



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato alla Delib.G.R. n. 34/10 del 11.8.2021

Relazione sull'attività svolta dall'Agenzia Sardegna Ricerche per l'anno 2020

Artt. 2 e 3 della Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14

Con la L.R. n. 20 del 5 agosto 2015, Sardegna Ricerche è stata trasformata da "Consorzio per l'assistenza alle piccole e medie imprese a capitale interamente pubblico", ad Agenzia regionale, con il compito di perseguire le finalità e le funzioni di promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico, di assistenza alle piccole e medie imprese e di erogazione a favore di imprese singole o associate di servizi finalizzati alla introduzione di nuove tecnologie, alla modernizzazione della gestione e al sostegno delle attività aziendali.

All'Agenzia Sardegna Ricerche è stato affidato l'obiettivo strategico di stimolare e accelerare la crescita del sistema economico regionale attraverso le leve della ricerca e dello sviluppo operando sulla base dei programmi strategici e attraverso piani annuali di attività corredati dalle relative previsioni finanziarie, in coerenza con gli indirizzi formulati dalla regione.

L'Agenzia Sardegna Ricerche e le proprie società partecipate: CRS4 srl, Porto Conte Ricerche srl, e la Fondazione IMC Centro Marino Internazionale Onlus, fanno parte del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione e sono inserite nel Parco Tecnologico regionale.

I compiti istituzionali assegnati all'Agenzia Sardegna Ricerche portano all'individuazione di almeno 7 macro-ambiti di attività:

- azione progetti di ricerca & sviluppo e sperimentazione: è finalizzata a favorire lo svolgimento di specifici progetti di interesse delle singole aziende e da esse appropriabili;
- azione servizi innovativi e di trasferimento tecnologico: riguarda la realizzazione di iniziative finalizzate ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani attraverso il supporto alla realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico; comprende anche l'accesso ad un laboratorio attrezzato per lo sviluppo prototipale di nuovi device e ad un laboratorio di digital fabrication (FABLAB).
- azione cluster: è finalizzata a risolvere nodi critici, diseconomie ed innalzare la cultura imprenditoriale ed innovativa di gruppi di imprese, favorendo la collaborazione tra le stesse. Produce attività, risultati e conoscenze che vengono messe a disposizione delle imprese;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

- azione start up: favorisce la nascita di nuove imprese ad elevato contenuto innovativo;
- azione informazione e divulgazione: riguarda una vasta gamma di servizi di informazione, animazione e assistenza che Sardegna Ricerche e le strutture collegate offrono in favore del sistema delle imprese e della ricerca nel settore degli appalti pubblici, delle energie rinnovabili, della progettazione per la partecipazione a iniziative europee di ricerca e innovazione e comprende inoltre l'accessibilità ad una biblioteca specializzata e ad un Centro di documentazione affiliato alla rete PATLIB, che fornisce assistenza e informazione su brevetti e marchi; in tale ambito rientra anche l'attività di promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;
- azione risorse umane: nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Accanto a tali macro-ambiti di attività, Sardegna Ricerche è chiamata inoltre a:

- gestire il parco scientifico e promuoverne lo sviluppo;
- supportare la RAS, fornendo supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale.

La relazione sulla gestione da conto di tutte le attività svolte e dei risultati raggiunti. In particolare, si evidenzia che l'emergenza sanitaria provocata dal coronavirus nei primi mesi del 2020 ha richiesto anche all'Agenzia un forte impegno nel fronteggiare il drammatico momento che ha investito tutti gli ambiti della società. Per tale motivo, l'Agenzia ha messo in atto una serie di misure volte a rimodulare il sistema organizzativo ed altresì a fornire nuove risposte al sistema produttivo isolano in termini di nuovi bandi e nuovi programmi di sostegno finanziario alle MPMI e di misure per il sostegno alla ricerca di nuovi strumenti diagnostici e farmacologici per affrontare l'emergenza sanitaria.

In particolare, Sardegna Ricerche nei primi mesi del 2020 ha promosso l'iniziativa Incentivo Ricerca - SR4CoViD allo scopo di dare una risposta immediata all'emergenza sanitaria determinata dall'epidemia del virus SARS COVID 19, attraverso la modalità della Ricerca Collaborativa. A tal fine infatti Sardegna Ricerche ha messo a disposizione i propri laboratori e quelli del parco scientifico e



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

tecnologico, le strumentazioni, le competenze e i servizi qualificati per trovare soluzioni concrete ad affrontare i principali problemi legati all'epidemia, come la messa a punto di test di screening affidabili o l'identificazione di nuovi agenti terapeutici. I progetti di ricerca collaborativa avviati sono 10 per un importo complessivo pari a 748.388,10 euro.

Inoltre, sono stati ripristinati con una procedura d'urgenza finanziata da Sardegna Ricerche con risorse pari a Euro 150.000,00, i laboratori BSL3 (BioSafety Level 3), presenti nel centro di Porto Conte Ricerche dando così ulteriore impulso sul fronte della cura del COVID_19 e della battaglia per prevenzione e contenimento.

Per aiutare le imprese sarde a sfruttare appieno le opportunità offerte dalla fase di trasformazione digitale, resa obbligatoria dall'esplosione della drammatica emergenza Covid-19, Sardegna Ricerche e il Digital Innovation Hub (DIH) Sardegna hanno organizzato un ciclo di 6 Web Conference, dal titolo "La cura digitale per la rinascita delle imprese" suddivise in due appuntamenti giornalieri dal 30 giugno al 2 luglio 2020, con la partecipazione di esperti di livello nazionale e imprese sarde che hanno approfondito tematiche chiave legate a temi di stringente attualità per la ripresa economica e sociale, quali il ruolo delle reti di ultima generazione (fibra, 5G, FWA) per lo sviluppo delle imprese e del territorio; le opportunità dello Smart Working per gestire il lavoro in modo più efficiente dopo la fine dell'emergenza; la Cybersecurity in azienda; le nuove potenzialità delle tecnologie digitali per lo sviluppo del turismo; i nuovi modelli di e-commerce e le sinergie con le attività commerciali tradizionali; l'importanza di creare nuove competenze digitali all'interno delle aziende.

Sempre in tema di attività avviate in risposta all'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del virus CoViD-19, Sardegna Ricerche, attraverso il suo FabLab, ha contribuito con proprie risorse finanziarie, umane e materiali alla progettazione e realizzazione di prototipi di mascherine protettive, mettendole a disposizione degli operatori sanitari proprio nel momento in cui tali dispositivi non erano ancora disponibili sul mercato.

Durante il periodo emergenziale, infine, un importante ruolo lo ha svolto la Biblioteca Scientifica Regionale, realizzata e gestita da Sardegna Ricerche, su mandato del Centro Regionale di Programmazione. La BSR ha garantito durante la pandemia un aggiornamento immediato sul virus e sul trattamento dei pazienti positivi.

Nei primi mesi del 2020, inoltre, anche durante il lockdown nazionale, l'Agenzia ha continuato a svolgere il proprio ruolo a supporto delle imprese presenti nel sistema economico regionale attraverso la pubblicazione dei seguenti programmi:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

1. Bando “Voucher Startup” Incentivi per la competitività delle Startup innovative – IV call, con una dotazione di Euro 4.700.000,00 su risorse dell’Azione 1.2.2., 1.3.2. e 3.6.4. del POR FESR Sardegna 2014-2020;
2. Bando Insight - dall'idea al business model. Voucher a sostegno a persone fisiche, organizzate in team con una proposta relativa ad un’idea imprenditoriale innovativa, con una dotazione iniziale di Euro 200.000,00 su risorse regionali;
3. Bando pubblico “Microincentivi per l’innovazione - III Edizione”, che prevede agevolazioni destinate all’acquisto di servizi avanzati di consulenza e di sostegno all’innovazione. La dotazione del bando, pari inizialmente a Euro 700.000 su risorse dell’Azione 1.3.2. del POR FERS Sardegna 2014-2020, è stata recentemente incrementata;
4. Programma “Interventi per la promozione di microreti elettriche nelle imprese della Sardegna”, rivolto alle MPMI con sede operativa in Sardegna al fine di incrementare, mediante un sistema di accumulo elettrochimico, l’autoconsumo di energia elettrica prodotta da un impianto fotovoltaico già installato su fabbricati e/o pertinenze di loro proprietà, o per i quali siano titolari di un diritto reale di godimento, con una dotazione di Euro 1.500.000,00 su risorse regionali.

L’Agenzia, inoltre, ha avviato la gestione di due bandi pubblicati a fine 2019 ma che nel corso del 2020 hanno coinvolto gli uffici in una intensa attività di supporto e assistenza alle imprese interessate alla partecipazione in essi. In particolare

1. Progetto Complesso Bioeconomia “Sardegna Verde”;
2. Progetto Complesso “Sardegna, un’isola sostenibile”.

Notevole impulso è stato dato nel corso del 2020 alle attività di supporto e assistenza ai singoli assessorati regionali in base all’art.2, comma 2, della L.R. 20/2015. Si fa riferimento in particolare a:

- l’accordo di collaborazione tra l’Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio, l’agenzia regionale Sardegna Ricerche e il CRS4 per la realizzazione del progetto SINNOS finalizzato al rafforzamento della riconoscibilità internazionale del brand Sardegna e ad incrementare le potenzialità comunicative in chiave turistica delle peculiarità ambientali, culturali, archeologiche ed enogastronomiche della Sardegna;
- l’accordo di collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell’Agricoltura e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, l’Agenzia Sardegna Ricerche e la Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale Onlus, finalizzato alla realizzazione di uno “Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli ecosistemi acquatici



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3) e alla predisposizione del "Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne;

- l'accordo di collaborazione con la Regione Autonoma della Sardegna, Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio;
- l'accordo con l'Assessorato del Turismo per la realizzazione di progetti, azioni e attività per la tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà intellettuale afferenti all'identità e alla promozione del territorio regionale.

Per il perseguimento dei propri fini, l'Agenzia ha una dotazione organica di 95 dipendenti. Al 31/12/2020 i dipendenti in servizio sono 74 compreso il Commissario straordinario, così suddivisi:

Inquadramento	Organico a regime	Organico al 31/12/2020
Dirigenti	4	1 (Commissario)
Quadri direttivi	13	8
Terza area professionale (Livello D RAS)	62	53 (di cui 22 assegnati dalla RAS fino al 31/12/2020)
Seconda area professionale (Livello C RAS)	16	12

Alla realizzazione dei programmi previsti nel Piano delle Performance 2020-2022 e in particolare nel Programma annuale 2020 hanno contribuito, oltre alle risorse provenienti dalle annualità precedenti e non ancora impegnate formalmente (vedi Utilizzo avanzo presunto di amministrazione per Euro 53.947.831,18), le risorse di seguito indicate:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Titolo 2 Trasferimenti Correnti	2020	2021	2022
Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna	11.500.000,00	11.500.000,0	11.500.000,00
Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Por Fesr 2014-2020 Asse 3	660.000,00		
PAC Sardegna	418.015,68		
Accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione del progetto Sinnos	880.000,00		
Bando per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici	120.000,00		
Convenzione quadro per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese innovative	200.000,00	200.000,00	
Progetto solare termodinamico	25.000,00	20.000,00	
Accordo Agris Progetto Canopaes	10.000,00		
Progetto step in up	105.300,00		
LR 7 annualità 2021	1.700.000,00		
Totale titolo 2 Trasferimenti correnti	21.618.315,88	17.720.000,00	17.00.000,00

Titolo 3 Entrate extratributarie	2020	2021	2022
Ricavi Parco tecnologico	305.000,00	470.000,00	470.000,00
Altri ricavi da Manifattura	140.000,00	140.000,00	140.000,00
Interessi attivi	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti			
Totale Titolo 3 Entrate Extra Tributarie	495.000,00	660.000,00	660.000,00



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Annualmente l'Agenzia è destinataria di due finanziamenti sul bilancio RAS; per il triennio 2020-2022 sono i seguenti:

Capitolo RAS	Descrizione	2020	2021	2022
SC02.1004	Contributo all'Agenzia Regionale Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
SC02.1020	Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00

La relazione dà evidenza delle risorse impegnate per ciascun servizio:

	Impegnato 2020
Direzione Generale	12.399.000,00
Servizio giuridico finanziario e amministrativo	5.766.753,24
Servizio ricerca e polo tecnologico	2.961.373,43
Servizio innovazione e trasferimento tecnologico	6.958.096,13
	28.085.222,80

La relazione fornisce, inoltre, evidenza dell'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139, finalizzato a misurare e valutare la performance nelle seguenti due dimensioni:

- organizzativa, riferita all'Agenzia nel suo complesso e alle unità organizzative di cui si compone;
- individuale, riferita a ciascun dipendente dell'Agenzia, assunto sia con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

La misurazione e valutazione della performance rappresenta la fase consuntiva del ciclo di gestione della performance, ovvero la fase in cui sono evidenziati i risultati organizzativi e individuali raggiunti



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

rispetto ai singoli obiettivi programmati, gli scostamenti rilevati con le relative cause endogene o esogene che le hanno generate e le eventuali azioni correttive da adottare.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema unificato per tutto il Sistema Regione Sardegna di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in obiettivi direzionali e, nel Programma Operativo Annuale, in obiettivi gestionali operativi (OGO).

Per l'anno 2020 il Piano delle Performance 2020-2022 e il Programma annuale di attività per il 2020 sono stati adottati con la determinazione DG n. 487 del 15 aprile 2020, poi modificati con la Determinazione Dg n.1246 del 24/11/2020.

Il piano delle performance ha durata triennale ed è articolato in modo che per ogni area strategica e relativo obiettivo strategico vengano definiti i programmi operativi e gli obiettivi generali di programma; esso inoltre è accompagnato da un dettagliato crono programma che evidenzia le macro azioni previste nel triennio considerato per ogni programma/progetto.

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- a) valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia e delle aree strategiche in cui si articola;
- b) valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone.

La misurazione della performance complessiva dell'intera Agenzia e delle aree strategiche in cui si articola avviene mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni singolo progetto/macro-attività, aggregati per obiettivo strategico e area strategica, in base al peso percentuale stabilito dal Direttore Generale.

Di seguito la performance organizzativa riferita complessivamente all'Agenzia Sardegna:

Servizio	% di performance organizzativa al 31/12/2020
Direzione Generale	100%
Servizio Ricerca e Parco Tecnologico	100%
Servizio Innovazione trasferimento tecnologico	100%
Servizio Giuridico Finanziario e amministrativo	100%



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Di seguito il riepilogo della percentuale di performance organizzativa raggiunta dalle unità organizzative e le schede di dettaglio per ciascuna unità organizzativa, con relativa indicazione dei risultati effettivamente misurati, della valutazione effettuata dal Direttore Generali e delle eventuali cause dello scostamento con i target previsti.

Unità organizzative/uffici	% di performance organizzativa
Direzione generale	100 %
PST_ Settore Start UP e sviluppo PST	100 %
RIC_ Settore Valorizzazione della Ricerca	100 %
CDS_ Settore Comunicazione, promozione e divulgazione	100
NET_ Settore Networking	100
REA_ Settore Servizi reali	100
STT_ Settore Trasferimento Tecnologico	100
AGI Settore Affari Giuridici	100
SAG Settore Affari Generali	100
SIR_ Settore Infrastrutture e Reti	100
SPF_ Settore Amministrazione, bilancio e personale	100
CGE Ufficio Controllo di gestione e Performance	100
DIR Ufficio Staff Direzione	100
DOC Ufficio Documentazione	100

Ulteriori elementi di approfondimento sulle attività svolte dall'Agenzia Sardegna ricerche nell'anno 2020 potranno essere tratti dalla documentazione presentata dall'Agenzia a corredo del Rendiconto per l'esercizio 2020.