innovative presenti sul territorio regionale che intendono valorizzare a livello produttivo e commerciale i risultati della loro ricerca ma anche ad attrarre ed incentivare altre startup innovative a stabilirsi in Sardegna;
5. Bando pubblico “Microincentivi per l’innovazione”, che prevede agevolazioni destinate all’acquisto di servizi avanzati di consulenza e di sostegno all’innovazione per lo sviluppo di prodotti o processi nuovi o significativamente migliorati rispetto a quelli già esistenti, con una maggiore intensità di aiuto per i progetti finalizzati alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e per lo sviluppo di soluzioni rivolte ad affrontare e gestire, nel breve/medio termine, i rischi connessi all’infezione da nuovo Coronavirus SARS-CoV-2;
6. Bando Insight - dall’idea al business model, ovvero voucher a sostegno del percorso di validazione, rivolto a persone fisiche, organizzate in team operativi formati da minimo 2 persone (soggetto proponente), con una proposta relativa ad un’idea imprenditoriale innovativa;
7. Programma “Interventi per la promozione di microreti elettriche nelle imprese della Sardegna”, rivolto alle MPMI con sede operativa in Sardegna al fine di incrementare, mediante un sistema di accumulo elettrochimico, l’autoconsumo di energia elettrica prodotta da un impianto fotovoltaico già installato su fabbricati e/o pertinenze di loro proprietà, o per i quali siano titolari di un diritto reale di godimento;
8. Bando destinato a “nuove imprese” o “imprese innovative” della blue e green economy, da coinvolgere all’interno del progetto STEP - IN-UP (finanziato dal Programma Marittimo Italia-Francia 2014-2020);
9. Bando Bridge, che prevede l’assegnazione di un voucher, come contributo alle spese sostenute dall’impresa neo costituita, per l’attivazione o la prosecuzione di un percorso di validazione relativo ad una idea imprenditoriale a forte contenuto innovativo, da compiersi usufruendo delle competenze e dei servizi di supporto offerti dagli “Spazi Collaborativi” (Incubatori/Acceleratori/Spazi di Co- working) per pervenire alla definizione congiunta di un piano di servizi;
10. Bando PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina;
11. Bando “Servizi per l’innovazione nelle MPMI del settore turistico “, finalizzato a favorire l’introduzione di strumenti ICT, operanti in maniera integrata, automatica e sincronizzata per la gestione dei principali processi e attività aziendali che caratterizzano un’impresa ricettiva e dei servizi legati alla fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, oltre a servizi reali per il supporto all’innovazione organizzativa e di mercato.

Nel corso del 2022 sono stati pubblicati i seguenti bandi:

1. Bando “Incentivi per i microbirrifici in Sardegna” (DET DG 167 NET del 23/02/2022), finalizzato alla concessione di un contributo in favore dei micro-birrifici aventi sede operativa in Sardegna con una produzione di birra artigianale;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

2. Avviso pubblico “Servizi per l’innovazione nelle MPMI del settore turistico” (DET DG 459 REA del 29/04/2022);
3. Avviso pubblico Voucher Startup - Incentivi per la competitività delle startup innovative (DET DG 533 PST DEL 16/05/2022);
4. Bando “Aiuti per Progetti di Ricerca e Sviluppo – Settore ICT” (DET DG 709 RIC del 24/06/2022)
5. Bando Aiuti per Progetti di Ricerca e Sviluppo – Settore Agroindustria” (DET DG 711 del 27/06/2022).

Per il perseguimento dei propri fini, l’Agenzia dispone di una dotazione organica di 125 dipendenti. Al 31/12/2022 i dipendenti in servizio sono 76. Si evidenzia che, fino al 31/12/2023, i dipendenti in assegnazione temporanea da RAS e altri Enti del sistema regione sono 22.

Inquadramento	Organico a regime	Organico al 31/12/2022
Direttore Generale	1	1
Dirigenti	3	0
Quadri direttivi	13	8
Terza area professionale credito (Livello D RAS)	89	55
Primo livello credito (Livello C RAS)	18	12
Categoria B RAS	2	

Alla realizzazione delle attività hanno contribuito le risorse di seguito indicate:

Risorse	Esercizio 2022
Fondo cassa presunto a inizio esercizio	76.257.021,65
Trasferimenti correnti	34.269.095,18
Entrate extratributarie	1.338.448,37
Entrate per conto terzi e partite di giro	3.270.263,12
	<b>115.134.828,32</b>

Le spese sostenute nell’esercizio attengono alle seguenti macrocategorie:

Spese (pagamenti)	Esercizio 2022
Spese correnti	46.384.585,50
Spese in conto capitale	1.169.504,41
Uscite per conto terzi e partite di giro	2.972.507,94
<b>Pagamenti esercizio</b>	<b>50.526.597,85</b>
Fondo cassa fine esercizio	64.608.230,47
<b>Totale</b>	<b>115.134.828,32</b>



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

L'Agenzia Sardegna Ricerche chiude con un risultato di amministrazione pari a euro 50.998.352,80.

Risultato di amministrazione			
	In conto		Totale
	Residui	Competenze	
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>76.257.021,65</b>
Riscossioni	11.814.599,91	27.063.206,76	38.877.806,67
Pagamenti	19.951.831,12	30.574.766,73	50.526.597,85
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>64.608.230,47</b>
Residui attivi	31.457.158,95	3.697.431,33	35.154.590,28
Residui passivi	14.695.309,63	14.211.078,08	28.906.387,71
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			19.858.080,24
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			0,00
<b>Risultato di amministrazione al 31/12/2022</b>			<b>50.998.352,80</b>

Relativamente allo Stato patrimoniale, il Bilancio dell'Agenzia Sardegna Ricerche presenta i seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	2022	2021
--------------------	------	------

**ATTIVO**

A) Crediti verso la PA per la partecipazione al fondo di dotazione	0	0
B) Immobilizzazioni	45.015.816	45.798.454
C) Attivo circolante	99.671.458	119.966.345
D) Ratei e Risconti	7.585.061	0
<b>Totale Attivo</b>	<b>152.272.335</b>	<b>165.764.799</b>

**PASSIVO**

A) Patrimonio Netto	17.606.073	13.527.384
B) Fondi per rischi e oneri	1.342.178	2.742.178
C) Trattamento fine rapporto	1.206.170	1.047.491
D) Debiti	28.906.388	37.154.000
E) Ratei e Risconti e contributi agli investimenti	103.211.526	111.293.346
<b>Totale Passivo</b>	<b>152.272.335</b>	<b>165.764.399</b>

Il Conto economico presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	2022	2021
A) Componenti positivi della gestione	35.052.886	32.664.404
B) Componenti negativi della gestione	33.476.996	31.227.811
C) Proventi e oneri finanziari	35.040	543
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	5.718	22.413
E) Proventi e oneri straordinari	2.775.501	-178.040
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.392.149</b>	<b>1.281.509</b>
Imposte	313.461	296.973
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>4.078.688</b>	<b>984.536</b>



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

La voce relativa ai proventi e oneri straordinari comprende proventi di competenza economica di esercizi precedenti. Principalmente figurano:

- proventi da trasferimenti in conto capitale derivanti dagli accertamenti della contabilità finanziaria;
- insussistenze del passivo per via delle eliminazioni di residui passivi effettuate in sede di riaccertamento ordinario.

Dalla nota integrativa al bilancio si evince che l'aumento del valore della voce proventi e oneri straordinari è legato alle operazioni di chiusura delle operazioni rendicontate sul POR SARDEGNA 2014-2020.

Il risultato di amministrazione è vincolato per complessivi 46.538.659,63 euro così suddivisi:

<b>Risorse vincolate</b>	<b>2022</b>
Avanzo di amministrazione 2014	1.878.410,79
Avanzo di amministrazione 2015	339.260,41
Consiglio Regionale	1.734.277,88
CRP – Det. 1181 del 22/12/21	1.721.000,00
Decreto Ass. Prog. 6/2018 L.R. 32/2016 art. 1	5.754.456,74
Det. DG 1341 del 30/12/2022	1.400.000,00
Delib.G.R. n. 58/35 del 13/11/2020	1.044.000,00
Delib.G.R. n. 35/62 del 22/11/2022	2.369.405,46
Delib.G.R. n. 52/33 del 23/10/2018	3.822.959,99
Finanziamenti diretti UE	274.035,78
Funzionamento SR	114.562,88
L.R. n. 20/2015 Art.9 e precedenti	4.245.364,38
L.R. n. 7/2007	6.275.451,14
PAC Sardegna	1.482.390,08
PO marittimo	69.008,49
POR 2014/2020 Asse 1	11.574.293,39
POR 2014/2020 Asse 3	2.165.661,61
POR 2014/2020 Asse 4 LLPP	4.506,78
Ass. Industria Prom estero	25.569,12
Altre RAS	244.074,71
<b>Totale complessivo</b>	<b>46.538.689,63</b>

Nel corso del 2022 l'Agenzia è stata destinataria di due finanziamenti sul bilancio RAS:

- 1) Contributo all'Agenzia Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC per un importo pari a 16,3 milioni di euro;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

- 2) Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale per 6 milioni di euro;
- 3) Risorse a valere sulla legge regionale n. 7/2007 per la promozione della Ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica per un importo pari a 2,3 milioni di euro.

Il sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Agenzia Sardegna Ricerche, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139, è finalizzato a misurare e valutare la performance nelle seguenti dimensioni:

- organizzativa, riferita all'Agenzia nel suo complesso e alle unità organizzative di cui si compone;
- individuale, riferita a ciascun dipendente dell'Agenzia, assunto sia con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

La misurazione e valutazione della performance rappresenta la fase consuntiva del ciclo di gestione della performance, ovvero la fase in cui sono evidenziati i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, gli scostamenti rilevati con le relative cause endogene o esogene che le hanno generate e le eventuali azioni correttive da adottare.

Con la DET DG 328 del 25/03/2022 è stato approvato il Programma di Attività 2022 (P.O.A), gli obiettivi direzionali (ODR) per l'anno 2022 con il relativo peso percentuale e gli obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai responsabili delle UU.OO e degli uffici.

Con la DET DG 449 del 29/04/2022 è stato poi approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (cd. Piao) 2022/2024.

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- a) valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia
- b) valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2021 -2023.

La misurazione della performance complessiva dell'intera Agenzia e delle aree strategiche in cui si articola avviene mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni singolo progetto/macro-attività, aggregati per obiettivo strategico e area strategica, in base al peso percentuale stabilito dal Direttore Generale.

Di seguito la performance organizzativa riferita complessivamente all'Agenzia Sardegna Ricerche:





REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Servizio	% di performance organizzativa al 31/12/2022
Direzione Generale	100%
DIR_ Ufficio Staff Direzione	100%
CGP_ Ufficio Controllo di gestione e Performance	100%
DOC_ Ufficio Documentazione	100%
RU_ Ufficio Risorse Umane	100%
CDP_ Settore Comunicazione, promozione e divulgazione	100%
PST_ Settore Start UP e sviluppo PST	100%
RIC_ Settore Valorizzazione della Ricerca	100%
NET_ Settore Networking	100%
REA_ Settore Servizi reali	100%
STT_ Settore Trasferimento Tecnologico	100%
AGI_ Settore Affari Giuridici	100%
SAG_ Settore Affari Generali	100%
SIR_ Settore Infrastrutture e Reti	100%
SAB_ Settore Amministrazione, bilancio e personale	100%

Ulteriori elementi di approfondimento sulle attività svolte dall'Agenzia Sardegna Ricerche nell'anno 2022 potranno essere tratti dalla documentazione presentata dall'Agenzia a corredo del Rendiconto per l'esercizio 2022.