



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 28/14 DEL 4.06.2020

**Oggetto: Carbusulcis SpA. Approvazione Bilancio al 31.12.2019.**

L'Assessore dell'Industria comunica che l'Amministratore Unico di Carbusulcis S.p.A. ha provveduto a trasmettere nei termini di legge, con la nota prot. 723 del 5.5.2020, il fascicolo del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2019, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa nonché dalla relazione sulla gestione, dalla relazione del collegio sindacale e dalla relazione della società di revisione; l'Amministratore ha anche trasmesso la relazione sul governo societario previsto dall'art. 6, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016. Tutti i documenti citati sono allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale. Con la medesima nota, l'Amministratore ha provveduto a convocare l'Assemblea dei Soci per il giorno 28.5.2020 per deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

1. approvazione del Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2019: delibere inerenti e conseguenti;
2. approvazione della Relazione sul governo societario e del programma di prevenzione dei rischi aziendali;
3. varie ed eventuali.

Il bilancio chiude con una perdita d'esercizio di € 1.271.348 (contro i € 7.613.350 dell'anno precedente), che l'Amministratore propone di coprire con l'utilizzo dell'apposita riserva iscritta nel patrimonio netto denominata "Versamenti in conto copertura perdite", dopo aver imputato a carico dell'esercizio € 422.459 a titolo di trattamento di fine rapporto (contro € 502.266 del 2018), € 241.107 a titolo di ammortamento dei cespiti materiali ed immateriali (contro € 9.796.354 del 2018), € 226.834 a titolo di accantonamento fondo recupero ambientale (contro € 481.860 del 2018) relativo alla post gestione trentennale della discarica, € 372.765 a titolo di accantonamento al fondo capping discarica (contro € 797.050 del 2018).

	STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	2018	2019
A	Crediti v/soci	0	0
B	Immobilizzazioni	5.695.888	8.093.717



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 28/14  
DEL 4.06.2020

C	Attivo Circolante	62.704.446	58.665.328
	rimanenze	2.354.044	1.487.857
	crediti	34.399.626	23.328.257
	Attività finanziarie	0	0
	Disponib.liquide	25.950.776	33.849.214
D	Ratei e risconti	1.287.167	1.037.782
	Totale attivo	69.687.501	67.796.827

	STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	2018	2019
A	Patrimonio Netto	55.194.179	53.922.835
	Capitale	15.000.000	15.000.000
	Altre riserve	47.807.529	40.194.183
	Utili/Perdite portati a nuovo	0	0
	Risultato d'esercizio	-7.613.350	-1.271.348
B	Fondi rischi e oneri	8.727.509	9.251.292
C	TFR	1.478.573	766.594
D	Debiti	4.263.073	3.837.773
E	Ratei e Risconti	24.167	18.333
	Totale passivo e netto	69.687.501	67.796.827

	CONTO ECONOMICO	2018	2019
A	Valore della produzione		
	- ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.078.536	8.854.307
	- incrementi immobilizzazioni	816.802	1.513.700



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 28/14  
DEL 4.06.2020

	- altri ricavi	15.429.683	9.688.768
	Totale Valore della Produzione	24.325.021	20.056.775
B	Costi della produzione		
	- per materie e merci	649.301	1.440.935
	- per servizi	6.838.088	6.911.601
	- per il personale	10.087.116	8.491.452
	- ammortamenti e svalutazioni	9.796.355	241.107
	- altri costi	5.270.691	5.547.418
	Totale Costi della produzione	31.992.250	21.191.578
	Differenza tra valore e costi della produzione	-7.667.229	-1.134.803
C	Proventi ed oneri finanziari	53.879	-136.545
	Risultato prima delle imposte	-7.613.350	-1.271.348
	Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-7.613.350</b>	<b>-1.271.348</b>

L'Assessore ricorda che, con l'approvazione da parte della Commissione Europea del Piano di chiusura della miniera di carbone di Nuraxi Figus (di seguito Piano di Chiusura), recepito dalla Delib. G.R. n. 48/27 del 2 dicembre 2014 e, successivamente, dalla legge regionale n. 29 del 4 dicembre 2014, dal 30.9.2014 ha avuto termine la gestione dei servizi di pubblico interesse relativi alla custodia e al mantenimento in sicurezza della miniera di Nuraxi Figus, e, a partire dal 1 ottobre 2014, la Carbosulcis è in regime di attuazione del Piano di chiusura delle attività minerarie.

Le attività svolte dalla Carbosulcis sono oggetto di verifica e controllo da parte del Comitato tecnico di controllo e monitoraggio del Piano di Chiusura (di seguito Comitato di Controllo) istituito con la Delib.G.R. n. 8/22 del 24.2.2019.



La verifica e la conseguente certificazione da parte del Comitato di Controllo è stata effettuata per l'anno 2019 nella riunione svoltasi in data 31.3.2020, nel corso della quale è stato approvato il rendiconto del Piano di Chiusura pari a euro 9.549.523,44 e che deve essere trasmesso alla Commissione Europea entro giugno 2020.

L'Assessore dell'Industria informa inoltre la Giunta che, nella relazione sul governo societario, l'Amministratore dà conto della misurazione del rischio di crisi aziendale di cui all'art. 6, comma 2, e all'art. 14, comma 2, D.Lgs. n. 175/2016, Testo unico delle società a partecipazione pubblica, da cui “emerge che la Carbusulcis S.p.A. non si trova in una situazione di rischio”.

L'Assessore dell'Industria comunica ancora che il collegio sindacale e la società di revisione, nei termini di legge, hanno provveduto a presentare la proprie relazioni, da cui non risultano motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2019.

In particolare, a giudizio del collegio sindacale “nulla oppone a che l'Assemblea approvi il progetto di bilancio presentato”.

Secondo la società di revisione (Mazars) “il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione” e “la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Carbusulcis S.p.A. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge”.

La Direzione generale dell'Industria, in merito agli aspetti attinenti al controllo contabile e alla revisione legale, si attesta su quanto concluso dal collegio sindacale e dalla società di revisione contabile ed esprime parere positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2019 e degli atti che lo corredano e alla copertura della perdita d'esercizio 2019 di € 1.271.348 con l'utilizzo dell'apposita riserva iscritta di patrimonio netto denominata “Versamenti in conto copertura perdite”.

L'Assessore dell'Industria prosegue riepilogando brevemente i principali fatti che hanno contraddistinto l'esercizio 2019.

Nel corso dell'anno la Società ha predisposto l'offerta per la gara Enel sullo smaltimento delle ceneri di scarto provenienti dalla vicina centrale di Portovesme. Al fine di evitare di erogare un servizio in perdita, ha presentato un'offerta decisamente più cara rispetto al precedente contratto. Al termine della valutazione di gara, risultando la seconda migliore offerente, non si è aggiudicata la gara.



Nel mese di luglio 2019, il nuovo Amministratore Unico ha iniziato la propria attività. In particolare, dopo un attento esame del piano industriale e del piano di chiusura della miniera, ha intrapreso una ricognizione dello stato di avanzamento dei vari progetti e delle relative schede finanziarie al fine di poter valutare le azioni da intraprendere e informando prontamente l'Assessore dell'Industria.

La verifica sui progetti in corso extra piano di chiusura ha fatto emergere una situazione che ha sconsigliato di portare avanti il progetto "Accordo per l'innovazione" in fase di definizione con il MISE per l'ottenimento di un finanziamento nazionale.

Si è quindi provveduto a comunicare al MISE e alla Regione Sardegna il disinteresse su quelle linee d'intervento procedendo ad una rimodulazione verso l'utilizzo di fondi regionali, concorrendo alla parte di cofinanziamento con ore uomo e infrastrutture già disponibili.

Stesso approccio è stato portato avanti con i partner del progetto "Spirulina", ripresentato alla RAS a seguito della mancata approvazione.

Diverso il discorso sul progetto ARIA, già in fase di esecuzione, che vede il cofinanziamento per circa 8 milioni di euro da parte di Carbosulcis. In attesa della ricomposizione del comitato d'indirizzo, scaduto a seguito della nomina dei nuovi vertici in Carbosulcis e INFN, le attenzioni si sono concentrate sulla verifica degli esiti dei test svolti nella sessione estiva e degli investimenti previsti.

L'Amministratore Unico si è da subito preoccupato di riportare al centro dell'attenzione e in forma prioritaria le attività previste dal Piano di chiusura, in particolare:

- di accelerare le fasi dello stoccaggio in sottosuolo delle ceneri abbancate nel deposito preliminare;
- la messa in sicurezza del sito di Seruci tramite l'installazione di cancelli e recinzione;
- le autorizzazioni per i progetti di bonifica e di recupero ambientale dei siti;
- la prevista chiusura delle gallerie e il trasferimento in superficie di materiali e attrezzature oggi in sottosuolo.

Nel corso del 2019, in ottemperanza a quanto previsto dal Piano di chiusura della miniera è proseguito il processo di messa in quiescenza del personale che aveva maturato i requisiti di legge per usufruire del trattamento pensionistico.



Alla data del 31.12.2019, n. 29 lavoratori (di cui n. 13 impiegati e n. 16 operai) hanno lasciato l'azienda usufruendo dei benefici previsti dall'accordo sottoscritto con le organizzazioni sindacali portando la Società ad avere, al 1.1.2020, una forza lavoro pari a 131 lavoratori di cui 1 dirigente, 74 impiegati e 56 operai.

In ragione della scarsità di operai in forze l'azienda Carbosulcis, nel corso del 2019, ha sollecitato il socio Regione al fine di vedere autorizzato un accordo con la partecipata IGEA per l'utilizzo di forza lavoro da destinare ad attività extra piano. Dette maggiori risorse lavorative sono destinate ad essere utilizzate nel progetto ARIA ed in altre attività improcrastinabili, quale ad esempio la prevista attività di capping della discarica.

L'Assessore dell'Industria prosegue precisando che dai documenti di bilancio risulta una disponibilità finanziaria, al 31 dicembre 2019, pari a € 33.849.214. L'Amministratore sul punto ha comunicato, che dall'analisi sulla situazione economica e finanziaria della Società, emerge che i finanziamenti previsti dagli aiuti di stato e le disponibilità finanziarie permettono di coprire i costi aziendali fino agli esercizi 2023 / 2024.

L'obiettivo logico che l'Amministratore propone per il 2020 è quello di elaborare un nuovo Piano Industriale, che tenga conto di alcune peculiarità favorevoli e, in alcuni casi, già previste all'interno del Piano di chiusura, quale ad esempio la produzione diretta di energia da fonti rinnovabili. La variazione dello statuto, al fine di consentire dette attività, è oggetto di separata deliberazione.

In relazione a quanto sopra esposto, non rilevandosi elementi ostativi, l'Assessore dell'Industria propone pertanto alla Giunta regionale:

- di approvare il bilancio d'esercizio 2019 della Carbosulcis S.p.A. come da progetto predisposto dall'Amministratore Unico;
- di coprire la perdita d'esercizio 2019 rilevata di € 1.271.348 con l'utilizzo dell'apposita riserva iscritta nel patrimonio netto denominata "Versamenti in conto copertura perdite";
- di dare atto del pieno raggiungimento degli obiettivi gestionali impartiti all'Amministratore Unico, legati alla corresponsione dell'indennità di risultato per l'anno 2019 (al 31 dicembre 2019);
- di stabilire per l'esercizio 2020 i seguenti obiettivi economico-gestionali di eguale peso (pari ad un terzo) sulla cui base valutare l'indennità di risultato dell'Amministratore Unico:



- a) rispetto del Piano di Chiusura;
- b) aggiornamento del Piano Industriale;
- c) riduzione dei costi per servizi e oneri diversi di gestione;
- di nominare l'Assessore dell'Industria o, in caso di suo impedimento, il Direttore generale dell'Industria quali delegati all'Assemblea ordinaria di Carbosulcis S.p.A. in rappresentanza del socio Regione Autonoma della Sardegna.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore dell'Industria, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Industria sulla proposta in esame

#### **DELIBERA**

- di approvare il bilancio d'esercizio 2019 della Carbosulcis S.p.A. come da progetto predisposto dall'Amministratore Unico;
- di coprire la perdita d'esercizio 2019 rilevata di € 1.271.348 con l'utilizzo dell'apposita riserva iscritta nel patrimonio netto denominata "Versamenti in conto copertura perdite";
- di dare atto del pieno raggiungimento degli obiettivi gestionali impartiti all'Amministratore Unico, legati alla corresponsione dell'indennità di risultato per l'anno 2019 (al 31 dicembre 2019);
- di stabilire per l'esercizio 2020 i seguenti obiettivi economico-gestionali di eguale peso (pari ad un terzo) sulla cui base valutare l'indennità di risultato dell'Amministratore Unico:
  - a) rispetto del Piano di Chiusura;
  - b) aggiornamento del Piano Industriale;
  - c) riduzione dei costi per servizi e oneri diversi di gestione;
- di nominare l'Assessore dell'Industria o, in caso di suo impedimento, il Direttore generale dell'Industria, quali delegati all'Assemblea ordinaria di Carbosulcis S.p.A. in rappresentanza del socio Regione Autonoma della Sardegna.

Letto, confermato e sottoscritto.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 28/14  
DEL 4.06.2020

**Il Direttore Generale**

Silvia Curto

**Il Vicepresidente**

Alessandra Zedda