

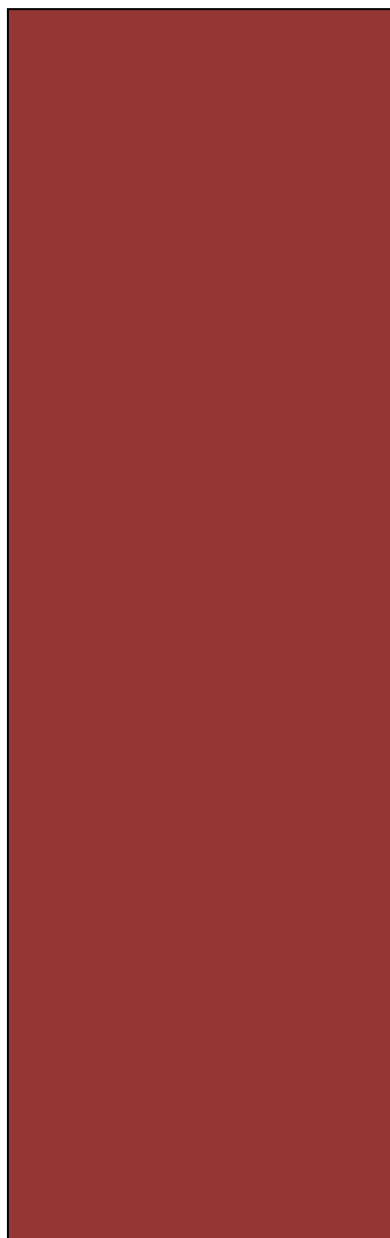


REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SOS AFARIOS GENERALES, PERSONALE E REFORMA DE SA REGIONE
ASSESSORATO DEGLI AFFARI GENERALI, PERSONALE E RIFORMA DELLA REGIONE

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Rapporto di Gestione Anno 2020
Assessorato dei Trasporti
Allegato B
13 di 13



ALLEGATO 13

ASSESSORATO DEI TRASPORTI

INDICE ALLEGATO 13

13.01	Introduzione D. G. dei Trasporti	pag.	1
-------	-------------------------------------	------	---

INDICE DEGLI ALLEGATI

1	<i>Presidenza</i>
2	<i>Affari Generali, Personale e Riforma della Regione</i>
3	<i>Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio</i>
4	<i>Enti Locali, Finanze e Urbanistica</i>
5	<i>Difesa dell'Ambiente</i>
6	<i>Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale</i>
7	<i>Turismo, Artigianato e Commercio</i>
8	<i>Lavori Pubblici</i>
9	<i>Industria</i>
10	<i>Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale</i>
11	<i>Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport</i>
12	<i>Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</i>
13	<i>Trasporti</i>

INTRODUZIONE

Al fine di descrivere in maggior dettaglio le informazioni generali rappresentate nel Rapporto di Gestione 2020, ciascuna Direzione generale/Partizione amministrativa ha provveduto a predisporre la sintesi delle attività svolte e dei risultati raggiunti, con il precipuo intento di evidenziare i fatti gestionali più significativi riconducibili all'esercizio oggetto di analisi. L'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha esaminato le relazioni di sintesi redatte dalle Direzioni Generali/Partizioni amministrative e, laddove necessario, ha proceduto sia all'*editing* dei testi, sia all'allineamento delle informazioni riportate con le note di riscontro emanate.

Per la redazione del documento è stato adottato il modello predisposto dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione.

Il quadro finanziario delle risorse complessivamente gestite dalle Direzioni generali, nel corso del 2020, è riportato nel volume "*Allegato A – Reportistica dati finanziari*".

Lo schema adottato per l'esposizione delle informazioni consente al lettore di ottenere una visione completa sulle competenze e sulle funzioni svolte dalle strutture. In particolare, risulta possibile mappare l'articolazione organizzativa delle Direzioni generali, le principali attività dei Centri di Responsabilità (CDR) e l'organico ripartito per inquadramento, la correlazione tra gli obiettivi strategici, gli obiettivi direzionali (ODR) e gli obiettivi gestionali operativi (OGO), nonché l'attribuzione di questi ultimi alle articolazioni organizzative dirigenziali e, infine, il relativo grado di conseguimento.

Le informazioni esposte sono articolate nei seguenti punti:

- la struttura organizzativa e le risorse umane;
- il quadro generale dell'attività programmata nell'esercizio 2020;
- le azioni e i risultati conseguiti nell'esercizio 2020.

In sintesi, le attività svolte nell'ambito del processo di controllo si basano:

1. sul ruolo dei referenti dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione operanti all'interno delle Direzioni generali/Partizioni amministrative, al fine di fornire un sistematico supporto ai centri decisionali e di assicurare il collegamento funzionale con l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;
2. sui monitoraggi periodici atti a supportare l'analisi degli scostamenti tra quanto pianificato e quanto realizzato o in via di realizzazione, attraverso lo strumento del Programma Operativo Annuale (POA). Ciò vale sia per gli obiettivi aventi natura finanziaria, sia per quelli più propriamente gestionali ed operativi;
3. su un unico schema di rappresentazione dei risultati adottato da tutte le Direzioni generali/Partizioni amministrative di cui all'"*Allegato B – I rapporti di gestione della Presidenza e degli Assessorati articolati per Direzione generale*";
4. sulla verifica dei contenuti da parte di ciascun Direttore generale/Dirigente apicale.

ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS ASSESSORATO DEI TRASPORTI

13.01 Direzione Generale dei Trasporti

Direttore Generale:

Gabriella Massidda

Referenti per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Riccardo Ebau

Maria Laura Burrai

Alessio Cabitza

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione:

Graziano Boi

Iunio Fabio Botta

Ombretta Fanni

Indice

1.	LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	3
1.1.	Composizione dell'organico della Direzione Generale	5
2.	IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2020	6
2.1.	La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA	6
2.2.	La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza	12
3.	I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2020	13
3.1.	Le azioni ed i risultati conseguiti	13
3.1.1.	Direzione Generale	30
3.1.2.	Servizio per gli Affari Comunitari, Rapporti Istituzionali, Sistema Informativo, Bilancio e Controllo	43
3.1.3.	Servizio per il Trasporto Marittimo e Aereo e della Continuità Territoriale	46
3.1.4.	Servizio per le Infrastrutture, la Pianificazione Strategica e gli Investimenti nei Trasporti	54
3.1.5.	Servizio per il Trasporto Pubblico Locale Terrestre	67
3.2.	Lo stato di attuazione dei fondi gestiti	79
4.	ENTI, AZIENDE, ISTITUTI, AGENZIE E SOCIETÀ SUI QUALI LA DG ESERCITA DIRETTA SUPERVISIONE	80

1. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

L'incarico di Direttore Generale è attribuito alla dott.ssa Gabriella Massidda a far data dal 16.05.2014, nominata con decreto dell'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione n.12960/20 del 16.05.2014, previa deliberazione della Giunta regionale n.17/22 del 13.05.2014.

Con riferimento all'anno in corso, la dott.ssa Gabriella Massidda è stata confermata nelle funzioni di Direttore Generale dell'Assessorato dei Trasporti, con decreto dell'Assessore degli Affari generali, (...), n.125 del 11.12.2019 "*...fino al 30 giugno 2020*", nonché con decreto n. 2841/62 del 01.07.2020 "*Con effetto dal 1° luglio 2020 e per la durata di anni tre*".

L'assetto organizzativo della Direzione generale dei Trasporti, formalizzato con decreto dell'Assessore dei Trasporti n.1 del 03.02.2015 in conformità alla deliberazione di Giunta regionale n.17/20 del 13.05.2014, si articola in:

- n. 01 ufficio di *staff* per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della Direzione medesima;
- n. 04 Servizi centrali le cui competenze sono di seguito illustrate.



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS
ASSESSORATO DEI TRASPORTI**

DIREZIONE GENERALE DEI TRASPORTI

**Ufficio per le attività di segreteria e di supporto alla
verifica dei programmi della Direzione:**

- supporto tecnico e amministrativo al Direttore generale per l'esercizio delle competenze ad esso attribuite;
- definizione ed elaborazione degli atti spettanti al vertice amministrativo (artt. 9, 23 e 24 della L.R. 31/1998);
- programmazione e coordinamento del Piano Regionale dei Trasporti e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale (PON, POR, QSN, PRS, etc.);
- coordinamento delle attività relative ai rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali (Conferenza stato-regioni e Autonomie locali) e comunitari.

**Servizio per gli affari comunitari,
rapporti istituzionali, sistema
informativo, bilancio e controllo**

Supporto alla Direzione generale nelle materie di propria competenza.
Coordinamento in materia di Aiuti di Stato e Concorrenza.
Attività legale e contenzioso nelle materie di competenza dell'Assessorato.
Attività di supporto agli Uffici in materia amministrativo-contabile.
Predisposizione documenti relativi alla manovra finanziaria annuale di bilancio.
Gestione unitaria bilancio di competenza dell'Assessorato.
Attività inerenti al controllo interno di gestione.
Programmi operativi annuali (POA).
Attività di controllo analogo su società in houseproviding e attività di controllo su società e/o enti a partecipazione regionale, in raccordo con i Servizi dell'Assessorato per quanto di competenza.
Coordinamento sulle attività di monitoraggio dei dati relativi alle società partecipate.
Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a *titolarità regionale* inerenti risorse comunitarie e nazionali.
Pianificazione, programmazione e gestione del sistema informativo dell'Assessorato (SiTra).
Attività di partecipazione, per quanto di competenza, agli aggiornamenti dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale.
Rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali e comunitari (Consiglio regionale, Organizzazioni di categoria, Conferenza delle Regioni e Province Autonome, Conferenza Stato-Regioni ed Autonomie Locali, Conferenza Unificata, etc.).
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Supporto alla Direzione generale nelle materie relative ai contratti atipici o flessibili e alle convenzioni.
Gestione personale e rapporti sindacali.
Gestione protocollo - Archivio corrente e storico.
Ufficio Relazioni con il Pubblico.
Formazione del personale.

**Servizio per il trasporto marittimo e
aereo e della continuità territoriale**

Definizione del modello di offerta e del modello di domanda del trasporto aereo e marittimo per la continuità territoriale di passeggeri e merci.
Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per la continuità territoriale.
Monitoraggio dei servizi resi in regime di continuità. Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di continuità territoriale aerei e marittimi.
Elaborazione di modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di continuità per il potenziamento dell'accessibilità del territorio regionale.
Realizzazione di progetti di infomobilità per la continuità territoriale, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SiTra.
Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza.
Partecipazione alla redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione, per quanto di competenza.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Espletamento delle procedure per l'affidamento dei servizi ed erogazione delle relative risorse per la continuità territoriale.
Attività tecnico amministrativa inerente al collegamento con le isole minori.
Attività tecnico amministrativa inerente al rilascio di autorizzazioni in materia di navigazione interna e tenuta dei relativi registri.
Attività di controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti di servizio e dei disciplinari per la continuità aerea e marittima in cooperazione con i competenti organi Statali.
Procedure connesse al miglioramento dell'accessibilità del territorio regionale e rapporti con le società aeroportuali regionali e con le autorità portuali.
Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio.
Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza.

**Servizio per il trasporto pubblico locale
terrestre**

Definizione del modello di domanda e di offerta dei servizi su gomma, su ferro, metropolitani.
Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per il TPL.
Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di TPL terrestri (gomma, ferro, metro).
Proposizione di nuovi modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di TPL, e per favorire l'integrazione dei sistemi di trasporto e l'intermodalità.
Progettazione e realizzazione di progetti di infomobilità per il TPL, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SiTra.
Bigliettazione elettronica e di integrazione tariffaria per il TPL.
Redazione dei Programmi Triennali dei servizi di TPL.
Predisposizione e espletamento delle procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi minimi di trasporto pubblico locale di livello regionale nelle diverse modalità.
Monitoraggio dei contratti di servizio, dei disciplinari ed erogazione delle relative risorse.
Attività di indirizzo per la pianificazione di competenza degli EE.LL. e programmazione dei servizi di trasporto non soggetti a contribuzione e servizi non di linea.
Supporto agli EE.LL. in materia di predisposizione delle relative procedure per l'affidamento della gestione dei servizi minimi di trasporto pubblico locale.
Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza.
Redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione.
Attività amministrativa connessa al rilascio di agevolazioni tariffarie sui servizi di trasporto pubblico locale e erogazione delle risorse alle aziende di trasporto.
Registro delle imprese esercenti il noleggio autobus con conducente e connessi procedimentiautorizzatori.
Erogazione delle risorse per oneri contrattuali del personale delle aziende del trasporto pubblico locale.
Provvedimenti disciplinari e sanzioni amministrative al personale delle aziende del trasporto pubblico locale.
Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio.

**Servizio per le infrastrutture, la
pianificazione strategica e gli
investimenti nei trasporti**

Programmazione, coordinamento, attuazione e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica.
Studi di fattibilità e progettazione interventi infrastrutturali.
Consulenza e partecipazione ai Comitati Tecnici Regionali.
Monitoraggio, rendicontazione ed erogazione risorse di natura comunitaria, nazionale e regionale su interventi infrastrutturali.
Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a regia regionale inerenti a risorse comunitarie e nazionali.
Attività tecnico-amministrativa connessa alla attuazione degli interventi comunitari, nazionali e regionali in materia di infrastrutture di trasporto.
Attività amministrativo-contabile connessa alla attuazione, ex L.R. n.21/2005, di piani di investimento relativi ad opere infrastrutturali.
Redazione e aggiornamento, in raccordo con gli altri Servizi, del Piano Regionale dei Trasporti (PRT).
Aggiornamento dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale sulla mobilità, in raccordo con gli altri Servizi.
Processi tecnici, amministrativi e contabili connessi alla acquisizione e sostituzione dei mezzi relativi alle varie modalità di trasporto, in raccordo con il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.

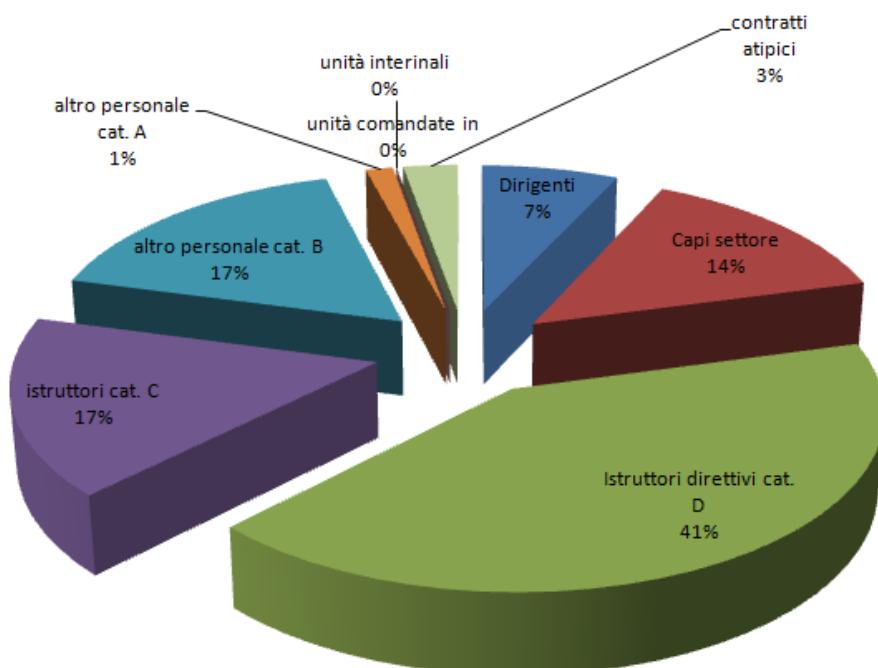
1.1. Composizione dell'organico della Direzione Generale

L'organico della Direzione generale dei Trasporti, alla data del 31.12.2020, è articolato nei rispettivi Uffici, così come indicato nella tabella seguente:

	Totale DG	Articolazione del personale all'interno della DG				
	Organico	Ufficio del DG	Servizio Affari comunitari	Servizio Marittimo e Aereo	Servizio Infrastrutture	Servizio TPL
Dirigenti	5	1	1	1	1	1
Capi settore	10	-	3	2	2	3
Istruttori direttivi cat. D	30	2	7	6	6	9
istruttori cat. C	12	3	4	-	2	3
altro personale cat. B	12	2	3	2	1	4
altro personale cat. A	1	1	-	-	-	-
unità interinali	-	-	-	-	-	-
unità comandate in	-	-	-	-	-	-
contratti atipici	2	-	-	-	2	-
Totale a disposizione	72	9	18	11	14	20

unità c/o uffici di Gabinetto	1	1	-	-	-	-
unità comandate out	-	-	-	-	-	-
Totale non disponibili	1	1	0	0	0	0

Personale in organico	73	10	18	11	14	20
------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



2. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATTA NELL'ESERCIZIO 2020

2.1. La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA

La "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei Programmi Operativi Annuali" (POA), definita dall'Ufficio del controllo interno di gestione con nota n. 851 del 23.10.2018, prevede che *"Ciascun POA deve presentare una correlazione diretta tra gli indirizzi politico/strategici e le attività che si intendono avviare o proseguire per il conseguimento degli obiettivi. Tale corrispondenza è vincolante. Pertanto, dovranno essere presenti uno o più obiettivi collegati al singolo indirizzo strategico, definito nel PRS-DEFR/Piano della Prestazione Organizzativa (PdPO)"*.

Il comma 2-bis dell'art. 47 del Contratto collettivo regionale di lavoro (CCRL) - dirigenti, come aggiunto dal comma 2 dell'art. 5 del CCRL - triennio 2016-2018 (sottoscritto il 12.12.2018), dispone che *"A partire dal ciclo delle performance 2019 nell'ipotesi in cui il PdPO non venga approvato dalla Giunta Regionale entro il 15 febbraio dell'anno di riferimento, entro 30 giorni da tale data il Direttore generale - con la collaborazione dei dirigenti assegnati alla direzione - predisporre il POA sulla base della legislazione vigente, degli atti di programmazione e degli indirizzi precedentemente impartiti"*.

Nel corso dell'anno, l'Assessore degli Affari generali personale e riforma della Regione ha chiesto, nell'ambito della predisposizione del richiamato PdPO per il 2020, - con nota n. 3202/GAB del 24.07.2020 indirizzata agli Assessori regionali - l'individuazione *"dei 3 obiettivi direzionali, discendenti dal PRS, condivisi tra ciascun Assessore e il Direttore generale di riferimento che saranno oggetto di valutazione della performance organizzativa del 2020"*.

Con nota n. 2300 del 30.07.2020, l'Assessore dei Trasporti ha quindi individuato, in condivisione con la Direzione generale, ed in coerenza con i contenuti del PRS 2020-2024, i seguenti obiettivi direzionali (ODR), che saranno oggetto di valutazione del Direttore Generale:

ODR 2020	PRS 2020-2024
Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	macro progetto 7.1 "La continuità territoriale marittima e aerea", Progetto "La continuità territoriale marittima e aerea"
Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	macro progetto 7.2 "La Rete dei Trasporti interni", Progetto "La riforma e la pianificazione dei Trasporti"
Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	macro progetto 7.3 "Le reti informatiche, logistiche e digitali", Progetto "Mobilità digitale intelligente"

Detti ODR, declinati nell'ambito del POA, sono ricompresi nel PdPO per l'anno 2020, che la Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 64/35 del 18.12.2020.

A seguito, pertanto, dell'approvazione del richiamato PdPO, la Direzione generale - previo confronto con l'Organo politico e sentiti i dirigenti responsabili dell'Assessorato - ha definito il POA in coerenza con le attività originariamente programmate e avviate nell'ambito degli obiettivi di cui alla richiamata

determinazione n. 89/2020, tenendo, poi, primariamente e doverosamente conto degli adempimenti legati alla eccezionale situazione di emergenza provocata dall'epidemia del virus Covid-19.

Detto POA, condiviso dall'Assessore dei Trasporti con nota Uff/Gab n. 3895 del 22.12.2020, è stato approvato con determinazione del Direttore Generale dei Trasporti n. 11401/676 del 23.12.2020 e trasmesso all'Ufficio del Controllo Interno di Gestione (UCIdG) con nota n. 11430 del 23.12.2020.

Con specifico riferimento ai dirigenti, si evidenzia che, nel corso del 2020, si sono susseguiti vari avvicendamenti nell'ambito delle direzioni dei Servizi dell'Assessorato.

In particolare, a seguito del trasferimento dell'ing. Maurizio Cittadini ad altro incarico, il 13.04.2020, sono cessati gli effetti del decreto dell'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione n.16 del 17.06.2015, con il quale al richiamato dirigente erano state conferite le funzioni di direttore del "Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre".

Con riferimento al medesimo "Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre", con decreto dell'Assessore degli Affari generali, (...) n. 18 del 16.04.2020, sono state conferite, con decorrenza immediata, le funzioni di direttore *ad interim*, alla dott.ssa Delfina Spiga, già direttore del "Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti" per Decreto del Presidente della Regione n. 99 del 07.10.2019.

Dette funzioni di direttore *ad interim* sono cessate a seguito del Decreto dell'Assessore degli Affari generali (...) n.77 del 30.07.2020, con il quale, all'ing. Emanuela Cecere sono state conferite, con decorrenza dal 31.07.2020, le funzioni di direttore del "Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre".

Con specifico riguardo, inoltre, al "Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale", con decorrenza dal 03.08.2020, alla richiamata dott.ssa Delfina Spiga, sono state conferite le funzioni di direttore del Servizio, a seguito della contestuale risoluzione del rapporto di lavoro, il 02.08.2020, con l'amministrazione regionale, della dott.ssa Michela Farina, precedente direttore del medesimo Servizio per Decreto dell'Assessore degli Affari generali (...) n. 110 del 19.10.2015, di cui alla nota del Servizio Previdenza, assistenza e F.I.T.Q. n. 21737 del 17.07.2018.

Sempre a decorrere dal 03.08.2020, inoltre, sono state conferite, con Decreto dell'Assessore degli Affari generali (...) n. 72 del 22.07.2020, al dirigente Pierandrea Deiana, le funzioni di direttore del "Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti" con contestuale cessazione delle medesime funzioni in capo alla richiamata dott.ssa Delfina Spiga.

Tanto premesso, il POA è costituito dalla relazione descrittiva sintetica, sulla base dell'apposito *format*, dalla matrice di correlazione che esplicita il collegamento tra indirizzi politico/strategici - ODR - OGO e dalle schede obiettivo (ODR e OGO), come previsto dalla sopra richiamata "Procedura operativa" (nota dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione n. 851/2018).

In POA è composto da:

- n. 5 ODR, di cui n. 3 costituiscono la base di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale e n. 2 ulteriori, non soggetti a valutazione e già individuati nella richiamata determinazione n. 89/2020;

- n. 13 OGO, assegnati alle rispettive articolazioni organizzative dirigenziali dell'Assessorato.

Gli OGO sono stati definiti coerentemente con il PdPO, con la normativa regionale di settore, con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio e risultano correlati agli "indirizzi strategici" delineati nel PRS 2020-2024.

La tabella seguente, in particolare, illustra gli ODR della Direzione generale dei Trasporti, con relativa descrizione sintetica e correlazione alle Missioni e ai Programmi del bilancio della regione.

Per quanto riguarda gli indicatori e *target*, si rimanda alle schede obiettivo allegate.

Quadro riepilogativo ODR						
Denominazione	Descrizione	Missione	Programma	Progetto PRS 2020-2024	Valutazione	Peso
Evolutione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	L'obiettivo è volto a incrementare l'efficacia degli strumenti di infomobilità per il miglioramento dell'accessibilità dei servizi di trasporto collettivo, nell'ambito del progetto evolutivo del Sistema Informativo dei Trasporti (SITRA) di cui alla deliberazione di Giunta regionale 52/31 del 23.12.2019.	14 Sviluppo economico e competitività	14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	7.3 Le reti informatiche, logistiche e digitali	SI	30
Efficientamento dell'azione amministrativa	L'obiettivo è volto alla semplificazione dell'attività amministrativa in riferimento, nello specifico, alla ricognizione, analisi, raccolta e archiviazione digitale di documentazione disciplinante i principali istituti del rapporto di lavoro del personale.	1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	12 Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	-	NO	-
Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	L'obiettivo prevede di assicurare la continuità territoriale marittima e aerea mediante lo svolgimento delle attività inerenti all'aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea, il potenziamento della dotazione infrastrutturale dell'aeroporto di Olbia nonché delle attività propedeutiche all'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori.	10 Trasporti e diritto alla mobilità	06 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità	7.1 La continuità territoriale marittima e aerea	SI	30
Efficientamento del sistema ferroviario isolano	L'obiettivo si prefigge di garantire un sistema di trasporto su ferro sempre più efficiente e accessibile anche mediante l'estensione delle reti ferroviarie regionali.	10 Trasporti e diritto alla mobilità	01 Trasporto ferroviari	7.2 La Rete dei Trasporti interni	NO	-
Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	L'obiettivo prevede il miglioramento dei servizi di TPL mediante lo svolgimento di attività strategiche inerenti gli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale, il sistema tariffario	10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	7.2 La Rete dei Trasporti interni	SI	40

	integrato, il piano regionale dei trasporti e la metropolitana leggera dell'area vasta di Cagliari					
--	--	--	--	--	--	--

Per quanto attiene agli OGO assegnati ai singoli centri di responsabilità della Direzione generale dei Trasporti, la tabella seguente ne illustra la descrizione sintetica e correlazione con gli ODR.

Per quanto riguarda fasi, indicatori, *target* e altre informazioni di dettaglio si rimanda alle schede obiettivo allegate.

Quadro riepilogativo OGO				
ODR correlato	Denominazione OGO	Descrizione OGO	CdR	Peso %
Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	Nuovo Portale Sardegna Mobilità	Si prevede, nell'ambito del progetto MOBIMART - Mobilità intelligente mare terra (PO Italia Francia Marittimo 2014-2020), al fine di garantire la disponibilità e condivisione delle informazioni e dati sulla mobilità, la realizzazione del nuovo portale istituzionale Sardegna Mobilità. È previsto, inoltre, nell'ambito del nuovo portale, lo svolgimento delle attività relative alla realizzazione del nuovo "Travel Planner multimodale" e della nuova applicazione web "Segnala un disservizio", quest'ultima finalizzata a coinvolgere gli utenti nel monitoraggio della qualità dei servizi nell'ambito delle azioni di <i>open government</i> .	00.13.01.01	40
	Attività di cooperazione e analisi finalizzate all'evoluzione del Sistema Informativo dei trasporti (SITRA)	Si prevede di proseguire, in attuazione della deliberazione di Giunta regionale n.52/31 del 23.12.2019, la cooperazione con le aziende di trasporto, imprese, professionisti e altre pubbliche amministrazioni per la condivisione delle strategie più efficaci per esposizione di open data mediante la redazione di apposito atto sui dati relativi all'offerta dei servizi di trasporto collettivo. Si prevede, inoltre, di procedere alle attività di analisi di strumenti e tecnologie innovative per la fruibilità dei dati in tempo reale sui servizi multimodali.		40
Efficientamento dell'azione amministrativa	Semplificazione e riordino dei documenti e delle informazioni per la fruizione, da parte del personale, dei principali istituti relativi al rapporto di lavoro	Si prevedono attività ricognitive di analisi e di raccolta della documentazione relativa alle previsioni normative e contrattuali in materia di rapporto di lavoro dei dipendenti regionali, per facilitare l'immediata consultazione dei documenti da parte del personale dell'Assessorato dei Trasporti. Si prevede, a seguito dell'attività di semplificazione e riordino, la creazione di apposito archivio digitale con le cartelle tematiche e la predisposizione di idonea scheda di sintesi su informazioni e documentazione di riferimento.		20
Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	Aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea	Si prevede, nell'ambito dell'aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea elaborato nel corso del 2019, sulla base delle osservazioni della Commissione europea, di adeguare il dimensionamento dei servizi aerei da Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate ed eventuali altri scali nazionali. È previsto, in particolare, l'adeguamento dei livelli di offerta per le rotte interessate e la definizione dei contenuti del nuovo schema di imposizione degli oneri di servizio pubblico (OSP), sulla base delle risultanze dello studio di mercato. Si prevede, inoltre, la predisposizione, della relativa documentazione propedeutica (atti di gara) previa elaborazione dei dati sui servizi aerei e fornendo al contempo assistenza all'Organo politico nelle fasi di presentazione del progetto.	00.13.01.02	50

	Servizio di assistenza tecnico amministrativa per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori	È prevista la predisposizione degli atti di gara per la individuazione dell'operatore economico con compiti di assistenza tecnico amministrativa per il supporto nelle diverse fasi della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento - a decorrere dal 01.04.2022 - del servizio di collegamento marittimo in continuità territoriale tra la Sardegna e le sue isole minori (San Pietro e La Maddalena). In particolare, si prevede la predisposizione del capitolato tecnico e degli atti amministrativi nonché l'avvio del relativo procedimento informatizzato su SardegnaCAT.		50
	Riqualificazione delle strutture di volo e di prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia	Si prevedono attività di controllo dei progetti, verifica dello stato dei lavori e monitoraggio finanziario e di avanzamento fisico e procedurale degli interventi concernenti la riqualificazione delle strutture di volo e il prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia. In particolare, il primo intervento consiste nei lavori di riqualificazione, per garantire il mantenimento dei livelli di traffico e di sicurezza, della pista di volo esistente finalizzata al ripristino delle caratteristiche funzionali e strutturali della sovrastruttura e di impermeabilizzare gli strati sottostanti; il secondo prevede il prolungamento della pista di volo nonché la realizzazione del raccordo di testata e l'adeguamento dell'area di sicurezza.	00.13.01.03	20
Efficientamento del sistema ferroviario isolano	Trenino Verde della Sardegna – Manutenzione straordinaria	Si prevede, nell'ambito del procedimento finalizzato alla realizzazione degli interventi di riqualificazione delle linee ferroviarie turistiche a scartamento ridotto utilizzate dal Trenino Verde della Sardegna, di procedere alle attività di controllo, verifica e gestione degli adempimenti previsti. Nel corso del 2020 si prevede di procedere alle istruttorie dei progetti finalizzate all'approvazione del quadro economico, di effettuare riunioni volte a verificare lo stato di avanzamento del procedimento e di procedere al monitoraggio sul sistema SGP della spesa sostenuta dal Beneficiario.	00.13.01.03	20
	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità ferro: azioni correttive sui mancati ricavi - Applicazione DL 34/2020	Si evidenzia che, al fine di compensare la riduzione dei ricavi tariffari relativi ai passeggeri nel periodo dal 23.02.2020 al 31.12.2020, il decreto legge n. 34/2020, all'art. 200, comma 1, ha previsto l'istituzione di un fondo, con una dotazione iniziale di 500 milioni di euro per l'anno 2020. Pertanto, gli uffici hanno partecipato ai numerosi tavoli tecnici di confronto a livello nazionale, finalizzati ad individuare le criticità riscontrate dalle aziende, determinare criteri e modalità di riparto del fondo per le Regioni e a seguire per le singole aziende di trasporto. Successivamente sono stati adottati tutti gli atti contabili conseguenti alla assegnazione statale.		20
Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità gomma: azioni correttive sui mancati ricavi - Applicazione DL 34/2020	Si evidenzia che, al fine di compensare la riduzione dei ricavi tariffari relativi ai passeggeri nel periodo dal 23.02.2020 al 31.12.2020, il decreto legge n. 34/2020, all'art. 200, comma 1, ha previsto l'istituzione di un fondo, con una dotazione iniziale di 500 milioni di euro per l'anno 2020. Pertanto, gli uffici hanno partecipato ai numerosi tavoli tecnici di confronto a livello nazionale, finalizzati ad individuare le criticità riscontrate dalle aziende, determinare criteri e modalità di riparto del fondo per le Regioni e a seguire per le singole aziende di trasporto. Successivamente, sono stati adottati tutti gli atti contabili conseguenti alla assegnazione statale.	00.13.01.04	20
	Selezione di un advisor per il servizio di assistenza specialistica di supporto negli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale.	Si prevede l'individuazione di un <i>advisor</i> , nell'ambito delle attività connesse ai nuovi affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale di passeggeri di linea su gomma e metro, secondo le modalità prescritte dai regolamenti europei e dalla normativa di settore nazionale. Sono previste attività di analisi della documentazione prodotta dall'assistenza tecnica per l'individuazione dei requisiti e professionalità nonché di predisposizione del Capitolato speciale e relativi allegati da porre a base di gara in raccordo anche con le indicazioni stazione appaltante, la Centrale Regionale di Committenza (CRC-RAS).		40

	Progettazione STIER (Sistema Tariffario Integrato Esclusivo Regionale)	Si prevede l'implementazione del modello tariffario integrato di tipo esclusivo, per la futura integrazione tariffaria dei servizi di TPL su scala regionale, che consentirà ai cittadini di accedere indifferentemente a tutte le modalità di trasporto e ai servizi offerti da tutti gli operatori di trasporto presenti sul territorio regionale. Si prevedono attività di analisi e approfondimento tecnico e predisposizione della documentazione relativa al progetto STIER (Sistema Tariffario Integrato Esclusivo Regionale), compreso il quadro tariffario, previa anche consultazione degli <i>stakeholders</i> e la bozza di deliberazione di Giunta regionale.		20
	Progettazione metropolitana direttrice Sestu	Si prevede, nell'ambito dell'intervento "Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari", lo svolgimento delle attività propedeutiche alla definizione e condivisione dei tracciati per la realizzazione della Direttrice Sestu, con le amministrazioni coinvolte (Comune di Monserrato, il Comune di Sestu e il Comune di Selargius), nonché la predisposizione della documentazione necessaria e avvio progettazione.	00.13.01.03	25
	Piano Regionale dei Trasporti	Si prevedono, nell'ambito della prosecuzione del procedimento relativo alla redazione del Piano Regionale dei Trasporti, attività di supporto alla Centrale Regionale di Committenza negli adempimenti preliminari alla stipula del contratto con l'aggiudicatario, nonché attività di predisposizione di ulteriore documentazione di gara e adempimenti contabili. Attività di redazione e stipula del contratto con l'aggiudicatario e attivazione preliminare della V.A.S.		35

Tabelle di sintesi ODR e OGO:

Obiettivi Direzionali		
TOTALE ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
5	3	2

Obiettivi Direzionali correlati al PdPO		
TOTALE ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
3	3	0

Obiettivi gestionali operativi		
TOTALE OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
13	13	0

Obiettivi gestionali operativi correlati al PdPO		
TOTALE OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
10	10	0

2.2. La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza

Si riporta, nella tabella che segue, l'elenco degli obiettivi di direzione (ODR) del Direttore Generale e degli obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai singoli Direttori di Servizio nella loro correlazione con i procedimenti amministrativi in cui si articolano le competenze per materia e/o le attività istituzionali.

ODR	Codice ODR	Val. SI/NO	Servizio competente	OGO per Servizio	Codice OGO	Val. SI/NO
Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	20200146	SI	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	2	202001461	SI
					202001462	SI
Efficientamento dell'azione amministrativa	20200147	NO	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	1	202001471	SI
Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	20200144	SI	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	2	202001442	SI
					202001441	
			Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	1	202001443	SI
Efficientamento del sistema ferroviario isolano	20200148	NO	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	1	202001481	SI
			Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	1	202001482	SI
Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	20200145	SI	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	2	202001455	SI
					202001454	SI
			Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	3	202001451	SI
					202001452	
					202001453	

3. I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2020

3.1. Le azioni ed i risultati conseguiti

Si fornisce, di seguito, una breve descrizione dei risultati conseguiti dalla Direzione generale dei Trasporti con specifico riferimento alle attività svolte nell'ambito degli obiettivi del POA per l'anno 2020, avendo tenuto primariamente e doverosamente conto degli adempimenti legati alla eccezionale situazione di emergenza provocata dall'epidemia del virus Covid-19.

ODR 20200146- Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo (soggetto a valutazione del Direttore Generale)

L'ODR si prefiggeva di incrementare l'efficacia degli strumenti di infomobilità per il miglioramento dell'accessibilità dei servizi di trasporto collettivo, nell'ambito del progetto evolutivo del Sistema Informativo dei Trasporti (SITRA) di cui alla deliberazione di Giunta regionale 52/31 del 23.12.2019.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO:

- **OGO 202001461 - Nuovo Portale Sardegna Mobilità**
(Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo - CdR 00.13.01.01)

L'08.05.2020 è stato sottoscritto il contratto per la realizzazione dell'Evoluzione del sistema informativo regionale dei trasporti con l'affidatario costituito dal Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI) di Almaviva Spa. e *Soft Strategy* Spa.

L'avanzamento del progetto è proseguito, come programmato, nel piano dei lavori, richiedendo un'ampia partecipazione da parte del personale competente del Servizio, nonché del Direttore dell'esecuzione per le fasi di analisi e progettazione effettuate dal RTI e finalizzate alla reingegnerizzazione del portale, dei *data base* e dell'architettura del sistema informativo. Una prima bozza del portale, con particolare riferimento alle applicazioni e ai contenuti informativi, è stata condivisa con tutti i Servizi dell'Assessorato nell'incontro tenutosi il 29.09.2020.

La prima versione del nuovo portale è stata, inoltre, oggetto della verifica di conformità da parte di un'apposita commissione nominata con determinazione del Direttore del Servizio n.527 del 11.11.2020, in occasione del pianificato SAL n.1. In seguito a tale verifica, si è proceduto con gli adempimenti di impegno e liquidazione.

Infine, sono stati predisposti dei dettagliati *report* relativi alla gestione dello stato di avanzamento del contratto e alle attività di sviluppo del nuovo portale, di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 11506 del 28.12.2020.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001462 - Attività di cooperazione e analisi finalizzate all'evoluzione del Sistema Informativo dei trasporti (SITRA)**
(Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre - CdR00.13.01.04)

Si premette che in vista dell'evento "America'scup", che si sarebbe dovuto svolgere nel mese di aprile 2020, è stata avanzata la proposta di una sperimentazione che avrebbe coinvolto CTM, ARST, Trenitalia, RFI, SOGAER e Autorità di sistema portuale del Mare di Sardegna con il fine di:

- promuovere il trasporto collettivo multimodale e intermodale attraverso l'implementazione degli strumenti di infomobilità;
- gestire efficacemente i servizi di trasporto multimodale attraverso il monitoraggio in tempo reale della mobilità delle persone.

In tale ambito, sono stati eseguiti diversi incontri e sono state definite le modalità di esposizione per la sperimentazione, ma le misure restrittive per l'emergenza covid-19 hanno determinato l'annullamento dell'evento.

Il confronto con le aziende di trasporto sugli *standard* per l'esposizione dei dati in tempo reale dei servizi TPL è, comunque, proseguito e si è tenuto, tra gli altri, un incontro in video conferenza con il Servizio per il Trasporto pubblico locale (TPL) dell'Assessoratoe con la Società SWARCO (fornitore della Centrale di monitoraggio regionale). A seguito dell'incontro, è stata emanata una circolare, redatta insieme al Servizio TPL, con la quale è stato chiesto alle aziende di trasporto di adottare lo *standard* GTFS *Real Time*, qualora non già collegate alla centrale di monitoraggio regionale.

Si è ritenuto opportuno rendere il SITRA interoperabile con i sistemi informativi del Comando generale delle Capitanerie di porto e delle società di gestione degli aeroporti, al fine di rendere fruibili i dati in tempo reale sul trasporto aereo e marittimo nel nuovo portale Sardegna Mobilità in corso di realizzazione con il progetto MOBIMART.

Per quanto riguarda il monitoraggio della mobilità delle persone, sono state vagliate le tecnologie disponibili e analizzate le implicazioni sul trattamento dei dati personali, coinvolgendo il responsabile della protezione dei dati della Regione. È stato inoltre sviluppato un applicativo per il caricamento periodico da parte delle aziende di trasporto su gomma dei dati sulla frequentazione delle linee (passeggeri saliti e discesi).

È stato, infine, predisposto un dettagliato *report* sull'attività di cooperazione interistituzionale e sull'analisi per l'evoluzione del SITRA, di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 11506 del 28.12.2020.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20200147- Efficientamento dell'azione amministrativa

(non soggetto a valutazione del Direttore Generale)

L'ODR era volto alla semplificazione dell'attività amministrativa in riferimento, nello specifico, alla ricognizione, analisi, raccolta e archiviazione digitale di documentazione disciplinante i principali istituti del rapporto di lavoro del personale.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO:

- **OGO 20200147 - Semplificazione e riordino dei documenti e delle informazioni per la fruizione, da parte del personale, dei principali istituti relativi al rapporto di lavoro (Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo - CdR00.13.01.01)**

A seguito dell'analisi degli istituti relativi al rapporto di lavoro del personale oggetto delle attività di semplificazione e riordino, è stato predisposto il relativo *Report* di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 3613 del 22.04.2020.

Si evidenzia, al riguardo, la creazione di un Archivio digitale - all'interno della rete condivisa della Direzione dei trasporti - contenente la raccolta della normativa, degli atti, delle note e delle circolari disciplinanti i principali istituti relativi al rapporto di lavoro, nonché la relativa modulistica.

Lo svolgimento delle attività dianzi menzionate ha comportato il coinvolgimento degli Uffici della Direzione generale dell'Organizzazione e del Personale.

Si è, inoltre, predisposta un'apposita scheda di sintesi delle principali informazioni e della documentazione di riferimento di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 11581 del 30.12.2020.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20200144- Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori

(soggetto a valutazione per il Direttore Generale)

L'ODR si prefiggeva di assicurare la continuità territoriale marittima e aerea mediante lo svolgimento delle attività inerenti all'aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea, il potenziamento della dotazione infrastrutturale dell'aeroporto di Olbia, nonché delle attività propedeutiche all'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO:

- **OGO 202001441- Aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea
(Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale - CdR
00.13.01.02)**

Nell'ambito delle attività di aggiornamento del "Progetto di continuità territoriale aerea", il Servizio ha provveduto, nei primi mesi dell'anno, alla raccolta e all'elaborazione dei dati e delle informazioni necessarie per lo sviluppo del nuovo modello di oneri di servizio pubblico (OSP) da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate.

Sono, inoltre, stati predisposti gli atti per una procedura di gara su Sardegna CAT al fine di selezionare un *advisor* tecnico-economico per la realizzazione di uno studio di mercato sul trasporto aereo da/per la Sardegna, come richiesto dalla Commissione europea, propedeutico alla definizione dei servizi minimi da far confluire nel nuovo schema di imposizione degli oneri di servizio pubblico (OSP). Il contratto a valle della procedura è stato sottoscritto in data 14.05.2020.

A seguito dello studio di mercato, il 24.07.2020 si è tenuto un primo confronto tecnico tra l'*advisor* e la Commissione europea avente ad oggetto la presentazione degli esiti dello studio in argomento, a conclusione del quale sono state formulate diverse osservazioni. La Commissione ha, inoltre, raccomandato una nuova consultazione del mercato tra le compagnie aeree per verificare, anche in assenza dello scenario emergenziale, la disponibilità prospettica dei vettori ad operare i collegamenti aerei da e per la Sardegna.

Al riguardo, si evidenzia che il Servizio, nel prendere atto delle osservazioni formulate e dei conseguenti ulteriori approfondimenti richiesti dalla Commissione europea, una volta acquisite le necessarie risorse di bilancio, ha potuto avviare una procedura di gara d'appalto su Sardegna CAT allo scopo di selezionare un idoneo *advisor* legale e tecnico-economico per l'assistenza e il supporto legale, tecnico ed economico, anche nei rapporti con le istituzioni europee, per l'individuazione e determinazione dei servizi aerei di linea minimi, ai sensi del Reg. CE

n.1008/2008, finalizzato alla definizione di un nuovo “Progetto di continuità territoriale aerea della Sardegna”. L'*advisor* è stato contrattualizzato il 01.10.2020 ed entro tale data si è conclusa anche la seconda consultazione delle compagnie aeree, così come richiesto dalla Commissione europea.

Si rileva, infine, che è stata assicurata una costante assistenza tecnica all'Organo politico nelle fasi di presentazione e condivisione del richiamato “Progetto di continuità territoriale aerea” con i soggetti direttamente o indirettamente interessati e che la documentazione trasmessa dall'*advisor* consiste in una nota esplicativa del medesimo “Progetto di Continuità territoriale aerea” (Prot.11643/2020) e in due documenti che specificano i contenuti del nuovo schema di imposizione degli OSP (n. 11644/2020 e n. 11645/2020).

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001442- Servizio di assistenza tecnico amministrativa per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori**

(Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale - CdR00.13.01.02)

È stata determinata la base d'asta della gara e sono stati predisposti il capitolato d'appalto, la lettera d'invito e rispettivi allegati, nonché la determinazione a contrarre. La procedura è stata, inoltre, caricata sul Sistema Sardegna CAT.

Al riguardo, si evidenzia che la prestazione comprende anche l'assistenza tecnica per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo con la Corsica, inizialmente previsto con separata procedura di gara.

Con specifico riferimento agli esiti della gara, la cui scadenza era stabilita per il 5.11.2020, si rileva che hanno partecipato due operatori economici costituiti in RTI e, previa valutazione tecnica delle offerte presentate, lo scorso 29.12.2020, è stato adottato il provvedimento di aggiudicazione del servizio in argomento.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001443 - Riqualificazione delle strutture di volo e di prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia**

(Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti - CdR 00.13.01.03)

Nel corso del 2020 gli interventi di riqualifica e di prolungamento della pista di volo hanno proceduto speditamente, nonostante le difficoltà determinatesi dalle restrizioni imposte a livello nazionale per contrastare la diffusione del Covid-19.

Si evidenzia che il Servizio ha rilasciato il nulla osta tecnico al progetto esecutivo (atto n. 2804 del 23.3.2020), a cui ha fatto seguito una richiesta di variante in corso d'opera approvata da ENAC, per la quale è stato rilasciato il nulla osta (atto n. 10216 del 18.11.2020).

Si sono svolte riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dello stato di attuazione del procedimento. In particolare, sono state acquisite informazioni precise sullo stato degli interventi sia dal punto di vista procedurale che tecnico in occasione di un primo incontro tenutosi in videoconferenza con la Geasar Spa. il 23.07.2020 (verbale n. 7682 del 7.09.2020) e di un secondo incontro tenutosi con le medesime modalità il 25.11.2020, (verbale n. 11618 del 30.12.2020).

A seguito delle diverse istanze di erogazione da parte della Geasar Spa., il Servizio, previo svolgimento dell'istruttoria amministrativa e predisposizione della documentazione necessaria, ha provveduto alla erogazione del finanziamento richiesto, secondo le modalità di pagamento previste per i due interventi nella Convenzione rep. n. 19 del 14.11.2019 (determinazioni di liquidazione del Direttore del Servizio n.94 del 23.3.2020, n. 159 del 30.4.2020, n. 270 del 6.07.2020, n. 402 del 10.09.2020). Rimangono da erogare due acconti e il saldo del 5%.

Al riguardo, si precisa che gli interventi in argomento sono stati oggetto di regolare monitoraggio finanziario e di avanzamento fisico e procedurale nel Sistema di Gestione e Controllo del Piano Operativo Infrastrutture FSC 2014-2020, con cadenza bimestrale a decorrere dal mese di aprile 2020,

Il Servizio ha, infine, chiesto all'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, l'erogazione dell'anticipazione del 10% dei finanziamenti ministeriali connessi ai due interventi in argomento, di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 3243 del 6.4.2020, che sono stati liquidati dal Ministero il 23.09.2020.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20200148 - Efficiamento del sistema ferroviario isolano

(non soggetto a valutazione per il Direttore Generale)

L'ODR si prefiggeva di garantire un sistema di trasporto su ferro sempre più efficiente ed accessibile, anche mediante l'estensione delle reti ferroviarie regionali.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO:

- **OGO 202001482 - Trenino Verde della Sardegna – Manutenzione straordinaria (Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti-CdR 00.13.01.03)**

Nel corso dell'anno, si sono svolte numerose riunioni tecniche con il Beneficiario (nello specifico, n. 7 incontri ricompresi nell'arco temporale dal 14.01.2020 al 16.11.2020) finalizzate alla verifica dell'avanzamento fisico e procedurale dell'intervento.

A seguito delle istruttorie finalizzate all'approvazione del quadro economico del progetto esecutivo, il Servizio, ai sensi dell'art. 5 della Convenzione Rep. n. 3 del 20.02.2019, ha rilasciato il nulla osta di competenza relativo alla approvazione del quadro economico del progetto esecutivo per gli interventi di seguito riportati:

- TC_TRA_009 Lavori di manutenzione straordinaria di travate metalliche delle linee turistiche Linea Mandas/Arbatax - ponte MA07 progr. km 145+915 - ponte MA09 progr. 156+341. (nota n. 3300 del 08.04.2020);
- TC_TRA_013 Lavori di manutenzione straordinaria di travate metalliche delle linee turistiche Linea Macomer/Bosa – ponte MB19 prog. Km 1+793 (nota n. 10531 del 26.11.2020);
- TC_TRA_011 Lavori di manutenzione straordinaria di travate metalliche delle linee turistiche Linea Sassari/Palau - ponte SP14 progr. km 1+627", e intervento "TC_TRA_012 Lavori di manutenzione straordinaria di travate metalliche delle linee turistiche Linea Sassari/Palau - ponte SP15 progr. km 48+281 - ponte SP16 progr. 80+991 - ponte SP17 progr. 88+420". (nota n. 11562 de 29.12.2020).

Sono state effettuate, inoltre, n. 5 sessioni di monitoraggio sul sistema SGP (nello specifico, dal 29.02.2020 al 31.10.2020).

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001481 - Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità ferro: azioni correttive sui mancati ricavi - Applicazione DL 34/2020 (Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre -CdR 00.13.01.04)**

Nel corso dell'anno è stata garantita la partecipazione agli incontri organizzati dal Coordinamento Tecnico della Commissione Infrastrutture, Mobilità e Governo del Territorio della Conferenza delle Regioni e Province autonome, destinati ai referenti tecnici delle regioni per il settore dei trasporti, aventi per oggetto l'esame e la predisposizione di pareri e documentazione di supporto per la redazione dei principali documenti in materia, emanati dal Governo, e in particolare per la gestione del TPL e dei conseguenti impatti negativi dovuti all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Con particolare riferimento agli adempimenti del Servizio, si evidenzia che sono stati predisposti i necessari provvedimenti amministrativo-contabili del Direttore del Servizio, di seguito elencati:

- la determinazione n. 510/9596 del 03.11.2020, con la quale è stata accertata l'entrata della somma complessiva di euro 5.739.551,72, inerente al fondo compensativo per la riduzione di ricavi tariffari delle aziende del TPL, sia su gomma che su ferro, in conto del capitolo di entrata

EC231.338 - C.D.R. 00.13.01.04 - versante attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili - Rif. capitoli di spesa SC08.8808-SC08.8809-SC08.8810 e SC08.8811;

- la determinazione n. 530/9976 del 11.11.2020, con la quale è stato disposto l'impegno contabile in favore delle aziende di TPL, sia su gomma che su ferro, beneficiarie delle spettanze in argomento;
- la determinazione n. 553/10353 del 20.11.2020 con la quale è stata disposta la conseguente liquidazione in favore delle medesime aziende di TPL.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20200145- Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale (soggetto a valutazione per il Direttore Generale)

L'ODR si prefiggeva il miglioramento dei servizi di TPL mediante lo svolgimento di attività strategiche inerenti agli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale, il sistema tariffario integrato, il piano regionale dei trasporti e la metropolitana leggera dell'area vasta di Cagliari.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO:

- **OGO 202001453 - Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità gomma: azioni correttive sui mancati ricavi - Applicazione DL 34/2020 (Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre - CdR 00.13.01.04)**

Nel corso dell'anno è stata garantita la partecipazione agli incontri organizzati dal Coordinamento Tecnico della Commissione Infrastrutture, Mobilità e Governo del Territorio della Conferenza delle Regioni e Province autonome, destinati ai referenti tecnici delle regioni per il settore dei trasporti, aventi per oggetto l'esame e predisposizione di pareri e documentazione di supporto per la redazione dei principali documenti in materia, emanati dal Governo, e in particolare per la gestione del TPL e dei conseguenti impatti negativi dovuti all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Con riferimento agli adempimenti del Servizio, si evidenzia che sono stati predisposti i necessari provvedimenti amministrativo-contabili del Direttore del Servizio, di seguito elencati:

- la determinazione n. 510/9596 del 03.11.2020, con la quale è stata accertata l'entrata della somma complessiva di euro 5.739.551,72, inerente al fondo compensativo per la riduzione di ricavi tariffari delle aziende del TPL, in conto del capitolo di entrata EC231.338 - C.D.R. 00.13.01.04 - versante attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili - Rif. capitoli di spesa SC08.8808-SC08.8809-SC08.8810 e SC08.8811;

- le determinazioni n. 530/9976 del 11.11.2020 e n. 551/10345 del 20.11.2020, con le quali sono stati disposti gli impegni contabili in favore delle aziende di TPL beneficiarie delle spettanze in argomento;
- le determinazioni n. 553/10353 del 20.11.2020, n. 593/10729 del 02.12.2020 e n. 610/10802 del 03.12.2020, con le quali sono state disposte le conseguenti liquidazioni in favore delle medesime aziende di TPL.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001451 - Selezione di un *advisor* per il servizio di assistenza specialistica di supporto negli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale. (Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre - CdR 00.13.01.04)**

A seguito delle attività di analisi della documentazione prodotta dal soggetto incaricato dell'assistenza tecnica per la determinazione dei requisiti e la fissazione dei contenuti delle prestazioni professionali da richiedere all'*advisor*, è stata predisposta la DEC di liquidazione del Direttore del Servizio (n. 1595/54 del 18.02.2020).

Con riferimento alle interlocuzioni intercorse con la Centrale Regionale di Committenza (CRC-RAS), finalizzate alla redazione della prima bozza del capitolato speciale, è stato effettuato un primo incontro informale presso la sede della CRC-RAS, al fine di illustrare il progetto di assistenza posto in essere dal Servizio.

Sono stati, inoltre, acquisiti alcuni *format* da utilizzare quale base per la successiva produzione, da parte del Servizio, della documentazione tecnica da porre a base di gara.

Al riguardo, si evidenzia che con *email* del 02.03.2020 del Direttore del Servizio, indirizzata alla direttrice del competente Servizio della CRC, si è rappresentata la ricezione dei *format* tipo da utilizzare e l'avvio delle attività di adeguamento della documentazione ai suddetti *format*.

Sono state portate avanti, contemporaneamente, le attività inerenti alla formazione del bilancio regionale 2020-2022 ed alle connesse ipotesi di rimodulazione degli stanziamenti rispetto a quanto a suo tempo richiesto dall'Assessorato a copertura dell'assistenza in oggetto, anche al fine di ritardare, eventualmente, l'oggetto della prestazione ed il suo conseguente fabbisogno economico da porre a base d'asta.

Per quanto attiene agli atti di gara per la selezione dell'*Advisor*, il Servizio, nonostante le difficoltà per il periodo emergenziale dovuto al Covid-19, ha redatto il capitolato speciale e i relativi allegati, secondo le esigenze rappresentate ed i *format* ricevuti dalla CRC-RAS, come trasmessi alla medesima Direzione per una ulteriore valutazione e per l'acquisizione di eventuali osservazioni (nota Direttore del Servizio n. 6248 del 7.07.2020).

A seguito delle osservazioni formulate dalla CRC, il Servizio ha proceduto all'affinamento della richiamata documentazione di gara, di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 11461 del 24.12.2020, volta alla selezione dell'*Advisor* in argomento.

Detta documentazione è come di seguito riepilogata:

- Capitolato tecnico.

- Allegato 1: Schede descrittive delle attività richieste per lo svolgimento del servizio (schede 31 attività).
- Allegato 2: Scheda di riepilogo per la presentazione dell'offerta economica, in formato *Excel* editabile, che dovrà essere compilata da tutti i partecipanti alla procedura di gara.
- Allegato 3: Scheda di calcolo del tempo di esperienza professionale dei singoli componenti e del gruppo di lavoro, che dovrà essere compilata da tutti i partecipanti alla procedura di gara.
- Progetto del servizio ex art. 23 d.lgs. n. 50/2016.
- Contenuto dell'offerta tecnica ed economica e criteri di valutazione delle offerte.
- Ulteriori elementi informativi non presenti nei documenti di cui ai punti precedenti, ma comunque utili ai fini della redazione del disciplinare di gara.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001452 - Progettazione STIER (Sistema Tariffario Integrato Esclusivo Regionale) (Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre - CdR 00.13.01.04)**

Sono state concluse le fasi relative agli approfondimenti tecnici propedeutici al rilascio della versione predefinitiva del quadro tariffario STIER (zonizzazione aree urbane, matrice tariffaria unica ferro, gomma, etc.), nonché relative al rilascio della versione predefinitiva del quadro tariffario STIER (idonea per completare le verifiche e le consultazioni con gli *stakeholders*).

Per quanto concerne gli incontri previsti con gli *stakeholders* per la presentazione dello STIER, si evidenzia che gli stessi si sono svolti in n. 5, in modalità videoconferenza, nell'arco temporale dal 23.11.2020 al 25.11.2020.

Al riguardo, si precisa che, nel corso dei sopra richiamati incontri, è stato condiviso con le aziende di trasporto il quadro tariffario STIER di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 10608 del 30.11.2020.

È stata predisposta, infine, la proposta di deliberazione regionale sullo STIER, di cui alla nota del Direttore del Servizio n. 11598 del 30.12.2020.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001455 - Progettazione metropolitana direttrice Sestu (Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti - CdR 00.13.01.03)**

Nel corso dell'anno si sono svolti numerosi incontri con gli Amministratori locali interessati ed ARST, finalizzati alla definizione del tracciato e alla verifica dell'avanzamento procedurale dell'intervento. Nello specifico, durante i richiamati incontri (n. 8, ricompresi dal 2.02.2020 al 22.12.2020), sono stati esaminati n. 2 tracciati; uno, proposto da ARST/RAS, che deriva dallo studio trasportistico d'Appolonia, sulla base del quale ARST ha portando avanti le progettazioni delle direttrici dell'area vasta, e uno relativo alla variante proposta dal Comune di Sestu.

In particolare, ARST ha elaborato una relazione tecnica in cui vengono esaminati e confrontati i due tracciati e nell'incontro del 1.07.2020 si è condiviso il tracciato alternativo proposto dal Comune di Sestu. Il Comune di Sestu con delibera n. 37 del 24.07.2020 ha approvato il tracciato e ha portando avanti tutti gli atti propedeutici per l'inserimento nel PUC.

Nel mese di novembre, in sede di esame del Piano nazionale di riforma e resilienza PNRR, considerata l'ammissibilità a finanziamento delle tipologie di intervento, è stata predisposta una scheda per la richiesta di finanziamento per la realizzazione della linea metropolitana di Sestu. La scheda è stata inviata all'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili e si è in attesa di riscontro.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 202001454 - Piano Regionale dei Trasporti**

(Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti - CdR 00.13.01.03)

Nel corso dell'anno sono state svolte le numerose attività finalizzate alla contrattualizzazione del servizio di redazione del Piano Regionale dei Trasporti e all'avvio delle attività.

In linea con quanto previsto, il Servizio ha supportato la Centrale Regionale di Committenza (CRC) in fase di predisposizione della documentazione di gara finale ed allo scopo di contribuire a fornire riscontro ai quesiti (FAQ) pervenuti dagli interessati alla partecipazione alla procedura selettiva.

La gara, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il 30.12.2019, è stata aggiudicata con determinazione della Direzione generale della CRC n. 233, n. 5406 del 6.07.2020, in favore del RTI composto dalla società TPS Pro Srl (mandataria) e dalla società MATE Società Cooperativa (mandante).

A seguito della trasmissione della documentazione inerente all'aggiudicazione suddetta da parte della CRC (nota n. 6528 del 2.9.2020), il Servizio ha posto in essere gli adempimenti preliminari alla stipula del contratto con l'Aggiudicatario - previa analisi della richiamata documentazione trasmessa dalla CRC - e ha richiesto alla RTI la documentazione necessaria per la sottoscrizione del contratto (nota del Direttore del Servizio n. 7783 del 10.09.2020).

La stipula della convenzione con l'aggiudicatario è stata assunta al rep. n. 17/8554 del 2.10.2020 ed è stato adottato il conseguente atto di impegno (n. 9463, rep. 504 del 29.10.2020).

In data 4.11.2020, con la sottoscrizione di apposito verbale, è stata disposta la consegna delle prestazioni e l'avvio formale delle attività, con inizio di decorrenza dei termini contrattuali. Nello specifico, si sono organizzate diverse riunioni finalizzate all'avvio della FASE 1, relativa all'attivazione preliminare della VAS, e della FASE 2, relativa all'analisi dello Stato di fatto.

Le riunioni coordinate dal Direttore del Servizio e alla presenza del *project manager* dell'aggiudicataria hanno visto preliminarmente il coinvolgimento dei Servizi di continuità

territoriale e di TPL dell'Assessorato dei Trasporti (n. 2 riunioni) e successivamente quello dei referenti dei diversi assessorati componenti il Gruppo di lavoro interassessoriale costituito con deliberazione di Giunta regionale n. 47/84 del 24.09.2020, a cui si è aggiunto in seguito anche l'Assessorato degli Enti Locali, Finanze ed Urbanistica (totale n. 9 incontri).

A conclusione di questa fase preliminare di incontri, necessari per acquisire il maggior numero di dati e acquisite le indicazioni necessarie per ricostruire lo stato di fatto e per avviare le attività programmatiche, si è proceduto con redazione del verbale finale.

La FASE 1 è stata correttamente attivata, nel rispetto dei termini contrattuali, con consegna del documento di analisi preliminare da parte del committente in data 16.11.2020 (n. 10066) e successiva istanza inoltrata all'Assessorato dell'Ambiente competente con nota del Direttore del Servizio n. 10391 del 23.11.2020.

Inoltre, nel rispetto delle disposizioni contrattuali, in data 21.12.2020 è stata disposta, in favore dell'RTI, l'erogazione dell'anticipazione del 20% dell'importo contrattuale.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

Si riporta, nelle tabelle seguenti, il grado di raggiungimento degli obiettivi di direzione (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO).

Sintesi del grado di conseguimento degli ODR e degli OGO

Obiettivi Direzionali RAGGIUNTI			Obiettivi Direzionali correlati al PdPO RAGGIUNTI		
TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione
5	3	2	3	3	0
Obiettivi Direzionali NON RAGGIUNTI			Obiettivi direzionali correlati al PdPO NON RAGGIUNTI		
TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione
0	0	0	0	0	0

Obiettivi gestionali operativi RAGGIUNTI			Obiettivi gestionali operativi correlati al PdPO RAGGIUNTI		
TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione
13	13	0	10	10	0
Obiettivi gestionali operativi NON RAGGIUNTI			Obiettivi gestionali operativi correlati al PdPO NON RAGGIUNTI		
TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione
0	0	0	0	0	0

Conseguimento degli ODR e dei relativi OGO correlati

ODR	Codice ODR	Val. SI/NO	Ragg.to ODR	OGO per Servizio	Codice OGO	Val. SI/NO	Ragg.to OGO
Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	20200144	SI	Raggiunto	2	202001441	SI	Raggiunto
					202001442	SI	Raggiunto
				1	202001443	SI	Raggiunto
Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	20200145	SI	Raggiunto	3	202001451	SI	Raggiunto
					202001452	SI	Raggiunto
					202001453	SI	Raggiunto
				2	202001454	SI	Raggiunto
					202001455	SI	Raggiunto
Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	20200146	SI	Raggiunto	2	202001461	SI	Raggiunto
					202001462	SI	Raggiunto
Efficientamento dell'azione amministrativa	20200147	NO	Raggiunto	1	202001471	SI	Raggiunto
Efficientamento del sistema ferroviario isolano	20200148	NO	Raggiunto	1	202001481	SI	Raggiunto
				1	202001482	SI	Raggiunto

Conseguimento degli ODR assegnati alla Direzione generale

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Valutazione DG	Conseguimento	Note/commenti sul raggiungimento
ODR	20200144	Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea da e per la Sardegna e con le isole minori	SI	Raggiunto	-
ODR	20200145	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	Raggiunto	-
ODR	20200146	Evoluzione dei servizi di infomobilità per la promozione del trasporto collettivo	SI	Raggiunto	-
ODR	20200147	Efficientamento dell'azione amministrativa	SI	Raggiunto	-
ODR	20200148	Efficientamento del sistema ferroviario isolano	SI	Raggiunto	-

Conseguimento degli OGO assegnati al Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	202001461	Nuovo Portale Sardegna Mobilità	Raggiunto	-
FASE	2020014611	Sottoscrizione del contratto con l'affidatario	Raggiunto	-
FASE	2020014612	Gestione stato di avanzamento del contratto	Raggiunto	-
FASE	2020014613	Rilascio della prima versione del nuovo portale Sardegna Mobilità	Raggiunto	-
OGO	202001462	Attività di cooperazione e analisi finalizzate all'evoluzione del Sistema Informativo dei trasporti (SITRA)	Raggiunto	-
FASE	2020014621	Condivisione di un insieme di procedure per l'esposizione dei dati in tempo reale sull'offerta di servizi di trasporto collettivo con le aziende di trasporto	Raggiunto	-
FASE	2020014622	Redazione di atto puntuale con le aziende di trasporto per l'esposizione dei dati in tempo reale sull'offerta di servizi di trasporto collettivo	Raggiunto	-
FASE	2020014623	Analisi di strumenti e tecnologie innovativi per la fruibilità dei dati in tempo reale sui servizi multimodali da parte dei passeggeri e il monitoraggio delle persone	Raggiunto	-
OGO	202001471	Semplificazione e riordino dei documenti e delle informazioni per la fruizione, da parte del personale, dei principali istituti relativi al rapporto di lavoro	Raggiunto	-
FASE	2020014711	Analisi degli istituti relativi al rapporto di lavoro del personale che saranno oggetto delle attività di semplificazione e riordino.	Raggiunto	-
FASE	2020014712	Raccolta della normativa, degli atti, dei documenti e della modulistica, anche attraverso il coinvolgimento degli Uffici della Direzione Generale dell'Organizzazione e	Raggiunto	-

		del Personale		
FASE	2020014713	Predisposizione di una scheda di sintesi delle principali informazioni e della documentazione di riferimento.	Raggiunto	

Conseguimento degli OGO assegnati al Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	202001441	Aggiornamento del Progetto di Continuità territoriale aerea	Raggiunto	-
FASE	2020014411	Aggiornamento database ed elaborazione dati necessari per la modifica del Progetto di Continuità territoriale aerea	Raggiunto	-
FASE	2020014412	Determinazione contenuti del nuovo schema di imposizione degli oneri di servizio pubblico (OSP), anche sulla base delle risultanze dello studio di mercato commissionato all'esterno	Raggiunto	-
OGO	202001442	Servizio di assistenza tecnico amministrativa per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori	Raggiunto	-
FASE	2020014421	Predisposizione del capitolato tecnico e determinazione della base d'asta della procedura	Raggiunto	-
FASE	2020014422	Predisposizione degli atti amministrativi della procedura	Raggiunto	-
FASE	2020014423	Caricamento degli atti su SardegnaCAT e relativi adempimenti	Raggiunto	-

Conseguimento degli OGO assegnati al Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	202001443	Riqualificazione delle strutture di volo e di prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia	Raggiunto	-
FASE	2020014431	Nulla osta tecnico su progetto esecutivo.	Raggiunto	-
FASE	20200144321	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dello stato di attuazione del procedimento e alla risoluzione di eventuali criticità intervenute in corso d'opera. (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200144322	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dello stato di attuazione del procedimento e alla risoluzione di eventuali criticità intervenute in corso d'opera. (2° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200144331	Istruttoria amministrativa e predisposizione della documentazione per l'erogazione del finanziamento alla GEASAR secondo le modalità di pagamento previste per i due interventi (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200144332	Istruttoria amministrativa e predisposizione della documentazione per l'erogazione del finanziamento alla GEASAR secondo le modalità di pagamento previste per i due	Raggiunto	-

		interventi (2° parte)		
FASE	20200144341	Attività di alimentazione del sistema di monitoraggio finanziario e di avanzamento fisico e procedurale di ciascuno dei due interventi nel Sistema di Gestione e Controllo del Piano (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200144342	Attività di alimentazione del sistema di monitoraggio finanziario e di avanzamento fisico e procedurale di ciascuno dei due interventi nel Sistema di Gestione e Controllo del Piano (2° parte)	Raggiunto	-
FASE	2020014435	Attività di rendicontazione della spesa da parte del Beneficiario e predisposizione istanze di erogazione quote di finanziamento al MIT	Raggiunto	-
OGO	202001454	Piano Regionale dei Trasporti	Raggiunto	-
FASE	2020014541	Attività di supporto alla Centrale Regionale di Committenza, con specifico riferimento al contributo da apportare nell'elaborazione/revisione delle risposte ai quesiti (FAQ)	Raggiunto	-
FASE	2020014542	Adempimenti preliminari alla stipula del contratto con l'Aggiudicatario tra cui analisi documentazione trasmessa dalla CRC ed eventuale acquisizione di ulteriore	Raggiunto	-
FASE	2020014543	Predisposizione e condivisione bozza della Convenzione con il Soggetto aggiudicatario	Raggiunto	-
FASE	2020014544	Adempimenti contabili: atto di impegno	Raggiunto	-
FASE	2020014545	Predisposizione del verbale di consegna del servizio, come previsto dall'art. 4 del Capitolato Tecnico.	Raggiunto	-
FASE	2020014546	Incontri con il Soggetto aggiudicatario volti a definire l'organizzazione, le modalità di esecuzione e la tempistica delle attività da svolgere.	Raggiunto	-
OGO	202001455	Progettazione metropolitana direttrice Sestu	Raggiunto	-
FASE	20200145511	Incontri con gli Amministratori locali interessati ed ARST finalizzati alla definizione del tracciato e alla verifica dell'avanzamento procedurale dell'intervento (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200145512	Incontri con gli Amministratori locali interessati ed ARST finalizzati alla definizione del tracciato e alla verifica dell'avanzamento procedurale dell'intervento (2° parte)	Raggiunto	-
FASE	2020014552	Predisposizione della documentazione necessaria per accedere a possibili finanziamenti	Raggiunto	-
FASE	2020014553	Predisposizione documento di condivisione finale del tracciato ed avvio della fase di progettazione	Raggiunto	-
OGO	202001482	Trenino Verde della Sardegna - Manutenzione straordinaria	Raggiunto	-
FASE	20200148211	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dell'avanzamento fisico e procedurale degli interventi (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200148212	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dell'avanzamento fisico e procedurale degli interventi (2° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200148221	Istruttorie finalizzate all'approvazione del quadro economico del progetto esecutivo ai sensi dell'art. 5 della Convenzione Rep. n. 3 del 20/02/2019 (1° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200148222	Istruttorie finalizzate all'approvazione del quadro economico del progetto esecutivo ai sensi dell'art. 5 della Convenzione Rep. n. 3 del 20/02/2019 (2° parte)	Raggiunto	-
FASE	20200148231	Monitoraggio della spesa sul sistema SGP (1° parte)	Raggiunto	-

FASE	20200148232	Monitoraggio della spesa sul sistema SGP (2° parte)	Raggiunto	-
------	-------------	---	-----------	---

Conseguimento degli OGO assegnati al Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	202001451	Selezione di un advisor per il servizio di assistenza specialistica di supporto negli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale.	Raggiunto	-
FASE	2020014511	Attività di analisi della documentazione prodotta dal soggetto incaricato dell'assistenza tecnica per la determinazione dei requisiti e la fissazione dei contenuti delle prestazioni	Raggiunto	-
FASE	2020014512	Consultazione con la CRC-RAS finalizzata alla redazione prima bozza capitolato speciale	Raggiunto	-
FASE	2020014513	Redazione prima bozza capitolato speciale e relativi allegati secondo le esigenze rappresentate dalla CRC-RAS	Raggiunto	-
OGO	202001452	Progettazione STIER (Sistema Tariffario Integrato Esclusivo Regionale)	Raggiunto	
FASE	2020014521	Approfondimenti tecnici propedeutici al rilascio versione predefinitiva quadro tariffario STIER (zonizzazione aree urbane, matrice tariffaria unica ferro, gomma, etc.)	Raggiunto	
FASE	2020014522	Rilascio versione predefinitiva quadro tariffario STIER (idonea per completare le verifiche e le consultazioni con gli <i>stakeholders</i>)	Raggiunto	
FASE	2020014523	Incontri con gli <i>stakeholders</i> per la presentazione STIER	Raggiunto	
FASE	2020014524	Rilascio versione definitiva quadro tariffario STIER (in esito alle consultazioni con gli <i>stakeholders</i>)	Raggiunto	
FASE	2020014525	Predisposizione della bozza di deliberazione regionale sullo STIER	Raggiunto	
OGO	202001453	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità gomma: azioni correttive sui mancati ricavi - Applicazione DL 34/2020	Raggiunto	
FASE	2020014531	Partecipazione ai Tavoli tecnici di coordinamento	Raggiunto	
FASE	2020014532	Provvedimento di accertamento delle entrate	Raggiunto	
FASE	2020014533	Predisposizione determinazione di impegno	Raggiunto	
FASE	2020014534	Predisposizione determinazioni di liquidazione	Raggiunto	
OGO	202001481	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità ferro: azioni correttive sui mancati ricavi – Applicazione DL 34/2020	Raggiunto	-
FASE	2020014811	Partecipazione ai Tavoli tecnici di coordinamento	Raggiunto	-
FASE	2020014812	Provvedimento di accertamento delle entrate	Raggiunto	-
FASE	2020014813	Predisposizione determinazione di impegno	Raggiunto	-
FASE	2020014814	Predisposizione determinazioni di liquidazione	Raggiunto	-

ULTERIORI ATTIVITÀ INTRAPRESE DALLA DIREZIONE GENERALE NELL'ANNO 2020

3.1.1. DIREZIONE GENERALE

Il Direttore Generale dei Trasporti ha collaborato costantemente con gli Organi di direzione politica, attraverso l'espressione di pareri, la formulazione di proposte e fornendo informazioni utili sulle varie e complesse tematiche trasportistiche; ha curato l'attuazione delle direttive generali, dei piani e dei programmi definiti dagli Organi politici; ha proposto la promozione e la resistenza alle liti, ha organizzato il personale assegnato, ha coordinato l'insieme delle attività amministrative di competenza dell'Assessorato, nonché la gestione sovraordinata delle correlate risorse finanziarie.

Nel corso dell'anno 2020, caratterizzato dall'evento pandemico da Covid19, particolare sforzo organizzativo è stato finalizzato oltre che alla compartecipazione alle attività di gestione dello stesso, all'analisi specifica degli impatti sul trasporto pubblico nelle varie modalità (ferro, metro, gomma, aereo e mare), nonché alla individuazione delle azioni correttive sotto gli aspetti normativo, finanziario e gestionale, come meglio di seguito esplicitato.

Evento pandemico da Covid 19.

In particolare, con riferimento alle attività collegate alla gestione dell'evento pandemico da Covid19, si segnalano le seguenti:

- partecipazione al Comitato Operativo Regionale (COR), istituito con deliberazione di Giunta regionale n. 13/25 del 17.3.2020, in qualità di membro effettivo, le cui azioni si sono estrinsecate in una serie di riunioni volte a definire aspetti organizzativo/gestionali;
- partecipazione alle riunioni ristrette, anche tecniche, indette dal Presidente della Regione per la definizione delle azioni necessarie a prevenire e contrastare il diffondersi del virus, nonché per interventi straordinari;
- stesura degli atti presidenziali interferenti con la materia dei trasporti (ordinanze e atti preliminari) e tenuta dei rapporti istituzionali con l'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili. In tale contesto, particolare cura è stata posta nell'analisi della normativa comunitaria, nazionale e regionale propedeutica alla individuazione delle azioni correttive da proporre;
- collaborazione alla stesura delle ordinanze presidenziali anche incidenti in ambiti differenti dai trasporti;
- partecipazione alla definizione degli aspetti organizzativi in ambito portuale e aeroportuale collegati ai controlli in transiti da e per la Sardegna e, più in generale, agli accertamenti sugli adempimenti alle prescrizioni nazionali e regionali;
- proposte e definizione di azioni correttive da adottare in sede normativa e attuativa per la garanzia del riequilibrio di tutti i contratti di servizio di trasporto pubblico locale.

Con riferimento all'**ambito finanziario**, l'esercizio 2020 si è caratterizzato:

- sul versante delle **entrate**, per un volume complessivo di stanziamenti pari a euro 365.115.566,76 comprensivo delle quote di FPV. Le riscossioni in competenza sono quantificate in euro 71.101.442,40, mentre quelle in conto residui hanno registrato un volume di euro 23.568.321,65.
- sul versante delle **spese**, per un volume complessivo di stanziamenti pari a euro 766.427.791,66, comprensivo delle pertinenti quote di FPV. I pagamenti in competenza si sono attestati, invece, intorno ad euro 356.717.253,24, mentre quelli in conto residui hanno fatto registrare un valore di euro 59.912.017,34.

La Direzione generale ha svolto azione di coordinamento specificatamente nell'ambito delle seguenti attività:

- **predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria**, nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato:
 - costante monitoraggio, predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria relativi all'Assessorato, gestione e controllo sulle poste di bilancio, attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale nei valori di competenza e cassa e agli assestamenti disposti in corso d'anno;
- **predisposizione di disegni di legge e testi normativi**:
 - testo normativo confluito nel disposto dell'art. 13, commi 1, 2 e 3 della legge regionale n. 30/2020 concernente *"Attuazione dell'accordo quadro del 20 luglio 2020 tra il Governo e le autonomie speciali relativo al ristoro delle minori entrate a seguito dell'emergenza Covid-19 e ulteriori variazioni di bilancio"*. In particolare, il **comma 1** reca autorizzazione in favore della controllata ARST Spa della spesa, per l'anno 2020, di euro 7.500.000 a copertura dei maggiori oneri di manutenzione conseguenti all'eccessiva vetustà dei mezzi destinati all'esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale nelle more della piena attuazione dei processi di ammodernamento del relativo parco autobus. Il comma 2 integra la misura agevolativa prevista per le aziende di autotrasporto dall'art.34 della legge regionale n. 22/2020 prevedendo che per la sua attuazione la Regione si avvalga della società *in house* SFIRS Spa i cui oneri, quantificati per l'anno 2020 in euro 25.000 e per l'anno 2021 in euro 130.000, siano posti a carico delle risorse già autorizzate dalla medesima legge. Il **comma 3** autorizza, per ciascuno degli anni 2021 e 2022, la spesa fino ad euro 35.000 per le finalità di supporto specialistico alle operazioni di chiusura e rendicontazione degli interventi già finanziati nell'ambito del programma di cooperazione transfrontaliera Italia - Francia Marittimo 2014/2020 ed alle attività di nuova programmazione per il periodo 2021/2027;
 - testo normativo confluito nel disposto dell'art. 1 della legge regionale n. 27/2020 recante *"Implementazione di ulteriori servizi di trasporto pubblico locale e scolastico al fine di fronteggiare l'emergenza da Covid-19."* Si tratta nello specifico della autorizzazione di spesa di

euro 2.000.000 aggiuntiva, rispetto alle assegnazioni statali di cui al decreto legge 19 maggio 2020, n. 34 e al decreto legge 14 agosto 2020, n. 104 finalizzate a rafforzare le prestazioni che la Regione eroga nell'ambito dei servizi di trasporto pubblico locale per far fronte ai maggiori costi derivanti dal rispetto delle misure adottate per contrastare la diffusione del virus Covid-19;

- testo normativo confluito nel disposto dell'art. 34 della legge regionale n.22/2020 concernente *"Legge quadro sulle azioni di sostegno al sistema economico della Sardegna e a salvaguardia del lavoro a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19"*. In particolare, si tratta della concessione, nel limite complessivo di euro 5.000.000 per l'anno 2020, di sovvenzioni a favore delle aziende di autotrasporto operanti in Sardegna che abbiano subito perdite a seguito del blocco della movimentazione delle merci determinato dai provvedimenti di contenimento del Covid-19;
 - testo normativo confluito nel disposto dell'art. 36, commi 1, 2 e 3 della legge regionale n. 22/2020 concernente *"Legge quadro sulle azioni di sostegno al sistema economico della Sardegna e a salvaguardia del lavoro a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19"*. In particolare, il comma 1 ha autorizzato, nell'anno 2020, l'ulteriore spesa di euro 150.000 per prestazioni specialistiche finalizzate all'analisi tecnico/economica dei collegamenti in continuità territoriale oggetto di contribuzione nell'ambito delle attività programmatiche e gestorie dei servizi di trasporto aereo. Il comma 2 ha autorizzato, nell'anno 2020, l'ulteriore stanziamento di euro 6.000.000 per la copertura degli oneri dei collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna previsti legge regionale n.25/2011. Il comma 3 ha incrementato dell'importo di euro 3.000.000 lo stanziamento di bilancio per l'anno 2020 destinato a finanziare gli interventi di agevolazione tariffarie finalizzate a favorire la mobilità sostenibile e contrastare la dispersione scolastica previsti dalla legge regionale n. 14/2019 e dall'art. 5, comma 33, della legge regionale n. 48/2018;
 - proposta disegno di legge regionale concernente *"Libero percorso dei militari appartenenti all'Esercito italiano nei servizi di TPL"*. Proposta tuttora in fase di valutazione da parte dell'organo politico;
 - proposta disegno di legge regionale concernente *"Rifinanziamento oneri continuità territoriale aerea da e per la Sardegna"*. Proposta di fatto superata dall'avvenuta approvazione della legge regionale n.5/2021 concernente *"Bilancio di previsione triennale 2021-2023"* la quale ha rifinanziato lo stanziamento per l'anno 2021 del cap. SC07.0627 (CdR 00.13.01.02) destinato alla copertura degli oneri dei collegamenti in continuità territoriale aerea;
- **affidamento del servizio per il supporto tecnico, giuridico, economico e finanziario, nella valutazione degli impatti dell'emergenza Covid-19 sui contratti di trasporto pubblico locale ferroviario, metrotramviario, automobilistico e marittimo e gestione del contratto.**

L'attività si è caratterizzata nella redazione e controllo della documentazione per l'affidamento, preparazione del calendario di attività, definizione della procedura più adeguata e contrattualizzazione della RTI individuata e monitoraggio dell'esecuzione;

- **partecipazione al tavolo tecnico con l'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili istituito, in seno alla Commissione paritetica costituita ai sensi dell'art. 56 dello Statuto speciale, per il trasferimento delle funzioni in materia di motorizzazione civile dallo Stato alla Regione.**

Il 27.11.2020 è stato istituito un tavolo tecnico con i rappresentanti dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili e dell'Assessorato dei Trasporti, incaricato di verificare le risorse umane, finanziarie e le funzioni svolte dalla motorizzazione civile in via preliminare al trasferimento delle medesime dallo Stato alla Regione;

- **costante monitoraggio, impulso e controllo su tutti gli investimenti in capo all'Assessorato dei trasporti.**

L'Assessorato ha svolto senza soluzione di continuità un'attività di monitoraggio, impulso e controllo su tutti gli investimenti programmati e in corso nell'ambito trasportistico. L'attività ha riguardato i vari interventi afferenti al trasporto rapido di massa (estensione della rete metropolitana di superficie nella Città Metropolitana di Cagliari, Diretrici Quartu S.Elena, Sestu e Poetto), alla rete ferroviaria (varianti ferroviarie, interventi per il potenziamento e la messa in sicurezza delle ferrovie), alla realizzazione delle operazioni relative al settore aeroportuale ed alle infrastrutture per il trasporto pubblico su gomma, nonché all'acquisto di materiale rotabile su ferro e su gomma.

In particolare, l'attività amministrativa, tecnica e contabile ha riguardato investimenti plurifonte (Fondo di Sviluppo e Coesione 2007 – 2013 e 2014 – 2020 – Piano Operativo Infrastrutture e relativi Addendum; POR FESR 2014 – 2020; Risorse liberate POR 2000 – 2006 e PON Trasporti; Piano di Azione e Coesione; Fondi Statali e Regionali).

Gli interventi richiamati si inquadrano in una strategia organica che mira ad un riequilibrio modale con la diminuzione degli spostamenti con mezzi privati a favore dell'uso di mezzi pubblici che determini l'aumento della sicurezza stradale e la diminuzione dell'inquinamento. Con tutti i soggetti interessati, ed *in primis* con ARST Spa, società *inhouse* della Regione Sardegna, l'Assessorato ha attivato ed ha tuttora in corso dei frequenti tavoli di coordinamento per garantire il rispetto dei tempi di progettazione e realizzazione degli interventi programmati, anche allo scopo di rimuovere gli ostacoli all'avanzamento di questi ultimi, onde scongiurare la perdita delle risorse finanziarie;

- **definizione e predisposizione del progetto concernente un nuovo modello di Oneri di servizio pubblico (OSP) nei collegamenti aerei in continuità territoriale tra la Sardegna ed il Continente.**

Per assicurare i collegamenti aerei della continuità territoriale, attualmente in regime di proroga fino al 28.10.2021, nel corso dell'anno 2020 è stato svolto un costante confronto e approfondimento tecnico e normativo della materia con gli *Advisor*, tecnico/economico e legale, incaricati di supportare la Regione nella definizione dei nuovi oneri di servizio pubblico (OSP) sulle rotte da e per la Sardegna in conformità al Regolamento CE n. 1008/2008, alle linee interpretative del 2017 e anche in accoglimento alle osservazioni della Commissione europea formulate in fase istruttoria. Le attività

degli *Advisor* relative alle indagini di mercato, sia sul lato della domanda che dell'offerta, ed i confronti con le società di gestione aeroportuale, necessari alla elaborazione di un articolato e complesso documento di analisi a supporto delle scelte insite nel nuovo progetto di OSP, sono state oggetto di assiduo e costante impulso;

- **prosecuzione attività di confronto e supporto agli uffici dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per la definizione e l'assegnazione del servizio di collegamento di continuità territoriale marittima tra la Sardegna e il Continente in conseguenza della scadenza dell'attuale convenzione con CIN a luglio 2020.**

È proseguito, in particolare, il confronto con i competenti uffici dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per l'avvio delle procedure previste dall'Atto di Regolazione emanato dall'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), con delibera n.22/2019, recante *“misure regolatorie per la definizione dei bandi delle gare per l'assegnazione dei servizi di trasporto marittimo di passeggeri da, tra e verso le isole, e delle convenzioni da inserire nei capitolati delle medesime gare ai sensi dell'articolo 37, comma 2, lettera f), del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214 e successive modificazioni e integrazioni”*.

In occasione delle numerose riunioni tra le strutture, il confronto e il contributo ha riguardato principalmente la raccolta, la verifica e lo scambio delle basi di dati in possesso delle due amministrazioni inerenti ai flussi di passeggeri e merci e la quantità dei servizi di collegamento (domanda e offerta di trasporto) che hanno caratterizzato il mercato del trasporto marittimo tra la Sardegna e il Continente.

La collaborazione e il supporto hanno riguardato anche la realizzazione della necessaria analisi *on-desk* della domanda attuale che contribuisce alla definizione delle esigenze di servizio pubblico nonché la predisposizione della procedura di verifica di mercato obbligatoria, necessaria e propedeutica alla definizione degli strumenti di intervento a tutela delle esigenze di servizio pubblico meno restrittivi della libertà degli scambi nel settore marittimo;

- **attività di confronto con gli uffici del Ministero delle infrastrutture e trasporti (MIT) finalizzate all'attivazione, da parte del medesimo Ministero, delle procedure propedeutiche all'assegnazione degli OSP tra la Sardegna e il continente.**

È proseguito, in particolare, il confronto con i competenti uffici del MIT sull'avvio delle procedure previste dall'ART con delibera n° 22/2019. In occasione delle numerose riunioni tra le strutture, il confronto ha riguardato principalmente la raccolta, la verifica e lo scambio delle basi di dati in possesso delle due amministrazioni inerenti ai flussi di passeggeri e merci e la quantità dei servizi di collegamento (domanda e offerta di trasporto) che hanno caratterizzato il mercato del trasporto marittimo tra la Sardegna e il Continente;

- **avvio della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di redazione del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e per le relative procedure V.A.S.**

A seguito dell'esperimento in delega di una procedura aperta, è stato affidato l'incarico di redazione del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) ad un Raggruppamento di Imprese composto dalle Società TPS Pro srl e MATE Engineering. Il contratto con il fornitore aggiudicatario è stato stipulato nel mese di ottobre 2020 e la prestazione risulta attualmente in corso con lo svolgimento dell'analisi dello stato di fatto (Scenario zero), anche attraverso l'esame delle numerose fonti multidisciplinari raccolte. Tale attività, preliminare rispetto alla definizione degli scenari futuri e degli interventi da adottare per realizzarli, è svolta con il coinvolgimento di un Gruppo di lavoro interassessoriale che sta operando, in modo sinergico, con l'Assessorato dei Trasporti e con l'affidatario del servizio. Tale Gruppo è stato istituito dalla Giunta regionale con la deliberazione n. 47/84 del 24.09.2020, in considerazione della portata trasversale del Piano, e della conseguente necessaria adozione di un approccio multidisciplinare nella sua redazione. Al riguardo, si evidenzia che è stato altresì istituito il gruppo di lavoro assessoriale con apposito ordine di servizio della Direzione generale dei Trasporti n. 10098/14 del 16.11.2020 a fronte della necessità di garantire l'organica definizione dei contenuti del piano, fornire con immediatezza all'aggiudicatario del servizio i dati e le informazioni necessarie per la realizzazione delle diverse fasi previste dal Capitolato tecnico posto a base di gara, nonché assicurare una struttura di supporto al RUP ed al DEC dell'intervento;

- **prosecuzione delle attività per lo sviluppo infrastrutturale del trasporto ferroviario e metrotranviario in Sardegna.** Nell'ambito delle attività, si segnalano, in particolare, i seguenti interventi:

- “Mobilità su ferro -Integrazione contratto R.F.I. - Interventi per rendere concorrenziale il trasferimento Cagliari / Sassari / Olbia con la mobilità su gomma - Varianti di tracciato di Bauladu e Bonorva - Torralba”;
- “*Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari*” direttrice Quartu S.Elena;
- “*Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari*” direttrice Sestu;
- “*Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari*” direttrice Poetto;
- “*Metro Cagliari: Realizzazione della linea tranviaria Repubblica/Matteotti/Stazione RFI*”;
- “*Interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale*”;

- **gestione delle attività per il rinnovo del parco rotabile su gomma.**

L'attività di attuazione ha riguardato principalmente i seguenti interventi:

- *decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 345 del 28.10.2016 recante “Riparto delle risorse finalizzate al rinnovo dei parchi automobilistici destinate ai servizi di trasporto pubblico locale e regionale”;*
- *decreto interministeriale n. 25 del 23.01.2017 recante “Individuazione delle modalità innovative e sperimentali per il concorso dello Stato al raggiungimento degli standard europei del parco mezzi destinato al trasporto pubblico locale e regionale, in particolare per l'accessibilità delle persone a mobilità ridotta”;*

- *Piano Operativo Infrastrutture - Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 - Legge n. 190 del 23.12.2014 - delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 - Asse tematico F "Rinnovo materiale trasporto pubblico locale" Piano per il rinnovo del materiale rotabile su gomma;*
- *addendum Piano Operativo Infrastrutture – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 - delibera CIPE n. 98 del 22.12.2017. Asse tematico F "Rinnovo materiale del trasporto pubblico locale" Intervento: "Rinnovo del parco mezzi adibito al TPL con tecnologie innovative";*
- *Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile ai sensi della Legge n. 232/2016, art. 1, commi 613, 614, 615 - approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) n. 1360 del 24 aprile 2019, diretto al rinnovo del parco mezzi per i servizi di trasporto pubblico locale su gomma ed al miglioramento della qualità dell'aria;*
- *decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 223 del 29.05.2020 recante "Riparto delle risorse del Fondo investimenti 2018 e 2019 destinate al rinnovo dei parchi autobus utilizzati per i servizi di trasporto pubblico locale e regionale di interesse delle regioni a statuto ordinario e a statuto speciale";*
- *decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti concernente l'acquisto di materiale rotabile ferroviario regionale - Fondo investimenti ex comma 95, art. 1, Legge 145/2018 e Fondo ex comma 866, art. 1, Legge 208/2015 rifinanziato con Legge 178/2020. Riparto delle risorse annualità 2021-2033;*

- **gestione delle attività per il rinnovo del parco rotabile ferroviario.**

L'attività di attuazione ha riguardato principalmente i seguenti interventi:

- *Piano Operativo Infrastrutture - Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 – Legge n. 190 del 23.12.2014 - delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 - Asse tematico F - "Rinnovo materiale trasporto pubblico locale" - Piano per il rinnovo del materiale rotabile ferroviario;*
- *decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 408 del 10.08.2017 recante modalità e procedure per l'utilizzo delle risorse stanziato sul Fondo, ai sensi dell'art. 1, comma 866, terzo periodo, della Legge 28 dicembre 2015 n. 208 con riguardo alla gestione delle risorse afferenti alle Annualità 2019-2022. Acquisto di materiale rotabile ferroviario;*

- **gestione relazioni con istituzioni regionali nazionali ed europee in merito alla revisione dei Regolamenti (UE) n. 1316/2013 (CEF) e n. 1315/2013 (TEN-T) per inclusione del nodo di Cagliari nel corridoio Sandinavia - Mediterraneo (SCAN-MED), partecipazione alle consultazioni pubbliche, agli incontri del gruppo di lavoro del forum di corridoi;**
- **partecipazione al tavolo interassessoriale per la pianificazione dello Spazio Marittimo prevista dalla Direttiva 89/2014/UE e dal D. Lgs. 17 ottobre 2016 n. 201 (DGR n. 36/51 DEL 12.09.2019);**

- **esercizio della delega di cui al Decreto Presidenziale N.48/10072 del 23.05.2018**, recante “Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati). Delega delle funzioni del titolare del trattamento”;
- **gestione attività in sede di Conferenza delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata: Commissione IMGT** (Infrastrutture Mobilità e Governo del territorio). Tra i temi all'attenzione della competente Commissione, hanno rivestito particolare rilevanza quelli relativi a:
 - emergenza epidemiologica da Covid-19 e impatti sul settore del TPL: disposizioni straordinarie per il riequilibrio dei contratti di servizio, trasporto scolastico, servizi aggiuntivi, mancati ricavi, proroghe termini. (DL n. 34/2020 cd. “Rilancio” - DL 104/2020 - DL n. 76/2020 c.d. “Semplificazioni – DL n. 149/2020 cd. Ristori-bis);
 - schema di decreto MIT-MEF di congruaggio delle risorse destinate ai servizi aggiuntivi 2020, nonché al riparto delle risorse destinate alla compensazione dei mancati ricavi;
 - schema di decreto MIT-MEF di anticipo delle risorse, di cui all'art. 27 decreto-legge n.149/2020 (DL cd. Ristori-bis), destinate ai servizi aggiuntivi per il 2021;
 - schema di decreto, recante il riparto delle risorse del Fondo investimenti, di cui alla Legge 145/2018, destinate al materiale rotabile ferroviario, relative alle annualità dal 2026 al 2033 (euro 89.474.349);
 - schema di decreto dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, recante proroga termini per la predisposizione e l'adozione dei PUMS, a seguito dell'emergenza Covid-19;
 - schema di decreto interministeriale, concernente il Fondo speciale per l'eliminazione e il superamento delle barriere architettoniche negli edifici privati di cui all'articolo 10 della legge 9 gennaio 1989, n.13;
 - schema di DM di anticipazione risorse mancati ricavi, ex art. 44, co. 1, DL 104/2020, e assegnazione risorse per servizi aggiuntivi, ex art. 1 DL 111/2020 (in totale 250 M€);
 - parere sullo schema di decreto MIT di proroga termini di cui al DM 25/2017 e ss.mm. (acquisto autobus) e DM 408/2017 e ss.mm. (acquisto di materiale rotabile ferroviario);
 - parere sullo schema di decreto MIT di proroga termini di cui al DI 345/2016 e ss.mm. (acquisto autobus);
 - parere sullo schema di decreto MIT di proroga termini di cui al DM n. 30/2018 (messa in sicurezza ferrovie isolate);
 - schema di decreto del ministero delle infrastrutture e dei trasporti concernente il riparto del fondo per il finanziamento e lo sviluppo infrastrutturale del paese destinato a interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale, di cui al comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n.145;
 - parere sulla bozza di decreto direttoriale, relativo alle modalità di erogazione ex art. 3, commi 2 e 3, del decreto n. 81 del 14.02.2020;

- schema di DM per la definizione della graduatoria per l'assegnazione delle risorse definite nel Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile (PSNMS), ai Comuni e Città metropolitane con più di 100.000 abitanti, ai sensi dell'art. 4 DPCM 17 aprile 2019;
 - piano straordinario mobilità sostenibile. Modalità attuative della prima fase del Piano Straordinario Nazionale per la Mobilità Sostenibile, di cui all'intesa del 17.12.2019;
 - criticità poste dalla delibera CIPE n. 26/2018 recante "Fondo per lo sviluppo e la coesione 2014/2020. Ridefinizione del quadro finanziario e programmatico complessivo" in relazione alle modalità di reimpiego delle economie;
 - servizi trasporto autobus. Parere sulla proposta di revisione del regolamento (CE) n. 1073/2009, che fissa norme comuni per l'accesso al mercato internazionale dei servizi di trasporto effettuati con autobus;
 - schema di decreto di riparto delle risorse di cui al Fondo per investimenti e sviluppo infrastrutturale del Paese, assegnate al settore della portualità;
 - schema di decreto del Ministero Ambiente, recante modalità e i termini per l'ottenimento e l'erogazione del buono mobilità di cui al "Programma sperimentale buono mobilità";
 - revisione reti TEN-T. Coordinamento proposte regionali;
 - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
 - spazio marittimo. Stato dell'arte dei lavori del Comitato tecnico previsto dall'art. 7 del decreto legislativo 17 ottobre 2016, n. 201, di attuazione della direttiva 2014/89/UE che istituisce un quadro per la pianificazione dello spazio marittimo;
- **gestione, nell'ambito degli impatti generati dalla pandemia da Covid-19, del sistema dell'offerta di trasporto in relazione alle restrizioni sulla domanda previste dai dettati normativi nazionali e regionali.** Nel periodo Covid gli uffici sono stati impegnati nelle seguenti attività:
- **affidamento del servizio di consulenza per la valutazione, sotto il profilo tecnico, giuridico, economico e finanziario, degli impatti dell'emergenza Covid-19 sui contratti di trasporto pubblico locale ferroviario, metrotramviario, automobilistico e marittimo e gestione del contratto.** L'attività ha riguardato, di concerto con i Servizi competenti, la predisposizione della documentazione tecnica per l'affidamento della consulenza in argomento;
 - **partecipazione ai Tavoli di coordinamento tecnico della Conferenza Stato – Regioni.** Al fine di contrastare gli effetti negativi della pandemia da Covid-19 lo Stato con il DL 34/2020 ha stanziato risorse finalizzate a compensare la riduzione dei ricavi tariffari relativi ai passeggeri dovuti alle restrizioni sulla mobilità. Le attività degli uffici si sono concentrate sulla partecipazione ai tavoli di coordinamento, in sede di Conferenza delle Regioni, allo scopo di individuare le risorse effettivamente necessarie e i criteri di riparto delle stesse. In particolare, attraverso il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre (TPL) è stata garantita anche la partecipazione al gruppo di lavoro istituito dal MIT ai sensi dell'art. 4 Decreto Ministeriale n. 340 11 agosto 2020;

- **partecipazione ai tavoli prefettizi (di cui al DPCM del 03/12/2020)**, sono state definite le misure più idonee per raccordare gli orari di inizio e termine delle attività didattiche e gli orari dei servizi di trasporto pubblico locale, urbano ed extraurbano, in funzione della disponibilità di mezzi di trasporto a tal fine utilizzabili;
- **attività di supporto per la predisposizione della documentazione relativa alla deliberazione di Giunta regionale n. 47/86 del 24.09.2020** con la quale è stato dato mandato alla Direzione generale dei Trasporti, attraverso i competenti Servizi di autorizzare, ad invarianza finanziaria, le aziende di trasporto ad affidare a terzi una quota di servizi di trasporto pubblico locale su gomma, secondo specifici criteri;
- **prosecuzione delle attività nell'ambito degli interventi infrastrutturali per il trasporto aereo.**
L'attività di attuazione ha riguardato principalmente i seguenti interventi:
 - Fondo di Sviluppo e Coesione Infrastrutture 2014-2020. - Asse Tematico E "Altri interventi" – Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art.1, comma 703, (delibere CIPE n° 25/2016, n° 54/2016 e n° 26/2018). Nello specifico, le attività hanno riguardato gli interventi "Aeroporti Sardegna: riqualificazione strutture di volo dell'aeroporto di Olbia" e "Prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia. Verifica procedura aiuti di Stato";
 - notifica procedura aiuti di Stato riguardo all'intervento "Adeguamento infrastrutture di supporto all'assistenza al volo (Aeroporto Cagliari Elmas)".
- **interlocuzioni con l'Autorità di Regolazione dei Trasporti** per l'interpretazione e la corretta applicazione della normativa comunitaria e nazionale in materia di trasporto pubblico locale;
- **partecipazione ai tavoli del Nucleo di consulenza per l'Attuazione delle linee guida per la Regolazione dei Servizi di pubblica utilità (NARS);**
- **controllo analogo sugli organismi in house regionali** che, per materia, rientrano nella competenza dell'Assessorato dei Trasporti;
- **monitoraggio della partecipazione regionale nelle società ARST Spa, SAREMAR Spa in c.p. in liquidazione, SOGEAAL Spa, SOGAER Spa e GEASAR Spa;**
- **istruttorie e redazione di memorie in materia amministrativo-legale** con specifico riferimento alla predisposizione di atti, connessi al contenzioso e alla stesura delle memorie difensive;
- **adempimenti e obblighi in materia di trasparenza e alla prevenzione della corruzione;**
- **evoluzione del Sistema Informativo Regionale dei Trasporti (SITra).** La Direzione generale ha coordinato il confronto con i diversi soggetti competenti, finalizzato alla realizzazione dell'interoperabilità tra il sistema informativo regionale dei trasporti (SITRA) e i sistemi del Comando generale delle Capitanerie di porto, delle società di gestione aeroportuale, dei gestori delle infrastrutture e delle aziende di trasporto;

- **attuazione della separazione dei contratti e correlata definizione del corrispettivo per contratti di gestione della rete ferroviaria e metrotranviaria trasporto .**

Come previsto dalle deliberazioni di Giunta regionale n. 53/21 e n. 53/22 del 29.12.2014 - inerenti alla separazione dei contratti di gestione dell'infrastruttura da quelli dei servizi di trasporto ferroviario e metrotranviario, attività quest'ultima che ha portato alla sottoscrizione con ARST Spa del contratto, di durata decennale (2020-2029), per la gestione dell'infrastruttura ferroviaria e metrotranviaria (Rep. 39/2019), nonché del contratto di durata annuale (2020) per l'affidamento in emergenza del servizio ferroviario TPL (Rep. 43/2019), unitamente al contratto di durata biennale (2020-2021) per la gestione in emergenza dei servizi metrotranviari (Rep. 42/2019) - per il tramite del Servizio TPL sono state portate avanti le seguenti attività:

- **gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria e metrotranviaria adibita al trasporto pubblico locale;**
- **gestione del contratto per il servizio di trasporto pubblico ferroviario tre Regione e ARST - Anno 2020;**
- **azioni propedeutiche all'affidamento del Contratto di servizio novennale per i servizi di trasporto ferroviario tra Regione e ARST.** Parallelamente alla gestione del contratto vigente, sono state portate avanti parte delle attività previste per completare la procedura di affidamento in house ad ARST dei servizi di trasporto ferroviario su rete a scartamento ridotto di proprietà della Regione Sardegna, apertasi con la pubblicazione sulla GUUE dell'UE in data 09.12.2019;
- **atto di proroga Rep. 20/2020 del contratto per la gestione dei servizi ferroviari sulla rete a scartamento ordinario.** Nel 2020, si è provveduto a prorogare il contratto per la gestione dei servizi ferroviari Rep. 43/2019 anche per l'anno 2021 (Atto di proroga Rep. 20/2020), ai sensi dell'art. 4 comma 1 del contratto stesso, che prevede la possibilità di proroga per un'altra annualità, ove necessario per consentire l'espletamento delle attività propedeutiche al nuovo affidamento, il cui *iter* ha subito dei ritardi anche a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19;
- **gestione del contratto per il servizio di trasporto pubblico metrotranviario tre Regione e ARST.** Sono proseguite le attività ordinarie di gestione del contratto Rep 42/2019 stipulato tra Regione e ARST per l'erogazione dei servizi di trasporto metrotranviario sulle reti di Cagliari e Sassari;
- **gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria adibita al trasporto turistico denominata "TRENINO VERDE.**

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività ordinarie di gestione del contratto Rep. 6/2019 attraverso la verifica (istruttorie tecniche) del rendiconto 2019 delle attività di gestione e manutenzione dell'infrastruttura turistica previste dal programma delle attività e dei lavori stralcio 2019, nonché attraverso l'approvazione (istruttorie tecniche) del programma degli interventi e dei lavori stralcio 2020. Si è inoltre provveduto alle conseguenti liquidazioni dei saldi (2019) e degli acconti (2020), in linea con quanto disciplinato dai dettami contrattuali;

- **gestione contratto di servizio ferroviario tra RAS e Trenitalia.** Sono proseguite nel 2020 le attività ordinarie di gestione del contratto Rep. 21/2017, stipulato tra Regione e Trenitalia per la gestione dei servizi ferroviari su rete RFI nel periodo 2017-2025;
- **atto aggiuntivo al contratto di servizio ferroviario tra RAS e Trenitalia** Il contratto Rep. 21/2017 è stato integrato (Atto aggiuntivo Rep. 23/2020), a seguito della deliberazione di Giunta regionale n. 53/28 del 28.10.2020, al fine di ampliare il perimetro degli investimenti originariamente pattuito, in considerazione della disponibilità, da parte della Regione, di 52.9 M€ di risorse FSC per l'acquisto di materiale rotabile;
- **accordo quadro tra Regione e Rete ferroviaria italiana (RFI).** Sono proseguite, anche nel 2020, le interlocuzioni con RFI finalizzate all'individuazione degli scenari dell'orario di servizio ferroviario nonché dei relativi interventi sulla rete necessari per il raggiungimento degli obiettivi orari prefissati, da inserire nell'Accordo Quadro, definitivamente stipulato tra Regione e Rete Ferroviaria Italiana in data 06.05.2020. L'Accordo formalizza la definizione strategica degli scenari di sviluppo della rete ferroviaria sarda e degli interventi attraverso i quali si declina l'attuazione in concreto della strategia definita. Per questi interventi la RAS ed RFI hanno continuato a interloquire anche successivamente alla stipula dell'Accordo, al fine di individuare le possibili fonti di finanziamento a copertura della loro realizzazione, con specifico riferimento alle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e della nuova programmazione europea 2021/2027;
- **definizione delle procedure relative alle agevolazioni tariffarie, in attuazione delle disposizioni normative, art. 26, legge regionale n. 21 del 7.12.2005 e art. 5, comma 33, legge regionale n. 48 del 28.12.2018 (Legge di stabilità 2019).**

Le attività hanno riguardato l'attivazione, per l'annualità 2020, di una procedura semplificata per l'accesso alla misura agevolativa, prevista con la deliberazione di giunta regionale n. 47/3 del 26.11.2019, nonché per favorire la mobilità sostenibile e contrastare la dispersione scolastica, attraverso la promozione dell'utilizzo del mezzo pubblico da parte degli studenti di ogni ordine e grado, mediante riduzione del costo dell'abbonamento per l'accesso ai servizi di trasporto pubblico locale (autobus urbani ed extraurbani, treni, metropolitane e traghetti). Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo 3.1 della presente relazione (risultati OGO);

- **definizione di una proposta di accordo transattivo tra le società CTM e ARST per la ripartizione degli introiti.**

In data 29.04.2020 è stato stipulato un accordo bonario tra il CTM e la Regione che ha posto fine alla controversia promossa dalla società CTM per l'annullamento del decreto assessorile n. 2 del 10.01.2019, con cui è stato definito il criterio di ripartizione dei proventi tra il medesimo CTM e ARST. L'accordo ha previsto che l'azienda CTM ritirasse il ricorso e l'Assessore revocasse il decreto in quanto, la società con l'ARST, di seguito allo scambio dei rispettivi dati e previa analisi tecnico giuridica degli stessi, sono pervenute, attraverso autonome verifiche e valutazioni, a determinare consensualmente la quota di introito, ritenuta congrua, che il CTM deve corrispondere ad ARST per

gli anni 2016, 2017, 2018 e 2019, dai quali dovranno essere detratti i pagamenti già disposti in acconto.

- **definizione del sistema tariffario regionale per il TPL.**

Si sono svolti eventi di confronto con i portatori di interesse e si è proseguito nelle attività progettuali affidate ad una società specializzata nel campo ed è stata elaborata una bozza predefinitiva del nuovo sistema tariffario, illustrata all'Organo politico in vista della sua presentazione agli *stakeholders*;

- **modifiche normative in materia di Servizi di Noleggio con Conducente (NCC), apportate con la deliberazione della Giunta regionale n. 32/55 del 8.08.2019;**

in materia di servizi di noleggio con conducente (NCC), nel corso del 2020, è stata adottata una deliberazione della Giunta regionale n. 20/7 del 17.04.2020, con cui lo svolgimento dei servizi di taxi e di noleggio con conducente, di cui alla Legge 21/92, è stato autorizzato, in via transitoria e per la durata dell'emergenza sanitaria, salva ogni diversa disposizione nazionale successiva, anche per la consegna a domicilio di beni di prima necessità prelevati da imprese, commercianti ed altri operatori abilitati nel rispetto delle misure minime di sicurezza igienico sanitaria alimentare. Ciò, al fine di sostenere gli operatori del settore, fortemente penalizzati dall'epidemia e di contenere ulteriormente la diffusione del virus;

- **definizione dell'istruttoria relativa all'attuazione del disposto di cui all'art. 5, comma 27, della legge regionale n. 1/2018 e s.m.i.** che ha posto in capo al Servizio del trasporto pubblico locale terrestre le risorse relative al ristoro delle spese sostenute da ARST Spa per fatti preposti al trasferimento delle funzioni in materia di trasporto pubblico locale alla Regione;

- **istituzione tavolo tecnico per la valorizzazione e il rilancio delle ferrovie turistiche della Sardegna - "Trenino Verde".**

In data 07.02.2020 è stato stipulato un Protocollo d'intesa tra Fondazione FS e l'Assessore di Trasporti avente ad oggetto lo studio, l'analisi, la valutazione e l'individuazione di possibili forme di collaborazione finalizzate all'attuazione degli obiettivi condivisi di valorizzazione e riutilizzo, in chiave turistica, della rete infrastrutturale turistica della Regione Sardegna e dei relativi rotabili. All'esito delle attività e degli approfondimenti giuridici ed economici condotti, anche congiuntamente ai consulenti incaricati dalla Fondazione, è stata valutata la non convenienza della costituzione di un organismo cui affidare la valorizzazione del patrimonio ferroviario turistico e la gestione del relativo trasporto;

- **procedure di gara per i collegamenti marittimi tra la Sardegna e le isole minori e la Corsica.**

Nel corso del 2020, l'Assessorato ha posto in essere una serie di procedure ai sensi della delibera ART n° 22/2019 finalizzate a garantire il servizio di collegamento marittimo per l'isola dell'Asinara, con specifico riferimento al collegamento Porto Torres - Cala Reale utilizzato, in prevalenza, per le questioni legate alle attività di protezione e tutela del parco. A ciò si aggiunge la procedura di gara finalizzata all'individuazione del servizio di assistenza tecnica per l'affidamento dei servizi di trasporto marittimo in continuità territoriale tra la Sardegna e le isole minori e la Corsica, servizio aggiudicato lo

scorso 29 dicembre 2020 e che consentirà all'Assessorato di poter pianificare, nel rispetto della normativa vigente, i collegamenti marittimi sopra indicati dal marzo 2022 per i successivi 6 anni.

3.1.2. SERVIZIO PER GLI AFFARI COMUNITARI, RAPPORTI ISTITUZIONALI, SISTEMA INFORMATIVO, BILANCIO E CONTROLLO

L'attività svolta nel corso dell'anno 2020 dal Servizio si è caratterizzata per la sua eterogeneità. Le funzioni e i compiti attribuiti al Servizio hanno trovato esplicitazione, in particolare, nelle seguenti tematiche:

- **gestione del personale di ruolo** in servizio presso l'Assessorato;
- **predisposizione degli atti relativi alla erogazione del salario di rendimento** del personale dipendente, nonché delle indennità correlate agli incarichi di settore, alta professionalità, incentivanti e gruppi di lavoro;
- **monitoraggio e attività correlate alla partecipazione regionale** nelle società ARST Spa, SAREMAR Spa in c.p. in liquidazione, SOGEAAL Spa, SOGAER Spa e GEASAR Spa;
- **monitoraggio periodico**, da parte delle strutture controllanti o vigilanti, sugli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza degli organismi partecipati o vigilati dalla Regione con riferimento alle società ARST Spa, SAREMAR Spa in c.p. in liquidazione, SOGEAAL Spa, SOGAER Spa e GEASAR Spa;
- **supporto alla Direzione generale** per tutti gli adempimenti correlati agli obblighi di trasparenza e pubblicità;
- **supporto alla Direzione generale** per tutti gli adempimenti correlati alla razionalizzazione delle partecipazioni e all'aggiornamento del piano di razionalizzazione delle società;
- **controllo analogo sulla società in house ARST Spa.**

Nel corso del 2020 si segnala il supporto istruttorio alla Direzione generale e all'Organo politico nel controllo strategico, nel controllo di gestione e nel controllo preliminare, di legittimità e merito, sugli atti più rilevanti adottati dalla società nonché la partecipazione alla cabina di regia per il monitoraggio delle attività di controllo analogo costituita presso la Presidenza della Regione;

- **gestione dell'archivio corrente, storico e del protocollo.**

Nel 2020 è stato fornito supporto alla Direzione generale per l'applicazione del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali da parte del referente della Direzione generale, anche in attuazione della deliberazione della Giunta regionale n. 24/27 del 14.05.2018. Inoltre, a seguito dell'approvazione della determinazione della Direzione generale dei Trasporti n. 787 del 23.12.2019 avente ad oggetto "*Scarto di documentazione archivistica di deposito. Approvazione elenco di scarto per la DG Trasporti*" in cui sono stati individuati i documenti che hanno esaurito la sua funzione giuridico- amministrativa risultata priva di interesse storico, si è attivata e conclusa la procedura di scarto e invio al macero di buona parte della documentazione presente nell'Archivio

dell'Assessorato in uso sito in Via XXIX Novembre 1847 n. 23 Cagliari e di tutta la documentazione presente nell'archivio dismesso sito in Via Caprera n. 15 Cagliari consentendo la consegna dell'immobile al nuovo proprietario nei tempi prestabiliti da contratto;

- supporto alla Direzione generale, per quanto di competenza dell'Assessorato dei Trasporti, per la **predisposizione del contributo della Regione Sardegna al Programma Nazionale di Riforma**;
- supporto in materia amministrativo-legale alla Direzione generale, con particolare riferimento alla **predisposizione di atti, connessi anche al contenzioso** e alla stesura delle memorie dirette alla Presidenza della Regione – Direzione generale dell'Area legale;
- **monitoraggio risorse della Direzione generale relativamente alle missioni e allo straordinario**;
- **supporto alla Direzione generale ed all'Organo politico di riferimento per la predisposizione dei documenti programmatici e gestionali di bilancio.** In particolare, nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato, l'attività prettamente operativa ha riguardato:
 - la predisposizione dei documenti relativi alla manovra finanziaria annuale;
 - il monitoraggio costante delle poste di bilancio che con riferimento all'esercizio 2020 hanno registrato, in competenza, valori finali di stanziamento, sul lato spese, per complessivi euro 766.427.791,66 comprensivo delle pertinenti quote di FPV e sul lato entrate per complessivi euro 365.115.566,76 comprensivo, anch'esso, delle quote di FPV;
 - le attività amministrativo-contabili connesse alle variazioni di competenza e cassa del bilancio annuale, nonché quelle correlate agli assestamenti annuali da disporsi in corso d'anno;
 - il supporto ai Servizi dell'Assessorato per una puntuale ed uniforme applicazione dei principi contabili di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n.118 al fine del conseguimento degli equilibri costituzionali di bilancio oltre alla partecipazione alla disamina di problematiche concrete gestionali;
 - l'adozione delle azioni di raccordo tra Direzione generale e Servizi per un corretto e puntuale adempimento alle prescrizioni scaturenti dalle circolari emanate dal competente Assessorato della Programmazione, bilancio, credito ed assetto del territorio.
- collaborazione con la Direzione generale per la **predisposizione dei disegni di legge**. Al riguardo il Servizio, come evidenziato nella sezione della DG, ha curato:
 - testo normativo confluito nel disposto dell'art. 13, commi 1, 2 e 3 della legge regionale n. 30/2020 concernente *“Attuazione dell'accordo quadro del 20 luglio 2020 tra il Governo e le autonomie speciali relativo al ristoro delle minori entrate a seguito dell'emergenza Covid-19 e ulteriori variazioni di bilancio”*;
 - testo normativo confluito nel disposto dell'art. 1 della legge regionale n. 27/2020 recante *“Implementazione di ulteriori servizi di trasporto pubblico locale e scolastico al fine di fronteggiare l'emergenza da Covid-19”*;

- testo normativo confluito nel disposto dell'art. 36, commi 1, 2 e 3 della legge regionale n.22/2020 concernente "*Legge quadro sulle azioni di sostegno al sistema economico della Sardegna e a salvaguardia del lavoro a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19*";
 - proposta di disegno di legge regionale concernente "*Libero percorso dei militari appartenenti all'Esercito italiano nei servizi di TPL*";
 - proposta di disegno di legge regionale concernente "*Rifinanziamento oneri continuità territoriale aerea da e per la Sardegna*";
- supporto alla Direzione generale, per il tramite dei referenti interni, nei **compiti in materia di controllo interno di gestione** per l'elaborazione del Programma Operativo Annuale (POA), il monitoraggio e la consuntivazione degli obiettivi, nonché per la redazione della relazione conclusiva del POA e del rapporto annuale di gestione;
 - **attuazione del diritto di informazione, accesso e comunicazione** attraverso l'erogazione all'utenza di tutti i servizi propri dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico (URP) dell'Assessorato;
 - **gestione della logistica e dell'economato** attraverso la figura del consegnatario;
 - supporto alla Direzione generale per le **relazioni con gli organismi regionali, nonché con le istituzioni nazionali e comunitarie** (Corte dei Conti, Autonomie locali, Commissione europea);
 - **supporto alla Direzione generale in merito alla revisione dei Regolamenti (UE) n. 1316/2013 (CEF) e n. 1315/2013 (TEN-T)**. In particolare, attraverso il referente tecnico incaricato, sono proseguite le interlocuzioni con istituzioni regionali nazionali ed europee per l'inclusione del nodo di Cagliari nel corridoio Sandinavia - Mediterraneo (SCAN-MED) e la partecipazione al *forum* di corridoio;
 - **supporto alla Direzione nel tavolo interassessoriale per la pianificazione dello Spazio Marittimo prevista dalla Direttiva 89/2014/UE e dal D. Lgs. 17 ottobre 2016 n. 201**. Ai sensi della deliberazione di Giunta regionale n. 36/51 del 12.09.2019, il referente tecnico incaricato ha preso parte alle riunioni interassessoriali, con il coinvolgimento del Servizio competente;
 - **supporto alla Direzione e ai Servizi nell'esercizio della delega di cui al Decreto Presidenziale N.48/10072 del 23.05.2018**, recante "Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati). Delega delle funzioni del titolare del trattamento". In particolare, i referenti tecnico e giuridico hanno partecipato agli incontri con il Responsabile della protezione dati della Regione Sardegna, seguito le attività formative, coinvolto i servizi competenti;
 - **supporto alla Direzione generale per la Conferenza Stato-Regioni e Unificata**. In particolare, attraverso il referente tecnico incaricato, il Servizio ha curato le relazioni con il Coordinamento tecnico della Commissione IMGT (Infrastrutture Mobilità e Governo del territorio) e con il Servizio degli affari regionali, nazionali e internazionali della Presidenza, assicurando l'interessamento delle

strutture organizzative della Direzione generale ai temi di propria competenza, istruendo la Direzione e garantendo la partecipazione agli incontri;

- **pianificazione, programmazione e gestione del sistema informativo (SITRA)** attraverso le seguenti attività:
 - gestione del progetto Italia-Francia Marittimo MOBIMART;
 - analisi, studio e gestione rapporti con soggetti pubblici e privati per aggiornamento rete federata di open data, esposizione dati real time, realizzazione dell'interoperabilità con altri sistemi informativi, utilizzo di tecnologie per il monitoraggio della domanda di mobilità;
 - supporto alla Direzione per la gestione emergenza COVID, per quanto riguarda estrazione ed elaborazione, trasmissione dati nonché realizzazione di nuovi servizi nel portale Sardegna Mobilità: "Bollettino" giornaliero arrivi e partenze, applicazione per il monitoraggio dei passeggeri TPL su gomma;
 - gestione e manutenzione evolutiva del *software* "Naviglio" sviluppato dall'Assessorato dei Trasporti a seguito di un accordo di programma con la direzione marittima della Sardegna, attualmente in uso presso la capitaneria di porto di Cagliari;
 - predisposizione di reportistica sul trasporto aereo e marittimo;
- **gestione dell'infrastruttura *hardware e software*** dei *computer* in carico alla Direzione Generale e all'Ufficio di Gabinetto, dei server adibiti alla condivisione dei file e alla gestione centralizzata dell'infrastruttura informatica, i servizi di rete, le utenze e gli accessi locali e in vpn, per consentire le attività lavorative in presenza e in telelavoro;
- **assistenza/supporto informatico agli utenti** appartenenti alla Direzione Generale e all'Ufficio di Gabinetto relativamente agli strumenti informatici necessari per lo svolgimento delle attività lavorative in presenza e in telelavoro.

3.1.3. SERVIZIO PER IL TRASPORTO MARITTIMO E AEREO E DELLA CONTINUITÀ TERRITORIALE

Il Servizio è competente in materia di trasporto marittimo, trasporto aereo e continuità territoriale marittima ed aerea.

Con riferimento al **settore marittimo**, l'attività del Servizio è stata caratterizzata, principalmente, dalle seguenti linee di azione:

- **gestione contabile** dei capitoli di bilancio di competenza;
- **analisi dei dati relativi al traffico passeggeri** da e per le isole minori della Sardegna;
- **elaborazione e aggiornamento degli schemi tariffari** dei contratti di servizio;

- **gestione dei contratti di servizio marittimo** notturno e diurno con l'isola di San Pietro e La Maddalena, con l'Isola de l'Asinara e la Corsica linea Santa Teresa/Bonifacio: attività tecnico amministrativa e contabile;
- **collaborazione con gli altri Servizi dell'Assessorato** per la realizzazione e aggiornamento dei progetti di infomobilità per quanto di competenza e, in particolare, con il competente Servizio affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo dell'Assessorato, per la pubblicazione degli *Open Data*;
- **gestione dei finanziamenti pubblici** finalizzati a garantire il servizio di vigilanza per la sicurezza delle navi in porto e degli impianti portuali, in attuazione delle prescrizioni obbligatorie e degli orientamenti previsti dal codice ISPS (*International Ship and Port Security*);
- **svolgimento attività istruttoria contenziosi** di competenza;
- **proseguo della gestione del contratto n. 15 del 19.12.2018 del servizio di vigilanza, monitoraggio e controllo** delle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo diurno e notturno con le isole minori di San Pietro e La Maddalena e l'Asinara;
- **chiusura della gestione del rapporto contrattuale attivato lo scorso 04.12.2018 n. 111809/Cont44 con scambio di lettere commerciali relativo al servizio di verifica delle condizioni di equilibrio economico finanziario** del contratto di servizio pubblico di collegamento marittimo diurno da e per le isole minori di San Pietro e La Maddalena, come da provvedimento n. 3534/141 del 20.04.2020 di conclusione del procedimento;
- **avvio della gestione del contratto di servizio n. 14/8501 del 01.10.2020 per la verifica dell'equilibrio economico finanziario** dei contratti di servizio pubblico di collegamento marittimo c.d. notturno da e per le isole di San Pietro e La Maddalena e in continuità territoriale con la Corsica (CIG 8175694C1C), la cui procedura ad evidenza pubblica è stata bandita ed espletata dal Servizio nel corso del 2020 ad aggiudicata con provvedimento n. 321/6854 del 29.07.2020;
- **svolgimento procedure di gara per i collegamenti marittimi tra la Sardegna e le isole minori e la Corsica.** Nel corso del 2020, l'Assessorato ha predisposto gli atti di gara e bandito la procedura negoziata, ai sensi della Delibera ART n° 22/2019, finalizzata a garantire il servizio di assistenza tecnica relativo all'assegnazione dei servizi di trasporto pubblico marittimo in continuità territoriale con le isole minori e la Corsica (CIG 84730126B1); la procedura è stata aggiudicata lo scorso 29.12.2020 con provvedimento prot. n° 11532/694 ed il relativo contratto è stato stipulato lo scorso 08.02.2021. n. 1. Il servizio affidato consentirà all'Assessorato di pianificare, nel rispetto della normativa vigente, i collegamenti marittimi nelle tratte Calasetta - Carloforte e Portovesme - Carloforte; Palau - La Maddalena e Santa Teresa di Gallura - Bonifacio dal prossimo marzo 2022 per i successivi 6 anni;
- **svolgimento procedure di gara per l'affidamento del servizio di collegamento con l'isola dell'Asinara nella tratta Porto Torres - Cala Reale.** A gennaio 2020 è stata indetta una procedura aperta per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo per l'isola dell'Asinara, con

specifico riferimento al collegamento Porto Torres - Cala Reale, con scadenza a maggio, prorogata poi a luglio 2020, andata successivamente deserta; di conseguenza, a settembre 2020 è stata avviata una indagine di mercato, propedeutica alla successiva procedura negoziata, per l'affidamento in emergenza del servizio in oggetto per la durata di un anno, in conformità alla proroga dello stato di emergenza sanitaria nazionale; all'indagine di mercato ha manifestato interesse un solo operatore che è stato successivamente invitato a partecipare alla procedura negoziata ed è poi risultato aggiudicatario con il provvedimento n. 10201/541 del 18.11.2020; il successivo 20.11.2020 è stato stipulato il relativo contratto n. 18 con decorrenza dal 21.11.2020 al 22.11.2021;

- **supporto alla Direzione generale per le attività di confronto con gli uffici dell'attuale Ministero delle infrastrutture e mobilità sostenibili finalizzate all'attivazione, da parte del medesimo Ministero, delle procedure propedeutiche all'assegnazione degli OSP tra la Sardegna e il continente.**

È proseguito, in particolare, il confronto con i competenti uffici del MIT sull'avvio delle procedure previste dall'ART con delibera n. 22/2019. In occasione delle numerose riunioni tra le strutture, il confronto ha riguardato principalmente la raccolta, la verifica e lo scambio delle basi di dati in possesso delle due amministrazioni inerenti ai flussi di passeggeri e merci e la quantità dei servizi di collegamento (domanda e offerta di trasporto) che hanno caratterizzato il mercato del trasporto marittimo tra la Sardegna e il Continente.

- **gestione tecnico-amministrativa/contabile dei contratti di servizio relativi ai collegamenti diurni e notturni con le isole di La Maddalena, San Pietro e ai collegamenti con l'isola dell'Asinara e con la Corsica.** In totale si tratta di 5 contratti. In quest'ambito si richiama anche l'attività finalizzata alla rimodulazione del PEF del contratto relativo ai collegamenti diurni e la gestione della relativa convenzione con il soggetto affidatario del servizio di consulenza specialistica selezionato per supportare il Servizio;
- **programmazione e rimodulazione periodica dei quadri orari** relativi ai collegamenti con le isole minori in base alla stagionalità ed all'eventuale presenza di servizi aggiuntivi offerti in libero mercato da altri operatori;
- **monitoraggio ordinario dei flussi di passeggeri, veicoli al seguito e veicoli commerciali (merci)**, sulla regolarità di esecuzione dei servizi (sospensioni, ritardi e variazioni delle corse programmate) su tutte le linee onerate di collegamento marittimo intra-regionale;
- **raccolta dati statistici sui flussi di passeggeri e merci sui porti collegati con la penisola.** Tale attività è utile ai fini informativi e per la programmazione e il monitoraggio dei flussi di traffico registrati nei porti collegati con servizi di linea con il continente. In alcuni casi, come per i Porti di Olbia e Cagliari, l'attività è avvenuta in stretta collaborazione con le Capitanerie di Porto competenti;
- **monitoraggio e vigilanza sui contratti di servizio di trasporto pubblico marittimo** attraverso la società aggiudicataria del servizio di vigilanza, monitoraggio e controllo delle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo diurno e notturno con le isole minori di La Maddalena, San Pietro e

Asinara; gestione dei rapporti con la società con il costante controllo dei *report* di monitoraggio inviati e liquidazione quadrimestrale delle fatture;

- **attuazione della legge regionale 23 dicembre 2015 n° 35.** Anche nel corso del 2020, il Servizio ha svolto le attività amministrativo contabili necessarie per l'erogazione dei contributi dovuti a copertura dei costi dei servizi obbligatori di security relativi al Porto di Arbatax, per gli interventi finalizzati a garantire la sicurezza delle navi in porto e degli impianti portuali. Inoltre, in seguito alla deliberazione della Giunta regionale n.53/8 del 29.10.2018, che ha ammesso a contributo anche i costi riconducibili alle attività svolte dall'agente di sicurezza c.d. PFSO *Port Facility Security Officer* e dal suo sostituto (*Deputy PFSO*), sono state svolte le attività di amministrativo contabili conseguenti sempre in favore della Compagnia Portuale di Arbatax S.r.l.;

- **attuazione delle disposizioni di cui alla legge regionale 13 aprile 2017 n. 5, art. 9 comma 12.**

Le attività hanno riguardato la predisposizione degli atti finanziari di trasferimento delle risorse stanziare a favore delle amministrazioni comunali di Carloforte e de La Maddalena per implementare adeguate soluzioni operative tali da consentire ai passeggeri non residenti un beneficio in termini di riduzione del costo del viaggio, anche sentite le compagnie marittime interessate;

- **attuazione del programma Interreg Italia-Francia marittimo 2014/2020 (progetti GEECCTT-ILES e CIRCUMVECTIO)**

Con particolare riferimento al progetto GEECCTT-ILES e CIRCUMVECTIO nel corso del 2020, sono stati assunti unicamente provvedimenti contabili inerenti alla rendicontazione finale del progetto;

- **attuazione della disposizione di cui alla legge regionale n. 22 del 23 luglio 2020 art. 34** "Compensazioni alle aziende di autotrasporto".

L'art. 34 della legge regionale n. 22 del 23 luglio 2020 rubricato "*Compensazioni alle aziende di autotrasporto*" ha autorizzato, per l'anno 2020, nel limite complessivo di euro 5.000.000, la concessione di sovvenzioni a favore delle aziende di autotrasporto operanti in Sardegna che abbiano subito perdite in ragione dello squilibrio generato tra servizi in uscita ed in entrata nell'Isola, a seguito del blocco della movimentazione delle merci determinato dai provvedimenti di contenimento del Covid-19 (missione 10 - programma 04 - titolo 1). In attuazione di quanto previsto dalla norma, la Giunta regionale ha adottato la deliberazione n. 47/85 del 24.09.2020 con cui sono stati definiti i criteri e le modalità di attuazione della misura di cui al comma 1, tenendo conto delle perdite sulle singole tratte accertate comparativamente nel medesimo periodo di riferimento tra l'anno 2020 e la media del triennio precedente. La deliberazione di Giunta regionale n. 47/85 del 24.09.2020, con cui è stata, altresì, autorizzata la predisposizione di un apposito Avviso, è stata confermata, previo parere della Commissione consiliare competente per materia, con la successiva deliberazione di Giunta regionale n. 51/11 del 14.10.2020. In parallelo, sono stati avviati anche i confronti con le Associazioni di categoria, le Camere di Commercio e le diverse Compagnie di navigazione operanti nei collegamenti da e per la Sardegna. L'art. 34 è stato successivamente modificato dall'art. 13 della legge regionale n. 30 del 15.12.2020 che ha espressamente previsto il ricorso alla società in *house*

SFIRS Spa per l'attuazione della specifica misura, aggiungendo dopo il comma 1 dell'art. 34 della legge regionale n. 22 del 2020 il seguente comma “1 bis. Per l'attuazione della misura di cui al comma 1, la Regione si avvale della società in house SFIRS Spa e ai relativi oneri, quantificati per l'anno 2020 in euro 25.000 e per l'anno 2021 in euro 130.000, si provvede per l'anno 2020 a valere sulle risorse già autorizzate con il medesimo comma 1 e per l'anno 2021 a valere sulle risorse iscritte in conto della missione 10 - programma 02 - titolo 1”.

Con provvedimento n. 11159/649 del 17.12.2020, il Direttore del Servizio ha affidato alla società SFIRS Spa. il servizio di gestione dell'iter procedurale di istruttoria, valutazione, verifica e liquidazione delle sovvenzioni previste dall'art. 34 della legge regionale n. 22/2020 a favore delle aziende di autotrasporto e con la convenzione n. 28/11347 del 22.12.2020 è stato formalizzato il relativo incarico ed il successivo 22.12.2020 è stato assunto il provvedimento di impegno n. 11351/671 pari ad euro 154.966,94 in favore della SFIRS Spa. per il servizio sopra indicato. Nella medesima data è stato altresì assunto il provvedimento di impegno n. 11353/672 in favore della SFIRS Spa. pari ad euro 4.845.000,00 per la costituzione di un Fondo finalizzato all'erogazione delle sovvenzioni in favore degli autotrasportatori, come previsto dall'art. 34 legge regionale 22/2020, come integrata dalla legge regionale n. 30 del 15.12.2020 art. 13. il relativo avviso è stato pubblicato sul sito *Internet* della Regione Sardegna ed integralmente sul Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma della Sardegna (B.U.R.A.S) con annessi allegati, per 15 giorni consecutivi, lo scorso 31.12.2020;

- “Misure straordinarie per i servizi di collegamento diurno e notturno con le Isole di San Pietro, La Maddalena e l'Asinara”, confluito nell'art. 35 della legge regionale 23 luglio 2020, n. 22 recante “Legge quadro sulle azioni di sostegno al sistema economico della Sardegna e a salvaguardia del lavoro a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19”. La norma, di cui è stata chiesta espressamente l'abrogazione, con la legge regionale n. 30 del 15.12.2020, è stata privata di efficacia, poiché il relativo stanziamento è stato spostato sull'altro CdR facente capo alla Direzione generale dei Trasporti.

Con riferimento al settore aereo, l'attività del Servizio è stata caratterizzata, principalmente, dalla **gestione e dal monitoraggio dei contratti di servizio sottoscritti con le compagnie aeree che assicurano, in regime di oneri di servizio pubblico (OSP), la continuità territoriale aerea** tra gli aeroporti sardi di Alghero, Cagliari e Olbia e gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate (la cd. CT1), nonché dalle conseguenti attività tecniche, amministrative e contabili. Tale attività si è palesata più gravosa nel corso del 2020 a causa dall'epidemia Covid-19 che ha reso necessario un livello di monitoraggio più scrupoloso in ordine ai numerosi provvedimenti governativi che hanno influenzato pesantemente il traffico aereo. Nell'ambito del trasporto aereo il Servizio ha, inoltre, costantemente supportato la Direzione generale in ordine alle ordinanze del Presidente della Regione aventi effetti sul traffico aereo e sugli aeroporti sardi.

A seguito delle osservazioni della Commissione europea sul **nuovo regime di imposizione di oneri di servizio pubblico di cui al decreto ministeriale (DM) 367/2018** sono state svolte le seguenti attività:

- **prosecuzione della gestione in proroga dei contratti di servizio in essere tra la Regione e Alitalia SpA** (rotte CAG-FCO, CAG-LIN, AHO-FCO e AHO-LIN), secondo le previsioni del DM 61/2013;
- **prosecuzione della gestione dei servizi aerei di linea onerati tra lo scalo di Olbia e gli aeroporti di Roma Fiumicino e Milano Linate, accettati da Air Italy e Alitalia senza esclusiva e senza compensazione in base al regime onerato definito dal DM 367/2018.** Tali servizi sono stati esercitati, a partire dal 17.04.2019 e fino al 16.04.2020, con le modalità previste dal decreto in parola. Ciò in considerazione del fatto che la Commissione europea non ha espresso riserve riguardo allo svolgimento dei servizi onerati senza esclusiva e senza compensazione, ma unicamente per quelli con esclusiva e compensazione;
- **realizzazione di due procedure di emergenza ai sensi dell'art.16 punto 12 del Reg. CE n.1008/2008**, a seguito della messa in liquidazione *in bonis* della società *Air Italy* e della conseguente impossibilità del vettore a proseguire i servizi onerati dopo il 16.04.2020. In esito a tali procedure, è stato selezionato il vettore Alitalia SAI SpA con il quale sono stati sottoscritti i nuovi contratti per le rotte OLB-FCO e OLB-LIN secondo le previsioni del DM n. 61/2013;
- **definizione del nuovo progetto di continuità territoriale.** Considerate le osservazioni della Commissione europea, per assicurare i collegamenti aerei della continuità territoriale, nel corso dell'anno 2020, il Servizio ha svolto le attività necessarie per due affidamenti aventi ad oggetto:
 - servizio di analisi del mercato del trasporto aereo tra la Sardegna [...] finalizzato alla definizione di un nuovo regime di continuità territoriale aerea;
 - servizio di assistenza giuridica e supporto tecnico per la definizione di un nuovo regime di continuità territoriale aerea [...] nell'ambito della definizione del Regime OSP in conformità alle norme comunitarie di riferimento.

Nell'ambito dei due affidamenti, in accoglimento delle richieste della Commissione europea, il Servizio ha svolto un costante confronto e approfondimento tecnico e normativo della materia con gli Advisor, tecnico/economico e legale, incaricati di supportare la Regione nella definizione del nuovo progetto di Continuità territoriale aerea. In tale contesto, sono state compiute le indagini di mercato, sia sul lato della domanda che dell'offerta e sono stati svolti numerosi confronti con le società di gestione aeroportuale, necessari alla elaborazione di un articolato e complesso documento di analisi a supporto delle scelte insite nel nuovo progetto di OSP.

Per i **servizi aerei in continuità territoriale** sono state espletate le attività tecniche, amministrative e contabili correlate ai singoli contratti di servizio, tra le quali:

- **approvazione dei programmi operativi dei voli (e delle variazioni) trasmessi dai vettori che operano le rotte della continuità territoriale.** I programmi operativi dei voli, infatti, devono rispondere a determinati *standard* qualitativi rilevabili all'interno del decreto di imposizione degli oneri. Gli effetti della pandemia Covid-19, che hanno determinato una caduta vertiginosa del traffico aereo e nientemeno che la chiusura degli aeroporti sardi di Alghero e Olbia per più di due mesi,

hanno imposto una ridefinizione delle frequenze e capacità minime richieste dal DM 61/2013 nel periodo pandemico, discusse e condivise nell'ambito del Comitato paritetico di monitoraggio presieduto dall'Organo politico;

- **monitoraggio del rispetto degli oneri di servizio pubblico** imposti con decreto attraverso la costante verifica dei voli acquistabili sui siti delle compagnie aeree allo scopo di accertare eventuali carenze di offerta e, conseguentemente, inoltrare richiesta ai vettori interessati di provvedere all'aumento dell'offerta di posti disponibili attraverso aggiunta di aeromobili e/o upgrade con aeromobili più capienti. L'attività di monitoraggio è stata fortemente intensificata nel 2020 così da garantire il diritto alla mobilità anche in presenza di provvedimenti governativi e regionali che hanno avuto l'effetto di ridurre drasticamente l'offerta;
- **prosecuzione delle attività istruttorie, ai sensi del decreto ministeriale n.61/2013**, dirette all'aggiornamento delle tariffe aeree applicate dalle compagnie aeree operanti le rotte in argomento sulla base dell'indice generale ISTAT/FOI dei prezzi al consumo e alla quotazione del *Jet Fuel*;
- **supporto al Comitato paritetico per il monitoraggio degli oneri di servizio pubblico (OSP)**, presieduto dall'Assessore dei Trasporti, del quale fanno parte i vettori aerei operanti le citate rotte e l'ENAC. In questo ambito il Servizio ha supportato l'Organo politico attraverso la produzione di dati e documentazione oggetto delle riunioni del Comitato. Nel corso del 2020 il Comitato di paritetico di monitoraggio degli OSP è stato più volte convocato in ordine alla riformulazione dell'offerta (frequenze e posti) rispetto alle prescrizioni del DM 61/2013 al fine di adeguarla al reale andamento della domanda e dell'offerta;
- **raccolta ed elaborazione, a consuntivo, dei dati della continuità territoriale** (numero voli, capacità offerta, passeggeri trasportati, *loadfactor*, etc.) con analisi dei risultati conseguiti e redazione di appositi report richiesti dall'Organo politico. Tale attività è stata intensificata anche con la elaborazione di dati previsionali di supporto alle scelte politiche nel periodo della pandemia;
- **gestione dei reclami relativi a presunti disservizi nei voli in continuità territoriale**. Gli uffici hanno provveduto a istruire i reclami pervenuti e rispondere, prevalentemente in forma scritta, anche per il tramite dell'URP e dell'Ufficio di Gabinetto;
- **verifica e approvazione dei Report consuntivi, sui dati relativi alle attività svolte e sui costi e ricavi conseguiti sulle rotte soggette a OSP, redatti da PricewaterhouseCoopers (PwC)**, propedeutici al pagamento del saldo delle compensazioni. In particolare, PwC ha effettuato la verifica annuale dell'attività svolta dal vettore aggiudicatario rispetto al Decreto di imposizione degli OSP. Parimenti, ha proceduto alla verifica dei costi sostenuti per l'esercizio della rotta e dei ricavi conseguiti a consuntivo al fine di determinare l'entità della compensazione finale spettante al vettore e, pertanto, del relativo saldo da corrispondere;
- **gestione amministrativa dei contratti di servizio**, in particolare, predisposizione di proroghe alle originali convenzioni;

- **gestione contabile dei contratti di servizio**, relativa alle operazioni contabili di impegno, di pagamento e alle attività correlate alle medesime.

L'attività del Servizio è stata caratterizzata, inoltre, dalle seguenti linee di azione:

- **alimentazione banca dati sul trasporto aereo, ed espletato attività di analisi ed elaborazione dei dati di traffico passeggeri da e per gli aeroporti sardi con particolare riferimento alle rotte in regime di OSP.** Sulla base dei giornali di scalo forniti periodicamente dalle società di gestione aeroportuali, i dati sul trasporto aereo sono costantemente raccolti e rielaborati al fine di ottenere informazioni dettagliate sui servizi di trasporto erogati sull'isola, sia per finalità conoscitive e/o di controllo, ma anche per attività relative alla pianificazione di nuovi interventi;
- **gestione delle procedure per il recupero di aiuti di Stato in esecuzione della Decisione UE 2017/1861 del 29 luglio 2016.** In collaborazione con il Servizio affari comunitari della Direzione generale della Presidenza, con la Direzione dell'area legale e con il Servizio recupero crediti della Direzione generale dei Servizi finanziari, il Servizio ha curato le operazioni di recupero poste in capo alla Regione in attuazione della Decisione (UE) 2017/1861 del 29.07.2016 e ha provveduto a fornire gli aggiornamenti sullo stato di talune procedure di recupero ancora in corso alla Commissione europea. Al riguardo, si evidenzia che nel 2020 sono stati svolti degli approfondimenti e sono tutt'ora in corso dei confronti con la Presidenza della Regione, il DPE e anche la Commissione europea per l'applicazione *ex post* del Regolamento *de minimis* al contributo erogato al vettore Germanwings. Nel corso del 2020 è stato comunicato alla Commissione europea il perfezionamento della procedura di insinuazione al fallimento della compagnia aerea *Air Berlin*, per la quale la Regione è, comunque, ancora in attesa dell'esame della relativa domanda. In esito agli aggiornamenti forniti dal Servizio e delle criticità rappresentate relativamente al recupero del residuo di euro 200 dal vettore *Norwegian Air Shuttle*, la Commissione ha ritenuto di non dover chiedere ulteriori azioni da parte della Regione. Si è provveduto, infine, a notificare la Commissione europea circa l'esito (negativo) della terza notifica dell'ingiunzione di pagamento della somma da recuperare da Tourparade (Russia), per la quale si è in attesa di ricevere eventuali commenti;
- **attività istruttoria del contenzioso per le materie di competenza.**

Al riguardo si evidenzia, in particolare, il contenzioso con la società di gestione dell'aeroporto di Cagliari (SOGAER Spa) relativamente ai contributi di cui all'art. 3 della legge regionale 13 aprile 2010, n.10, recante "Misure per lo sviluppo del trasporto aereo", sul quale è stato attivato anche un confronto con la Direzione dell'Area Legale per una eventuale transazione con la società di gestione dell'aeroporto di Cagliari. Con la sopracitata legge regionale hanno trovato avvio apposite politiche di spesa destinate al finanziamento, negli anni dal 2010 al 2013, degli aeroporti isolani per il potenziamento e lo sviluppo del trasporto aereo; contributi che sono stati oggetto di indagine formale da parte della Commissione europea per presunti aiuti di Stato. La società SOGAER Spa (così come pure GEASAR Spa) ha proposto decreto ingiuntivo presso il Tribunale Ordinario di Cagliari per i contributi relativi all'anno 2013, oltre spese e interessi;

- **partecipazione alle riunioni delle Conferenze (Stato-Regioni e Unificata) nell'ambito delle materie di competenza del Servizio.** In particolare, sono state seguite le attività relative ai provvedimenti destinati ad introdurre misure restrittive anti Covid-19 nell'ambito del trasporto aereo, nonché delle misure a sostegno del comparto aeronautico;
- **gestione contabile dei capitoli di bilancio di competenza.** Si segnala la costante attività di monitoraggio della spesa (cassa e competenza), l'adozione dei correlati provvedimenti di variazione compensativa (di cassa e di competenza), nonché le operazioni di riaccertamento ordinario e di riaccertamento straordinario dei residui perenti;
- **supporto nelle attività connesse alla redazione del Piano Regionale dei Trasporti (PRT).**

Con determinazione n. 5406 del 06.07.2020 è stata aggiudicata la procedura di gara per l'affidamento del servizio di redazione del Piano a favore dell'RTI TPS *PRO - MATE Engineering* ed il successivo 02.10.2020 è stato stipulato il relativo contratto. Già dalla formalizzazione del rapporto contrattuale, il Servizio è stato parte attiva nel reperimento del materiale e dei dati utili al RTI incaricato per l'avvio dei lavori.

Oltre alla deliberazione di Giunta regionale n° 47/84 del 24.09.2020 che ha istituito il Gruppo di lavoro Interassessoriale in considerazione della trasversalità degli effetti che il Piano regionale dei trasporti determina in campo economico, turistico, sanitario, ambientale, infrastrutturale, dell'istruzione, è stato altresì istituito il gruppo di lavoro assessoriale con apposito ordine di servizio n° 10098 del 16.11.2020 n° 14 a fronte della necessità di garantire l'organica definizione dei contenuti del piano, fornire con immediatezza all'aggiudicatario del servizio i dati e le informazioni necessarie per la realizzazione delle diverse fasi previste dal Capitolato tecnico posto a base di gara, nonché assicurare una struttura di supporto al RUP ed al DEC dell'intervento;

- **servizio per il supporto tecnico, giuridico, economico e finanziario, nella valutazione degli impatti dell'emergenza Covid-19 sui contratti di trasporto pubblico locale ferroviario, metrotramviario, automobilistico e marittimo e gestione del contratto affidato ad Ernet&Young** in capo alla Direzione generale.

Il Servizio ha supportato la Direzione generale ed il RUP nella predisposizione della documentazione tecnica per l'affidamento del servizio in oggetto. A seguito della contrattualizzazione dell'affido, il Servizio, per la parte relativa al trasporto marittimo, ha partecipato attivamente fornendo alla società affidataria tutto il supporto conoscitivo e tecnico con riferimento ai contratti di servizio in essere.

3.1.4. SERVIZIO PER LE INFRASTRUTTURE, LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E GLI INVESTIMENTI NEI TRASPORTI

L'azione del Servizio si è articolata nello svolgimento di una serie di attività tecniche, amministrative e contabili connesse agli ambiti delle infrastrutture e della mobilità.

Il Servizio ha contribuito alla definizione dell'Accordo Quadro con RFI e profuso il proprio impegno nella definizione di proposte per la realizzazione di interventi strategici nell'ambito trasportistico, anche

finalizzate al reperimento di risorse finanziarie per la loro realizzazione nell'ambito dei Piani e Programmi di intervento sui fondi comunitari, con particolare riferimento al PNRR, ed al Corridoio Scandinavia-Mediterraneo della rete Ten-T.

Il Servizio ha, altresì, governato le ulteriori svariate linee di attività relative alla realizzazione degli interventi trasportistici infrastrutturali, sia per quanto riguarda il trasporto rapido di massa, con il presidio dei diversi interventi di estensione della rete metropolitana di superficie nella Città Metropolitana di Cagliari, sia per quanto concerne gli interventi afferenti alla rete ferroviaria (varianti ferroviarie, interventi per il potenziamento e la messa in sicurezza delle ferrovie), al settore aeroportuale e del trasporto pubblico su gomma. Il Servizio è stato altresì impegnato nelle varie procedure di acquisizione e rinnovo del materiale rotabile su ferro e su gomma. Questi interventi, per lo più finanziati da fonti comunitarie e nazionali, hanno richiesto il costante monitoraggio e controllo delle rendicontazioni operate.

Inoltre, il Servizio ha svolto le istruttorie tecniche necessarie per la espressione di pareri e nulla osta relativamente alle materie di competenza ed ha partecipato attivamente alle riunioni delle Conferenze Stato-Regioni e della Conferenza Unificata nelle materie di propria competenza.

Di seguito, si dettagliano le principali attività svolte, suddividendole in funzione della natura delle medesime:

- **interventi strategici e di pianificazione:**

- **redazione dell'Accordo Quadro con RFI** Nel primo semestre dell'anno si sono tenuti diversi incontri, in raccordo con il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre, finalizzati alla stesura dell'Accordo Quadro con RFI e dell'allegato che contempla una serie di interventi infrastrutturali finalizzati alla modernizzazione ed al potenziamento della rete ferroviaria nella Regione Sardegna. A seguito della condivisione finale del documento, l'Amministratore Delegato di RFI (in data 13.03.2021) ed il Presidente della Regione Sardegna (in data 06.05.2020) hanno sottoscritto l'Accordo Quadro;
- **redazione del Piano Regionale dei Trasporti (PRT), relative procedure VAS e adempimenti conseguenti.** Con determinazione n. 5406 del 06.07.2020 è stata aggiudicata la procedura di gara per l'affidamento del servizio di redazione del Piano a favore dell'RTI TPS *PRO -MATE Engineering*. La Convenzione tra la Regione Autonoma della Sardegna e la mandataria del Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI) TPS Pro S.r.l. – MATE Società Cooperativa è stata sottoscritta in data 02.10.2020 e repertoriata al n. 17, con conseguente assunzione del relativo impegno contabile e successivo pagamento del 1° acconto, secondo quanto previsto dal Capitolato Speciale d'Appalto. Con deliberazione n. 47/84 del 24.09.2020, la Giunta regionale ha costituito un Gruppo di lavoro Interassessoriale che possa operare con l'Assessorato e l'affidatario del servizio nella definizione degli obiettivi, delle strategie e delle azioni del Piano Regionale dei Trasporti e della Procedura di Valutazione Ambientale Strategica. Sono stati attivati svariati incontri operativi con il Fornitore, sia interni all'Assessorato e che estesi agli Assessorati costituenti il Gruppo Interassessoriale.

Nel corso dell'annualità 2020 è stata completata la Fase 1 - Attivazione preliminare della Valutazione ambientale strategica, ai sensi della Direttiva Europea 2001/42/CE del D.Lgs. n. 152 del 03.04.2006 e della deliberazione di Giunta regionale n. 34/33 del 7.08.2012, per il conseguimento della dimensione ambientale nella pianificazione, a partire dalla fase di impostazione del piano fino al suo completamento, attuazione e revisione. Risulta attualmente in corso di svolgimento la Fase 2 – Stato di fatto. È stata, altresì, curata la pubblicazione delle principali attività inerenti al Piano in apposita sezione del sito della Regione Sardegna;

- **elaborazione proposte per la definizione di interventi strategici innovativi.**

L'attività ha portato alla definizione di una serie di proposte all'organo politico per gli interventi da ricomprendere nel prossimo ciclo di programmazione 2021/2027 e negli altri piani di natura comunitaria, in primis PNRR e Rete Ten-T;

- **Interventi infrastrutturali sul trasporto ferroviario e metro tranviario**

Sono proseguite le attività tecniche, amministrative e contabili finalizzate all'attuazione degli interventi infrastrutturali di seguito riportati:

- **“Mobilità su ferro – Integrazione contratto R.F.I. – Interventi per rendere concorrenziale il trasferimento Cagliari / Sassari / Olbia con la mobilità su gomma – Varianti di tracciato di Bauladu e Bonorva - Torralba” per un importo finanziato pari ad euro 100.000.000,00 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020. Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna. Linea d’Azione 1.1.4 Interventi strategici per il completamento e miglioramento della rete ferroviaria della Sardegna.** Sono state effettuate numerose riunioni ed interlocuzioni con i soggetti coinvolti, in primis con il soggetto attuatore RFI, ma anche con il Ministero per i beni e le attività culturali e per il Turismo - Direzione generale Archeologia Belle Arti e Paesaggio (MIBACT) e con il Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), al fine di riuscire a superare le criticità e gli ostacoli che si sono presentati nella fase di progettazione. Infatti, per il progetto di Bauladu è stato emesso parere favorevole con prescrizioni e sarà redatto un decreto a doppia firma del MIBACT e del MATTM, con tempi lunghi anche a causa dell'emergenza COVID, mentre per la variante di Bonorva Torralba il progetto deve essere ripreso sulla base della variante alternativa proposta dal MIBACT e occorre iniziare nuovamente l’iter autorizzativo. Per quanto riguarda il progetto della Variante Bonorva-Torralba, si potrebbero valutare anche possibili scenari alternativi di intervento, da sottoporre agli opportuni tavoli di confronto;
- **“Trenino Verde della Sardegna” per un importo di euro 10.300.000,00 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020. Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna. Linea d’Azione 4.1.3 Attrattori turistico culturali.** Si è operato, anche attraverso la convocazione di specifiche riunioni periodiche con ARST e la formalizzazione di solleciti espressi, un continuo controllo sull'avanzamento degli interventi, che ciononostante presentano un generalizzato ritardo nell'attuazione rispetto al cronoprogramma originario. Ad oggi sono state effettuate le istruttorie dei progetti ricevuti da ARST, con rilascio di nulla osta e approvazione del quadro

economico, ai sensi della Convenzione stipulata, ed è stato predisposto un ulteriore atto di liquidazione e pagamento per uno solo degli interventi previsti;

- **Decreto n. 30 del 01.02.2018 “Riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese, art. 1, comma 140, della legge 11 dicembre 2016 n. 232, destinato ad interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale”.** È stata svolta l'istruttoria tecnica per il primo progetto consegnato dall'ARST con rilascio del nulla osta ai sensi della Convenzione stipulata ed inoltre al MIT che l'ha esaminato in sede di Comitato Tecnico Permanente con parere favorevole. Inoltre, sono state impegnate le risorse e predisposto il primo atto di liquidazione e pagamento. Nel rispetto della Convenzione MIT-RAS-ARST è stata proposta la rimodulazione del cronoprogramma;
- **“Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari” a valere sul FSC 2007/2013. Piano Nazionale per il Sud. delibera CIPE n. 62/2011. Linea d'Azione 6.1.4.A. Estensione nell'area vasta di Cagliari della rete metropolitana.** Molteplici incontri periodici del tavolo di concertazione con le Amministrazioni Comunali interessate ha portato alla creazione di condizioni per l'avanzamento dei vari interventi in essere. Nell'ambito della Diretrice Quartu, il coinvolgimento della Città Metropolitana di Cagliari, e dei comuni di Cagliari, Monserrato, Selargius, Quartucciu e Quartu S.Elena, è stato incentrato sulla revisione condivisa del tracciato attraverso il quale si arriverà all'attestazione di Quartu S.Elena partendo da Monserrato (I Lotto), nonché sulla ridefinizione del tracciato del II Lotto, che si sviluppa a partire dal comune di Quartucciu. La definizione del nuovo tracciato, sostitutivo rispetto a quello precedentemente condiviso nel 2018, è fondamentale per superare gli impedimenti che ad oggi hanno ostacolato l'avanzamento della progettazione da parte della società in house ARST Spa.

Per quanto concerne la direttrice Sestu, i periodici incontri del tavolo di concertazione con le Amministrazioni Comunali interessate (Sestu, Monserrato e Selargius) ha portato alla definizione condivisa del tracciato ed alla creazione delle condizioni per la concreta predisposizione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per il tramite della società in house ARST Spa.

Riguardo alla direttrice Poetto, è stato siglato il protocollo d'intesa tra la Città Metropolitana di Cagliari, soggetto beneficiario delle risorse per la realizzazione dell'opera e l'Assessorato dei Trasporti che individua ARST come stazione appaltante dell'intervento;

- **Piano Operativo Infrastrutture. Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”. “Centro Rimessa e Manutenzione (CRM), adeguamento e implementazioni della tratta in esercizio e acquisto rotabili, per la funzionalità dell'esercizio delle nuove tratte previste dall'estensione della rete metrotranviaria di Sassari”.** Il Servizio ha proseguito le interlocuzioni finalizzate alla concertazione della scheda dell'intervento, ha effettuato il primo inserimento del progetto nel sistema di monitoraggio ministeriale e inviato al MIT la domanda di anticipazione. Dopo avere effettuato l'istruttoria nell'ambito della procedura di verifica di assoggettabilità a VIA, il Servizio si è espresso

favorevolmente per la non assoggettabilità a VIA. Nel rispetto della Convenzione MIT-RAS è stata proposta la rimodulazione del crono programma;

- **Piano Operativo Infrastrutture. Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”. Direttrice Quartu – I Lotto - Importo di euro 60.100.000,00.** Il Servizio ha proseguito le interlocuzioni finalizzate alla stipula della Convenzione con l'ARST e, a seguito della sottoscrizione, ha impegnato le relative risorse e predisposto il primo atto di liquidazione e pagamento. Inoltre, ha effettuato il primo inserimento del progetto nel sistema di monitoraggio ministeriale e inviato al MIT la domanda di anticipazione. Nel rispetto della Convenzione MIT-RAS, è stata proposta la rimodulazione del cronoprogramma;
- **“Metro Cagliari: Realizzazione della linea tranviaria Repubblica/Matteotti/Stazione RFI”**, per un importo di 26.000.000,00 euro, (di cui 8.500.000,00 euro a valere sul POR FESR Sardegna 2014/2020, 8.000.000,00 euro a valere sul Fondo unico di programmazione unitaria – Mutuo regionale, 6.000.000,00 euro a valere su Economie del Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2000-2006 e 3.500.000,00 euro a valere sui fondi regionali di cui alla Programmazione Unitaria 2014-2020). Il Servizio ha proseguito le attività di competenza per garantire l'avanzamento del progetto e svolto tutte le attività per garantire la completa copertura finanziaria dell'intervento.

In particolare, sono state svolte le attività amministrative e contabili relative alle maggiori occorrenze finanziarie, conseguenti alle prescrizioni della Conferenza di Servizi decisoria del 27.07.2018 e alle disponibilità richieste dall'emergenza sanitaria Covid-19, e le attività tecniche e amministrative previste dalle Convenzioni stipulate con ARST Spa., per garantire l'avanzamento del procedimento nei tempi previsti. Infine, si sono tenuti diversi tavoli tecnici di coordinamento per garantire e velocizzare l'avanzamento del progetto e l'apertura del cantiere. I tavoli di coordinamento hanno coinvolto tutti gli enti interessati relativamente alle criticità, manifestate dal soggetto attuatore ARST, sul soddisfacimento di tutti i prerequisiti necessari per la consegna dei lavori (disponibilità delle aree di cantiere, eliminazione di una attività nell'area del parcheggio CIS, stipula convenzione integrativa tra ARST e Città Metropolitana di Cagliari);

- **“Metro Cagliari Raddoppio Caracalla - L. Gennari + completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM”** per un importo di 8.500.000,00 euro a valere sul POR FESR Sardegna 2014/2020. Il Servizio ha proseguito le attività di competenza per garantire l'avanzamento dell'intervento, per il quale, durante il 2020, si sono prolungati i tempi di presentazione dell'offerta per la gara dell'armamento, e parallelamente è stato avviato un affidamento diretto per l'attività del segnalamento;
- **“Metro Cagliari: Realizzazione della linea tranviaria Linea Quartu S'Elena con l'acquisto di 4 tram”** per un importo di euro 48.810.000,00 a valere sul I Addendum Piano Operativo Infrastrutture FSC 2014/2020, Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”. Il Servizio ha proseguito le interlocuzioni finalizzate alla concertazione della

scheda intervento con l'ARST Spa e ha svolto tutte le attività necessarie alla stipula della Convenzione con l'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili. È stata sottoscritta la Convenzione, ma a seguito dell'adozione della normativa (art. 41, comma 2 bis, del Decreto Legge n. 76 del 16.07.2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale") che stabilisce che gli atti amministrativi adottati dalle Pubbliche Amministrazioni che dispongono il finanziamento pubblico o autorizzano l'esecuzione di progetti di investimento, sono nulli in assenza dell'indicazione dei corrispondenti "codici" (CUP), sono proseguite le interlocuzioni con il MIT al fine di sottoscrivere nuovamente le Convenzioni;

- **“Metro Cagliari: fornitura n. 3 tram (in relazione ad estensione Repubblica – Bonaria – Matteotti)” per un importo di euro 9.300.000,00 a valere sul I Addendum Piano Operativo Infrastrutture FSC 2014/2020, Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”.** Il Servizio ha proseguito le interlocuzioni finalizzate alla concertazione della scheda intervento con l'ARST Spa e ha svolto tutte le attività necessarie alla stipula della Convenzione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT). È stata sottoscritta la Convenzione, ma a seguito dell'adozione della normativa (art. 41, comma 2 bis, del Decreto Legge n. 76 del 16.07.2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale") che stabilisce che gli atti amministrativi adottati dalle Pubbliche Amministrazioni che dispongono il finanziamento pubblico o autorizzano l'esecuzione di progetti di investimento, sono nulli in assenza dell'indicazione dei corrispondenti "codici" (CUP), sono proseguite le interlocuzioni con il MIT al fine di sottoscrivere nuovamente le Convenzioni;
- **“Realizzazione deposito ferroviario di Sassari” per un importo di euro 2.800.000,00 a valere sulle risorse del II Addendum al Piano Operativo FSC Infrastrutture 2014-2020. Asse Tematico C.** Sono proseguite le interlocuzioni con l'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili e ARST Spa finalizzate alla condivisione della scheda intervento. Con l'approvazione della delibera di Giunta, è stata sottoscritta la convenzione da ARST, RAS e MIT e sono proseguite le interlocuzioni con ARST per la stipula della Convenzione tra RAS e ARST;
- **Decreto dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili n. 182 del 29/04/2020 “Riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, di cui all'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 destinato a interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale” per un importo di euro 19.600.000,00.** Il Servizio ha effettuato le opportune interlocuzioni per avviare questo nuovo intervento e ha condiviso con ARST la bozza della convenzione da completare e gli allegati da compilare ricevuti dal MIT;
- **“Arretramento della stazione di Olbia” a valere sulle risorse del PAC.** Il Servizio ha predisposto gli atti di liquidazione e pagamento conseguenti all'avanzamento dell'intervento, nel rispetto della Convenzione stipulata con RFI Spa;

- **“Velocizzazioni SCMT sulla rete RFI della Sardegna” a valere sulle risorse del PAC.** Il Servizio ha predisposto gli atti di liquidazione e pagamento conseguenti all'avanzamento dell'intervento, nel rispetto della Convenzione stipulata con RFI Spa;
- **“Velocizzazione degli impianti ferroviari (Villamassargia, Decimomannu, Siliqua, Oristano, Bauladu, Macomer, Chilivani e Olbia)” a valere sulle risorse del PAC.** Il Servizio ha proseguito le attività necessarie per la riassegnazione delle somme in perenzione e, al termine dell'*iter*, ha provveduto alla liquidazione e pagamento;
- **“Progetto per il completamento funzionale delle attrezzature portuali del porto industriale di Porto Torres.** Intervento per la messa in sicurezza della gru” a valere sulle risorse di cui alla determinazione n. 536/7930 del 3.11.1999 - Finanziamenti Piano di Rinascita - Legge 402/1994. Il Servizio ha svolto le attività finalizzate alla risoluzione della problematica relativa all'alienazione della gru semovente portuale, a seguito della richiesta avanzata dal Consorzio Industriale Provinciale di Sassari;

- attuazione degli interventi in ambito infrastrutturale negli aeroporti.

Sono proseguite le attività tecniche, amministrative e contabili finalizzate all'attuazione degli interventi infrastrutturali di seguito riportati:

- **Fondo di Sviluppo e Coesione Infrastrutture 2014-2020. - Asse Tematico E “Altri interventi”.** – Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art.1, comma 703, delibere CIPE n. 25/2016, n. 54/2016 e n. 26/2018. **Addendum approvato con delibera CIPE n. 98/2017 e Secondo Addendum approvato con delibera CIPE n. 12/2018 - “Aeroporti Sardegna: riqualificazione strutture di volo dell'aeroporto di Olbia” e “Prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto Costa Smeralda di Olbia. Verifica procedura aiuti di Stato”.** Ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 3 della Convenzione n. 19 del 14.11.2019 tra la Regione Sardegna e la Geasar Spa è stato rilasciato il nulla osta sul progetto esecutivo e sulla perizia di variante n. 1 inerente ad entrambi gli interventi a seguito di verifica della rispondenza del progetto alle finalità per cui sono stati concessi i finanziamenti e a seguito dell'istruttoria tecnica condotta dagli Uffici che ha avuto esito positivo. È stata inoltre condotta l'istruttoria del progetto di “Completamento sentiero di avvicinamento als lato 23”.

Nell'ambito di quanto previsto all'art. 2 lett. h) della delibera CIPE n. 25 del 10 agosto 2016 e al punto D.2 della Circolare ministeriale n. 1 del 5.05.2017 è stata presentata istanza al Ministero per l'erogazione dell'anticipazione corrispondente al 10% dell'importo assegnato a seguito della quale le somme sono state accreditate regolarmente a favore della Regione.

- **Fondo di Sviluppo e Coesione Infrastrutture 2014-2020 - Asse Tematico E “Altri interventi”** – Legge 23 dicembre 2014 n. 190, art.1, comma 703, delibere CIPE n. 25/2016, n. 54/2016 e n. 26/2018. **Secondo Addendum approvato con delibera CIPE n. 12/2018 - “Adeguamento infrastrutture di supporto all'assistenza al volo (Aeroporto Cagliari Elmas). Notifica procedura aiuti di Stato”.** A seguito della stipula della Convenzione tra

l'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, la Regione Sardegna, l'ENAC e la Società So.G.Aer. Spa, si è reso necessario sottoscrivere un Atto aggiuntivo per l'individuazione di una seconda stazione appaltante per la commessa dei soli apparati tecnologici di allestimento della torre di controllo, approvato dalla Giunta con delibera n. 47/81 del 24.09.2020;

- **attuazione degli interventi infrastrutturali relativi all'intermodalità**

Sono proseguite le attività tecniche, amministrative e contabili finalizzate all'attuazione degli interventi infrastrutturali afferenti al perseguimento dell'obiettivo dell'intermodalità. In questo ambito, sono stati presidiati gli interventi per la realizzazione di importanti centri intermodali, con la continua e costante interlocuzione con i soggetti a vario titolo coinvolti, anche al fine di superare le criticità nell'avanzamento fisico-procedurale. Tra i più importanti interventi si citano:

- **centro intermodale di Sassari**, per il quale si è addivenuti alla stipula di un Protocollo di Intesa con il Comune ed RFI in relazione alla cessione delle aree di proprietà del Gruppo Ferrovie dello Stato necessarie per la progettazione e successiva realizzazione dell'intervento;
- **centro intermodale di Oristano**, intervento in corso di completamento, per il quale sono state svolte le attività amministrative connesse allo spostamento dal PAC al FESR, ed avviati i contatti per reperire ulteriori risorse necessarie per il completamento della viabilità d'accesso;
- **centro intermodale di Isili**, intervento completato, ma necessitante di una revisione progettuale e di un parziale rifacimento delle opere, per il quale sono state attivate svariate interlocuzioni con il soggetto beneficiario e con la Motorizzazione Civile per la definizione di adeguate soluzioni che garantiscano la sicurezza dell'utenza;

- **acquisizione di materiale rotabile su gomma**

Sono proseguite le attività relative all'acquisizione di materiale rotabile, finalizzate al rinnovo del parco circolante per l'incremento della qualità del servizio reso all'utenza nonché per la riduzione delle emissioni inquinanti. Nel dettaglio:

- **Decreto n. 345 del 28.10.2016** recante "Riparto delle risorse finalizzate al rinnovo dei parchi automobilistici destinate ai servizi di trasporto pubblico locale e regionale". A seguito della stipula della convenzione di delega con ARST Spa del 2017, è in corso l'attività amministrativo-contabile conseguente all'adozione dei provvedimenti di liquidazione in favore di ARST Spa sulle diverse annualità interessate;
- Inoltre, sono state portate avanti le attività contabili inerenti alle domande di anticipazione e rimborso del finanziamento su tutte le annualità interessate, che hanno consentito di ricevere da parte del MIT l'anticipazione pari al 40% sulle annualità 2015-2016;
- **Decreto interministeriale n. 25 del 23.01.2017** recante "Individuazione delle modalità innovative e sperimentali per il concorso dello Stato al raggiungimento degli *standard* europei del parco mezzi destinato al trasporto pubblico locale e regionale, in particolare per l'accessibilità delle persone a mobilità ridotta". Si è proceduto ad erogare i contributi concessi

alle Aziende Beneficiarie fino al 100% dell'importo dovuto a valere sul finanziamento, fatta eccezione per Autolinee del Golfo che non ha avanzato istanza di saldo e ARST Spa per temporanea carenza di cassa. Inoltre, sono state portate avanti le attività contabili inerenti alle domande di anticipazione e rimborso del finanziamento su tutte le annualità interessate, che hanno consentito di ricevere da parte del MIT l'anticipazione pari al 40% sulle annualità 2017-2018-2019;

- **Piano Operativo Infrastrutture - Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 - Legge n. 190 del 23.12.2014 - delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 - Asse tematico F “Rinnovo materiale trasporto pubblico locale” Piano per il rinnovo del materiale rotabile su gomma.** A seguito della richiesta presentata al MIT per l'erogazione dell'anticipazione del 10% del finanziamento, sono state accreditate le relative somme a favore della Regione. Nel rispetto dell'art. 8 della Convenzione tra il MIT e la Regione Sardegna del 27.04.2018 è stato proposto l'aggiornamento del cronoprogramma della spesa e contestualmente è stato richiesto l'utilizzo delle economie derivanti da ribasso d'asta. In conformità all'art. 3 della Convenzione rep.n. 6 del 26.07.2019 stipulata tra questa Direzione di Servizio e l'ARST Spa., in qualità di stazione appaltante, sono stati analizzati gli atti di gara delle procedure aperte per la fornitura degli autobus oggetto di finanziamento, al fine di verificarne la conformità alle prescrizioni del Piano Operativo FSC Infrastrutture 2014-2020 approvato con la delibera CIPE n. 54/2016 e agli indirizzi della deliberazione di Giunta regionale n. 3/19 del 23.01.2018. A seguito delle istanze di rinuncia pervenute da parte di alcune aziende di TPL beneficiarie del finanziamento si è reso necessario porre in essere le attività propedeutiche alla rimodulazione del Piano di Investimento;
- **Addendum Piano Operativo Infrastrutture – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 - delibera CIPE n. 98 del 22.12.2017. Asse tematico F “Rinnovo materiale del trasporto pubblico locale” Intervento: “Rinnovo del parco mezzi adibito al TPL con tecnologie innovative”.** Nel rispetto dell'art. 8 della Convenzione tra il MIT e la Regione Sardegna del 27.03.2019 è stato proposto l'aggiornamento del cronoprogramma della spesa. In conformità all'art. 3 della Convenzione rep. n. 20 del 22.11.2019 stipulata tra questa Direzione di Servizio e l'ARST Spa, in qualità di capogruppo dell'ATI costituita in data 19.09.2019, sono stati analizzati gli atti di gara della procedura aperta per la fornitura di n.354 dei 510 degli autobus complessivi oggetto di finanziamento, al fine di verificarne la conformità alle prescrizioni del Piano Operativo FSC Infrastrutture 2014-2020 approvato con della Delibera CIPE n. 98 del 22.12.2017 e deliberazione di Giunta regionale n. 7/62 del 12.02.2019, nonché della Convenzione MIT-RAS del 27.03.2019;
- **Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) n. 1360 del 24 aprile 2019.** La definizione del Piano, riferito al periodo quindicennale 2019-2033 e finalizzato al rinnovo del parco mezzi per i servizi di trasporto pubblico locale e al miglioramento della qualità dell'aria, ha richiesto la

costante partecipazione alle riunioni della Conferenza delle Regioni - Coordinamento interregionale tecnico infrastrutture, mobilità e governo del territorio.

Si è inoltre perfezionata la proposta all'organo politico per la programmazione delle risorse assegnate alla Regione Sardegna, pari a complessivi euro 74.932.783, da ripartire nelle diverse annualità, sino al 2033; ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3 del decreto di riparto n. 81 del 14.02.2020, sono state precisate le modalità di utilizzo delle risorse assegnate, attraverso la redazione di un'apposita Scheda tecnica approvata dalla Giunta Regionale con delibera n. 52/18 del 23.10.2020, contenente la specificazione della percentuale di risorse da destinare all'acquisto delle diverse tipologie di autobus (metano e relative infrastrutture; elettrici o a idrogeno e relative infrastrutture; diesel o ibridi, alla realizzazione dei "Piani esecutivi" e attestazione dell'impegno a cofinanziare e in quale percentuale.

L'attività ha, inoltre, riguardato la disamina dello schema di Decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dello Sviluppo economico e con Ministro dell'economia e delle finanze, recante la definizione della graduatoria per l'assegnazione delle risorse previste ai Comuni e città metropolitane con più di 100.000 abitanti di cui al PSNMS.

Sono stati altresì discussi negli appositi tavoli del Coordinamento Tecnico Interregionale i contenuti della bozza di decreto Direttoriale contenente le modalità di erogazione, rendicontazione, monitoraggio delle risorse in argomento;

- **Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 223 del 29.05.2020 recante "Riparto delle risorse del Fondo investimenti 2018 e 2019 destinate al rinnovo dei parchi autobus utilizzati per i servizi di trasporto pubblico locale e regionale di interesse delle regione a statuto ordinario e a statuto speciale".** A seguito dell'approvazione del decreto è stata richiesta a ciascuna Regione la compilazione del *format* contenente l'aggiornamento del cronoprogramma della spesa per le annualità 2018-2033.
- **Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti concernente l'acquisto di materiale rotabile ferroviario regionale - Fondo investimenti ex comma 95, art. 1, Legge 145/2018 e Fondo ex comma 866, art. 1, Legge 208/2015 rifinanziato con Legge 178/2020. Riparto delle risorse annualità 2021-2033.** L'attività si è esplicata attraverso il contributo espresso nei tavoli del Coordinamento Tecnico Stato – Regioni diretti al raggiungimento dell'intesa sul testo del decreto;

- **acquisizione di materiale rotabile su ferro**

Sono proseguite le attività relative all'acquisizione di materiale rotabile su ferro. Nel dettaglio:

- **Piano Operativo Infrastrutture - Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 – Legge n. 190 del 23.12.2014 - delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 - Asse tematico F - "Rinnovo materiale trasporto pubblico locale" - Piano per il rinnovo del materiale rotabile ferroviario.** Rispetto alla Convenzione tra il MIT e la Regione Sardegna del 27.04.2018 inerente alla quantità di treni *Swing*, il Ministero ha richiesto la sottoscrizione di un

Atto Aggiuntivo. Si è quindi proceduto all'espletamento delle attività necessarie. Inoltre, è stata predisposta la bozza di atto aggiuntivo alla Convenzione tra la Regione e Trenitalia Spa. che porta a coerenza le quantità di treni oggetto di finanziamento, di prossima sottoscrizione. Nel rispetto dell'art. 8 della Convenzione tra il MIT e la Regione Sardegna del 27.04.2018 è stato proposto l'aggiornamento del cronoprogramma della spesa;

- **decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 408 del 10.08.2017 recante modalità e procedure per l'utilizzo delle risorse stanziato sul Fondo, ai sensi dell'art. 1, comma 866, terzo periodo, della Legge 28 dicembre 2015 n. 208 con riguardo alla gestione delle risorse afferenti alle Annualità 2019-2022.** A seguito dell'autorizzazione da parte del Ministero per l'acquisto di una quarta UDT attraverso l'utilizzo delle risorse residue dell'Accordo Procedimentale, senza necessità di alcuna proposta di rimodulazione da sottoporre ad ulteriore approvazione ministeriale, e tenuto conto del decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 154 del 14.04.2020 che ha modificato il D.M. n. 408/2017 prorogandone i termini per l'effettuazione degli ordinativi del materiale rotabile ferroviario, è stato rimodulato il Piano di Investimento approvato dalla Giunta con deliberazione n. 47/82 del 24.09.2020. Il Servizio ha curato tutte le attività necessarie al raggiungimento dell'obiettivo con svolgimento degli adempimenti necessari di competenza dell'amministrazione regionale.

In attuazione a quanto previsto dall'art. 5, comma 3 del DM n. 408/2017, e stante l'avvenuta emissione degli ordinativi per l'acquisto del materiale rotabile ferroviario, è stata presentata istanza al Ministero per l'erogazione dell'anticipazione del 30% del totale dell'ordinativo di fornitura, di seguito accreditata a favore della Regione;

- **attività di monitoraggio e rendicontazione**

Nell'ambito degli interventi infrastrutturali, il Servizio ha adempiuto agli obblighi derivanti dalle regole di utilizzo dei fondi nazionali e comunitari impiegati per la realizzazione delle opere; si sono svolte senza soluzione di continuità, nell'arco dell'intero anno, le seguenti attività:

- interlocuzione costante con i soggetti beneficiari per il controllo dell'avanzamento della rendicontazione, e trasmissione delle note formali di richiamo al rispetto delle scadenze poste dai rispettivi programmi di intervento;
- interfacciamento tra i beneficiari ed i soggetti gestori dei sistemi di rendicontazione e monitoraggio, al fine di superare le criticità e gli ostacoli segnalati dagli operatori nell'utilizzo dei sistemi citati;
- svolgimento attività connesse alla sostituzione del sistema di monitoraggio GESPRO del FSC 2014-2020 - Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna con il sistema SGP: è stato necessario procedere alla creazione di nuove utenze, all'assegnazione dei progetti ai responsabili di progetto, in aggiunta rispetto alle attività ordinarie di verifica bimestrale e aggiornamento dei dati da parte dei Beneficiari relativamente agli interventi inseriti;
- monitoraggio bimestrale sul sistema SGP con relativa validazione in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dell'APQ mobilità (FSC 2000-2006) e del FSC 2007-2013;

- controllo di primo livello sugli interventi finanziati a valere su risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione 2007-2013; verifica rendicontazione su campione interventi soggetti a controllo finanziati a valere su Fondi Regionali ex legge regionale 21/2005 e su interventi finanziati a valere su risorse liberate PON Trasporti 2000 – 2006;
- monitoraggio bimestrale sul sistema SMEC e relativa validazione degli interventi per la trasmissione alla Banca dati unitaria nazionale del MEF-IGRUE; periodica certificazione delle spese sostenute dai beneficiari, redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno e del Rapporto Annuale di Controllo, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dei finanziamenti POR e PAC;
- monitoraggio Opere Pubbliche in attuazione del Decreto Legislativo n. 229 del 21.12.2011 con riferimento agli interventi a titolarità regionale, per mezzo dell'applicativo SITAR/229;
- monitoraggio degli interventi inseriti sul PO infrastrutture e sull'*Addendum* I e II al PO Infrastrutture, attraverso il sistema SI MIT PO FSC 2014 – 2020; creazione delle proposte progettuali, caricamento dei relativi dati, approvazioni da parte del Beneficiario Operatore e successiva convalida da parte del Beneficiario Coordinatore ai fini della validazione ultima da parte delle Strutture Ministeriali;

- **partecipazione a progetti di cooperazione transfrontaliera**

Il Servizio, nell'ambito della Cooperazione transfrontaliera e, in particolare, nel Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020, è stato impegnato nella gestione dei seguenti progetti:

- **SEDRIPORT**, in qualità di Capofila - Asse 2 "Creazione di linee guida comuni per la prevenzione dell'insabbiamento dei porti e la gestione dei rischi derivanti dalla movimentazione dei sedimenti durante le operazioni di dragaggio";
- **SEDITERRA**, in qualità di *Partner* - Asse 2 "Creazione di Linee guida per il trattamento sostenibile dei sedimenti dragati";
- **NECTEMUS**, in qualità di *Partner* - Asse 3 "Piano di azione congiunto per l'identificazione delle strozzature delle interconnessioni marittime dei passeggeri nell'area di cooperazione, segnatamente fra i porti continentali e le due isole Sardegna e Corsica, finalizzato ad individuare gli interventi infrastrutturali ed infrastrutturali che possano migliorare la connettività del trasporto di passeggeri".

In particolare, sono state espletate le attività amministrative, tecnico-contabili e di monitoraggio necessarie alla prosecuzione dei progetti SEDRIPORT e SEDITERRA e gli adempimenti per la chiusura dell'ultimo rendiconto presentato del progetto NECTEMUS. Tra le attività svolte per i progetti SEDRIPORT e SEDITERRA si evidenziano anche le attività relative alle gare per l'affidamento di servizi effettuate attraverso la piattaforma Sardegna CAT;

- **istruttorie tecniche necessarie per la espressione di pareri e nulla osta:**
- **istruttorie tecniche svolte su progetti, piani e procedure di VAS o VIA.** Tali procedure, occorse in numero rilevante rispetto al passato, hanno richiesto l'espletamento delle istruttorie tecniche necessarie per il rilascio del parere di competenza del Servizio;
- **svolgimento attività di competenza ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980 n. 753 “Nuove norme in materia di polizia, sicurezza e regolarità dell'esercizio delle ferrovie e di altri servizi di trasporto”.** Nello specifico, si sono svolte attività consistenti nel rilascio di autorizzazioni alla realizzazione di interventi all'interno della fascia di rispetto; nulla osta alla realizzazione di vari interventi in attraversamento o parallelismo rispetto alla ferroviaria a scartamento ridotto ed alle metrotranvie di Cagliari e Sassari; Autorizzazione all'attivazione del nuovo impianto di telecomunicazioni tra il Posto Centrale Operativo (PCO) e i veicoli tranviari della metrotranvia di Sassari;
- **svolgimento attività di competenza ai sensi del decreto 4 agosto 1998, n. 513 “Regolamento recante norme per gli esami di idoneità degli agenti destinati al servizio movimento ed alla condotta dei convogli sulle ferrovie in concessione ed in gestione governativa, sulle metropolitane e sulle tramvie extraurbane”. Allegato B “Norme per l'abilitazione degli agenti”.** Partecipazione alle Commissioni d'esame per l'abilitazione degli agenti destinati alla condotta dei tram in servizio urbano nelle metrotranvie di Cagliari e Sassari;
- **partecipazione alla conferenza stato-regioni ed alla conferenza unificata** Il Servizio, nell'ambito delle materie di propria competenza (tema “Infrastrutture e Mobilità”), ha garantito la partecipazione alle sedute tecniche della Conferenza Stato-Regioni sugli argomenti di seguito dettagliati, contribuendo altresì con scritti e relazioni:
 - attività nell'ambito del Piano strategico della Mobilità Sostenibile ai sensi dell'art. 1, comma 613, Legge 232 del 11.12.2016 (Legge di Stabilità 2017). In sede di Coordinamento Interregionale Tecnico della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, sono stati analizzati e discussi i contenuti del Piano Strategico della Mobilità Sostenibile presentato dal Governo e la Regione Sardegna ha formalmente espresso le proprie osservazioni;
 - Fondo di cui all'art. 1, comma 140 della L. n. 232/2016 rifinanziato con la Legge 27 dicembre 2017 (legge di bilancio 2018), art. 1, co. 1072, da destinarsi all'acquisto di materiale rotabile su gomma. Su richiesta di alcune Regioni, è possibile decidere di destinarne una parte all'acquisto di materiale rotabile ferroviario.
 - Fondo investimenti ex comma 95, art. 1, Legge 145/2018 e Fondo ex comma 866, art. 1, Legge 208/2015 rifinanziato con Legge 178/2020. Riparto delle risorse annualità 2021-2033;
 - Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, di cui all'art. 1, comma 95, Legge 30 dicembre 2018, n. 145 destinato ad interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale; con l'attribuzione alla Regione Sardegna di un importo pari a euro 19.600.000,00;
 - DM MIT, recante Interventi nel settore del trasporto rapido di massa – integrazioni e modifiche ai DM 360/2018 e 86/2018;

- Ciclovie turistiche – Schema DM di modifica del DM 26.11.2018 n.517;

3.1.5. SERVIZIO PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE TERRESTRE

Il Servizio ha articolato la propria azione secondo le seguenti linee di attività:

- **Trasporto pubblico terrestre su gomma.**

- **gestione dei contratti di servizio pubblico di trasporto con aziende private e con aziende pubbliche.** Attualmente, i servizi di trasporto pubblico locale terrestre su gomma sono assicurati da 5 aziende di trasporto pubbliche e da 49 aziende di trasporto private, coerentemente a quanto disposto dall'art.45, comma 2-bis, della legge regionale n. 21/2005, il quale ha previsto che le concessioni in essere fossero sostituite in via sperimentale e provvisoria da contratti di servizio.

Nelle more del perfezionamento del processo di pianificazione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale e, quindi, del trasferimento di competenze all'Ente/Enti di governo del Bacino/Bacini di Mobilità, oggetto di un DDL approvato dalla Giunta regionale il 21.12.2018, ma non convertito in legge dal Consiglio regionale, la gestione dei contratti di servizio relativi a tutti i servizi minimi di TPL della Regione Autonoma della Sardegna permane in capo all'Assessorato dei Trasporti.

Nell'ambito di tale gestione, pertanto, il Servizio ha curato le seguenti attività:

- monitoraggio quali/quantitativo delle prestazioni erogate all'utenza;
- pagamento del corrispettivo contrattuale spettante alle aziende di trasporto per l'espletamento del servizio;
- erogazione dei contributi, alle medesime aziende, per la copertura degli oneri relativi ai rinnovi del contratto nazionale autoferrotranvieri; in particolare, quelli relativi al quadriennio 2002-2005 ed al biennio 2008-2009 sono a totale carico della Regione, mentre quelli relativi al biennio 2006-2007 sono a carico dello Stato; il Servizio, pertanto, si è occupato anche di gestire le attività correlate al trasferimento delle risorse statali in parola, quali l'acquisizione e la verifica degli elementi giuridico-contabili e la conseguente rendicontazione al competente Ministero;
- erogazione alle aziende di trasporto delle risorse finanziarie relative ai minori introiti derivanti dalla applicazione della normativa regionale sulle agevolazioni tariffarie (cfr. art. 26 della legge regionale n. 21/2005);
- rilascio dei nulla osta relativi ad alienazione, immatricolazione, impiego eccezionale, locazione degli autobus impiegati nei servizi di trasporto;
- espletamento di tutte le attività istruttorie relative ad istanze di variazione degli attuali programmi di esercizio (istanze da parte dei Sindaci, di comitati di utenti e/o di utenti singoli, delle stesse aziende di trasporto, etc.);

- svolgimento dei sopralluoghi connessi alle attività di vigilanza quanti-qualitativa del servizio e di verifica dei percorsi e delle fermate dei servizi di TPL, congiuntamente agli uffici della Motorizzazione, propedeutiche al rilascio del nulla osta tecnico;
- gestione della piattaforma informatica dell'Osservatorio per il TPL, anche per le informazioni ed attività di competenza degli altri Servizi, nonché della Piattaforma Certificazione Crediti (PCC);
- **gestione dei contratti di *leasing*.** La legge regionale n.21/2005 prevede che, in materia di trasporto pubblico locale, la Regione assuma a carico del proprio bilancio il finanziamento, in concorso con la programmazione dello Stato e delle autonomie locali, di piani annuali e pluriennali di investimento finalizzati ad ammodernare e potenziare il patrimonio di veicoli, infrastrutture, sovrastrutture ed arredi e la loro manutenzione ordinaria e straordinaria. A tale fine, la Regione Sardegna, dapprima con la legge finanziaria per l'anno 2008 (art. 9, comma 15, della legge regionale 5 marzo 2008, n.3) e, successivamente, con la legge finanziaria per l'anno 2009 (art.1, comma 39, della legge regionale 14 maggio 2009, n.1), ha autorizzato la spesa, finalizzata all'acquisto anche in *leasing* ed al rinnovo del parco macchine delle aziende di trasporto pubblico locale, stimata in euro 23.500.000,00 per ciascuno degli anni dal 2009 al 2018. Ad oggi l'attività del Servizio è volta alla gestione e coordinamento dei derivati rapporti contrattuali ancora in essere e/o in scadenza, con gestione della fase di riscatto della proprietà dei veicoli;
- **svolgimento attività per contenzioso.** In stretto raccordo con la Direzione generale, con il competente Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo e con l'Area legale della RAS, il Servizio ha curato gli aspetti tecnico-amministrativi inerenti ai contenziosi correlati a vario titolo con i vigenti contratti di servizio (appello proposto da Cobus 90 S.c.a.r.l. contro RAS per la riforma della sentenza del Tribunale Civile di Cagliari n. 1583/2019, R.G. n.8414/2018. Atto di citazione nel giudizio promosso da Dedoni Giulio e più in merito a rivalutazione corrispettivi, margine utile, ecc. CTM atto di citazione per contributi CCNL di cui all'accordo del 28.11.2015, CTM ricorso per annullamento ovvero accertamento inefficacia decreto 2/2019 *clearing* metro Cagliari e Sassari e raggiungimento accordo tra CTM ed ARST);
- **svolgimento attività amministrative di applicazione della legge regionale 3 luglio 2015, n.17 "Sanzioni amministrative sui servizi di trasporto pubblico regionale e locale".** Il Servizio, in attuazione delle previsioni della legge regionale n. 17/2015 e della deliberazione di Giunta regionale n.36/8 del 16.06.2016, ha curato la predisposizione di note/circolari alle aziende di TPL coinvolte nel presente procedimento, le attività di monitoraggio e gestione dell'albo regionale degli agenti accertatori abilitati, nonché l'espletamento delle sedute d'esame per i candidati dell'anno 2020;
- **collaborazione con il Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti in merito al rinnovo dei parchi automobilistici e ferroviari destinati al trasporto pubblico locale regionale e interregionale previsti da vari programmi di investimento.** A seguito dello stanziamento di ulteriori risorse destinate al rinnovo dei parchi

rotabili automobilistici e ferroviari su differenti programmi statali, in particolare da ultimo nell'ambito del Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile (PSNMS), ed alle necessità di modifica e/o integrazione delle previsioni già elaborate nei precedenti esercizi, il Servizio ha fornito il proprio supporto al competente Servizio Infrastrutture ed alla Direzione generale nell'ambito delle attività correlate all'avanzamento dei Programmi di investimento in essere, sulla scorta dei criteri di riparto stabiliti con apposite deliberazioni di Giunta regionale, al fine di produrre la necessaria documentazione tecnica richiesta dai competenti Ministeri per la programmazione delle risorse tra le Regioni ed il conseguente avanzamento dei Piani in argomento. Tale attività è in particolare confluita nella deliberazione di Giunta regionale n. 52/18 del 23.10.2020, con la quale sono stati approvati gli indirizzi per la programmazione delle risorse di cui al PSNMS approvato con DPCM del 17 aprile 2019 ed al decreto dell'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili n. 81 del 14 febbraio 2020;

- **gestione amministrativa dei servizi di trasporto non contribuiti dalla Regione Autonoma della Sardegna.** Il Servizio ha affiancato e supportato le competenti Amministrazioni locali per le eventuali verifiche di compatibilità previste dalla deliberazione di Giunta regionale n. 66/25 del 23.12.2015;
- **gestione del Registro regionale delle imprese esercenti servizi di noleggio autobus con conducente e rilascio dei nulla osta per la gestione del relativo parco mezzi.** L'attività concerne l'istruttoria sulla documentazione presentata dai soggetti interessati ad ottenere l'autorizzazione allo svolgimento del servizio di NCC di autobus, l'iscrizione nel relativo Registro regionale delle imprese di NCC autobus (circa 228 aziende di trasporto) e i connessi procedimenti riguardanti la gestione degli autobus (nulla osta all'immatricolazione e alienazione).

In materia di Servizi di Noleggio con Conducente (NCC) di autovetture e servizio Taxi di cui alla Legge 21/92, nel corso del 2020, la Giunta regionale ha approvato la deliberazione n. 20/7 del 17.04.2020, con la quale gli operatori dei predetti servizi sono stati autorizzati, in via transitoria e per la durata dell'emergenza sanitaria, salva ogni diversa disposizione nazionale successiva, anche allo svolgimento di servizi di consegna a domicilio di beni di prima necessità prelevati da imprese, commercianti ed altri operatori abilitati nel rispetto delle misure minime di sicurezza igienico sanitaria alimentare. Ciò, al fine di sostenere gli operatori del settore, fortemente penalizzati dall'epidemia e di contenere ulteriormente la diffusione del virus;

- **monitoraggio dei servizi di trasporto non direttamente gestiti dal Servizio.** In tale ambito ricadono i monitoraggi dei servizi di trasporto commerciale (soggetti a regime autorizzatorio e senza previsione di oneri a carico delle PP.AA), servizi di trasporto aggiuntivi (con oneri a carico degli EE.LL.), nonché delle autorizzazioni e licenze per i servizi di trasporto (comunali) effettuati rispettivamente con autovetture sino a 9 posti e con taxi. Tale attività necessita di interlocuzioni continue, nonché di una costante attività di impulso nei confronti di tutti gli EE.LL. (comuni, provincie, unioni, etc.) della Sardegna;

- **partecipazione ai lavori del Coordinamento Tecnico Interregionale mobilità e governo del territorio.** Tale attività ha riguardato molteplici tematiche afferenti alle competenze del Servizio; tra queste sono state particolarmente numerose le sedute dedicate ad affrontare le molteplici problematiche derivanti dall'emergenza epidemiologica che ha imposto rilevanti interventi in materia di trasporti pubblici;
- **predisposizione di atti finalizzati alla elaborazione di un disegno di legge per la costituzione dei bacini di mobilità.** È proseguita la attività finalizzata al varo della legge di riforma del TPL. In particolare il Servizio ha curato i rapporti con la ditta T Bridge cui è stato affidato il servizio aggiuntivo per l'aggiornamento e rielaborazione degli atti di cui al precedente servizio di assistenza tecnica specialistica per l'individuazione e definizione dei bacini di mobilità per i servizi di TPLR. Sono stati conclusi con regolare esecuzione i contratti di assistenza tecnica stipulati con le ditte T. *Brige Spa.* e *Paragon Business Advisors s.r.l.*;
- **gestione servizio assistenza specialistica per selezione advisor supporto a RAS/Enti affidanti.** È proseguita la gestione del contratto con il dott. Stanta Ferdinando, volto all'elaborazione della documentazione necessaria per la selezione di un advisor di supporto a Regione e/o Enti affidanti nelle attività connesse ai nuovi affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale, da effettuare una volta emanata la legge regionale di riforma. Contestualmente a tale attività si sono avute varie interlocuzioni con gli altri uffici regionali coinvolti ed in primo luogo con i funzionari della Centrale regionale di committenza per la predisposizione dei documenti di gara;
- **CIVITAS Destinations.** Il Servizio, in partenariato con la Città Metropolitana di Cagliari ed il Centro Interuniversitario di Ricerche Economiche e Mobilità dell'Università di Cagliari (CIREM), ha avviato nel corso del 2019 il progetto denominato "CIVITAS DESTINATIONS – *Little steps IN CASTLE*", inerente all'organizzazione ed implementazione di una campagna di sensibilizzazione per promuovere il cambiamento dei comportamenti di viaggio presso le scuole primarie dei comuni della Città Metropolitana di Cagliari, che si inserisce nel contesto più ampio del programma CIVITAS finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma *Horizon 2020*; programma, quest'ultimo, dedicato alla ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020 e che coinvolge i territori dell'Unione Europea per la realizzazione di iniziative dedicate al trasporto urbano sostenibile. Le attività progettuali programmate hanno trovato compimento nel mese di dicembre 2019, in occasione del quale è stata fatta la presentazione delle attività alle Amministrazioni, Enti e Soggetti a vario titolo portatori di interesse, e quindi nel 2020 si è proceduto al perfezionamento di tutti i *report* progettuali previsti dalla Convenzione stipulata tra la RAS e la CRPM (*Conference of Pheripheral Maritime Regions of Europe*), alla rendicontazione delle attività svolte alla medesima CRPM ed alla conseguente finalizzazione degli atti contabili - in entrata e spesa - del progetto;
- **oneri vetustà bus ARST.** Erogazione contributo straordinario per l'anno 2020 per la copertura degli oneri di manutenzione conseguenti alla eccessiva vetustà del parco autobus nell'ambito

della gestione dei servizi di trasporto pubblico locale a favore della controllata ARST Spa, di cui all'art. 13, comma 1, della legge regionale n. 30 del 15 dicembre;

- **gestione finanziamenti per servizi aggiuntivi Unioni Comuni.** Con il supporto del Servizio, è stata predisposta idonea deliberazione con la quale la Giunta regionale ha fornito gli indirizzi necessari per dare attuazione al disposto normativo di cui agli art. 4, comma 16, e art. 5, commi 30 e 38 della legge regionale n.48/2018 (deliberazione di Giunta regionale n. 47/83 del 24.09.2020). Successivamente, il Servizio ha quindi proseguito il correlato procedimento tecnico-amministrativo volto all'attuazione delle misure ivi previste, già avviato anche in data precedente alla richiamata deliberazione attraverso costanti interlocuzioni con le Unioni interessate dalle misure in argomento, che in particolare hanno previsto l'eventuale assegnazione, nelle forme e nei modi previsti dalle norme e disposizioni vigenti, in favore delle Unioni di comuni del Marghine, Riviera di Gallura e Meilogu;
 - **controllo analogo.** Il Servizio ha curato, per quanto di competenza ed in stretto raccordo con il competente Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo, le attività inerenti al controllo analogo della società partecipata ARST Spa;
 - **contributo alla predisposizione della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile** Attività di coordinamento del gruppo di lavoro interassessoriale "Sardegna più connessa" finalizzato all'individuazione delle emergenze, degli obiettivi e delle azioni da intraprendere nel settore dei trasporti nell'ambito della redazione della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile. Le attività hanno riguardato la partecipazione alle riunioni del gruppo di lavoro e la predisposizione delle parti di competenza del "Documento preliminare di Strategia" approvato con la deliberazione di Giunta regionale n. 64/46 del 18.12.2020.
- **Trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ridotto e metrotranviaria**
- **gestione del contratto per il servizio di trasporto pubblico ferroviario tra Regione e ARST - Anno 2020.** Il Servizio ha portato avanti le attività ordinarie di gestione del contratto Rep 43/2019 stipulato tra Regione e ARST per l'erogazione dei servizi di trasporto ferroviario su rete a scartamento ridotto, attraverso attività di gestione dell'orario dei servizi, attività di analisi dei dati di monitoraggio dei servizi trasmessi trimestralmente dall'azienda, attività di gestione dei reclami degli utenti e attività di gestione dei pagamenti;
 - **attività propedeutiche all'affidamento del Contratto di servizio novennale per i servizi di trasporto ferroviario tra Regione e ARST.** Parallelamente alla gestione del contratto vigente, sono state portate avanti parte delle attività previste per completare la procedura di affidamento in house ad ARST dei servizi di trasporto ferroviario su rete a scartamento ridotto di proprietà della Regione Sardegna, apertasi con la pubblicazione sulla GUUE dell'UE in data 09.12.2019. Tra le principali attività svolte, si ricordano, in particolare:

- la realizzazione dello Schema di Piano di Accesso al Dato (PAD) e la pubblicazione dello stesso sul sito SardegnaMobilità a fini consultivi, così come previsto dalle delibere ART 154/2019 e 16/2018;
- approfondimenti sul piano degli investimenti da prevedere nel contratto;
- approfondimenti sulle bozze di Piano Economico Finanziario elaborate dall'advisor tecnico in linea con gli schemi di PEF previsti dalla delibera ART 154/19;
- schema relativo al sistema delle penali in linea con quanto previsto dalla delibera ART 16/2018;
- **proroga del contratto per il servizio di trasporto pubblico ferroviario tre Regione e ARST** In considerazione del fatto che il procedimento di affidamento di cui al punto precedente ha subito dei ritardi, in particolare a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, si è provveduto a prorogare il contratto per la gestione dei servizi ferroviari Rep. 43/2019 anche per l'anno 2021 (Atto di proroga Rep. 20/2020), ai sensi dell'art. 4 comma 1 del contratto stesso, che prevede la possibilità di proroga per un'altra annualità, ove necessario, per consentire l'espletamento delle attività propedeutiche al nuovo affidamento;
- **gestione del contratto per il servizio di trasporto pubblico metrotranviario tre Regione e ARST.** Il Servizio ha portato avanti le attività ordinarie di gestione del contratto Rep 42/2019 stipulato tra Regione e ARST per l'erogazione dei servizi di trasporto metrotranviario sulle reti di Cagliari e Sassari, attraverso attività di gestione dell'orario dei servizi, attività di analisi dei dati di monitoraggio dei servizi trasmessi trimestralmente dall'azienda, attività di gestione dei reclami degli utenti e attività di gestione dei pagamenti;
- **gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria e metrotranviaria adibita al trasporto pubblico locale.** Le attività svolte sono quelle di gestione del contratto Rep. 39/2019 attraverso le analisi dei dati di monitoraggio trasmessi trimestralmente dall'azienda, attività di gestione dei reclami degli utenti e attività di gestione dei pagamenti;
- **gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria adibita al trasporto turistico denominata "TRENINO VERDE.**
Nel corso del 2020 sono proseguite le attività ordinarie di gestione del contratto Rep. 6/2019 attraverso la verifica (istruttorie tecniche) del rendiconto 2019 delle attività di gestione e manutenzione dell'infrastruttura turistica previste dal programma delle attività e dei lavori stralcio 2019 nonché attraverso l'approvazione (istruttorie tecniche) del programma degli interventi e dei lavori stralcio 2020. Si è inoltre provveduto alle conseguenti liquidazioni dei saldi (2019) e degli acconti (2020), in linea con quanto disciplinato dai dettami contrattuali.
- **Trasporto ferroviario sulla rete a scartamento ordinario**
 - **gestione contratto di servizio ferroviario tra RAS e Trenitalia** Sono proseguite nel 2020 le attività ordinarie di gestione del contratto Rep. 21/2017, stipulato tra Regione e Trenitalia per la gestione dei servizi ferroviari su rete RFI nel periodo 2017-2025, attraverso attività di gestione

dell'orario dei servizi, attività di analisi dei dati di monitoraggio dei servizi trasmessi dall'azienda, attività di gestione dei reclami degli utenti e attività di gestione dei pagamenti;

- **atto aggiuntivo al contratto di servizio ferroviario tra RAS e Trenitalia** Il contratto Rep. 21/2017 è stato integrato (Atto aggiuntivo Rep. 23/2020), a seguito della deliberazione di Giunta regionale n. 53/28 del 28.10.2020, al fine di ampliare il perimetro degli investimenti originariamente pattuito, in considerazione della disponibilità, da parte della Regione, di 52.9 M€ di risorse FSC per l'acquisto di materiale rotabile. Il nuovo piano prevede investimenti per un totale di 176,3 M€: 114 M€ a carico di Trenitalia e 62,3 M€ a carico della Regione. Di questi, 136,4 M€ sono stati destinati all'acquisto di 22 nuovi treni:

- 10 del tipo '*Swing*', consegnati nel secondo semestre 2020 e oggi regolarmente utilizzati per il servizio commerciale;
- 12 treni ibridi, da 300 posti, con la possibilità di viaggiare con trazione elettrica laddove la rete fosse attrezzata, le cui consegne sono previste tra il secondo semestre 2021 e il secondo semestre 2022.

Entro il 2022, i nuovi rotabili consentiranno il rinnovo integrale della flotta a disposizione di Trenitalia, che sarà costituita da 40 treni: 10 *Swing*, 12 treni ibridi, 10 Minuetto e 8 CAF. Il piano degli investimenti prevede, inoltre, che parte delle risorse vengano dedicate in particolare:

- all'acquisto di due locomotive diesel per il sistema di soccorso;
- all'ampliamento e all'attrezzaggio degli impianti manutentivi dei rotabili, per renderli adeguati alle nuove necessità della flotta di treni che si andrà a costituire (compresi i treni ATR di proprietà della Regione Sardegna) in termini di attrezzature e numero di binari;
- alla manutenzione straordinaria dei rotabili e allo sviluppo dei sistemi tecnologici ed informatici;

- **gestione contratto di fornitura dei treni CAF e dei suoi atti aggiuntivi.**

Sono proseguite nel 2020 le attività tecnico/amministrative di gestione dei contratti di fornitura dei treni CAF e dei suoi atti aggiuntivi, attraverso:

- la partecipazione (in videoconferenza) ai tavoli tecnici trimestrali relativi alla valutazione delle percorrenze e delle eventuali penali in relazione all'Atto aggiuntivo n° 5 relativo alla *full service* manutentivo di 1° livello;
- la partecipazione (in videoconferenza) ai tavoli tecnici periodici relativi agli approfondimenti sulle criticità manutentive/costruttive per le quali sono in corso attività di miglioramento/revisione documentale/*test* su particolari parti costruttive da parte di CAF. Gli incontri hanno coinvolto anche la direzione tecnica di Trenitalia per trovare soluzioni condivise per la risoluzione di problemi spesso complessi;
- attività ordinarie di gestione dei pagamenti a seguito della sottoscrizione dei verbali trimestrali dei tavoli tecnici:

Nel luglio del 2020 (Rep. 11/2020) è stato inoltre sottoscritto, tra Regione e CAF, il VI Atto aggiuntivo al contratto di fornitura dei treni Rep. 14/2010, avente ad oggetto “modifiche progettuali e manutenzione di secondo livello “16.000 h”, nonché la fornitura di un volano completo di n. 5 *power pack*”. Il contratto ha consentito, sia di dare copertura ai fabbisogni manutentivi della flotta ATR in esercizio legati alla revisione dei motori sia di ridefinire, previa applicazione delle dovute penali, il cronoprogramma delle attività omologative finalizzate al raggiungimento dell'AMIS a 180 km/h e rango P. In data 16 novembre 2020 è stata conseguita l'Autorizzazione alla messa in servizio (AMIS) a 150 km/h e rango C per la testa di serie ATR 465001;

- **Sottoscrizione Accordo Quadro tra Regione e RFI.** Il Servizio ha proseguito anche nel 2020 le interlocuzioni con RFI finalizzate all'individuazione degli scenari dell'orario di servizio ferroviario nonché dei relativi interventi sulla rete necessari per il raggiungimento degli obiettivi orari prefissati, da inserire nell'Accordo Quadro, definitivamente stipulato tra Regione e Rete Ferroviaria Italiana in data 06.05.2020.

- **Sistema tariffario regionale per il TPL**

Si sono svolti eventi di confronto con i portatori di interesse e si è proseguito nelle attività progettuali affidate ad una società specializzata nel campo ed è stata elaborata una bozza predefinitiva del nuovo sistema tariffario, illustrata all'Organo politico in vista della sua presentazione agli *stakeholders*. Nel mese di novembre la bozza predefinitiva è stata illustrata alle aziende di trasporto. Successivamente, è stata predisposta una bozza di deliberazione di Giunta regionale inerente al nuovo sistema tariffario regionale STIER.

- **definizione di una proposta di accordo transattivo tra le società CTM e ARST per la ripartizione degli introiti.**

In data 29.04.2020 è stato stipulato un accordo bonario tra il CTM e la Regione che ha posto fine alla controversia promossa dalla società CTM per l'annullamento del decreto assessorile n. 2 del 10 gennaio 2019, con cui è stato definito il criterio di ripartizione dei proventi tra il medesimo CTM e ARST. L'accordo ha previsto che l'azienda CTM ritirasse il ricorso e l'Assessore revocasse il Decreto in quanto, la società con l'ARST, di seguito allo scambio dei rispettivi dati e previa analisi tecnico giuridica degli stessi, sono pervenute, attraverso autonome verifiche e valutazioni, a determinare consensualmente la quota di introito, ritenuta congrua, che il CTM deve corrispondere ad ARST per gli anni 2016, 2017, 2018 e 2019, dai quali dovranno essere detratti i pagamenti già disposti in acconto;

- **agevolazioni tariffarie nel TPL ai sensi dell'art. 26 Legge Regionale n. 21 del 7.12.2005.**

In attuazione delle disposizioni di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 47/3 del 26.11.2019 e tenuto conto anche del periodo emergenziale che impone di favorire procedure informatiche al fine di limitare i contatti, è stato previsto che, a partire dalla data di avvio dei rinnovi per l'annualità 2021, la procedura cartacea per il rilascio delle agevolazioni tariffarie

venisse integralmente sostituita da quella digitale - TRAS_02 "Agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico locale a favore degli invalidi e reduci di guerra - realizzata all'interno dello Sportello unico dei servizi online - SUS. Durante il secondo semestre 2020 sono pertanto state avviate tutte le attività propedeutiche all'avvio del procedimento, che hanno riguardato: la formazione del personale dipendente RAS incaricato di istruire le pratiche per il rilascio delle agevolazioni, la stipula degli accordi con le Associazioni ANMIC e UICICA per l'assistenza e il supporto all'utenza per l'inoltro delle richieste, la formazione delle stesse Associazioni nell'utilizzo della piattaforma SUS, la formazione delle aziende di trasporto nell'utilizzo della piattaforma SUS (modulo Vendita titoli agevolati).

- **agevolazioni tariffarie di cui all'art. 5, comma 33 della legge regionale n. 48 del 28.12.2018 (Legge di stabilità 2019).**

In riferimento alle agevolazioni studenti, di cui all'art. 5, comma 33, legge regionale n. 48 del 28.12.2018 (Legge di stabilità 2019), con Deliberazione n. 40/14 del 4.08.2020, sono stati confermati per l'anno scolastico-accademico 2020/2021 gli stessi criteri e modalità di attuazione previsti per il precedente anno scolastico;

- **valutazioni e studi**, che hanno interessato il Servizio in sede di predisposizione della nuova finanziaria per l'anno 2020, finalizzati a consentire il varo di una nuova misura relativa alla introduzione di una nuova agevolazione per l'uso del mezzo pubblico da parte degli studenti;
- **attività di chiusura amministrativa e di avvio della operatività del sistema di bigliettazione elettronica e monitoraggio della flotta automobilistica e delle infrastrutture ferroviarie ARST e di ATP Nuoro e ATP Sassari**, a valere sul POR FESR 2007- 2013. Gli uffici hanno proseguito il monitoraggio degli interventi soprattutto in riferimento alle attività di manutenzione e garanzia i cui contratti sono scaduti rispettivamente nel mese di settembre e dicembre 2020. Sono stati organizzati diversi incontri finalizzati a definire tra aziende di tpl e fornitori dei sistemi SBE e AVBM nuovi accordi in materia di assistenza e garanzia. L'attività ha riguardato anche gli aspetti manutentivi e gestionali del Centro servizi regionale - CSR e della Centrale di monitoraggio Regionale – CMR.
- **attività di programmazione delle risorse del POR 2014 – 2020.**

Si è chiusa con esito positivo la verifica finale di conformità di interoperabilità con il sistema regionale nell'ambito dell'intervento "Realizzazione del sistema di bigliettazione elettronica dell'azienda ASPO Olbia Spa e della sua interoperabilità con il sistema regionale".

È proseguita l'attività dell'*advisor* che coadiuva gli uffici nell'affidamento delle forniture e montaggi ancora necessari al completamento del sistema regionale di bigliettazione elettronica e monitoraggio della flotta, nonché alla predisposizione del nuovo sistema tariffario integrato multimodale e multioperatore di scala regionale (urbano ed extraurbano, automobilistico e ferroviario).

Sono state portate alla fase conclusive le attività inerenti alla “Realizzazione dei sistemi di controllo e gestione di bordo per la flotta ARST” e si resta in attesa della sola verifica finale di conformità da parte del Beneficiario dell'intervento.

Con deliberazione di Giunta regionale n. 26/11 del 21.05.2020 sono rimodulare le restanti risorse, nell'ambito del POR FESR 2014-2020, finalizzate al completamento del sistema di bigliettazione elettronica e di monitoraggio della flotta sull'intero territorio regionale. In particolare, in riferimento al “Lotto 3: Adeguamento del Sistema di bigliettazione elettronica flotta delle aziende CTM e ATP Sassari (compresa l'interoperabilità con il sistema regionale)” è stata stipulata con il RTI CTM-ATP SS idonea convenzione per l'attuazione dell'intervento;

- **attuazione del programma Interreg Italia-Francia marittimo 2014 – 2020 (progetto Mobimart Plus)**

Il 01.06.2020 è stato avviato il progetto Mobimart Plus (di cui RAS è uno dei partner per un budget pari a 392.760,00 €) finalizzato a studiare e sperimentare un servizio di bigliettazione integrata intermodale transfrontaliera a sostegno del trasporto multimodale tra le regioni e con le isole, per migliorare la connettività dei nodi secondari e terziari alle reti TEN-T, promuovere una visione comune degli Enti competenti e facilitare gli spostamenti multimodali.

- **gestione, nell'ambito degli impatti generati dalla pandemia da Covid-19, del sistema dell'offerta di trasporto in relazione alle restrizioni sulla domanda previste dai dettati normativi nazionali e regionali.**

Si segnala come il 2020 sia stato un anno interessato dall'epidemia da Covid-19. Pertanto, le attività del servizio hanno riguardato in particolare:

- **supporto tecnico, giuridico, economico e finanziario, nella valutazione degli impatti dell'emergenza Covid-19 sui contratti di trasporto pubblico locale ferroviario, metrotramviario, automobilistico e marittimo e gestione del contratto.**

L'attività ha riguardato il supporto alla Direzione generale nella predisposizione della documentazione tecnica per l'affidamento della consulenza in oggetto. Inoltre, il Servizio ha partecipato attivamente per fornire ai consulenti selezionati tutto il supporto conoscitivo e tecnico con riferimento a tutti i contratti relativi ai servizi di trasporto pubblico locale terrestre;

- **partecipazione ai Tavoli di coordinamento tecnico della Conferenza Stato – Regioni.**

Al fine di contrastare gli effetti negativi della pandemia da Covid-19 lo Stato con il DL 34/2020 ha stanziato risorse finalizzate a compensare la riduzione dei ricavi tariffari relativi ai passeggeri dovuti alle restrizioni sulla mobilità imposte dalle normative nazionali al fine di contrastare la diffusione della pandemia. Pertanto, le attività degli uffici si sono concentrate sulla partecipazione ai tavoli di coordinamento, in sede di Conferenza delle Regioni, allo scopo di individuare le risorse effettivamente necessarie e i criteri di riparto delle stesse;

- **partecipazione gruppo di lavoro per individuazione criteri costi e ricavi imprese TPL (art. 4 Decreto Ministeriale n. 340 11 agosto 2020)**

In particolare, l'ufficio ha partecipato anche al gruppo di lavoro istituito dal MIT (art. 4 Decreto Ministeriale n. 340 11 agosto 2020) con nota prot. 6806 del 14.10.2020, al fine di determinare in modo analitico le voci di costo da considerare ai fini dell'istruttoria, prevista dal decreto 340/2020, per la compensazione dei mancati ricavi nel settore del trasporto pubblico regionale relativi all'esercizio 2020;

- **monitoraggio dei servizi e rimodulazione dell'offerta in relazione alla domanda.**

Parallelamente è stato necessario adeguare costantemente l'offerta di trasporto alle disposizioni statali e regionali, interloquendo con tutte le aziende di trasporto e monitorando costantemente la domanda soddisfatta, al fine di garantire la mobilità in condizioni di sicurezza, individuando le criticità riscontrate e proponendo le relative azioni correttive al fine di rimodulare l'offerta di servizio e ottimizzare l'impiego di risorse;

- **partecipazione ai tavoli prefettizi di cui al DPCM del 03/12/2020**

Inoltre, nell'ambito dei tavoli prefettizi (di cui al DPCM del 03/12/2020), sono state definite le misure più idonee per raccordare gli orari di inizio e termine delle attività didattiche e gli orari dei servizi di trasporto pubblico locale, urbano ed extraurbano, in funzione della disponibilità di mezzi di trasporto a tal fine utilizzabili;

- **verifica dei dati sulla Piattaforma dell'Osservatorio e assistenza alle aziende TPL nella compilazione.**

Poiché le ripartizioni del fondo mancati ricavi, DL 34/2020, sono avvenute sulla base dei dati imputati dalle aziende sulla Piattaforma dell'Osservatorio si è resa necessaria un'attività costante di supporto alle aziende nella fase di compilazione, una fase di verifica e controllo dei dati ai fini della successiva ripartizione;

- **predisposizione di tutti gli atti amministrativi e contabili finalizzati a dare attuazione alle norme statali di cui all'art. 200 del DL 34/2020 per Mancati ricavi.**

Sono stati adottati tutti gli atti amministrativi e contabili necessari per dare liquidità alle aziende di TPL, a seguito del trasferimento delle risorse statali;

- **predisposizione di tutti gli atti amministrativi e contabili finalizzati a dare attuazione alle norme statali di cui all'art. 200 del DL 34/2020 per servizi aggiuntivi.**

Oltre ad effettuare tutte le attività istruttorie e di analisi sulle criticità in essere relativamente alla domanda di trasporto e alle necessarie misure da adottare per rimodulare l'offerta di trasporto sono state effettuate tutte le verifiche necessarie per quantificare le risorse necessarie per dare copertura ai servizi aggiuntivi. Sono stati verificati i dati e inviati all'attuale Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per le conseguenti ripartizioni, nonché adottati tutti gli atti amministrativi e contabili necessari per dare copertura ai servizi autorizzati e rendicontati. Sono,

inoltre, state svolte attività di supporto per la predisposizione della documentazione relativa alla deliberazione di Giunta regionale n. 47/86 del 24.09.2020 con la quale è stato dato mandato alla Direzione generale dei Trasporti, attraverso i competenti Servizi di di autorizzare, ad invarianza finanziaria, le aziende di trasporto ad affidare a terzi una quota di servizi di trasporto pubblico locale su gomma, secondo una serie di criteri. È stata avviata, infine, un'indagine presso le aziende per verificare il costo dei servizi aggiuntivi e a seguito di istruttoria di fornire all'Assessore gli strumenti per formulare le direttive assessoriali in merito;

- **attività di supporto al Piano Regionale dei Trasporti**

Il Servizio collabora alla Redazione del Piano Regionale dei Trasporti (PRT), affidato con Determinazione prot. n. 5406 del 06.07.2020, al RTI TPS PRO - *MATE Engineering*.

Con deliberazione n. 47/84 del 24.09.2020, la Giunta regionale ha costituito un Gruppo di lavoro Interassessoriale che possa operare con l'Assessorato e l'affidatario del servizio nella definizione degli obiettivi, delle strategie e delle azioni del Piano Regionale dei Trasporti e della Procedura di Valutazione Ambientale Strategica.

Il Servizio ha partecipato agli incontri con il RTI e ha fornito tutto il supporto tecnico conoscitivo relativamente al trasporto pubblico locale terrestre anche attraverso i funzionari designati quali componenti del gruppo Assessoriale individuato con ordine di servizio della Direzione generale dei Trasporti n. 14, Prot. N. 10098 del 16/11/2020;

- **attività tecnico-amministrativa di supporto alla Direzione generale e all'Ufficio di gabinetto dell'Assessore** finalizzata alla predisposizione di relazioni, deliberazioni di Giunta regionale, analisi finanziarie, riscontri a distanze.

3.2. Lo stato di attuazione dei fondi gestiti

Di seguito, si riporta il quadro finanziario delle risorse direttamente riconducibili alla attuazione degli obiettivi ricompresi nel POA 2020.

Si puntualizza che, con l'entrata in vigore del nuovo sistema di contabilità derivato dalla applicazione del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. ed in particolare del principio della competenza finanziaria potenziata, le risorse monitorabili risultano determinate dalle seguenti voci:

- stanziamenti finali di competenza + fondo pluriennale vincolato (FPV);
- carico residui al 01 gennaio.

<i>Codici ODR/OGO</i>	<i>Stanziamenti Finali (C+ carico R)</i>	<i>%</i>	<i>Impegni formali (C+R)</i>	<i>%</i>	<i>Pagamenti totali (C+R)</i>	<i>%</i>
ODR 20200145 OGO 202001453	4.523.223,39	16,52%	4.523.223,39	16,55%	4.523.223,39	22,01%
ODR 20200145 OGO 202001454	200.000,00	0,73%	155.321,44	0,57%	45.682,77	0,22%
ODR 20200144 OGO 202001443	21.437.000,00	78,30%	21.437.000,00	78,43%	14.760.975,15	71,84%
ODR 20200148 OGO 202001481	1.216.328,33	4,44%	1.216.328,33	4,45%	1.216.328,33	5,92%
TOTALE risorse ODR/OGO	27.376.551,72	100%	27.331.873,16	100%	20.546.209,64	100%

<i>Codici OGO non ricompresi in ODR</i>	<i>Stanziamenti Finali (C+ carico R)</i>	<i>%</i>	<i>Impegni formali (C+R)</i>	<i>%</i>	<i>Pagamenti totali (C+R)</i>	<i>%</i>
-	-	-	-	-	-	-
TOTALE risorse OGO non ricompresi in ODR	-	-	-	-	-	-

	<i>Stanziamenti Finali (C+ carico R)</i>	<i>%</i>	<i>Impegni formali (C+R)</i>	<i>%</i>	<i>Pagamenti totali (C+R)</i>	<i>%</i>
QUOTA PARTE risorse ODR/OGO (00.13.01.03)¹	21.637.000,00	5,42%	21.592.321,44	5,46%	14.806.657,92	5,37%
TOTALE risorse CDR (00.13.01.03)²	320.569.985,06	80,28%	291.892.546,26	73,80%	75.302.210,63	27,32%

	<i>Stanziamenti Finali (C+ carico R)</i>	<i>%</i>	<i>Impegni formali (C+R)</i>	<i>%</i>	<i>Pagamenti totali (C+R)</i>	<i>%</i>
QUOTA PARTE risorse ODR/OGO (00.13.01.04)¹	5.739.551,72	1,44%	5.739.551,72	1,45%	5.739.551,72	2,08%
TOTALE risorse CDR (00.13.01.04)²	399.329.201,97	100%	395.531.831,37	100%	275.614.036,44	100%

1) QUOTA PARTE delle RISORSE finanziarie dedicate al conseguimento degli ODR/OGO per il CdR

2) Fonte dati ed informazioni contabili: SIBAR SAP Report Generale della Spesa: Competenza e Residui (codice transazione ZRAG_RGADS)

4. ENTI, AZIENDE, ISTITUTI, AGENZIE E SOCIETÀ SUI QUALI LA DG ESERCITA DIRETTA SUPERVISIONE

Con riferimento agli organismi di cui alla Tabella A della legge regionale 15 maggio 1995, n.14, si evidenzia che l'Assessorato dei Trasporti non esercita attività di indirizzo, controllo, vigilanza o tutela su alcuno di essi.

L'Assessorato esercita, invece, attività di indirizzo e controllo "analogo" sulla Società ARST SpA.

Si premette che le direttive approvate dalla Giunta regionale in materia di controllo analogo delle Società regionali prevedono l'adozione annuale di un Piano degli obiettivi strategici.

In particolare, la deliberazione della Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012 ha previsto che *"il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi degli Organismi sottoposti a controllo è il documento di riferimento attraverso il quale gli stessi attuano le strategie emanate dall'Amministrazione regionale.*

La Giunta regionale, con la deliberazione n. 39/17 del 10.10.2014, ha poi previsto delle linee di indirizzo per le politiche aziendali degli organismi partecipati. In particolare, *"considerata l'esigenza di un contenimento della spesa pubblica, gli obiettivi che dovranno perseguire tutti gli organismi partecipati, oltre ad essere coerenti con le prescrizioni e gli obiettivi strategici stabiliti nelle disposizioni normative e negli atti di programmazione generale della Regione, dovranno essere coerenti anche con le seguenti direttive generali. In particolare, assunto come elemento fondamentale che anche le società a partecipazione pubblica devono farsi parte diligente nel compartecipare alla riduzione della spesa pubblica osservando i principi in materia di finanza previsti per gli enti pubblici cui fanno riferimento, le medesime dovranno raggiungere un equilibrio economico-finanziario avviando tutte le azioni idonee allo scopo. In particolare, ferme le misure specifiche di contenimento della spesa che in relazione al settore in cui ciascuna società opera saranno dettate dalla Regione con appositi atti di indirizzo, le società dovranno adottare tutte le misure necessarie a garantire il contenimento dei costi di funzionamento, migliorando le proprie performance di efficienza ed efficacia, in maniera tale da ridurre i costi di gestione non direttamente strumentali all'espletamento del servizio di cui sono erogatrici, ovvero razionalizzando l'organizzazione delle proprie strutture interne, anche attraverso l'accorpamento degli uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico.*

All'interno dei sopradescritti indirizzi generali e in linea con le disposizioni normative di settore, con gli atti di programmazione generale della Regione e con altre disposizioni applicabili, ciascun Organo politico (Presidente/Assessore) incaricato della gestione e controllo dell'organismo partecipato, potrà fissare, con proprie direttive, ulteriori linee di indirizzo di dettaglio a cui tale organismo dovrà attenersi nell'attuazione delle proprie politiche aziendali".

La Giunta regionale, inoltre, si è espressa con le Deliberazioni n. 37/17 del 1.8.2017, n. 36/9 del 17.7.2018 e n. 52/35 del 23.12.2019, nel prevedere che *"le società a partecipazione regionale, totale o di controllo, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento dei costi di funzionamento della struttura e dei connessi costi per il personale. Pertanto è necessario che il regime limitativo delle assunzioni e le regole di contenimento della spesa per il*

personale applicabile all'Amministrazione controllante siano estesi anche alle società a partecipazione regionale totale o di controllo, nel rispetto anche di quanto previsto dal D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica)''.

Ai sensi della sopra richiamata deliberazione della Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012, il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi degli Organismi sottoposti a controllo deve essere trasmesso, a cura dell'organo di amministrazione, entro il mese di febbraio di ciascun anno agli organi politici di riferimento, al fine della valutazione strategica. Entro il 31 marzo di ogni anno, deve essere trasmesso, dai medesimi Organismi, il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi assegnati l'anno precedente.

Il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi e degli indicatori di ARST SpA per l'anno 2020 è stato trasmesso dall'Amministratore unico il 17.03.2020.

Gli Obiettivi previsti nel Piano predisposto sono riconducibili alle seguenti macroaree:

1. Investimenti infrastrutturali (in esecuzione di specifiche Convenzioni)

All'interno di tale area gli interventi infrastrutturali che costituiscono gli obiettivi sono quelli già previsti da vigenti Convenzioni che vedono ARST nel ruolo di soggetto attuatore. Il perseguimento e la verifica degli obiettivi avvengono principalmente attraverso i cronoprogrammi.

2. Interventi su infrastruttura rete TPL ferroviaria e Metrotranviaria (manutenzioni straordinarie ed interventi migliorativi e/o rinnovo)

Le attività sono riconducibili al Contratto di Servizio relativo alla manutenzione della infrastruttura ferroviaria e metrotranviaria.

3. Interventi su infrastruttura rete ferroviaria turistica (manutenzioni)

4. Investimenti sui rotabili automobilistici

5. Adeguamento struttura organizzativa ed efficientamento operativo

L'adeguamento della struttura organizzativa di ARST Spa è strettamente legato al settore ferroviario interamente interessato dalle disposizioni di ANSF conseguenti al passaggio di competenze avvenuto lo scorso 1° luglio 2019.

Relativamente all'efficientamento operativo è stato previsto di operare per la ulteriore riduzione dei costi per straordinari del personale degli impianti fissi, per la riduzione dei costi per trasferte extra turno di servizio (solo impianti fissi) e per la realizzazione di tutte le nuove assunzioni di personale nonché, in considerazione delle nuove esigenze in termini di competenze richieste al personale del settore ferroviario, al completamento dei corsi di formazione specialistica.

Si specifica che il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi e degli indicatori per l'anno 2020 trasmesso da ARST SpA è stato poi oggetto di indirizzi comunicati con nota dell'Assessore dei trasporti prot. n. 2113 del 15.7.2020, per alcuni dei quali si sta ancora attendendo il riscontro della Società, sollecitato con nota dell'Assessore dei trasporti prot. n. 3074 del 15.10.2020.

La Società, inoltre, dovrà comunicare entro il 31 marzo il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi relativi all'anno 2020 indicando, in caso di incompleto conseguimento degli stessi, le percentuali di realizzazione conseguite e le motivazioni relative al mancato pieno raggiungimento, gli scostamenti, e relative motivazioni, rispetto agli indicatori programmati, le criticità eventualmente riscontrate ed il termine entro il quale si prevede la completa realizzazione dei medesimi.

Matrice di correlazione



Missione	Programma	Altri documenti di pianificazione - programmazione		PUP / Obiettivo strategico	OBIETTIVI DIREZIONALI			OBIETTIVI GESTIONALI OPERATIVI				N. progressivo o obiettivo	CDR COMPETENTE (de descrizione)	Codice CDR	Raggiunto
		Tipo di documento	Data e riferimento		Descrizione	Valut. SINO	Peso %	codice SAP	Raggiunto	Descrizione	Valut. SINO	Peso %	codice SAP		
14 Sviluppo economico e servizi di pubblica utilità	04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.3 Le reti informatiche, logistica e digitali	Evoluzione dei servizi di informatica per la promozione del trasporto collettivo	SI	30%	20200146	SI	Nuove Porte Sardegna Mobilità	SI	40	202001461	00.13.01.01	SI
15 Servizi istituzionali generali e di gestione	12 Politica regionale unitaria per i trasporti, istituzioni, generali e di gestione				Efficientamento dell'azione amministrativa	NO		20200147	SI	Semplificazione e riordino dei documenti e delle informazioni per la fruizione, da parte del personale, dei principali istituti relativi al rapporto di lavoro.	SI	20	202001471	00.13.01.01	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	06 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.1 La continuità territoriale marittima e aerea	Potenziamento dei collegamenti in continuità territoriale marittima e aerea, da parte della Sardegna e con le isole minori	SI	30%	20200144	SI	Servizio di assistenza tecnico amministrativa per l'affidamento del servizio di collegamento marittimo tra la Sardegna e le sue isole minori	SI	50	202001442	00.13.01.02	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	01 Trasporto ferroviario	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Efficientamento del sistema ferroviario italiano	NO		20200148	SI	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità ferroviaria: azioni correttive sui mercati ricavi - Applicazione DL 34/2020	SI	20	202001481	00.13.01.04	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	40%	20200145	SI	Selezione di un advisor per il servizio di assistenza specialistica di supporto negli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale	SI	40	202001451	00.13.01.04	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	40%	20200145	SI	Progettazione STER (Sistema Tarifario Integrato Esclusivo Regionale)	SI	20	202001452	00.13.01.04	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	40%	20200145	SI	Impatti negativi dovuti alle restrizioni da emergenza COVID-19 sul TPL in modalità ferroviaria: azioni correttive sui mercati ricavi - Applicazione DL 34/2020	SI	20	202001453	00.13.01.04	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	40%	20200145	SI	Progettazione metropolitana direttive Sestu	SI	25	202001455	00.13.01.03	SI
10 Trasporti e diritto alla mobilità	02 Trasporto pubblico locale	Programma Regionale di Sviluppo	Delibera del 05 marzo 2020, n. 9/15	Progetto 7.2 La Rete dei Trasporti interni	Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale	SI	40%	20200145	SI	Piano Regionale dei Trasporti	SI	35	202001454	00.13.01.03	SI