



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Rapporto di Gestione Anno 2018
Assessorato dei Trasporti

Allegato B

13 di 13



ALLEGATO 13
ASSESSORATO DEI TRASPORTI

INDICE ALLEGATO 13

13.01	Introduzione D. G. dei Trasporti	pag.	1
-------	-------------------------------------	------	---

INDICE DEGLI ALLEGATI

1	<i>Presidenza</i>
2	<i>Affari Generali, Personale e Riforma della Regione</i>
3	<i>Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio</i>
4	<i>Enti Locali, Finanze e Urbanistica</i>
5	<i>Difesa dell'Ambiente</i>
6	<i>Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale</i>
7	<i>Turismo, Artigianato e Commercio</i>
8	<i>Lavori Pubblici</i>
9	<i>Industria</i>
10	<i>Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale</i>
11	<i>Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport</i>
12	<i>Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</i>
13	<i>Trasporti</i>

INTRODUZIONE

Al fine di descrivere in maggior dettaglio le informazioni generali rappresentate nel Rapporto di Gestione 2018, ciascuna Direzione generale/Partizione amministrativa ha provveduto a predisporre la sintesi delle attività svolte e dei risultati raggiunti con il precipuo intento di evidenziare i fatti gestionali più significativi riconducibili all'esercizio oggetto di analisi. L'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha esaminato le relazioni di sintesi redatte dalle Direzioni Generali/Partizioni amministrative e, laddove necessario, ha proceduto sia all'*editing* dei testi, sia all'allineamento delle informazioni riportate con le note di riscontro emanate.

Per la redazione del documento è stato adottato il modello predisposto dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione.

Il quadro finanziario delle risorse complessivamente gestite dalle Direzioni generali, nel corso del 2018, è riportato nel volume "*Allegato A – Reportistica dati finanziari*".

Lo schema adottato per l'esposizione delle informazioni consente al lettore di ottenere una visione completa sulle competenze e sulle funzioni svolte dalle strutture. In particolare, risulta possibile mappare l'articolazione organizzativa delle Direzioni generali, le principali attività dei Centri di Responsabilità (CDR) e l'organico ripartito per inquadramento, la correlazione tra gli obiettivi strategici, gli obiettivi direzionali (ODR) e gli obiettivi gestionali operativi (OGO), nonché l'attribuzione di questi ultimi alle articolazioni organizzative dirigenziali e, infine, il relativo grado di conseguimento.

Le informazioni esposte sono articolate nei seguenti punti:

- la struttura organizzativa e le risorse umane;
- il quadro generale dell'attività programmata nell'esercizio 2018;
- le azioni e i risultati conseguiti nell'esercizio 2018.

In sintesi, le attività svolte nell'ambito del processo di controllo si basano:

1. sul ruolo dei referenti dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione operanti all'interno delle Direzioni generali/Partizioni amministrative al fine di fornire un sistematico supporto ai centri decisionali e di assicurare il collegamento funzionale con l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;
2. sui monitoraggi periodici atti a supportare l'analisi degli scostamenti tra quanto pianificato e realizzato o in via di realizzazione, attraverso lo strumento del Programma Operativo Annuale (POA). Ciò vale sia per gli obiettivi aventi natura finanziaria, sia per quelli più propriamente gestionali ed operativi;
3. su un unico schema di rappresentazione dei risultati adottato da tutte le Direzioni generali/Partizioni amministrative di cui all'"*Allegato B – I rapporti di gestione della Presidenza e degli Assessorati articolati per Direzione generale*";
4. sulla verifica dei contenuti da parte di ciascun Direttore generale/Dirigente apicale.

ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS ASSESSORATO DEI TRASPORTI

13.01 Direzione Generale dei Trasporti

Direttore Generale:

Gabriella Massidda

Referenti per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Alessio Cabitza

Riccardo Ebau

Maria Laura Burrai

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione:

Graziano Boi

Francesco Domenico Attisano

Nicola Versari

Indice

1.	LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	3
1.1.	Composizione dell'organico della Direzione Generale	4
2.	IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2018	5
2.1.	La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA	5
2.2.	La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza	14
3.	I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2018	16
3.1.	Le azioni ed i risultati conseguiti	16
3.2.	Lo stato di attuazione dei fondi gestiti	63
4.	ENTI, AZIENDE, ISTITUTI, AGENZIE E SOCIETÀ SUI QUALI LA DG ESERCITA DIRETTA SUPERVISIONE	64

1. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

L'incarico di Direttore Generale è attribuito alla dott.ssa Gabriella Massidda a far data dal 16.05.2014, nominata con decreto dell'Assessore degli Affari Generali, personale e riforma della Regione n. 12960/20 del 16.05.2014, previa deliberazione della Giunta regionale n. 17/22 del 13.05.2014.

L'assetto organizzativo della Direzione generale dei Trasporti è stato formalizzato con decreto dell'Assessore dei Trasporti n. 1 del 03.02.2015 e in conformità alla deliberazione di Giunta regionale n. 17/20 del 13.05.2014, in:

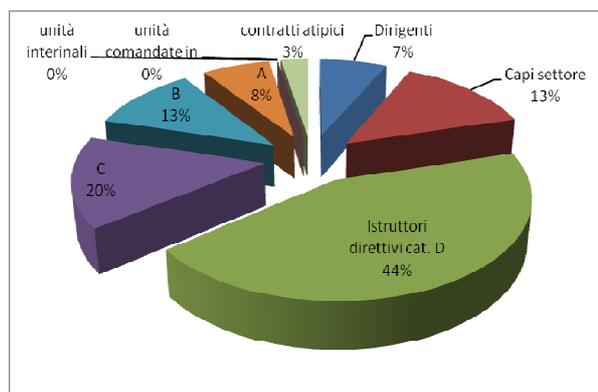
- n. 01 ufficio di *staff* per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della Direzione medesima;
- n. 04 Servizi centrali le cui competenze sono di seguito illustrate.

1.1. Composizione dell'organico della Direzione Generale

L'organico della Direzione generale dei Trasporti è articolato nei rispettivi Uffici così come indicato nella tabella seguente:

Fonte dati ed informazioni: 00.13.01 Direzione Generale dei Trasporti

	Articolazione del personale all'interno della DG					
	Totale DG Organico	Ufficio del DG	Servizio Affari comunitari	Servizio Marittimo e Aereo	Servizio Infrastrutture	Servizio TPL
Dirigenti	5	1	1	1	1	1
Capi settore	10	-	3	2	2	3
Istruttori direttivi cat. D	32	2	8	6	7	9
Istruttori cat. C	11	2	5	-	1	3
altro personale cat. B	8	-	2	2	1	3
altro personale cat. A	5	2	1	-	-	2
unità interinali	-	-	-	-	-	-
unità comandate in	-	-	-	-	-	-
contratti atipici	2	-	-	-	2	-
Totale a disposizione	73	7	20	11	14	21
unità c/o uffici di Gabinetto	4	2	1	-	-	1
unità comandate out	-	-	-	-	-	-
Totale non disponibili	4	2	1	0	0	1
Personale in organico	77	9	21	11	14	22



2. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2018

2.1. La correlazione tra gli obiettivi strategici ed il POA

Si premette che la Giunta regionale, con deliberazione n. 6/9 del 6.02.2018, ha approvato le "Linee di indirizzo per la predisposizione del Piano della prestazione organizzativa della Regione Sardegna 2018", prevedendo il completamento della procedura relativa all'approvazione del detto Piano secondo le seguenti fasi e tempistiche:

- *"declinazione degli obiettivi strategici, in obiettivi direzionali con l'indicazione dei 5 obiettivi soggetti a valutazione, da parte degli Assessorati e delle rispettive Direzioni generali e altre partizioni amministrative entro il 22 febbraio";*
- *"approvazione del Piano della Prestazione Organizzativa entro il 7 marzo";*
- *"predisposizione dei Programmi Operativi Annuali entro il 22 marzo".*

Nell'ambito degli "Indirizzi politici del Presidente - Quadro di sintesi PdPO 2018" - secondo lo schema allegato alla citata deliberazione n.6/9 del 2018 - sono stati previsti, in stretta connessione con le missioni e i programmi approvati nel Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER), i seguenti obiettivi strategici:

Missione	Programmi	Obiettivi strategici
10. Trasporti e diritto alla mobilità	10.01 Trasporto ferroviario	10.01.01 Migliorare i collegamenti su ferro
	10.02 Trasporto pubblico locale	10.02.01 Migliorare il trasporto pubblico su gomma
		10.02.02 Migliorare l'accessibilità delle informazioni sul servizio di trasporto pubblico locale
	10.06 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità	10.06.01 Garantire la continuità territoriale marittima e aerea

Gli obiettivi strategici per il 2018 sono stati confermati nel "Piano della Prestazione Organizzativa della Regione Sardegna 2018 (PdPO)", approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 48/39 del 2.10.2018, pubblicata solo il 22.10.2018.

La Giunta regionale - con la richiamata deliberazione n. 6/9, oltre a confermare gli obiettivi strategici già concordati nel Piano del 2017 - ha, inoltre, previsto di individuare obiettivi strategici trasversali, validi per tutti i rami dell'Amministrazione regionale, collegati alla efficiente gestione degli interventi finanziati con fondi strutturali disponendo, in particolare, che *"Tali obiettivi trasversali saranno inseriti nel PDPO tra gli obiettivi soggetti a valutazione ai quali deve essere attribuito, per ciascuna Direzione generale, un peso non inferiore al 50% del totale degli obiettivi soggetti a valutazione"*.

Come evidenziato da subito anche dall'Assessore dei Trasporti, con nota n. 326 del 20.02.2018, la sopracitata deliberazione ha presentato aspetti critici, discrasie e disparità di trattamento tra le Direzioni generali dell'Amministrazione regionale, rendendone problematica l'applicazione con riferimento alla valutazione dei dirigenti.

La Direzione generale dei Trasporti, ai fini di una preliminare attività programmatica nelle more della approvazione del citato PdPO, ha definito - in via provvisoria e coerentemente con l'art. 47 del CCRL (dirigenti) - con la collaborazione dei dirigenti dell'Assessorato - un Programma Operativo Annuale (POA), condiviso dall'Assessore dei Trasporti con nota n. 355 del 22.02.2018.

L'11.07.2018 l'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione (di seguito l'Assessore degli Affari generali), con nota n. 3076/Gab. e relativi allegati, ha indicato i criteri e i pesi per la valutazione dei due obiettivi di spesa trasversali, "concordati" con le Autorità di gestione FSC e POR e con la Direzione generale dei Servizi finanziari, richiedendo, inoltre, alle Direzioni generali la definizione e i pesi dei restanti ODR, disattendendo la procedura che prevede il coinvolgimento e la condivisione degli stessi tra Direzione generale e l'Organo politico di riferimento.

Il 18.07.2018 l'Assessore dei Trasporti, con nota n.1420, ha quindi provveduto ad individuare e trasmettere all'Assessore degli Affari generali unicamente i 3 ODR soggetti a valutazione come individuati dall'Assessore dei Trasporti in raccordo con la Direzione generale.

Con successiva nota n. 1635 del 6.08.2018, l'Assessore dei Trasporti ha individuato n.4 ulteriori obiettivi non soggetti a valutazione per la Direzione generale e, contestualmente, ha provveduto alla trasmissione all'Assessore degli Affari generali, delle relative "schede obiettivo", comprese quelle inerenti agli obiettivi trasversali (con apposita *e-mail* del 08.08.2018 detti ODR sono stati successivamente articolati nella forma di schede operative in formato ACCESS), per i quali la trasmissione è stato mero "atto dovuto", senza condivisione.

Il 6.09.2018 con nota n. 1746, come integrata dalla nota n. 1940 del 27.09.2018, l'Assessore dei Trasporti ha inviato le previsioni di spesa caricate sul portale SMEC dal soggetto attuatore ARST Spa, richiedendo, inoltre, che gli obiettivi strategici, con relativi indicatori e *target* - dati per "acquisiti" dall'Assessore degli Affari generali, se pur trasmessi come richiesto con la citata nota n. 1635 del 6.08.2018 - venissero modificati in coerenza.

Per quanto attiene a PdPO e POA , si evidenzia che la Direzione generale dei Trasporti (note n.1860 del 22.02.2018, n. 3023 del 22.03.2018, n. 6704 del 18.07.2018, n. 7047 del 26.07.2018, n. 8383 del 17.09.2018, n. 8384 del 17.09.2018, n. 8521 del 09.09.2018, n. 8772 del 25.09.2018 e n. 10050 del 05.11.2018) e l'Assessore dei Trasporti (note n. 326 del 20.02.2018, n. 356 del 22.02.2018, n. 1420 del 18.07.2018, n. 1635 del 06.08.2018, n. 1746 del 06.09.2018 e n. 1940 del 27.09.2018; *e-mail* n. 9836 del 25.10.2018) hanno ripetutamente sollecitato l'Assessore degli Affari generali ad assumere le necessarie iniziative volte al superamento delle note criticità relative agli obiettivi trasversali connessi alla spendita dei fondi, secondo quanto previsto dalla citata deliberazione di Giunta regionale n. 6/9 del 2018.

La Giunta regionale con deliberazione n. 48/39 del 02.10.2018, pubblicata solo il 22.10.2018, ha approvato il “Piano della Prestazione Organizzativa della Regione Sardegna 2018 (PdPO)”, prevedendo, in particolare, che le Direzioni generali dovessero adeguare o definire i POA per l'anno 2018, entro 20 giorni lavorativi dalla pubblicazione del Piano medesimo.

A seguito della approvazione del PdPO per l'anno 2018, la Direzione generale, con determinazione n. 735, del 21.11.2018, ha definito il POA come delineato nei documenti denominati “relazione descrittiva”, “matrice di correlazione” e “schede obiettivo” e composto, nello specifico, da:

- n. 7 ODR individuati dall'Assessore dei Trasporti di concerto con la Direzione generale e indicati nel PdPO - di cui n.3 costituiscono la base di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale e n.4 non soggetti a valutazione;
- n. 3 ulteriori ODR non soggetti a valutazione, non contemplati nel PdPO ma in linea con le strategie dello stesso PdPO;
- n. 2 obiettivi “trasversali”, validi per tutti i rami dell'Amministrazione regionale di cui si è preso atto, “efficienza della spesa ordinaria regionale” ed “efficienza della spesa dei fondi strutturali” anche se non sono stati condivisi dall'Assessore dei Trasporti, il quale non ha partecipato alla approvazione della deliberazione n. 48/39 del 2.10.2018, pubblicata solo il 22.10.2018;
- n. 19 OGO, assegnati alle rispettive articolazioni organizzative dirigenziali dell'Assessorato.

Gli obiettivi non “trasversali” sono stati definiti coerentemente con la normativa regionale di settore, la programmazione economico-finanziaria e di bilancio e risultano correlati agli “indirizzi strategici” delineati nel Programma Regionale di Sviluppo (PRS) - Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2018 e in linea con i contenuti del PdPO di cui alla citata deliberazione di Giunta regionale n. 48/39 del 02.10.2018 e pubblicata solo il 22.10.2018.

Con nota n. 1018 del 28.11.2018, l'Ufficio del controllo interno di gestione (di seguito Ufficio del controllo) ha richiesto alle Direzioni generali di provvedere, entro il 03.12.2018, al caricamento dei dati di avanzamento, al 31.10.2018, degli obiettivi dei rispettivi POA. La Direzione generale ha, quindi, provveduto a comunicare, con nota n. 11180 del 03.12.2018, il completamento del monitoraggio relativo allo stato di avanzamento, al 31.10.2018, degli obiettivi del POA.

Con riferimento all'avvio della procedura relativa alla consuntivazione annuale del POA, l'Ufficio del controllo ha ricordato, con nota n. 1140 del 28.12.2018, che *“entro il 31.01.2019, dovranno essere consuntivati, nel sistema SAP-PS, gli obiettivi direzionali (ODR) e gli obiettivi gestionali operativi (OGO)”*.

Si premette, per quanto concerne le attività di consuntivazione degli obiettivi “trasversali”, che la Direzione generale, ferme restando le considerazioni più volte manifestate nel corso dell'anno (da ultimo con nota n. 312 del 10.01.2019), ha richiesto agli Uffici competenti del controllo interno, della Direzione generale del personale e delle Autorità di gestione dei fondi comunitari, apposite direttive in merito alla metodologia da applicarsi per una loro corretta attuazione; detti chiarimenti sono pervenuti con *e-mail* del 06.12.2018 e del 30.01.2019 del Direttore del Centro di Programmazione e con note n. 9337 del

14.12.2018 e n. 1190 del 30.01.2019 della Autorità di gestione del POR FESR; mentre il competente Assessore degli Affari generali ha fornito precisazioni il 18.01.2019 (nota n. 215 del 18.01.2019), a seguito dei solleciti intervenuti da ultimo anche nella riunione del Coordinamento dei Direttori Generali del 14 gennaio 2019.

In ottemperanza a quanto richiesto dal competente Ufficio del Controllo, la Direzione generale ha provveduto, nel pieno rispetto della tempistica prevista, alla conclusione delle attività di consuntivazione degli obiettivi assegnati per l'anno 2018 e alla trasmissione della relativa documentazione con nota n. 1253 del 31.01.2019.

Con riferimento alla valutazione della *performance* del Direttore generale e, nello specifico, al grado di raggiungimento degli obiettivi, soggetti a valutazione, assegnati alla Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018 si evidenzia, fin da subito, il pieno conseguimento degli stessi, compresi quelli di spesa, così come evidenziato dall'Ufficio del Controllo, da ultimo con nota n. 289 del 22.02.2019, nonché dalla Autorità di gestione dei fondi FSC, con *e-mail* del 7.02.2019 e dalla Autorità di gestione del POR FESR 2014-2020, con precedente nota n. 760 del 30.01.2019. Al riguardo, si richiamano anche i contenuti della "Relazione sul ciclo della *performance*" per l'anno 2018, approvata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 11/33 del 14.03.2019 e come validata dall'Organismo di valutazione (OIV) che, in merito in particolare ai risultati conseguiti dalla Direzione generale dei Trasporti rispetto agli obiettivi direzionali previsti dal PdPO, ne ha attestato il pieno raggiungimento.

Con deliberazione n. 11/34 del 14.03.2019, in merito alla valutazione dei dirigenti di vertice del sistema Regione, la Giunta regionale ha, inoltre, riconosciuto alla Direzione generale dei Trasporti il massimo punteggio (valutazione 100,000).

Preme soffermarsi, nello specifico, nella parte della sopra richiamata Relazione attinente alle "Osservazioni della Giunta regionale sugli obiettivi direzionali" della Direzione generale dei Trasporti, che in merito al conseguimento degli obiettivi di spesa, ed in particolare a quello relativo ai fondi strutturali (FESR, FEASR, FSE, FSC), conferma "*...il target dell'indicatore relativo al N+3 ha trovato pieno raggiungimento attestandosi a valori superiori a quelli pianificati; il target dell'indicatore relativo al Performance Framework (PF) ha trovato pieno raggiungimento attestandosi a valori superiori a quelli pianificati; - il target relativo ai fondi FSC è stato raggiunto poiché le reali finalità da attribuire all'obiettivo sono correlate all'impegno delle risorse e non necessariamente alla loro spesa. (...).*

Con riferimento, inoltre, al rispetto delle tempistiche connesse alla formalizzazione del POA *post* PdPO, nonché al monitoraggio e alla consuntivazione dello stesso, la richiamata Relazione sulla *performance*, conferma che la Direzione generale dei Trasporti ha pienamente ottemperato, secondo le modalità e nei termini previsti per i citati adempimenti.

Approvare un POA a fine ottobre, giova precisarlo, vanifica l'intero ciclo della *Performance* e la naturale correlazione tra strumenti pianificatori e le connesse azioni amministrative, esaspera i profili di contraddittorietà e illogicità dell'intero processo delineato dalla deliberazione n. 48/39 del 02.10.2018.

Lo stesso Assessore degli Affari generali ha proposto, come evidenziato nella richiamata deliberazione di Giunta regionale n. 11/34 del 14.03.2019 - al fine di una applicazione omogenea dei criteri ispiratori dell'attuale sistema di valutazione - di "estendere la griglia di graduazione del raggiungimento degli obiettivi strategici anche al rispetto delle tempistiche da parte delle Direzioni generali per la predisposizione dei POA, del loro monitoraggio e della consuntivazione finale. Oltre alle considerazioni già formulate dalla Giunta nella richiamata D.G.R. n. 54/25 a proposito della differenza tra misurazione e valutazione, l'Assessore ricorda alla Giunta che la tardiva approvazione del PdPO ha, infatti, causato uno schiacciamento eccessivo delle scadenze relative ai POA concentrandole, per il 2018, in poco più di due mesi".

Quadro riepilogativo ODR				
Obiettivo Strategico	Denominazione ODR	Descrizione e risultati attesi	Valutazione	Peso
1.12.87 Raggiungimento dei target intermedi quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione (performance framework)	Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC)	Alla fine del 2018, in riferimento all'attuazione del POR FESR e del POR FSE Sardegna 2018-2020 l'Amministrazione dovrà raggiungere obiettivi di spesa certificata entrambi essenziali per salvaguardare la dotazione finanziaria del programma: il target N+3 e i target intermedi del quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione (il cd. <i>Performance framework</i>). Risultati attesi: l'obiettivo indicato nel PdPO prevede il raggiungimento dei seguenti target di spesa certificata: N+3: 4.951.556 PF: 1.296.244 FSC: 14.200.000	SI	35
1.12.88 Corretta allocazione degli stanziamenti per evitare il verificarsi di consistenti economie	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Per il raggiungimento degli obiettivi generali definiti dagli organi di indirizzo politico, si rende necessario garantire il più efficiente impiego delle risorse assegnate alla DG. A tal fine si rende necessario effettuare periodicamente il monitoraggio dei cronoprogrammi di entrata e di spesa, comunicando tempestivamente le modifiche rispetto al Bilancio di previsione all'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio per gli adempimenti conseguenti. E' necessario, inoltre, garantire il più alto impiego delle risorse assegnate alla DG. A tal fine sarà necessario impegnare le maggiori risorse possibili dei fondi regionali stanziati e approvati dal Consiglio Regionale. Risultati attesi: Garantire l'efficiente allocazione e impiego delle risorse stanziati dal Consiglio Regionale al fine di poter raggiungere gli obiettivi della DG.	SI	15
10.02.02 Migliorare l'accessibilità delle informazioni sul servizio di trasporto pubblico locale	Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	L'obiettivo si prefigge il potenziamento dei servizi di infomobilità rivolti agli utenti del trasporto pubblico, attraverso la diversificazione dei canali di diffusione delle informazioni sull'offerta e il potenziamento dei canali di ascolto degli utenti condivisi con le aziende di trasporto. Risultati attesi: Miglioramento degli strumenti informatici per l'informazione all'utenza e proseguimento del processo di apertura dei dati (<i>Open Data</i>).	Si	15%
10.06.01 Garantire la continuità territoriale marittima e aerea	Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	L'obiettivo si prefigge di assicurare, in regime di OSP, la continuità del servizio notturno per la Maddalena. Risultati attesi: Espletamento del bando di gara e assegnazione del servizio.	No	-

	Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica, nei mesi invernali	L'obiettivo si prefigge di garantire il collegamento, in regime di OSP, nella rotta S. Teresa di Gallura – Bonifacio nei mesi dal 01.11 al 31.03 per un triennio. Risultati attesi: Predisposizione DDL per la copertura finanziaria e predisposizione atti di gara.	No	-
	Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	Nell'ambito del contratto di servizio del collegamento diurno con le isole minori della Sardegna, si intende provvedere all'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario. Risultati attesi: Svolgimento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario.	No	
	Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	L'obiettivo si prefigge di assicurare la continuità territoriale aerea da e per la Sardegna mediante la previsione di nuovi oneri di servizio pubblico. Risultati attesi: Predisposizione degli atti di gara per la continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli aeroporti di Roma-Fiumicino e Milano-Linate.	Si	20%
10.02.01 Migliorare il trasporto pubblico su gomma	Miglioramento degli <i>standard</i> qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	L'obiettivo si prefigge di svolgere l'attività finalizzata a: - istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi enti di governo; - revisione della disciplina e organizzazione del trasporto pubblico locale in Sardegna (L.R. n. 21/2005). Risultati attesi: Predisposizione DDL per istituzione dei bacini di mobilità e predisposizione DDL per la revisione della L.R. n. 21/2005.	Si	15%
	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	L'obiettivo si prefigge di produrre una definizione preliminare del modello tariffario integrato di tipo esclusivo Risultati attesi: Progettazione nuovo sistema tariffario integrato esclusivo su scala regionale.	No	-
10.01.01 Migliorare i collegamenti su ferro	Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario	L'obiettivo si prefigge di effettuare il monitoraggio della qualità dei servizi ferroviari a scartamento ordinario attraverso precisi indicatori di qualità. Risultati attesi: Miglioramento del servizio offerto.	No	-
	Potenziamento del sistema della metropolitana	Controllo, verifica e gestione dei procedimenti finalizzati alla realizzazione dei seguenti interventi sulla Metropolitana di Cagliari: • linea Largo Gennari – Caracalla; • linea Repubblica – Bonaria – Matteotti; • acquisto di materiale rotabile tranviario. Risultati attesi: Svolgimento dei procedimenti relativi agli interventi previsti.	No	-
01.12.06 Fornire servizi digitali per la PA, i cittadini e le imprese	Efficientamento dell'azione amministrativa	Efficientamento dei processi gestionali interni della Direzione generale attraverso l'attuazione della digitalizzazione dei flussi documentali. Risultati attesi: Avvio del sistema di gestione documentale informatico.	No	-

Per quanto attiene agli OGO assegnati ai singoli centri di responsabilità della Direzione generale dei Trasporti, la tabella seguente ne illustra la descrizione e correlazione con gli ODR.

Quadro riepilogativo OGO			
ODR correlato	Denominazione OGO	Descrizione OGO	CdR
Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	Open data per la diffusione dei dati sull'offerta di trasporto collettivo	Con la deliberazione n. 22/32 del 3 maggio 2017 la Giunta regionale ha dato mandato alla Direzione generale dei Trasporti di emanare specifiche circolari rivolte alle aziende di trasporto finalizzate alla pubblicazione autonoma degli <i>open data</i> sull'offerta. La Giunta regionale ha inoltre disposto che fosse la DG Trasporti a promuovere attività di cooperazione interistituzionali con l'Autorità di sistema portuale e le società di gestione degli aeroporti per la creazione di un sistema unico di accessibilità della Regione basato sul paradigma degli <i>open data</i> . Nel corso del 2017 è stato possibile pubblicare ulteriori <i>dataset</i> di competenza della Direzione e fare in modo che le principali aziende di trasporto pubblico locale avviassero il processo di apertura autonoma dei dati statici sull'offerta. Nel corso del 2018 proseguirà il processo di apertura dei dati, portando avanti anche la cooperazione interistituzionale con l'Autorità di sistema portuale e le società di gestione degli aeroporti per la condivisione degli <i>standard</i> .	00.13.01.01
	Evoluzione degli strumenti informatici pubblicati nel portale Sardegna Mobilità	Il Regolamento delegato (UE) 2017/1926 del 31 maggio 2017 della Commissione europea prevede, per le informazioni sui trasporti multimodali, "formati leggibili da dispositivi informatici", "interoperabilità degli <i>standard</i> ", "accuratezza", "affidabilità", "qualità", "numero minimo possibile di limitazioni al riutilizzo". Coerentemente con gli orientamenti europei di cui al citato Regolamento e considerando l'esigenza di operare una manutenzione evolutiva, l'obiettivo si prefigge di proseguire l'aggiornamento, iniziato nel 2017, degli strumenti informatici pubblicati nel portale Sardegna Mobilità. Si interverrà per migliorare l'infomobilità attraverso l'evoluzione del "Travel Planner multimodale" secondo un approccio open source interoperabile. Al fine di incentivare la partecipazione civica, inoltre, si opererà per il miglioramento dell'usabilità e del flusso Utente-Azienda-RAS dell'applicazione "Segnala un disservizio".	00.13.01.01
Efficientamento dell'azione amministrativa	Digitalizzazione flusso documentale	Trattazione dei flussi documentali in entrata e uscita mediante utilizzo del sistema di gestione informatizzato predisposto dalla Amministrazione regionale	00.13.01.01
Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica, nei mesi invernali	Predisposizione atti normativi e amministrativi per il ripristino del collegamento marittimo in regime di OSP con la Corsica	Predisposizione del disegno di legge per garantire la copertura finanziaria per l'intero triennio nei mesi invernali del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica (linea Santa Teresa – Bonifacio) e degli atti amministrativi e tecnici della procedura ad evidenza pubblica utili per l'affidamento del servizio	
Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	Affidamento del servizio pubblico di collegamento marittimo notturno con l'isola de La Maddalena	Predisposizione degli atti amministrativi e tecnici della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio pubblico di collegamento marittimo notturno con l'isola di La Maddalena e stipula del relativo contratto di servizio	
Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	Contratto di servizio di collegamento diurno con le isole minori della Sardegna - Procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario	Predisposizione degli atti amministrativi e tecnici della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario del contratto di servizio di collegamento diurno con le isole minori della Sardegna	00.13.01.02
Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	Continuità territoriale aerea – Convenzione per un supporto specialistico esterno per la valutazione di nuovi O.S.P.	Nell'ambito della continuità territoriale aerea da e per la Sardegna, l'obiettivo prevede la collaborazione con un supporto specialistico esterno finalizzato alla valutazione della necessità e proporzionalità di eventuali nuovi oneri di servizio pubblico (O.S.P.). Nello specifico, si intende predisporre una convenzione per il suddetto supporto specialistico, coordinando quindi la collaborazione col soggetto individuato e predisponendo tutti i dati e i <i>report</i> necessari.	

	Continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli aeroporti di Roma-Fiumicino e Milano-Linate.	L'obiettivo si prefigge la determinazione dei contenuti del nuovo regime di imposizione di oneri di servizio pubblico per le rotte da Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate nonché l'avvio delle procedure ad evidenza pubblica per l'assegnazione delle rotte medesime ai sensi del Reg. CE n.1008/2008.	
Efficienza della spesa ordinaria regionale	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Gestione efficiente delle risorse di matrice regionale iscritte in bilancio, nei termini di una minimizzazione delle economie di stanziamento e di cassa nonché una riduzione del carico dei residui perenti.	
Potenziamento del sistema della metropolitana	Metropolitana leggera di Cagliari - Raddoppio dei binari nella linea Largo Gennari - Caracalla, con completamento e adeguamento delle fermate, delle stazioni, della rete di segnalamento di terra e del centro di rimessaggio e manutenzione	Controllo, verifica e gestione del procedimento finalizzato alla realizzazione dell'intervento di potenziamento della metropolitana leggera di Cagliari, consistente nel raddoppio dei binari nella linea Largo Gennari - Caracalla, con completamento e adeguamento delle fermate, delle stazioni, della rete di segnalamento di terra e del centro di rimessaggio e manutenzione. Tale intervento è stato finanziato interamente nell'ambito del P.O.R. FESR 2014-2020 – Asse Prioritario IV - Azione 4.6.1 per un importo complessivo di 8,5 ML€. Nel corso del 2018 si prevede di effettuare l'istruttoria del progetto relativo all'intervento in argomento, di effettuare riunioni volte a verificare lo stato di avanzamento del procedimento, di procedere alla erogazione delle risorse a favore del Beneficiario del finanziamento e di procedere al monitoraggio sul sistema SMEC della spesa sostenuta dal Beneficiario, ed alla certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020	00.13.01.03
	Metropolitana leggera di Cagliari - Linea Repubblica – Bonaria - Matteotti	Controllo, verifica e gestione del procedimento finalizzato alla realizzazione della linea Repubblica – Bonaria – Matteotti della metropolitana leggera di Cagliari. L'intervento è stato in parte finanziato nell'ambito del P.O.R. FESR 2014-2020 – Asse Prioritario IV - Azione 4.6.1 per un importo di 8,5 ML€. In particolare, tale intervento è stato finanziato per complessivi 22,5 ML€, di cui con fondi POR FESR 2014-2020 per 8,5 ML€, con fondi FSC per 6 ML€ e con mutuo regionale per 8 ML€. Nel corso del 2018 si prevede di effettuare l'istruttoria del progetto relativo all'intervento in argomento, di effettuare riunioni volte a verificare lo stato di avanzamento del procedimento, di procedere alla erogazione delle risorse a favore del Beneficiario del finanziamento e di procedere al monitoraggio sul sistema SMEC della spesa sostenuta dal Beneficiario, ed alla certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.	
	Metropolitana leggera di Cagliari – Attuazione, gestione, controllo e verifica del procedimento finalizzato all'acquisto di materiale rotabile tranviario da utilizzare nelle linee metropolitane dell'area vasta di Cagliari	L'obiettivo si prefigge l'attuazione dell'intervento, finanziato nell'ambito del P.O.R. FESR 2014-2020 – Asse Prioritario IV - Azione 4.6.2 per un importo complessivo di € 4.239.000,00, del quale la Regione Sardegna è Beneficiario e Soggetto Attuatore. Nel corso del 2018 si prevede di effettuare le visite di collaudo con i funzionari dell'U.S.T.I.F e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, propedeutiche al rilascio dell'autorizzazione all'immissione in servizio dei tre tram, di acquisire il nulla osta dell'U.S.T.I.F. all'immissione in servizio dei tram, di rilasciare l'autorizzazione all'immissione in servizio dei mezzi, di procedere al pagamento del saldo finale a favore della Società fornitrice, al caricamento della spesa sostenuta sul sistema SMEC, ed alla certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.	
Efficienza della spesa ordinaria regionale	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Gestione efficiente delle risorse di matrice regionale iscritte in bilancio, nei termini di una minimizzazione delle economie di stanziamento e di cassa nonché una riduzione del carico dei residui perenti.	
Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC)	Interventi finanziati con il P.O.R. FESR 2014-2020 e con FSC 2014 – 2020 Patto Sardegna - Servizio delle Infrastrutture, pianificazione strategica e investimenti nei trasporti.	Alla fine del 2018, in riferimento all'attuazione del POR FESR e del POR FSE Sardegna 2018-2020 l'Amministrazione dovrà raggiungere obiettivi di spesa certificata entrambi essenziali per salvaguardare la dotazione finanziaria del programma: il <i>target</i> N+3 e i <i>target</i> intermedi del quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione (il cd. <i>Performance framework</i>).	

Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario	Monitoraggio qualità dei servizi ferroviari nella rete a scartamento ordinario	L'obiettivo da perseguire attraverso le ispezioni a bordo treno e presso le stazioni è finalizzato al monitoraggio della qualità del servizio e alla verifica del rispetto degli <i>standard</i> previsti dal contratto tra RAS e Trenitalia. Inoltre a seguito delle ispezioni la Regione potrà applicare a Trenitalia le penali previste per il mancato rispetto degli <i>standard</i> di qualità e garantire così un migliore servizio agli utenti. Le analisi prevedono anche delle relazioni di sintesi finalizzate alla verifica delle maggiori criticità del servizio.	
Miglioramento degli <i>standard</i> qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	Predisposizione di atti finalizzati all'aggiornamento normativo in materia di TPL	Nell'esercizio 2018 si prevede di completare il percorso di riforma avviato nel 2017, attraverso la predisposizione degli atti finalizzati all'istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi Enti di governo. Si prevede, inoltre, la predisposizione della bozza del disegno di legge contenente tutte le modifiche e/o integrazioni alla legge regionale n.21 del 2005, tenuto conto anche dell'attuale quadro normativo comunitario e nazionale nella materia del trasporto pubblico locale. L'obiettivo sarà perseguito con il supporto di un <i>advisor</i> legale - amministrativo ed economico-finanziario per quanto attiene agli aspetti di coerenza con il complesso corpo normativo europeo, nazionale e anche con le più recenti disposizioni dell'autorità di regolazione.	
Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	L'obiettivo, perseguito con il supporto di un <i>advisor</i> tecnico, prevede la definizione preliminare del modello tariffario integrato di tipo esclusivo, secondo quanto previsto dalla D.G.R. n.20/6 del 12.4.2016. Tale modello è finalizzato all'integrazione tariffaria dei servizi di TPL terrestri su scala regionale (cosiddetta manovra di medio termine, "di integrazione"). Il modello tariffario esclusivo, essendo fondato solo su titoli di viaggio integrati, consentirà ai cittadini di accedere, con un unico titolo di viaggio indifferentemente a tutte le modalità di trasporto pubblico locale terrestre e ai servizi offerti da tutti gli operatori di trasporto presenti sul territorio regionale, fornendo quindi all'utenza una migliore accessibilità e promuovendo un uso più diffuso (nuovi utenti) e più intenso (utenti storici) dei servizi di trasporto.	00.13.01.04
Efficienza della spesa ordinaria regionale	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Gestione efficiente delle risorse di matrice regionale iscritte in bilancio, nei termini di una minimizzazione delle economie di stanziamento e di cassa nonché una riduzione del carico dei residui perenti.	
Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC)	POR FESR 2014-2020, Asse IV, Azione 4.6.3. – Sistemi di trasporto intelligenti Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	Alla fine del 2018, in riferimento all'attuazione del POR FESR e del POR FSE Sardegna 2018-2020 l'Amministrazione dovrà raggiungere obiettivi di spesa certificata entrambi essenziali per salvaguardare la dotazione finanziaria del programma: il <i>target</i> N+3 e i <i>target</i> intermedi del quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione (il cd. <i>Performance framework</i>).	

Tabelle di sintesi ODR e OGO:

Obiettivi Direzionali		
TOTALE ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
12	5	7

Obiettivi Direzionali inseriti nel PdPO		
TOTALE ODR	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
9	5	4

Obiettivi gestionali operativi		
TOTALE OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
19	19	0

Obiettivi gestionali operativi correlati a ODR inseriti nel PdPO		
TOTALE OGO	SI VALUTAZIONE	NO VALUTAZIONE
14	14	0

2.2. La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza

Si riporta, nella tabella che segue, l'elenco degli obiettivi di direzione (ODR) del Direttore Generale e degli obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai singoli Direttori di Servizio.

ODR	Codice ODR	Val. SI/NO	Servizio competente	OGO per Servizio	Codice OGO	Val. SI/NO
Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	20180065	SI	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	2	201800651	SI
					201800652	
Efficientamento dell'azione amministrativa	20180189	NO		1	201801891	SI
Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	20180066	SI	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	2	201800661	SI
					201800662	
Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica, nei mesi invernali	20180069	NO		1	201800691	SI
Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	20180068	NO		1	201800681	SI
Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	20180190	NO		1	201801901	SI
Miglioramento degli <i>standard</i> qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	20180067	SI		1	201800671	SI
Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	20180070	NO	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	1	201800701	SI
Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario	20180071	NO		1	201800711	SI
Potenziamento del sistema della metropolitana	20180195	NO	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	3	201801951	SI
					201801952	
					201801953	
Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC)	20180191	SI	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	1	201801911	SI
			Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	1	201801912	
Efficienza della spesa ordinaria regionale	20180188	SI	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	1	201801881	SI

			Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	1	201801882	
			Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	1	201801883	

3. I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2018

3.1. Le azioni ed i risultati conseguiti

Si riporta, nella tabella che segue, la sintesi del grado di conseguimento degli obiettivi di direzione (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO).

Obiettivi Direzionali RAGGIUNTI			Obiettivi Direzionali inseriti nel PdPO RAGGIUNTI		
TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione
11	5	6	9	5	4
Obiettivi Direzionali NON RAGGIUNTI			Obiettivi direzionali correlati al PdPO NON RAGGIUNTI		
TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE ODR	SI Valutazione	NO Valutazione
1	0	1	0	0	0
Obiettivi gestionali operativi RAGGIUNTI			Obiettivi gestionali operativi correlati a ODR inseriti nel PdPO RAGGIUNTI		
TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione
15	15	0	11	11	0
Obiettivi gestionali operativi NON RAGGIUNTI			Obiettivi gestionali operativi correlati a ODR inseriti nel PdPO NON RAGGIUNTI		
TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione	TOTALE OGO	SI Valutazione	NO Valutazione
4	4	0	3	3	0

Si riporta, nella tabella che segue, il grado di raggiungimento degli obiettivi di direzione (ODR) e degli obiettivi gestionali operativi (OGO), questi ultimi assegnati ai singoli Direttori di Servizio, con i relativi codici di riferimento.

ODR	Codice ODR	Val. SI/NO	Ragg.to ODR	OGO per Servizio	Codice OGO	Val. SI/NO	Ragg.to OGO
Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	20180065	SI	Raggiunto	2	201800651	SI	Raggiunto
					201800652		Raggiunto
Efficientamento dell'azione amministrativa	20180189	NO	Raggiunto	1	201801891	SI	Raggiunto
Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	20180066	SI	Raggiunto	2	201800661	SI	Raggiunto
					201800662		Raggiunto
Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica, nei mesi invernali	20180069	NO	Raggiunto	1	201800691	SI	Raggiunto
Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	20180068	NO	Raggiunto	1	201800681	SI	Raggiunto

Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	20180190	NO	Raggiunto	1	201801901	SI	Raggiunto
Miglioramento degli <i>standard</i> qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	20180067	SI	Raggiunto	1	201800671	SI	Raggiunto
Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	20180070	NO	Raggiunto	1	201800701	SI	Raggiunto
Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario	20180071	NO	Raggiunto	1	201800711	SI	Raggiunto
Potenziamento del sistema della metropolitana	20180195	NO	Non Raggiunto (*)	1	201801951	SI	Raggiunto
				1	201801952		Raggiunto
				1	201801953		Non Raggiunto (ˆ)
Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC)	20180191	SI	Raggiunto	1	201801911	SI	Raggiunto
				1	201801912		Non Raggiunto (ˆ)
Efficienza della spesa ordinaria regionale	20180188	SI	Raggiunto	1	201801881	SI	Raggiunto
				1	201801882		Non Raggiunto (ˆ)
				1	201801883		Non Raggiunto (ˆ)

(ˆ) **La DG dei Trasporti ha considerato pienamente conseguiti tutti gli ODR e tutti gli OGO della Struttura, così come evidenziato nella Relazione di Consuntivazione POA 2018 trasmessa con nota n. 1253 del 31.01.2019.** Tuttavia, l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione - pur prendendo atto delle motivazioni partitamente addotte dalla DG in merito ad alcune criticità che hanno interessato taluni obiettivi (ODR/OGO), evidenziate nella relazione di consuntivazione e nelle schede in formato SAP-PS - con le note n. 229 del 13.02.2019, n. 249 del 18.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019 ha provveduto a formulare alcuni rilievi che di seguito si riportano.

In particolare, in riferimento all'OGO 201801912, soggetto a valutazione, riconducibile all'ODR 20180191, "Efficienza dei fondi strutturali (FESR, FEASR, FSE, FSC)", l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha rilevato che i valori effettivi associati agli indicatori statistici n. 1 e n. 2, rendicontazione propedeutica alla certificazione della spesa fondi FESR N+3 e FESR + PF, registrati in fase di consuntivazione, non siano stati tali da giustificare, quantomeno in SAP-PS, l'attribuzione formale dello stato scheda "Raggiunto" in ragione dei *target* originariamente assegnati. Ciò nonostante, l'Ufficio del Controllo ha evidenziato che l'ODR 20180191, sovraordinato al predetto OGO, è stato pienamente conseguito dalla Struttura in quanto i valori che testimoniano i risultati di consuntivo, in corrispondenza dei tre indicatori statistici individuati, sono risultati pienamente compatibili con i *target* effettivamente da conseguire.

Con riguardo all'ODR 20180195, non soggetto a valutazione, "Potenziamento del sistema della metropolitana", l'Ufficio del Controllo ha rilevato che il valore effettivo associato all'indicatore statistico n. 1, monitoraggio e certificazione spese sostenute, registrato in fase di consuntivazione, non sia stato tale da giustificare l'attribuzione formale dello stato scheda "Raggiunto" in ragione dei *target* originariamente assegnati. Analogamente, in riferimento all'OGO 201801953, "Metropolitana leggera di Cagliari – Linea Repubblica Bonaria – Matteotti", soggetto a valutazione, riconducibile all'ODR 20180195, risulta che il valore effettivo associato all'indicatore statistico n. 1, monitoraggio e certificazione spese sostenute, registrato in fase di consuntivazione, non sia stato tale da giustificare l'attribuzione formale dello stato scheda "Raggiunto" in ragione del *target* inizialmente assegnato. Le medesime osservazioni si ritengono valide anche per la fase "critica" individuata dalla codifica SAP-PS n. 2018019534.

Con riferimento specifico all'OGO 201801882, soggetto a valutazione, "Efficienza della spesa ordinaria regionale", attribuito al CDR 00.13.01.03, l'Ufficio del Controllo ha rilevato che il valore effettivo associato all'indicatore statistico n. 2, economie degli stanziamenti di cassa, registrato in fase di consuntivazione, non sia stato tale da giustificare l'attribuzione formale dello stato scheda "Raggiunto" in ragione del *target* originariamente assegnato al Servizio. Tuttavia, si rileva che l'ODR 20180188, sovraordinato al predetto OGO 201801882, risulta conseguito dalla Struttura in indirizzo, in quanto i valori registrati a consuntivo in corrispondenza dei tre indicatori statistici individuati sono risultati pienamente compatibili con i *target* originariamente assegnati.

Inoltre, con riguardo all'OGO 201801883, soggetto a valutazione, "Efficienza della spesa ordinaria regionale", enucleato nell'ODR 20180188, attribuito al CDR 00.13.01.04, l'Ufficio del Controllo ha rilevato che i valori effettivi associati agli indicatori statistici n. 1 e n. 3, registrati in fase di consuntivazione, non siano stati tale da giustificare l'attribuzione formale dello stato scheda "Raggiunto" in ragione dei *target* originariamente assegnati al Servizio. Tuttavia, l'Ufficio del Controllo ha ulteriormente confermato il pieno raggiungimento dell'ODR 20180188, sovraordinato al predetto OGO 201801882, in ragione dei valori registrati a consuntivo dalla Direzione generale in corrispondenza dei tre indicatori statistici individuati.

Considerate le criticità più volte rilevate dalla Direzione Generale dei Trasporti, da ultimo nella riunione del Comitato di Coordinamento delle Direzioni Generali in data 14.01.2019 (Verbale n. 4395 dell'11.02.2019), ed in coerenza con quanto evidenziato dall'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione nella nota 4716/Gab del 31.10.2018, l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha esplicitamente invitato l'OIV a tener conto delle reali possibilità del direttore generale di incidere sugli obiettivi assegnati, che, per quanto ovvio, devono sempre essere sfidanti, ma raggiungibili. Inoltre, con riferimento all'ODR 20180191 e all'OGO 201801911, l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha tenuto conto delle puntualizzazioni contenute nella nota n. 4733 del 12.02.2019 trasmessa dall'Autorità di gestione del FSC. Ebbene, si evidenzia che mediante tale nota l'AdG del FSC ha implicitamente rettificato un *target* attribuito alla DG Trasporti mediante il PdPO e ha esplicitamente riconosciuto il conseguimento dell'ODR 20180191 e dell'OGO 201801911 in termini di risorse impegnate, così come rilevato dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione nelle note n. 229 del 13.02.2019 e n. 249 del 18.02.2019.

L'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ha provveduto ad inviare alla DG dei Trasporti, e all'OIV, il *Report BI* con la nota n. 289 del 22.02.2019 summenzionata. Ciò al fine di palesare i reali avanzamenti degli indicatori associati ai *target* attribuiti agli obiettivi (ODR/OGO). I valori numerici evidenziati nel tabulato sintetico degli obiettivi direzionali ed operativi – oggetto di estrazione dal Sistema SAP-PS in data 19.02.2019 - hanno confermato, in estrema sintesi, i rilievi di cui sopra in ragione dei valori di avanzamento effettivamente registrati (SAL%).

Posto quanto sopra, si evidenzia che la Giunta Regionale ha considerato "pienamente raggiunti" tutti gli Obiettivi Direzionali (ODR) soggetti a valutazione attribuiti alla DG Trasporti, così come si rileva dalla "Relazione sul ciclo della Performance" approvata dal medesimo Organo mediante la Deliberazione n. 11/33 del 14.03.2019.

Ai fini della riconciliazione dei dati inseriti nelle tabelle proposte, si rileva che alcune Strutture hanno contemplato nel proprio POA ulteriori ODR/OGO rispetto a quanto esplicitamente codificato nel PdPO. Ebbene, è d'uopo osservare, in generale, che diverse Strutture hanno talvolta associato ai menzionati obiettivi una codifica del PdPO in quanto hanno ritenuto, comunque, che ci fossero i presupposti per ricondurre, *lato sensu*, certe finalità da perseguire al citato Piano. Ciò vale, in particolare, anche per la DG Trasporti in relazione i seguenti codici SAP-PS: 20180189; 201801891; 20180190; 201801901; 20180195; 201801951; 201801952; 201801953.

Si fornisce di seguito una breve descrizione dei risultati conseguiti dalla Direzione generale dei Trasporti nell'anno 2018.

Lo stato di attuazione degli obiettivi trasversali.

Si riportano di seguito i valori relativi agli indicatori finanziari individuati nel PdPO e recepiti nel POA 2018 con riferimento all'ODR 20180191 **Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR,FEASR,FSE,FSC)** da cui emerge il pieno raggiungimento degli obiettivi:

Codice SAP-PS	CdR	Totale spesa caricata su SMEC	Totale spesa certificata	Indicatori di spesa inseriti nel PdPO					
				Indicatore N+3		Indicatore PF [PF - (N+3)]		Indicatore FSC	
				Pianificato	Effettivo	Pianificato	Effettivo	Pianificato	Effettivo
20180191	13.01.00	6.530.165,21	6.145.744,91	4.951.556,40	6.145.744,91	1.296.244,00	1.578.608,81	14.200.000	14.200.000

L'**ODR 20180191** - Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR-FEASR-FSE-FSC) - è da considerarsi pienamente raggiunto, come evidenziato anche dall'allegato alla citata deliberazione di Giunta regionale n.11/33 del 14.03.2019:

- *“il target dell'indicatore relativo al N+3 ha trovato pieno raggiungimento attestandosi a valori superiori a quelli pianificati;*
- *il target dell'indicatore relativo al Performance Framework (PF) ha trovato pieno raggiungimento attestandosi a valori superiori a quelli pianificati”;*
- *il target relativo ai fondi FSC è stato raggiunto poiché le reali finalità da attribuire all'obiettivo sono correlate all'impegno delle risorse e non necessariamente alla loro spesa”.*

L'**OGO 201801911 (C.d.R. 13.01.03)**, è da considerarsi conseguito per le medesime motivazioni evidenziate in relazione al correlato ODR 20180191.

“L'OGO 201801912 (C.d.R. 13.01.04), è da considerarsi conseguito nonostante i valori di consuntivo degli indicatori N+3 e PF siano risultati inferiori a quelli pianificati. Al riguardo si rappresenta infatti che gran parte degli interventi correlati sono qualificati “a regia regionale”, con l'obbligo di spesa pertanto posto in capo a soggetti terzi attuatori. La Regione è responsabile delle sole attività di impulso, controllo, monitoraggio e certificazione della spesa. Non può quindi essere imputata al CdR competente la mancata spendita delle risorse per fatti ascrivibili a soggetti terzi attuatori, laddove le predette attività, come nel caso di specie, siano state ritualmente espletate. In considerazione di quanto sopra, la Giunta ritiene che l'obiettivo sia stato raggiunto pienamente” (cfr. allegato alla deliberazione di Giunta regionale n.11/33 del 14.03.2019).

Per quanto attiene ai singoli interventi di spesa correlati all'OGO 201801912 in argomento e qualificati a regia regionale, si rimanda ai contenuti della relazione conclusiva del POA 2018 della Direzione generale dei Trasporti di cui alla nota n. 1253 del 31.01.2019.

La tabella seguente riporta i valori relativi agli indicatori finanziari così come indicati nel PdPO e recepiti nel POA 2018 con riferimento all'ODR **“Efficienza della spesa ordinaria regionale”**, da cui emerge il pieno raggiungimento dell'obiettivo da parte della Direzione generale, come evidenziato anche dall'allegato alla citata deliberazione di Giunta regionale n. 11/33 del 14.03.2019:

Codice SAP-PS	Denominazione ODR	CdR	Indicatori di efficienza inseriti nel PdPO					
			Riduzione reimputazioni %		Economie stanziamenti di cassa %		Riduzione residui perenti per investimenti %	
			Pianificato	Effettivo	Pianificato	Effettivo	Pianificato	Effettivo
20180188	Efficienza della spesa ordinaria regionale	13.01.00	>= 20	36,49	<= 10	7,29	>= 20	29,76

Per quanto attiene ai correlati OGO si fa espresso rinvio alle relative schede, allegate alla relazione conclusiva del POA 2018 della Direzione generale dei Trasporti di cui alla nota n. 1253 del 31.01.2019.

I restanti ODR e OGO

Per quanto concerne i restanti obiettivi, si riporta quanto segue.

ODR 20180065 soggetto a valutazione del Direttore Generale:

Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica.

Il presente ODR, che costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva il potenziamento dei servizi di infomobilità rivolti agli utenti del trasporto pubblico, attraverso la diversificazione dei canali di diffusione delle informazioni sull'offerta e il potenziamento dei canali di ascolto degli utenti condivisi con le aziende di trasporto.

Risultati attesi: Miglioramento degli strumenti informatici per l'informazione all'utenza e proseguimento del processo di apertura dei dati (*Open Data*).

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO.

- OGO 201800651 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio (Rif. ODR 20180065 soggetto a Valutazione DG)

***Open data* per la diffusione dei dati sull'offerta di trasporto collettivo (CdR - 00.13.01.01).**

Gli incontri con le aziende TPL e le circolari trasmesse hanno consentito di proseguire il percorso di pubblicazione degli *open data* sull'offerta. In particolare, attualmente, tutte le aziende urbane pubblicano nei propri portali i programmi di esercizio e le biglietterie e CTM pubblica anche gli avvisi sulle variazioni dei servizi. Per le extraurbane, ARST pubblica biglietterie, programmi di esercizio e avvisi.

Il continuo monitoraggio sull'apertura dei dati dell'offerta da parte delle aziende ha portato, tra le altre, ad una verifica sulla coerenza delle informazioni pubblicate sul sito di ARST, al fine di migliorare l'informazione all'utenza sui servizi effettivamente resi.

In cooperazione con le società di gestione aeroportuale e con i vettori marittimi, sono state definite le linee guida sugli *standard* di pubblicazione degli *open data* per i collegamenti aerei e marittimi.

In particolare, i tre aeroporti della Sardegna (Cagliari, Olbia e Alghero) hanno pubblicato i "piani dei voli" e, in riferimento ai collegamenti marittimi, Moby, Tirrenia e Grimaldi hanno prodotto e pubblicato gli *open data* sull'offerta secondo lo *standard* condiviso, mentre Delcomar ha pubblicato le biglietterie e predisposto la pagina degli avvisi.

Sono state poi attivate azioni di promozione del sistema federato degli *open data* anche attraverso la partecipazione attiva ad una serie di eventi strategici.

Per la gestione degli *open data* è stata creata una applicazione di gestione, ad opera dell'Assessorato ed all'interno del suo sistema informativo, al fine di monitorare le variazioni, validare, predisporre e caricare i dati.

In riferimento a tutte le attività effettuate nell'ambito dell'obiettivo, è stato prodotto un *report* conclusivo relativo all'esercizio 2018.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 201800652 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180065 soggetto a Valutazione DG)

Evoluzione degli strumenti informatici pubblicati nel portale Sardegna Mobilità (CdR - 00.13.01.01).

Lo strumento di partecipazione civica "Segnala un Disservizio", anche in base ai commenti ricevuti dagli utenti, è stato aggiornato dal punto di vista dell'esperienza utente; sono stati eliminati i campi superflui, ridotte le informazioni richieste e ristrutturato l'ordine dei campi. Facendo seguito alle indicazioni di alcune aziende di trasporto, si è provveduto, inoltre, ad effettuare ulteriori modifiche alle modalità di caricamento delle segnalazioni, finalizzate a migliorare la gestione delle stesse.

Contestualmente alla predisposizione del rapporto sulle segnalazioni relativo al primo semestre dell'anno, è stata poi ulteriormente portata avanti la manutenzione evolutiva dell'applicativo, provvedendo a migliorare la sicurezza dei dati degli utenti nell'applicativo *web* e ad aggiornare l'informativa sulla *privacy*, alla luce del nuovo regolamento GDPR.

Per quanto riguarda il *travel planner*, sono stati testati *software* correlati alla pianificazione, tra i quali *Open Trip Planner*, il cui prototipo è diventato, a tutti gli effetti, il nuovo *travel planner* della Regione Sardegna. Con l'integrazione di un *geocoder open source* e la realizzazione di un'apposita interfaccia grafica multilingua, tale *software* è stato integrato nel portale dell'Assessorato.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180189 non soggetto a valutazione del Direttore Generale:

Efficientamento dell'azione amministrativa

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva l'efficientamento dei processi gestionali interni della Direzione generale attraverso l'attuazione della digitalizzazione dei flussi documentali.

Risultati attesi: Avvio del sistema di gestione documentale informatico.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- **OGO 201801891 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180089 non soggetto a Valutazione DG)

Digitalizzazione flusso documentale (CdR - 00.13.01.01).

A supporto delle attività svolte dalla Direzione generale, si è provveduto a effettuare le analisi dei provvedimenti del Servizio volte alla gestione dei flussi documentali al fine di assicurare la digitalizzazione della medesima Direzione.

In particolare, è stata effettuata una ricognizione (mappatura) dei procedimenti e delle linee di attività ai fini dell'identificazione degli assegnatari con individuazione degli indici di classificazione degli atti, della eventuale presenza di dati sensibili e, conseguentemente, della necessità di limitarne la visibilità attraverso le modalità di registrazione riservata ed eventuali informazioni sui fascicoli.

Il Servizio ha collaborato con la Direzione generale, dando un contributo per la bozza del manuale per la gestione documentale, elaborata dalla medesima Direzione.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180066 soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna.

Il presente ODR, che costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di assicurare la continuità territoriale aerea da e per la Sardegna mediante la previsione di nuovi oneri di servizio pubblico.

Risultati attesi: Predisposizione degli atti di gara per la continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli aeroporti di Roma-Fiumicino e Milano-Linate.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO.

- OGO 201800662 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio

(Rif. ODR 20180066 soggetto a Valutazione DG)

Continuità territoriale aerea – convenzione per un supporto specialistico esterno per la valutazione di nuovi O.S.P (CdR - 00.13.01.02).

Si è provveduto ad individuare il Centro Interuniversitario Ricerche Economiche e Mobilità Università di Cagliari e Sassari (CIREM) quale soggetto idoneo per il supporto specialistico alla Regione nello studio di modelli di assetto del trasporto aereo in conformità alla normativa europea e nazionale del settore e, in particolare, nello studio di modelli di Oneri di servizio pubblico (OSP) per assicurare la continuità territoriale aerea tra la Sardegna e la penisola continentale. A tal fine è stato stipulato, tra la Regione e il CIREM, un accordo di collaborazione tra Enti ai sensi dell'art.15 della legge. n. 241/1990 e ss.mm.ii. in data 14 febbraio 2018.

Successivamente alla stipula del suddetto accordo di collaborazione si è provveduto a fornire al CIREM la base informativa necessaria per l'espletamento dell'incarico e a mettere a disposizione le competenze della Regione in materia. Si è proceduto, altresì, alla convocazione di incontri in

relazione alle necessità che si sono manifestate nel corso della collaborazione al fine di condividere lo sviluppo operativo delle attività.

La collaborazione si è concretizzata nello sviluppo ed elaborazione di un modello di OSP da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate. Tale elaborazione, consegnata nel mese di giugno, è stata poi adottata, con deliberazione di Giunta regionale n. 35/1 del 10 luglio 2018, come base conoscitiva di riferimento della Conferenza di servizi per la definizione della nuova continuità territoriale della Sardegna.

L'obiettivo in argomento è stato conseguito nel rispetto delle tempistiche previste, come già comunicato in occasione del monitoraggio al 31.10.2018.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 201800661 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180066 soggetto a Valutazione DG)

Continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli aeroporti di Roma-Fiumicino e Milano-Linate (CdR - 00.13.01.02).

Nei mesi di febbraio e marzo 2018 si è provveduto alla raccolta e all'elaborazione dei dati e delle informazioni necessarie per lo sviluppo del nuovo modello di oneri di servizio pubblico (OSP) da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate.

Si premette che lo studio del CIREM ha illustrato, in modo trasparente, i fondamentali politici, metodologici e tecnici su cui si è basata la decisione dello Stato Italiano e della Regione Sardegna di confermare la scelta di imporre gli OSP nei collegamenti tra la Sardegna e la penisola. Nello specifico, lo Studio ha analizzato e fornito indicazioni sulla scelta delle rotte valutate "essenziali" per lo sviluppo economico e sociale della Sardegna e il dimensionamento dei servizi minimi sulle medesime rotte.

Tenuto conto anche delle risultanze dello studio del CIREM, è stata quindi predisposta la documentazione tecnica necessaria per i lavori della Conferenza di servizi, tra Regione Autonoma della Sardegna, Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed ENAC, alla quale è demandata la determinazione degli oneri di servizio pubblico.

Tale documentazione, costantemente aggiornata in esito al confronto con i competenti uffici della Commissione europea, è composta da:

- a) un elaborato tecnico nel quale sono rappresentati dati e informazioni relative, principalmente, ai costi per ciascuna tipologia di aeromobile e funzionali alla determinazione del costo di ciascuna tratta oggetto di imposizione e al calcolo delle compensazioni economiche annuali per ciascuna delle rotte oggetto di imposizione;
- b) una bozza di "Schema di OSP", ovvero lo schema di allegato tecnico al decreto ministeriale di imposizione degli oneri di servizio pubblico che regola la stessa imposizione degli oneri e disciplina l'esercizio dei voli in regime di OSP, che indica, in particolare, gli obblighi per le

compagnie aeree in termini di frequenze, capacità minima, orari dei voli, tariffe da applicare e le sanzioni per inadempimento degli obblighi prescritti.

Il Servizio ha provveduto, nel corso del mese di luglio 2018, alla predisposizione della proposta di deliberazione di Giunta regionale (approvata con il n. 35/1 del 10.07.2018) con la quale sono stati adottati i contenuti dello Studio CIREM "Oneri di servizio pubblico OSP imposti in base agli Artt. 16 e 17 del Regolamento CE n.1008/2008" come base di riferimento per la Conferenza di servizi ai fini della definizione della nuova continuità territoriale da e per la Sardegna da determinarsi definitivamente nell'ambito della stessa Conferenza.

Il Servizio ha quindi provveduto all'espletamento delle attività preparatorie allo svolgimento della Conferenza di servizi, svoltasi a Roma il 12 luglio 2018, presieduta dalla Regione Autonoma della Sardegna, e alla quale hanno partecipato il Ministero infrastrutture e dei trasporti e l'ENAC. E' stata, quindi, fornita assistenza tecnica all'Organo politico nel corso dello svolgimento della Conferenza di servizi e successivamente si è proceduto alla predisposizione degli atti conseguenti alla medesima (verbali, proposte di deliberazione di Giunta regionale).

Al riguardo si evidenziano le seguenti deliberazioni di Giunta regionale:

- la n. 37/1 del 19.07.2018, con la quale è stato approvato lo "Schema di Allegato Tecnico" ovvero lo schema di imposizione degli oneri di servizio pubblico da e per la Sardegna, così come definito e approvato nell'ambito della Conferenza di servizi;
- la n. 38/44 del 24.07.2018, con la quale, in seguito all'acquisizione del positivo parere dalla competente Commissione Consiliare rilasciato in data 24.07.2018, è stato definitivamente approvato il nuovo "Schema di Allegato Tecnico" sopracitato.

Approvato definitivamente il nuovo "Schema di Allegato Tecnico", il Servizio ha quindi completato la redazione degli atti di gara per l'assegnazione in esclusiva dei servizi aerei di linea per le sei rotte da/per la Sardegna individuate dagli OSP.

Nel mese di settembre 2018 sono state predisposte e trasmesse, unitamente agli atti di gara sopraccitati, apposite schede destinate alla pubblicazione sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione europea e sul sito della Regione relative all'imposizione degli oneri di servizio pubblico e alle correlate gare ad evidenza pubblica.

Pubblicati i suddetti avvisi sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione europea (GUUE C314 del 06.09.2018 e GUUE C362 del 08.10.2018) il Servizio ha proceduto alla predisposizione e pubblicazione dei chiarimenti formulati dalle compagnie aeree interessate ai bandi di gara.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180069 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica, nei mesi invernali.

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di garantire il collegamento, in regime di OSP, nella rotta S. Teresa di Gallura – Bonifacio nei mesi dal 1° gennaio al 31 marzo per un triennio.

Risultati attesi: Predisposizione DDL per la copertura finanziaria e predisposizione atti di gara.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- **OGO 201800691 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180069 non soggetto a Valutazione DG)

Predisposizione atti normativi e amministrativi per il ripristino del collegamento marittimo in regime di OSP con la Corsica (CdR - 00.13.01.02).

E' stato predisposto il disegno di legge, poi approvato con legge regionale 12 giugno 2018, n. 17, finalizzato alla previsione di una annualità in più nel computo degli anni per l'affidamento del servizio di trasporto marittimo con la Corsica. Il servizio di trasporto da e per la Corsica è stato previsto a partire dal 2018 sino al 2021 e si svolgerà nei cinque mesi invernali in regime di oneri di servizio pubblico.

In seguito al reperimento delle risorse, sono stati predisposti gli atti amministrativi e tecnici necessari per l'avvio della procedura di gara aperta, ai sensi dell'art. 164 e ss codice dei contratti, per l'affidamento in concessione del servizio in argomento. Si tratta in particolare: del bando di gara, del disciplinare di gara e suoi allegati tra i quali lo schema di contratto di servizio.

La procedura di gara è stata aggiudicata con determinazione dirigenziale n. 10491/709 del 15.11.2018.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180068 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori.

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di assicurare, in regime di OSP, la continuità del servizio notturno per la Maddalena.

Risultati attesi: Espletamento del bando di gara e assegnazione del servizio.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- **OGO 201800681 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180068 non soggetto a Valutazione DG)

Affidamento del servizio pubblico di collegamento marittimo notturno con l'isola de La Maddalena (CdR - 00.13.01.02).

Nei primi mesi del 2018 sono stati predisposti gli atti amministrativi e tecnici necessari per l'avvio della procedura di gara aperta per l'affidamento del servizio in argomento.

In particolare, è stato predisposto il bando di gara, il disciplinare di gara e suoi allegati tra i quali lo schema di contratto di servizio. La determinazione dirigenziale di indizione della procedura aperta è stata approvata ad aprile 2018. Il bando è stato pubblicato sulla GUUEE, GURI, Bollettino ufficiale della RAS e sul profilo committente.

L'aggiudicazione del servizio è stata attuata con determinazione dirigenziale adottata a giugno 2018 e il contratto di servizio è stato stipulato il 7 settembre 2018.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180190 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori.

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva - nell'ambito del contratto di servizio del collegamento diurno con le isole minori della Sardegna - di provvedere all'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario.

Risultati attesi: Svolgimento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- OGO 201801901 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio

(Rif. ODR 20180190 non soggetto a Valutazione DG)

Contratto di servizio di collegamento diurno con le isole minori della Sardegna - Procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio economico finanziario (CdR - 00.13.01.02).

Il contratto di servizio per il trasporto marittimo diurno con le isole minori di San Pietro e de La Maddalena, stipulato nel 2016 con durata di 6 anni, è suddiviso in due sotto periodi regolatori di tre anni ciascuno, allo scadere dei quali l'Amministrazione regionale deve procedere ad un controllo dei costi effettivamente sostenuti dal concessionario e verificare se la compensazione erogata *ex ante* sia stata superiore o inferiore alle reali esigenze di equilibrio finanziario del contratto.

L'Amministrazione, nel corso del semestre ottobre 2018/marzo 2019, deve procedere all'istruttoria di verifica di tale equilibrio economico finanziario e proprio per questa attività lo stesso contratto di

servizio prevede una detrazione sul saldo annuale da corrispondere alla Compagnia di navigazione, nella misura del 2 per mille.

In seguito ad una riunione presso la Direzione generale dei Servizi finanziari, si è chiarito il percorso amministrativo - finanziario per la gestione delle risorse occorrenti per procedere alla procedura di gara in argomento. Si è deciso di rimodulare le risorse a favore del gestore del servizio di collegamento diurno con le isole minori della Sardegna con apposita determinazione dirigenziale.

È stata predisposta la relazione tecnico - illustrativa del contesto in cui è inserito il servizio, che contiene anche l'indicazione del calcolo degli importi per l'acquisizione dei servizi e il prospetto economico degli oneri complessivi necessari nonché il capitolato speciale descrittivo e prestazionale, comprendente le specifiche tecniche e l'indicazione dei requisiti minimi che l'offerta deve comunque garantire.

In conseguenza della valutazione economica del servizio scaturita dalla relazione sopra indicata, al di sotto della soglia dei 40.000 euro si è optato per la procedura, prevista dall'art. 36, comma 2, lett. A), di affidamento diretto mediante utilizzo del mercato elettronico.

È stata, quindi, effettuata una richiesta di preventivi di spesa a 4 operatori economici iscritti nelle categorie prescelte nel sistema Sardegna CAT, alla quale hanno risposto due operatori economici e l'affidamento del servizio è stato aggiudicato dall'operatore che ha proposto il prezzo più basso (atti predisposti: lettera di invito per l'inoltro dei preventivi da parte degli operatori, lettera d'invito all'operatore prescelto e la determinazione dirigenziale semplificata di affidamento).

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180195 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Potenziamento del sistema della metropolitana.

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva il controllo, verifica e gestione dei procedimenti finalizzati alla realizzazione dei seguenti interventi sulla Metropolitana di Cagliari:

- linea Largo Gennari – Caracalla;
- linea Repubblica – Bonaria – Matteotti;
- acquisto di materiale rotabile tranviario.

Risultati attesi: Svolgimento dei procedimenti relativi agli interventi previsti.

ODR raggiunto per le considerazioni riportate nell'ambito dei correlati OGO.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato i seguenti OGO.

- **OGO 201801951 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**
(Rif. ODR 20180195 non soggetto a Valutazione DG)

Metropolitana leggera di Cagliari – Attuazione, gestione, controllo e verifica del procedimento finalizzato all'acquisto di materiale rotabile tranviario da utilizzare nelle linee metropolitane dell'area vasta di Cagliari (CdR - 00.13.01.03).

L'intervento in argomento, finanziato con fondi POR FESR 2014-2020, è stato concluso e il Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti (di seguito Servizio), soggetto attuatore, ha definito l'importo finale dell'intervento in euro 3.928.509,83. Pertanto, considerato che al 31.12.2018 sono state già certificate spese per euro 3.788.184,11, si prevede che nel 2019 possano essere certificate ancora spese per un massimo di euro 140.325,72.

In merito, si evidenzia che è stato richiesto, fin dal mese di luglio del 2018, al CRP il controllo di I° livello per l'importo di euro 139.625,72. Qualora lo stesso dovesse avere esito positivo, il Servizio provvederà tempestivamente al relativo caricamento sul portale; mentre euro 700,00, erogati al M.I.T. per le operazioni di collaudo, non sono stati ancora caricati su SMEC perché l'Assessorato della Programmazione non ha ancora fornito la quietanza del pagamento.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 201801952 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio
(Rif. ODR 20180195 non soggetto a Valutazione DG)**

Metropolitana leggera di Cagliari - Raddoppio dei binari nella linea Largo Gennari - Caracalla, con completamento e adeguamento delle fermate, delle stazioni, della rete di segnalamento di terra e del centro di rimessaggio e manutenzione (CdR - 00.13.01.03).

A seguito anche della costante azione di monitoraggio svolta dal Servizio nel corso del 2018, ARST ha predisposto il progetto relativo all'intervento in argomento e prevede di affidare i lavori all'Impresa appaltatrice nel corso del 2019.

Per quanto concerne la terza fase "Adempimenti contabili: Predisposizione determinazioni/autorizzazioni di pagamento, secondo le modalità previste dalla convenzione di delega con il Beneficiario (rep. n. 3 del 13.06.2016)", appare importante evidenziare che il *target* fissato è stato raggiunto con la predisposizione e caricamento sulla DEC del sistema SIBAR di apposita determinazione dirigenziale di pagamento della II° rata d'acconto, ai sensi dell'art. 4 della convenzione di delega RAS-ARST rep. n. 3 del 13.06.2016. Si vuole evidenziare che l'importo complessivo delle spese, che il soggetto attuatore ARST ha effettivamente sostenuto ed ha caricato nel sistema SMEC al 31.12.2018, è pari a complessivi euro 641.861,38, di cui euro 595.541,38 sono stati certificati dal Servizio nel 2018.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

- **OGO 201801953 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio
(Rif. ODR 20180195 non soggetto a Valutazione DG)**

Metropolitana leggera di Cagliari - Linea Repubblica – Bonaria – Matteotti (CdR - 00.13.01.03).

A seguito anche della costante azione di monitoraggio svolta dal Servizio nel corso del 2018, ARST ha firmato il contratto con l'Impresa appaltatrice, e prevede di consegnare i lavori alla stessa Impresa nel corso del 2019.

Per quanto attiene alle criticità attuative, appare importante precisare preliminarmente che l'intervento in argomento, di importo pari ad euro 22.500.000,00, è stato finanziato con:

- fondi POR FESR 2014-2020 (Convenzione di delega RAS-ARST rep. n. 2 del 31.05.2016), per euro 8.500.000,00;
- fondi del mutuo regionale RAS (Convenzione di delega RAS-ARST rep. n. 7 del 09.11.2016) per euro 8.000.000,00;
- fondi FSC (Convenzione di delega RAS-ARST rep. n. 7 del 09.11.2016) per euro 6.000.000,00.

Per quanto concerne la terza fase "Adempimenti contabili: Predisposizione determinazioni/autorizzazioni di pagamento, secondo le modalità previste dalle Convenzioni di delega con il Beneficiario (rep. n. 2 del 31.05.2016 e rep. n. 7 del 09.11.2016)", appare importante evidenziare che il *target* fissato è stato raggiunto con la predisposizione e caricamento sulla DEC del sistema SIBAR di apposita determinazione dirigenziale di pagamento della III° rata d'acconto (una per ognuna delle due convenzioni), ai sensi dell'art. 4 delle stesse convenzioni di delega RAS-ARST. In merito al livello di spesa effettuato da ARST per l'intervento in argomento, si evidenzia che l'importo complessivo delle spese che lo stesso soggetto attuatore ARST ha effettivamente sostenuto e caricato nel sistema SMEC al 31.12.2018, è pari a complessivi euro 331.195,36.

Per quanto concerne la quarta fase, ovvero "Monitoraggio sul sistema SMEC della spesa sostenuta dal Beneficiario, e certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020", si evidenzia che, è stato richiesto al CRP di procedere al controllo di I° livello delle seguenti spese effettuate da ARST, e caricate su SMEC:

- euro 24.979,36, di cui euro 9.437,21 in quota POR (*e-mail* del 14.11.2018 e nota n. 11201 del 04.12.2018);
- euro 306.216,00, di cui euro 115.688,40 in quota POR (nota n. 11589 del 13.12.2018).

Al riguardo, si premette che detti controlli, propedeutici e necessari per consentire al Servizio di poter procedere alla certificazione delle spese, non sono stati effettuati dal CRP e, pertanto, nonostante la costante azione di monitoraggio sullo stato di avanzamento dell'intervento, svolta anche nell'ambito delle apposite riunioni tenutesi con ARST, il Servizio incaricato dell'OGO è risultato impossibilitato a procedere alla certificazione della spesa.

In merito alle criticità attuative degli obiettivi di spesa posti in capo a soggetti terzi attuatori, si richiama quanto già più volte evidenziato nel paragrafo "Lo stato di attuazione degli obiettivi trasversali".

Si ritiene, pertanto, che le attività svolte siano da considerarsi coerenti con le finalità dell'obiettivo e tali da poter considerare raggiunti i risultati programmati.

ODR 20180071 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario.

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di effettuare il monitoraggio della qualità dei servizi ferroviari a scartamento ordinario attraverso precisi indicatori di qualità.

Risultati attesi: Miglioramento del servizio offerto.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- OGO 201800711 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio

(Rif. ODR 20180071 non soggetto a Valutazione DG)

Monitoraggio qualità dei servizi ferroviari nella rete a scartamento ordinario (CdR - 00.13.01.04).

Nel 2018 sono state effettuate complessivamente 60 ispezioni sia a bordo treno che presso le stazioni, finalizzate a monitorare la qualità dei servizi ferroviari.

Nello specifico, le ispezioni sono iniziate solo il 20.06.2018, in quanto le tessere di libera circolazione sono state consegnate da Trenitalia solo il 18.06.2018; le stesse hanno riguardato verifiche, sia a bordo treno che presso le stazioni e, in particolare, sono stati monitorati i dati (tra gli altri: climatizzazione, toilette non funzionanti e/o sporche, portarifiuti, prese elettriche; informazioni a bordo; avvisi a bordo; macchine *self-service* non funzionanti; informazioni a terra). È stata verificata anche la presenza di graffiti sui nuovi treni CAF al fine di applicare le penali qualora i graffiti non siano rimossi nei tempi previsti dal contratto.

Tutte le risultanze delle ispezioni sono state inviate a Trenitalia e sulla base delle stesse sono state conteggiate le penali secondo quanto previsto dal contratto.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180067 soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Miglioramento degli *standard* qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma

Il presente ODR, che costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di svolgere l'attività preordinata alla

- istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi enti di governo;
- revisione della disciplina e organizzazione del trasporto pubblico locale in Sardegna (L.R. n. 21\2005).

Risultati attesi: Predisposizione DDL per istituzione dei bacini di mobilità e predisposizione DDL per la revisione della L.R. n.21/2005.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

- **OGO 201800671 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio**

(Rif. ODR 20180067 soggetto a Valutazione DG)

Predisposizione di atti finalizzati all'aggiornamento normativo in materia di TPL (CdR - 00.13.01.04).

La Direzione generale ha trasmesso, con nota n. 5043 del 30.05.2018, all'Assessore dei Trasporti il materiale inerente alle sopra richiamate fasi n. 1 e n. 2, concernente:

- la bozza di deliberazione di Giunta regionale relativa alla "Istituzione dei bacini di mobilità per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre non ferroviario e disciplina degli Enti di governo";
- l'articolato dello schema del relativo disegno di legge;
- la relazione illustrativa dello schema di disegno di legge;
- la relazione tecnico finanziaria;
- l'analisi Tecnico Normativa;
- l'analisi di Impatto della Regolazione;
- la relazione sulla attuazione digitale della proposta normativa;
- l'elenco degli oneri amministrativi;
- la nota per la richiesta, da parte dell'Assessore dei Trasporti, dei pareri della Presidenza (Direzione generale Area legale, Servizio AA.LL. e del Buras) e dell'Assessorato della Programmazione (Direzione generale Servizi finanziari).

Successivamente, è stato acquisito il parere favorevole del competente Assessorato della Programmazione (nota n.27007 del 07.08.2018) e quello di competenza del Servizio Affari legislativi e del BURAS della Direzione generale dell'Area legale (nota n. 8687 del 03.09.2018).

Con nota n. 8223 del 12.09.2018 la Direzione generale ha quindi provveduto a ritrasmettere all'Assessore dei Trasporti il materiale già inviato con la nota n. 5043/2018, dopo averlo aggiornato a seguito dei succitati pareri della Programmazione e della Direzione generale dell'Area legale.

Con nota n. 2589 del 04.12.2018 l'Assessore dei Trasporti ha poi trasmesso alla Presidenza della Regione, alla Direzione generale dell'Area legale ed al Servizio affari legislativi e del Buras, per l'acquisizione del parere di loro competenza, l'aggiornamento dello schema di disegno di legge e relazioni accessorie, susseguente a valutazioni meramente politiche.

Con *e-mail* del 06.12.2018 la Direzione generale ha, infine, trasmesso alla Direzione generale dell'Area legale, e per conoscenza all'Assessore dei Trasporti, la nuova revisione del disegno di legge inerente al bacino di mobilità, revisionato in conformità alle loro indicazioni, preliminarmente all'inserimento dello stesso in Borsa di giunta digitale.

Infine, per quanto attiene specificatamente alle:

- fasi 1 e 2: con deliberazione della Giunta regionale n. 60/27 dell'11.12.2018 è stato approvato il disegno di legge concernente "Istituzione del bacino di mobilità per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre non ferroviario e disciplina degli enti di governo" e le specifiche relazioni illustrative, elaborate in conformità alle direttive sul procedimento normativo della Giunta regionale di cui alla deliberazione di Giunta regionale n. 3/1 del 23 gennaio 2018;
- fasi 3 e 4: con nota n. 11859 del 20.12.2018 è stata trasmessa all'Assessore dei Trasporti la documentazione di seguito riepilogata, attestante la positiva chiusura delle attività previste nell'ambito dell'OGO in argomento:
 - bozza di deliberazione di Giunta regionale di attuazione del disegno di legge Bacini, e relativi allegati (l'elenco degli Enti partecipanti all'Ente di governo e bozza di statuto dell'ente di governo);
 - bozza deliberazione di Giunta regionale recante disegno di legge per la revisione della legge regionale n. 21/2005.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR 20180070 non soggetto a valutazione per il Direttore Generale:

Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione").

Il presente ODR, che non costituisce oggetto di valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2018, si prefiggeva di produrre una definizione preliminare del modello tariffario integrato di tipo esclusivo.

Risultati attesi: Progettazione nuovo sistema tariffario integrato esclusivo su scala regionale.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

ODR raggiunto.

Nello specifico, l'ODR si è sviluppato nelle attività che hanno caratterizzato il seguente OGO.

**- OGO 201800701 soggetto a valutazione del Direttore del Servizio
(Rif. ODR 20180070 non soggetto a Valutazione DG)**

Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione") (CdR - 00.13.01.04).

Le attività sono state avviate con un incontro tenutosi a Cagliari il 20 marzo 2018, presso la sala conferenze della Fondazione di Sardegna, un incontro informativo durante il quale Anci, Città metropolitana di Cagliari, province e aziende di trasporto, associazioni dei consumatori, studentesche e di categoria, sono stati chiamati a conoscere il progetto di integrazione tariffaria e a esprimere i propri suggerimenti.

Successivamente, l'*advisor*, con il supporto e l'interazione costante da parte del Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre (si seguito Servizio), ha predisposto e trasmesso in data 25.05.2018 la relazione definitiva afferente alla Attività 1 - Progettazione interventi di completamento SIBEM RAS. La relazione documentale, presentata entro i termini temporali previsti da contratto, descrive:

- lo stato dell'arte dei sistemi di bigliettazione elettronica e di monitoraggio della flotta presenti presso le aziende di trasporto operanti su tutto il territorio regionale;
- la soluzione proposta, denominata SBE RAS, predisposta a partire dalle valutazioni sullo stato dell'arte e dagli obiettivi alla base del progetto;
- le specifiche di progetto e il dimensionamento degli interventi per ciascuna delle aziende di trasporto, nonché della centrale servizi regionale;
- una prima ipotesi di computo metrico estimativo del SBE RAS relativo alle specifiche di progetto e al dimensionamento della soluzione proposta.

Si è, altresì, svolta dal 17.04.2018 al 10.06.2018 un'estesa campagna di indagine per la rilevazione delle opinioni, aspettative, preferenze e preoccupazioni di utenti e non utenti del trasporto pubblico. Le indagini sono state effettuate sul campo (alle fermate, stazioni e sui mezzi del trasporto pubblico), per via telefonica e tramite un sondaggio sul *web* attraverso la compilazione di un breve questionario disponibile sul sito www.sardegnamobilita.it. Sono state realizzate circa 7700 interviste sul campo, telefoniche e *web*.

A completamento delle attività intraprese nell'anno, il 31.12.2018 si è conclusa l'attività di analisi dell'indagine di domanda (utenti e non utenti), finalizzate alla definizione della manovra tariffaria di medio termine.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere i risultati programmati.

Conseguimento degli Obiettivi assegnati alla Direzione generale

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Valutazione DG	Conseguimento	Note/commenti sul raggiungimento
ODR	20180188	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Si	Raggiunto	
ODR	20180191	Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR,FEASR,FSE,FSC)	Si	Raggiunto	
ODR	20180065	Potenziamento dei servizi di infomobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	Si	Raggiunto	
ODR	20180189	Efficientamento dell'azione amministrativa	No	Raggiunto	
ODR	20180066	Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	Si	Raggiunto	
ODR	20180068	Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	No	Raggiunto	
ODR	20180069	Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica nei mesi invernali	No	Raggiunto	
ODR	20180067	Miglioramento degli <i>standard</i> qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	Si	Raggiunto	
ODR	20180070	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre - definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	No	Raggiunto	
ODR	20180071	Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario.	No	Raggiunto	
ODR	20180190	Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	No	Raggiunto	
ODR	20180195	Potenziamento del sistema della metropolitana	No	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera l'Obiettivo raggiunto.

Conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	201800651	Open data per la diffusione dei dati sull'offerta di trasporto collettivo	Raggiunto	
FASE	2018006511	Coordinamento e monitoraggio sull'apertura dei dati sull'offerta da parte delle aziende di TPL – effettuazione incontri	Raggiunto	
FASE	2018006512	Coordinamento e monitoraggio sull'apertura dei dati dell'offerta da parte delle aziende di TPL – invio circolari	Raggiunto	
FASE	2018006513	Definizione <i>standard open data</i> collegamenti aerei e marittimi nazionali e internazionali	Raggiunto	

FASE	2018006514	Promozione del sistema unico di accessibilità regionale basato sugli <i>open data</i> dei trasporti	Raggiunto	
FASE	2018006515	Monitoraggio sulla realizzazione del sistema unico di accessibilità basato sugli <i>open data</i> dei trasporti	Raggiunto	
OGO	201800652	Evoluzione degli strumenti informatici pubblicati nel portale Sardegna Mobilità	Raggiunto	
FASE	2018006521	Analisi dei questionari rivolti agli utenti che hanno effettuato segnalazioni con l'applicazione "Segnala un disservizio" – individuazione esigenze utenti e aziende di trasporto	Raggiunto	
FASE	2018006522	Miglioramento dell'interfaccia utente dell'applicativo Segnala un disservizio, al fine di semplificare e migliorare l'usabilità e l'esperienza utente	Raggiunto	
FASE	2018006523	Analisi di sistemi di <i>travel planning</i> open source che consentano la gestione di <i>standard</i> interoperabili	Raggiunto	
FASE	2018006524	Test di sistemi di <i>travel planning</i> open source che consentano la gestione di <i>standard</i> interoperabili	Raggiunto	
OGO	201801891	Digitalizzazione flusso documentale	Raggiunto	
FASE	2018018911	Predisposizione determinazione di individuazione responsabili della gestione documentale e del trattamento dei dati contenuti negli stessi	Raggiunto	
FASE	2018018912	Programmazione incontri formativi e/o di affiancamento con CRC	Raggiunto	
FASE	2018018913	Mappatura flussi documentali del Servizio	Raggiunto	
FASE	2018018914	Predisposizione bozza manuale sui flussi documentali della DG Trasporti	Raggiunto	

Conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale

ODR/ OGO/ FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	201801881	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Raggiunto	
OGO	201800661	Continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Alghero, Cagliari e Olbia verso gli aeroporti di Roma Fiumicino e Milano Linate	Raggiunto	
FASE	2018006611	Raccolta ed elaborazione di dati e informazioni necessarie per lo sviluppo di un nuovo modello di oneri di servizio pubblico (OSP) da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate	Raggiunto	
FASE	2018006612	Redazione e revisione del nuovo schema di OSP in esito al confronto con la Commissione europea	Raggiunto	
FASE	2018006613	Atti e attività preparatorie, assistenza tecnica all'Organo politico, atti conseguenti allo svolgimento della Conferenza di servizi (tra la Regione Autonoma della Sardegna, Ministero infrastrutture e dei trasporti, ENAC) per la determinazione finale degli OSP	Raggiunto	
FASE	2018006614	Redazione degli atti di gara per l'assegnazione in esclusiva dei servizi aerei di linea individuati dagli OSP	Raggiunto	
FASE	2018006615	Attività connesse alle pubblicazioni sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione europea e sul sito della Regione degli avvisi relativi all'imposizione degli oneri di servizio pubblico e delle correlate gare ad evidenza pubblica per l'assegnazione delle singole rotte	Raggiunto	
FASE	2018006616	Attività correlate alla fase antecedente la scadenza della presentazione delle offerte (Predisposizione e pubblicazione dei chiarimenti ai quesiti e/o altre informazioni richieste dai	Raggiunto	

		potenziali partecipanti alle gare)		
OGO	201800662	Continuità territoriale aerea Convenzione per un supporto specialistico esterno per la valutazione di nuovi O.S.P.	Raggiunto	
FASE	2018006621	Individuazione soggetto e predisposizione convenzione per il supporto specialistico	Raggiunto	
FASE	2018006622	Fornitura della base informativa necessaria per lo sviluppo di nuovi modelli di assetto del trasporto aereo in conformità alla normativa europea e nazionale del settore e con riferimento all'imposizione degli oneri di servizio pubblico (OSP).	Raggiunto	
FASE	2018006623	Sviluppo di un nuovo modello di OSP da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate	Raggiunto	
OGO	201800681	Affidamento del servizio pubblico di collegamento marittimo notturno con l'isola di La Maddalena	Raggiunto	
FASE	2018006811	Predisposizione atti amministrativi e tecnici della procedura ad evidenza pubblica	Raggiunto	
FASE	2018006812	Pubblicazione ed espletamento procedura di gara, stipula del contratto e attivazione del servizio	Raggiunto	
OGO	201800691	Predisposizione atti normativi e amministrativi per il ripristino del collegamento marittimo in regime di OSP con la Corsica	Raggiunto	
FASE	2018006911	Predisposizione DDL per la copertura finanziaria dell'OSP anche per l'anno 2021	Raggiunto	
FASE	2018006912	Predisposizione atti amministrativi e tecnici della procedura ad evidenza pubblica	Raggiunto	
FASE	2018006913	Pubblicazione del bando ed espletamento della procedura di gara	Raggiunto	
OGO	201801901	Contratto di servizio del collegamento diurno con le isole minori della Sardegna - Procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riequilibrio	Raggiunto	
FASE	2018019011	Individuazione, in raccordo con gli uffici dei Servizi Finanziari, delle procedure utili ai fini della disponibilità delle somme di cui all'art.3 comma 3 del contratto di Servizio e	Raggiunto	
FASE	2018019012	Predisposizione capitolato tecnico e amministrativo della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del Servizio.	Raggiunto	

Conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	201801882	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera l'Obiettivo raggiunto.
OGO	201801911	Interventi finanziati con il P.O.R. FESR 2014-2020 e con FSC 2014 – 2020 Patto Sardegna Servizio delle Infrastrutture, pianificazione strategica e investimenti nei trasporti	Raggiunto	
OGO	201801951	Metropolitana leggera di Cagliari - Attuazione, gestione, controllo e verifica del procedimento finalizzato all'acquisto di materiale rotabile tranviario da utilizzare nelle linee	Raggiunto	
FASE	2018019511	Attività di collaudo dei tram presso le linee della metropolitana leggera di Cagliari	Raggiunto	

FASE	2018019512	Acquisizione del nulla osta dell'U.S.T.I.F. e rilascio dell'autorizzazione alla immissione in servizio dei tram	Raggiunto	
FASE	2018019513	Adempimenti contabili: predisposizione determinazione/autorizzazione di pagamento del saldo finale a favore della Società fornitrice, secondo le modalità previste dal contratto e	Raggiunto	
FASE	2018019514	Caricamento sul sistema SMEC della spesa sostenuta e certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.	Raggiunto	
OGO	201801952	Metropolitana leggera di Cagliari - Raddoppio dei binari nella linea Largo Gennari - Caracalla, con completamento e adeguamento delle fermate, delle stazioni, della rete di	Raggiunto	
FASE	2018019521	Istruttoria del progetto di fattibilità tecnica ed economica predisposto dal Beneficiario e relativo ad opere civili, armamento, trazione elettrica e segnalamento	Raggiunto	
FASE	2018019522	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale e fisico degli interventi	Raggiunto	
FASE	2018019523	Adempimenti contabili: Predisposizione determinazioni/autorizzazioni di pagamento, secondo le modalità previste dalla Convenzione di delega con il Beneficiario (rep. n. 3 del 13.06.2016).	Raggiunto	
FASE	2018019524	Monitoraggio sul sistema SMEC della spesa sostenuta dal Beneficiario, e certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.	Raggiunto	
OGO	201801953	Metropolitana leggera di Cagliari - Linea Repubblica – Bonaria - Matteotti	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera l'Obiettivo raggiunto.
FASE	2018019531	Istruttoria del progetto definitivo predisposto dal Beneficiario nell'ambito dell'appalto integrato complesso	Raggiunto	
FASE	2018019532	Riunioni tecniche con il Beneficiario finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale e fisico degli interventi	Raggiunto	
FASE	2018019533	Adempimenti contabili: Predisposizione determinazioni/autorizzazioni di pagamento, secondo le modalità previste dalle Convenzioni di delega con il Beneficiario (rep. n. 2 del 31.05.2016 e rep. n. 7 del 09.11.2016).	Raggiunto	
FASE	2018019534	Monitoraggio sul sistema SMEC della spesa sostenuta dal Beneficiario, e certificazione della stessa alla Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera la FASE raggiunta.

Conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

ODR/OGO/FASE	Codice SAP-PS	Denominazione ODR/OGO/FASE	Conseguimento	Note/commenti dell'eventuale mancato raggiungimento
OGO	201801883	Efficienza della spesa ordinaria regionale	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera l'Obiettivo raggiunto.

OGO	201801912	POR FESR 2014-2020, Asse IV, Azione 4.6.3. – Sistemi di trasporto intelligenti Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	Non Raggiunto (*)	Cfr. Vedasi nota inserita nel paragrafo 3.1. Riferimenti: Note UCIdG 229 del 13.02.2019 e n. 289 del 22.02.2019. Inoltre, si vedano in argomento le seguenti Deliberazioni della Giunta regionale: n. 11/33 del 14.03.2019 e n. 11/34 del 14.03.2019. La DG, comunque, considera l'Obiettivo raggiunto.
OGO	201800671	Predisposizione di atti finalizzati all'aggiornamento normativo in materia di TPL	Raggiunto	
FASE	2018006711	Aggiornamento delle bozze di DDL e di Delibera di Giunta Regionale, inerenti l'istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi enti di governo, conseguente alla fase di ascolto	Raggiunto	
FASE	2018006712	Perfezionamento degli allegati all'uopo necessari per la trasmissione della DGR alla Giunta regionale	Raggiunto	
FASE	2018006713	Predisposizione bozza DGR di attuazione del DDL di cui alle fasi precedenti	Raggiunto	
FASE	2018006714	Predisposizione bozza di un secondo disegno di legge e relativa bozza di Delibera di Giunta Regionale, che dovrà contenere tutte le modifiche e/o integrazioni alla legge regionale n.21	Raggiunto	
OGO	201800701	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine ("di integrazione")	Raggiunto	
FASE	2018007011	Ricognizione del contesto di intervento e acquisizione dati e informazioni di base per l'avvio del progetto.	Raggiunto	
FASE	2018007012	Organizzazione di un evento pubblico di lancio del progetto per la presentazione dell'iniziativa ai diversi stakeholder, inteso a sensibilizzare gli attori coinvolti e dividerne obiettivi e tempistiche	Raggiunto	
FASE	2018007013	Attività connesse alle indagini di domanda (utenti e non utenti) finalizzate alla definizione della manovra tariffaria di medio termine	Raggiunto	
FASE	2018007014	Progettazione Nuovo Sistema Tariffario Integrato Esclusivo su scala regionale (esclusa la stima degli impatti su aziende e utenti)	Raggiunto	
OGO	201800711	Monitoraggio qualità dei servizi ferroviari nella rete a scartamento ordinario	Raggiunto	
FASE	2018007111	Le ispezioni sono di due tipi: ispezioni in stazione: vengono rilevate le aperture delle biglietterie, la funzionalità delle macchine <i>self-service</i> e delle obliterate, la corretta indicazione delle informazioni sulle bacheche e sui display, la pulizia generale. ispezioni bordo treno: funzionalità dell'impianto di riscaldamento e climatizzazione, delle luci e delle prese elettriche, la presenza e la pulizia dei portarifiuti, la funzionalità e la pulizia delle toilette, la presenza dei graffiti sui treni CAF, la correttezza a bordo delle informazioni relative agli orari, alle fermate, agli avvisi sulle interruzioni dei servizi e sui ritardi prolungati.	Raggiunto	
FASE	2018007112	La relazione per i primi 3 trimestri sintetizza le criticità riscontrate rispetto agli <i>standard</i> di qualità del servizio ferroviario e quantifica l'ammontare delle penali.	Raggiunto	
FASE	2018007113	La relazione del 4 trimestre sintetizza le criticità riscontrate rispetto agli <i>standard</i> di qualità del servizio ferroviario e quantifica l'ammontare delle penali.	Raggiunto	
FASE	2018007114	La relazione finale indica le criticità rilevate in percentuale sulle ispezioni effettuate.	Raggiunto	

Ulteriori attività svolte nel 2018.

DIREZIONE GENERALE

Il Direttore Generale dei Trasporti ha collaborato con gli Organi di direzione politica, esprimendo pareri, formulando proposte e fornendo informazioni utili sulle varie e complesse tematiche trasportistiche nonché cura l'attuazione delle direttive generali, dei piani e dei programmi definiti dai medesimi Organi politici; ha proposto la promozione e la resistenza alle liti, ha organizzato il personale assegnato, ha coordinato l'insieme delle attività amministrative di competenza dell'Assessorato nonché la gestione sovraordinata delle correlate risorse finanziarie.

Con riferimento all'ambito finanziario, l'esercizio 2018 si è caratterizzato per un volume complessivo di risorse in conto competenza intorno ai complessivi euro 557.870.788,84, al lordo delle pertinenti quote di FPV, le attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale e agli assestamenti disposti in corso d'anno.

La Direzione generale ha svolto una preminente azione di coordinamento nell'ambito delle seguenti attività:

- **predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria**, nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato. In particolare, l'attività ha riguardato la predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria relativi all'Assessorato, la gestione ed il controllo sulle poste di bilancio, le attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale e agli assestamenti disposti in corso d'anno;
- **predisposizione dei seguenti disegni di legge:**
 - "Disposizioni in materia di continuità territoriale marittima tra la Sardegna e la Corsica" confluito nella legge regionale 6 febbraio 2018, n. 4;
 - "Disposizioni urgenti in materia di continuità territoriale marittima tra la Sardegna e la Corsica" confluito nella legge regionale 12 giugno 2018, n. 17;
 - "Istituzione del bacino di mobilità per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre non ferroviario e disciplina degli Enti di governo" approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 60/27 del 11.12.2018 e tuttora in attesa di approvazione da parte del Consiglio regionale;
 - "Modifiche ed integrazioni alla legge regionale 7 dicembre 2005 n. 21 "Disciplina e organizzazione del trasporto pubblico locale in Sardegna", non ancora approvato in Giunta regionale;
- **predisposizione dei seguenti schemi di decreti legislativi**, in attuazione alla deliberazione della Giunta regionale n. 26/6 del 24.5.2018:
 - "Norme di attuazione dello Statuto speciale della Regione Sardegna per il trasferimento delle funzioni in materia di continuità territoriale marittima";
 - "Norme di attuazione dello Statuto speciale della Regione Sardegna per il trasferimento delle funzioni in materia di continuità territoriale;
- **attuazione del programma Interreg Italia-Francia marittimo 2014 – 2020** (progetti GEECCTT–ILES e CIRCUMVECTIO) (SEDRIPO, SEDITERRA e NECTEMUS). Con particolare riferimento al progetto GEECCTT–ILES, è stato fornito supporto al Servizio per la continuità territoriale aerea e

marittima per la predisposizione della bozza di statuto e convenzione per la costituzione del GECT, approvati con deliberazione della Giunta regionale n.8/50 del 19.02.2019;

- **gestione e monitoraggio dei contratti di servizio con le compagnie aeree che assicurano in regime di oneri di servizio pubblico (OSP)**, ai sensi del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n.61/2013, la continuità territoriale aerea dagli aeroporti sardi di Alghero, Cagliari e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate (la c.d. CT1);
- **stipula di un accordo di programma con il CIREM** “Studio di modelli di assetto del trasporto aereo in conformità alla normativa europea e nazionale del settore e con riferimento all'imposizione degli oneri di servizio pubblico (OSP)”, utilizzato come base conoscitiva di riferimento per la Conferenza di servizi ai fini della definizione della nuova continuità territoriale da e per la Sardegna;
- **definizione e predisposizione di un progetto concernente un nuovo modello regime di Oneri di servizio pubblico (OSP)** al fine di assicurare i collegamenti aerei della continuità territoriale, attualmente in regime di proroga, per il triennio aprile 2019 – marzo 2022, anche in accoglimento alle osservazioni della Commissione europea formulate in fase istruttoria;
- **implementazione, ai sensi del Regolamento CE n. 1008/2008, delle procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi aerei di linea in attuazione del nuovo regime di (OSP)**;
- **predisposizione procedure ad evidenza pubblica e aggiudicazione dei contratti di servizio di collegamento marittimo notturno con le isole di San Pietro e di La Maddalena.** La procedura di gara per l'assegnazione del servizio di trasporto marittimo notturno con l'isola di San Pietro dal 01.03.2018 al 31.03.2022, si è conclusa con l'aggiudicazione alla ditta ENSAMAR S.r.l. Per quanto riguarda l'isola di La Maddalena in esito al relativo bando di gara il contratto di servizio è stato stipulato il 07.09.2018 con scadenza il 31.03.2022;
- **predisposizione gara europea e aggiudicazione del contratto di servizio di collegamento marittimo sulla linea Santa Teresa di Gallura – Bonifacio.** Nel corso dell'anno è stata attivata la procedura di gara che si è conclusa con l'aggiudicazione a Moby spa a novembre 2018;
- **coordinamento attività connesse alla gestione e monitoraggio dei servizi pubblici di cabotaggio marittimo diurno e notturno con le isole minori (La Maddalena, San Pietro e Asinara)**;
- **sviluppo infrastrutturale trasporto ferroviario e metrotranviario in Sardegna.** Nel 2018 sono state svolte le attività amministrative finalizzate all'attuazione di vari interventi, in particolare per il potenziamento della rete a scartamento ridotto quali:
 - progetto “Trenino Verde della Sardegna”, a valere sui fondi FSC 2014/2020 e sul Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna - Linea d'Azione 4.1.3;
 - interventi per la “messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale”, a valere sui fondi nazionali di cui al decreto n. 30 del 01.02.2018 del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti;

Per quanto attiene alla rete metropolitana, a valere sui fondi FSC 2014/2020 e PO si evidenziano i seguenti interventi:

- Area Vasta di Cagliari: “Tratta Vesalio/Quartucciu-Centro Commerciale Le Vele”;
 - “Centro Rimessa e Manutenzione (CRM), adeguamento e implementazioni della tratta in esercizio e acquisto rotabili, per la funzionalità dell’esercizio delle nuove tratte previste dall’estensione della rete metrotranviaria di Sassari”;
- **rinnovo del parco rotabile gomma e ferro;**
 - **interlocuzioni e partecipazione ai tavoli con l’Autorità di Regolazione dei Trasporti** per l’interpretazione e la corretta applicazione della normativa comunitaria e nazionale in materia di trasporto pubblico locale;
 - **partecipazione ai tavoli del Nucleo di consulenza per l’Attuazione delle linee guida per la Regolazione dei Servizi di pubblica utilità (NARS);**
 - **definizione delle regole di ripartizione degli introiti nell’ambito della integrazione tariffaria per i servizi di TPL su metrotranvia di Cagliari e Sassari;**
 - **presidio attivo dei tavoli di lavoro in sede di Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificate** sui temi di interesse dell’Assessorato dei Trasporti;
 - **controllo analogo sugli organismi in house regionali** che, per materia, rientrano nella competenza dell’Assessorato dei Trasporti;
 - **monitoraggio della partecipazione regionale nelle società ARST S.p.A., SAREMAR S.p.A. in c.p. in liquidazione, SOGEAAL S.p.A., SOGAER S.p.A. e GEASAR S.p.A;**
 - **istruttorie in materia di aiuti di Stato e concorrenza** di competenza dell’Assessorato dei Trasporti;
 - **istruttorie e redazione di memorie in materia amministrativo-legale** con specifico riferimento alla predisposizione di atti, connessi al contenzioso e alla stesura delle memorie difensive; in particolare, nel 2018, sono state inoltrate alla Direzione dell’Area legale n.11 proposte di resistenza in giudizio;
 - **adempimenti e obblighi in materia di trasparenza e alla prevenzione della corruzione;**
 - **analisi e sviluppo del Sistema Informativo Regionale Integrato dei Trasporti (SITra).** La Direzione generale ha coordinato i tavoli di lavoro finalizzati a delineare efficienti azioni di Open Government (*Open Data* e partecipazione dei cittadini) a cui dare priorità nell’evoluzione del sistema informativo dei trasporti;
 - **adempimenti finalizzati all’adeguamento della Gestione documentale al Codice dell’Amministrazione Digitale (C.A.D. - D.Lgs.n. 82/2015) e al regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali,** anche in attuazione della deliberazione della Giunta regionale n. 24/27 del 14.05.2018. In particolare, con l’affiancamento della Direzione generale della Centrale regionale della committenza, sono state effettuate le analisi volte alla definizione del modello organizzativo dell’Assessorato per la gestione dei flussi documentali, addivenendo alla completa digitalizzazione della Direzione generale;
 - **istruttoria preliminare e redazione della deliberazione di Giunta regionale n. 58/18 del 27.11.2018** *“Accordo di programma per la riclassificazione urbanistica ai fini dell’attuazione di progetti di edilizia economica popolare, riqualificazione ambientale e delle infrastrutture della mobilità*

tra la Regione Sardegna e il Comune di Palau del 15.2.2008. Attuazione e modifica della classificazione dei beni individuati con Deliberazione della Giunta regionale n. 72/6 del 19.12.2008”;

- **supporto al Servizio del trasporto pubblico locale terrestre** relativamente agli aspetti amministrativo/giuridici delle problematiche afferenti al trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ridotto, metrotranviario e turistico;
- **supporto al Servizio del trasporto pubblico locale terrestre nella gestione delle vertenze inerenti alle passività pregresse e ai contributi CCNL** della Regione nei confronti delle aziende di trasporto pubblico locale titolari di contratti di servizio;
- **istruttoria e gestione dell’attuazione del disposto di cui all’art. 5, comma 27, della legge regionale n. 1/2018** che ha posto in capo al Servizio del trasporto pubblico locale terrestre le risorse relative al ristoro delle spese sostenute da ARST Spa per fatti preposti al trasferimento delle funzioni in materia di trasporto pubblico locale alla Regione.

SERVIZIO PER GLI AFFARI COMUNITARI, RAPPORTI ISTITUZIONALI, SISTEMA INFORMATIVO, BILANCIO E CONTROLLO

L’attività svolta nel corso dell’anno 2018 dal Servizio si è caratterizzata per l’eterogeneità delle funzioni e compiti svolti, in particolare:

- **gestione del personale di ruolo e non di ruolo** in servizio presso l’Assessorato;
- **predisposizione degli atti relativi alla erogazione del salario di rendimento** del personale dipendente, nonché delle indennità correlate agli incarichi di settore, alta professionalità, incentivanti e gruppi di lavoro;
- **monitoraggio e attività correlate alla partecipazione regionale** nelle società ARST S.p.A., SAREMAR S.p.A. in c.p. in liquidazione, SOGEAAL S.p.A., SOGAER S.p.A. e GEASAR S.p.A.;
- supporto alla Direzione generale e ai competenti uffici della Regione (Presidenza, Direzione dei Servizi finanziari, Direzione generale Enti locali e finanze) per tutti gli **adempimenti correlati agli obblighi di trasparenza e pubblicità, all’armonizzazione dei sistemi contabili ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011, alla razionalizzazione delle partecipazioni e all’aggiornamento del piano di razionalizzazione delle società**;
- **controllo analogo sulla società in house ARST S.p.A.** In particolare, nel corso del 2018 si segnala il supporto istruttorio alla Direzione generale e all’Organo politico nel controllo strategico, nel controllo di gestione e nel controllo preliminare, di legittimità e merito, sugli atti più rilevanti adottati dalla società, nonché la partecipazione alla cabina di regia per il monitoraggio delle attività di controllo analogo costituita presso la Presidenza della Regione;
- supporto alla Direzione generale per l’assolvimento degli **obblighi di pubblicazione**, quali, tra gli altri, quelli sugli incarichi conferiti al personale;

- **gestione dell'archivio corrente, storico e del protocollo.** In particolare, nel 2018 è stato fornito supporto alla Direzione generale per l'adeguamento della Gestione documentale e del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali, anche in attuazione della deliberazione della Giunta regionale n. 24/27 del 14.05.2018;
- supporto alla Direzione generale, per quanto di competenza dell'Assessorato dei Trasporti, per la **predisposizione del contributo della Regione Sardegna al Programma Nazionale di Riforma;**
- supporto in materia amministrativo-legale alla Direzione generale, con particolare riferimento alla **predisposizione di atti, connessi anche al contenzioso** e alla stesura delle memorie dirette alla Presidenza della Regione – Direzione generale dell'Area legale;
- **monitoraggio risorse della Direzione generale relativamente alle missioni e allo straordinario;**
- **supporto alla predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria,** nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato. In particolare l'attività ha riguardato la predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria relativi all'Assessorato, la gestione ed il controllo sulle poste di bilancio, registranti valori finali di stanziamento in c/competenza per complessivi euro 557.870.788,84 al lordo delle pertinenti quote di FPV, le attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale e agli assestamenti disposti in corso d'anno, il supporto ai Servizi nella soluzione di problematiche concrete, supporto per la registrazione dei dati contabili su SAP e monitoraggio dei *plafond* di competenza e di cassa nell'ambito dell'applicazione dei principi di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, al fine del conseguimento degli equilibri costituzionali di bilancio;
- collaborazione con la Direzione generale per la **predisposizione dei disegni di legge;**
- supporto alla Direzione generale, per il tramite dei referenti interni, nei **compiti in materia di controllo interno di gestione** per l'elaborazione del Programma Operativo Annuale (POA), il monitoraggio e la consuntivazione degli obiettivi nonché per la redazione della relazione conclusiva del POA e del rapporto annuale di gestione;
- **istruttoria in materia degli aiuti di Stato e concorrenza.** Nel corso del 2018 il Servizio, in collaborazione con il Servizio per il trasporto marittimo e aereo e continuità territoriale, ha posto in essere ulteriori e specifiche attività nell'ambito dell'attuazione della Decisione della Commissione del 29.7.2016 sull'Aiuto di Stato SA 33983 (2013/C) (ex 2012/NN) (ex 2011/NN)-Italia-Compensazione per gli aeroporti sardi per gli obblighi di servizio pubblico (SGEI)- Art. 3 L.R. 10/2010).

I provvedimenti di ingiunzione e pagamento sono stati notificati a tutte le compagnie aeree beneficiarie degli aiuti dichiarati illegittimi, fatta eccezione per la società russa *Tourparade* per la quale permangono delle criticità legate alla particolare complessità delle procedure previste dalla normativa dello Stato della compagnia aerea.

Sono stati recuperati gli aiuti di Stato dichiarati illegittimi, oltre gli interessi alla data del versamento, dai seguenti beneficiari: Meridiana Fly SpA, Air Italy, Jet2.Com, Niki Luftfahrt GmbH.

Per gli operatori AMS-Ryanair, Easy Jet, Germanwings e Volotea, l'obbligo di recupero è provvisoriamente eseguito a seguito del versamento della somma dovuta, oltre gli interessi alla data del versamento, in un conto vincolato.

Nei confronti della compagnia aerea Air Berlin è stata presentata in data 11.07.2018 apposita istanza di insinuazione al fallimento ai curatori fallimentari da parte dello studio professionale incaricato dalla Regione Sardegna.

Per la società Norwegian AIR SHUTTLE ASA la Direzione generale dell'Area Legale ha incaricato uno studio professionale per le attività di recupero dei crediti all'estero.

A seguito dell'apertura del procedimento Sa 40818 (2015 FC) da parte della Commissione europea relativamente ad un presunto Aiuto di Stato in favore dell'aeroporto di Cagliari per le somme trasferite da SOGAER S.p.A. alla controllata SOGAERDYN S.p.A. sono state poste in essere diverse interlocuzioni con il gestore aeroportuale al fine di acquisire la documentazione istruttoria richiesta dalla Commissione europea;

- **attuazione del diritto di informazione, accesso e comunicazione** attraverso l'erogazione all'utenza di tutti i servizi propri dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico (URP) dell'Assessorato, dislocato nel Servizio;
- **gestione della logistica e dell'economato** attraverso la figura del consegnatario;
- supporto alla Direzione generale per le **relazioni con gli organismi regionali, nonché con le istituzioni nazionali e comunitarie** (Conferenza Stato-Regioni, Autonomie locali, Commissione europea);
- **pianificazione, programmazione e gestione del sistema informativo (SITRA) e informatico** dell'Assessorato. Sono proseguite le attività di sviluppo degli strumenti di *open government*, in linea con gli indirizzi strategici della Giunta regionale e con gli atti programmatori adottati.

Al riguardo, si rimanda a quanto riportato nei correlati OGO.

- partecipazione alle attività del **progetto Sportello Unico dei servizi (SUS)**;
- **gestione dell'infrastruttura hardware e software**;
- **assistenza/supporto informatico**.

SERVIZIO PER IL TRASPORTO MARITTIMO E AEREO E DELLA CONTINUITÀ TERRITORIALE

Il Servizio è competente in materia di trasporto marittimo, trasporto aereo e continuità territoriale.

Con riferimento al **trasporto marittimo**, l'attività del Servizio è stata caratterizzata principalmente dalle seguenti linee di azione:

- **gestione contabile** dei capitoli di bilancio di competenza;
- **analisi dei dati relativi al traffico passeggeri** da e per le isole minori della Sardegna;
- **elaborazione e aggiornamento degli schemi tariffari** dei contratti di servizio;

- **gestione dei contratti di servizio marittimo notturno e diurno con l'isola di San Pietro e La Maddalena** e del contratto di servizio con l'Isola de l'Asinara: attività tecnico amministrativa e contabile;
- **collaborazione con gli altri Servizi dell'Assessorato** per la realizzazione e aggiornamento dei progetti di infomobilità per quanto di competenza ed in particolare con il competente Servizio affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo dell'Assessorato, per la pubblicazione degli *Open Data*;
- **gestione dei finanziamenti pubblici** finalizzati a garantire il servizio di vigilanza per la sicurezza delle navi in porto e degli impianti portuali, in attuazione delle prescrizioni obbligatorie e degli orientamenti previsti dal codice ISPS (*International Ship and Port Security*);
- **attività istruttoria contenziosi** di competenza;

In particolare, si richiamano le seguenti azioni:

- **gestione tecnico-amministrativa/contabile dei contratti di servizio** relativi ai collegamenti diurni e notturni con le isole di La Maddalena, San Pietro e ai collegamenti con l'isola dell'Asinara;
- **programmazione e rimodulazione periodica dei quadri orari** relativi ai collegamenti con le isole minori in base alla stagionalità ed all'eventuale presenza di servizi aggiuntivi offerti in libero mercato da altri operatori;
- **monitoraggio ordinario dei flussi di passeggeri, veicoli al seguito e veicoli commerciali** (merci), sulla regolarità di esecuzione dei servizi (sospensioni, ritardi e variazioni delle corse programmate) su tutte le linee onerate di collegamento marittimo intra-regionale;
- **raccolta dati statistici sui flussi di passeggeri e merci sui porti collegati con la penisola**. Tale attività è utile ai fini informativi e per la programmazione e il monitoraggio dei flussi di traffico registrati nei porti collegati con servizi di linea con il continente. In alcuni casi, come per i Porti di Olbia e Cagliari, l'attività è avvenuta in stretta collaborazione con le Capitanerie di Porto competenti;
- **implementazione e conclusione delle due procedure ad evidenza pubblica per l'assegnazione dei contratti di servizio di collegamento marittimo notturno con le isole di San Pietro e di La Maddalena**. La procedura di gara per l'assegnazione del servizio di trasporto marittimo notturno con l'isola di San Pietro dal 01.03.2018 al 31.03.2022, avviata nel 2017 si è conclusa con l'aggiudicazione alla ditta ENSAMAR S.r.l. del relativo servizio e successiva stipulazione del relativo contratto di servizio per un importo complessivo di euro 10.704.759,92. Per quanto riguarda l'isola di La Maddalena, in esito al relativo bando di gara, il contratto di servizio è stato stipulato il 07.09.2018 con scadenza il 31.03.2022 per un importo complessivo pari a euro 8.769.042,87;
- **monitoraggio e vigilanza** sui contratti di servizio. In particolare si è provveduto alla predisposizione degli atti di gara (in collaborazione con CRC), stipulazione del contratto con l'aggiudicatario del procedimento ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di vigilanza, monitoraggio e controllo delle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo diurno e notturno con le isole minori di La Maddalena, San Pietro e Asinara e conseguenti atti finanziari;

- **attuazione della legge regionale 23 dicembre 2015, n. 35.** Il Servizio ha svolto le attività amministrative contabili necessarie per l'erogazione dei contributi dovuti a copertura dei costi dei servizi obbligatori di *security* relativi al Porto di Arbatax, per gli interventi finalizzati a garantire la sicurezza delle navi in porto e degli impianti portuali. Il Servizio ha, inoltre, attivato l'istruttoria relativa alla deliberazione della Giunta regionale n.53/8 del 29.10.2018, che ha ammesso a contributo anche i costi riconducibili alle attività svolte dall'agente di sicurezza c.d. *PFSO Port Facility Security Officer* e dal suo sostituto (*Deputy PFSO*). Conseguentemente è stato predisposto l'impegno di spesa in favore della Compagnia Portuale di Arbatax S.r.l.;
- **attuazione delle disposizioni di cui alla legge regionale 13 aprile 2017 n. 5, art. 9 comma 12,** con la predisposizione degli atti finanziari utili al trasferimento delle risorse stanziare a favore delle amministrazioni comunali di Carloforte e de La Maddalena per implementare adeguate soluzioni operative tali da consentire ai passeggeri non residenti un beneficio in termini di riduzione del costo del viaggio, anche sentite le compagnie marittime interessate;
- **prosecuzione della gestione, nell'ambito della Cooperazione transfrontaliera, ed in particolare del Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014 - 2020, dei progetti GEECCTT – ILES e CIRCUMVECTIO.**

Sono state realizzate le attività previste e sono stati predisposti gli atti e la documentazione utile per partecipare ai comitati di pilotaggio; si è, inoltre, provveduto alla gestione delle risorse economico finanziarie assegnate secondo la tempistica prevista. Per entrambi i progetti il Servizio ha svolto l'attività di rendicontazione e di gestione del contratto con il controllore di primo livello.

In particolare, per quanto riguarda il **Progetto GEECCTT-ILES**:

- è proseguita la gestione amministrativa e finanziaria del contratto con una società incaricata del supporto per l'affidamento del servizio pubblico di trasporto marittimo Santa Teresa/Bonifacio che si è concluso a novembre 2018. Il servizio svolto è stato caratterizzato dall'assistenza e supporto alla stazione appaltante per tutta la procedura di gara sino alla stipula del contratto di servizio;
 - è stata espletata la procedura negoziata su CAT SARDEGNA relativa all'affidamento del servizio di assistenza tecnica, amministrativa e finanziaria per la realizzazione del progetto. È stato stipulato il contratto (con scadenza dicembre 2018) con la ditta incaricata di supportare il Servizio nello svolgimento delle attività di progetto e in particolare nella gestione dell'evento, in capo alla RAS, relativo all'ATELIER di scenario che si è svolto a Olbia a giugno;
 - il Servizio ha curato, insieme al capofila, la predisposizione della bozza di statuto e convenzione per la costituzione del GECT, approvati con deliberazione della Giunta regionale n. 8/50 del 19.02.2019);
- **gara europea per l'assegnazione del contratto di servizio di collegamento marittimo sulla linea Santa Teresa di Gallura – Bonifacio.** Nel corso dell'anno è stata attivata la procedura di gara che si è conclusa con l'aggiudicazione a Moby spa a novembre 2018. In conseguenza del ricorso al

TAR con sospensiva avverso gli atti del procedimento è stata approvata la determinazione di affidamento d'urgenza del servizio e conseguente impegno di spesa;

- **affidamento del servizio per la verifica dell'equilibrio economico finanziario del contratto di servizio pubblico di collegamento marittimo diurno da e per le isole di San Pietro e de La Maddalena.** Sul portale CAT SARDEGNA è stata avviata e conclusa la procedura per l'individuazione dell'affidatario del servizio, con il quale è stato stipulato il contratto in data 4 dicembre 2018 con conseguente impegno di spesa e avvio immediato dell'attività di verifica dei dati finanziari trasmessi da DELCOMAR;
- **chiusura delle partite debitorie e creditorie con la SAREMAR.** Facendo seguito al confronto con i nuovi liquidatori sociali di Saremar SpA e alla presentazione degli atti contabili da parte dei liquidatori giudiziali, il Servizio ha curato la predisposizione delle determinazioni di accertamento del credito nei confronti della società e di liquidazione per commutazione del debito pregresso;
- **collegamento marittimo diurno e notturno con le isole minori di La Maddalena, San Pietro e Asinara.** L'attività di monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi pubblici di cabotaggio marittimo con le isole minori è stata inizialmente prevista con riferimento ai soli servizi di collegamento diurno con le isole di San Pietro e di La Maddalena, così come disposto dal relativo contratto di servizio. La legge regionale n. 38 del 22 dicembre 2016 ha esteso tali attività anche ai collegamenti con l'Isola dell'Asinara e ai collegamenti notturni. L'obiettivo delle attività in parola è quello di controllare l'efficacia dei suddetti servizi regolati dai relativi contratti di servizio pubblico e il grado di soddisfacimento degli utenti.

Con riferimento al **trasporto aereo**, l'attività del Servizio è stata caratterizzata principalmente dalle seguenti linee di azione:

- **gestione e monitoraggio dei contratti di servizio con le compagnie aeree che assicurano in regime di oneri di servizio pubblico (OSP), ai sensi del Decreto Ministeriale n.61/2013, la continuità territoriale aerea dagli aeroporti sardi di Alghero, Cagliari e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e Milano Linate (CT1) e le conseguenti attività tecniche, amministrative e contabile.**

Sono proseguite le attività del Servizio connesse alla gestione dei contratti di servizio tra la Regione e i tre vettori aerei operanti Alitalia (CAG-FCO, CAG-LIN, AHO-LIN), *Air Italy*, (OLB-FCO, OLB-LIN) e *Blue Air* (AHO-FCO). In quest'ambito, sono state espletate le attività tecniche, amministrative e contabili correlate ai singoli contratti di servizio, tra le quali:

- approvazione dei programmi operativi dei voli (e delle variazioni) trasmessi dai vettori che operano le rotte della continuità territoriale. Tali operativi dei voli, infatti, devono rispondere a determinati *standard* qualitativi rilevabili all'interno del decreto di imposizione degli oneri;
- monitoraggio del rispetto degli oneri di servizio pubblico imposti con decreto attraverso la costante verifica dei voli acquistabili sui siti delle compagnie aeree allo scopo di accertare eventuali carenze di offerta e, conseguentemente, inoltrare richiesta ai vettori interessati di provvedere

all'aumento dell'offerta di posti disponibili attraverso aggiunta di aeromobili e/o upgrade con aeromobili più capienti;

- istruttorie, ai sensi del decreto ministeriale n.61/2013, dirette all'aggiornamento delle tariffe aeree applicate dalle compagnie aeree operanti le rotte in argomento sulla base dell'indice generale ISTAT/FOI dei prezzi al consumo e alla quotazione del *Jet Fuel*;
 - supporto al Comitato paritetico per il monitoraggio degli oneri di servizio pubblico, presieduto dall'Assessore dei Trasporti, del quale fanno parte i vettori aerei operanti le citate rotte e l'ENAC. In questo ambito il Servizio ha supportato l'Organo politico attraverso la produzione di dati e documentazione oggetto delle riunioni del Comitato;
 - raccolta ed elaborazione, a consuntivo, dei dati della continuità territoriale (numero voli, capacità offerta, passeggeri trasportati, *load factor*, etc.) con analisi dei risultati conseguiti e redazione di appositi *report* richiesti dall'Organo politico;
 - gestione dei reclami relativi a presunti disservizi nei voli in continuità territoriale. Gli uffici hanno provveduto a istruire i reclami pervenuti e rispondere, prevalentemente in forma scritta, anche per il tramite dell'URP e dell'Ufficio di Gabinetto;
 - verifica e approvazione dei *Report* consuntivi, sui dati relativi alle attività svolte e sui costi e ricavi conseguiti sulle rotte soggette a OSP, redatti da PricewaterhouseCoopers (PwC), propedeutici al pagamento del saldo delle compensazioni. In particolare, PwC ha effettuato la verifica annuale dell'attività svolta dal vettore aggiudicatario rispetto al Decreto di imposizione degli OSP. Parimenti, ha proceduto alla verifica dei costi sostenuti per l'esercizio della rotta e dei ricavi conseguiti a consuntivo al fine di determinare l'entità della compensazione finale spettante al vettore e, pertanto, del relativo saldo da corrispondere;
 - gestione amministrativa dei contratti di servizio, in prevalenza, predisposizione e attuazione di atti aggiuntivi - per far fronte alle carenze strutturali dell'offerta nel periodo estivo - e di proroghe alle originali convenzioni;
 - gestione contabile dei contratti di servizio, relativa alle operazioni contabili di impegno, di pagamento e alle attività correlate alle medesime;
- **definizione e predisposizione di un progetto concernente un nuovo modello di regime di Oneri di servizio pubblico (OSP)** al fine di assicurare i collegamenti aerei della continuità territoriale, attualmente in regime di proroga, per il triennio aprile 2019 – marzo 2022, anche in accoglimento alle osservazioni della Commissione europea formulate in fase istruttoria.

Il Servizio ha provveduto alla raccolta e all'elaborazione dei dati e delle informazioni necessarie per lo sviluppo di un nuovo modello di oneri di servizio pubblico (OSP) da imporre sui collegamenti aerei di linea dagli aeroporti sardi di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli scali nazionali di Roma Fiumicino e

Milano Linate, per il quale la Regione si è avvalsa anche del supporto di idoneo soggetto specialistico (CIREM).

Con deliberazione di Giunta regionale n. 35/1 del 10.07.2018 sono stati adottati i contenuti dello Studio CIREM “*Oneri di servizio pubblico OSP imposti in base agli Artt. 16 e 17 del Regolamento CE n.1008/2008*” come base conoscitiva di riferimento per la Conferenza di servizi ai fini della definizione della nuova continuità territoriale da e per la Sardegna.

Tenuto conto anche delle risultanze dello studio del CIREM, è stata predisposta la documentazione tecnica necessaria per i lavori della Conferenza dei Servizi, tra Regione Autonoma della Sardegna, Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed ENAC, alla quale è demandata la determinazione degli oneri di servizio pubblico, ovvero:

- un elaborato tecnico, nel quale sono rappresentati dati e informazioni relative, principalmente, ai costi per ciascuna tipologia di aeromobile e funzionali alla determinazione del costo di ciascuna tratta oggetto di imposizione, il calcolo delle compensazioni economiche annuali per ciascuna delle rotte oggetto di imposizione;
- una bozza di “Schema di OSP”, ovvero lo schema che costituirà l'allegato tecnico al decreto ministeriale di imposizione degli oneri di servizio pubblico che regola l'imposizione di oneri di servizio pubblico e disciplina l'esercizio dei voli in regime di OSP.

Tali documenti fino alla loro definitiva approvazione in sede di Conferenza dei servizi, sono stati costantemente aggiornati in esito al confronto con i competenti uffici della Commissione europea. Il Servizio ha, quindi, provveduto all'espletamento delle attività preparatorie allo svolgimento della Conferenza di servizi, svoltasi a Roma il 12 luglio 2018, e ha fornito assistenza tecnica all'Organo politico nel corso dello svolgimento della medesima. Successivamente si è proceduto alla predisposizione degli atti conseguenti (verbali, proposte di deliberazione di Giunta regionale);

- implementazione, ai sensi del Regolamento CE n.1008/2008, delle procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi aerei di linea in attuazione del nuovo regime di (OSP).

Con deliberazioni di Giunta regionale n. 37/1 del 19.07.2018 e n. 38/44 del 24.07.2018 è stato approvato definitivamente il nuovo “Schema di Allegato Tecnico”, confluito successivamente nel decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 367/2018. Il Servizio ha, pertanto, potuto completare la predisposizione degli atti di gara per l'affidamento dei servizi aerei di linea per le sei rotte individuate dagli OSP, trasmettendoli, successivamente, al competente Ministero delle infrastrutture e dei trasporti unitamente alle apposite schede destinate alla pubblicazione sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione europea relative all'imposizione degli oneri di servizio pubblico e alle correlate gare ad evidenza pubblica.

Pubblicati i suddetti avvisi sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione europea (GUUE C314 del 06.09.2018 e GUUE C362 del 08.10.2018), che hanno formalmente aperto i termini per l'accettazione dei servizi senza compensazioni economiche, ovvero per la presentazione delle offerte per l'affidamento dei servizi con compensazioni economiche, il Servizio ha proceduto alla predisposizione e pubblicazione dei chiarimenti ai quesiti formulati dalle compagnie aeree interessate ai bandi di gara.

Il termine per la presentazione delle offerte era stabilito per l'8.12.2018, prorogato di diritto al giorno seguente non festivo, ovvero lunedì 10.12.2018. Le gare, tuttavia, sono state aggiudicate nel corso del successivo mese di gennaio 2019;

- **alimentazione banca dati sul trasporto aereo, analisi ed elaborazione dei dati di traffico passeggeri da e per gli aeroporti sardi con particolare riferimento alle rotte in regime di OSP.** Sulla base dei giornali di scalo forniti periodicamente dalle società di gestione aeroportuali, i dati sul trasporto aereo sono costantemente raccolti e rielaborati al fine di ottenere informazioni dettagliate sui servizi di trasporto erogati sull'isola, sia per finalità conoscitive e/o di controllo, ma anche per attività relative alla pianificazione di nuovi interventi;
- **gestione delle procedure per il recupero di aiuti di Stato in esecuzione della Decisione UE 2017/1861 del 29 luglio 2016.** Il Servizio, in collaborazione con il Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo dell'Assessorato dei Trasporti, con il Servizio affari comunitari della Direzione generale della Presidenza, con la Direzione dell'area legale e con il Servizio recupero crediti della Direzione generale dei Servizi finanziari, ha curato le operazioni di recupero poste in capo alla Regione in attuazione della Decisione (UE) 2017/1861 del 29.07.2016. In particolare, nel corso del 2018, si è proceduto, ai sensi del considerato 70 della Comunicazione della Commissione (2007/C 272/05), e su richiesta delle compagnie aeree Ryanair, EasyJet, Volotea e Germanwings, al recupero provvisorio mediante la predisposizione e perfezionamento di contratti di deposito in garanzia.

Si è, inoltre, provveduto a:

- recuperare gli aiuti di Stato addebitati ai vettori NIKI, Jet2.com e Norwegian;
 - presentare, per il tramite della Direzione dell'area legale, istanza di insinuazione al fallimento della compagnia aerea Air Berlin;
 - notificare, per la seconda volta, per il tramite dell'UNEP, l'ingiunzione di pagamento relativa alla somma da recuperare da *Tourparade* (Russia);
- **attività istruttoria del contenzioso per le materie di competenza.** Al riguardo si evidenzia, in particolare, il contenzioso con la società di gestione dell'aeroporto di Olbia (GEASAR Spa) relativamente ai contributi di cui all'art.3 della legge regionale 13 aprile 2010, n. 10, recante "*Misure per lo sviluppo del trasporto aereo*".

Con la sopraccitata legge regionale hanno trovato avvio apposite politiche di spesa destinate al finanziamento, negli anni dal 2010 al 2013, degli aeroporti isolani per il potenziamento e lo sviluppo del trasporto aereo; contributi che sono stati oggetto di indagine formale da parte della Commissione europea per presunti aiuti di Stato.

La società GEASAR Spa (così come pure SOGAER Spa) ha proposto decreto ingiuntivo presso il Tribunale Ordinario di Cagliari (n. 1765/2017 del 10.10.2017) per i contributi relativi all'anno 2013, oltre spese e interessi.

Il Tribunale Ordinario di Cagliari ha accolto l'istanza formulata da GEASAR Spa e ha autorizzato l'esecuzione provvisoria del decreto ingiuntivo, rinviando la causa all'udienza del 10 maggio 2019.

Il Servizio ha, quindi, provveduto ad adottare gli atti necessari a liquidare le somme dovute alla società GEASAR Spa;

- **gestione contabile dei capitoli di bilancio di competenza.** Si segnala la costante attività di monitoraggio della spesa (cassa e competenza), l'adozione dei correlati provvedimenti di variazione compensativa (di cassa e di competenza) nonché le operazioni di riaccertamento ordinario e di riaccertamento straordinario dei residui perenti.

SERVIZIO PER LE INFRASTRUTTURE, LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E GLI INVESTIMENTI NEI TRASPORTI

L'azione del Servizio, nel corso dell'anno 2018, si è sviluppata principalmente nello svolgimento di attività tecniche, amministrative e contabili di propria competenza connesse alla programmazione, realizzazione, coordinamento e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica e logistica, regolamentati da piani di settore e programmi operativi di rilievo comunitario, nazionale e regionale.

Lo svolgimento delle attività rese dal Servizio è proseguito il linea con quanto intrapreso nel corso dell'anno precedente, in particolare per quanto riguarda l'impulso dato alla realizzazione degli interventi trasportistici infrastrutturali, già convenzionati e da convenzionare, inclusi nel POR FESR 2014-2020, nel Piano di Azione Coesione (PAC), nel Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2007-2013, nel Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2014-2020, nella legge regionale n. 21 del 7.12.2005, nelle risorse liberate del POR FESR 2000-2006, nel PON Trasporti 2000-2006 e in altre disposizioni di settore.

Il Servizio, nell'ambito della Cooperazione transfrontaliera, ed in particolare del **Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014 - 2020**, è stato impegnato per l'avvio dei seguenti progetti finanziati:

- SEDRIPORT, in qualità di Capofila – Asse 2 – Creazione di linee guida comuni per la prevenzione dell'insabbiamento dei porti e la gestione dei rischi derivanti dalla movimentazione dei sedimenti durante le operazioni di dragaggio;
- SEDITERRA, in qualità di Partner – Asse 2 - Creazione di Linee guida per il trattamento sostenibile dei sedimenti dragati;
- NECTEMUS, in qualità di Partner – Asse 3 – Piano di azione congiunto per l'identificazione delle strozzature delle interconnessioni marittime dei passeggeri nell'area di cooperazione, segnatamente fra i porti continentali e le due isole Sardegna e Corsica, finalizzato ad individuare gli interventi infrastrutturali ed infrastrutturali che possano migliorare la connettività del trasporto di passeggeri.

In particolare, per tali progetti sono state espletate le attività amministrative, tecniche, contabili e di monitoraggio necessarie alla prosecuzione del progetto.

Il Servizio, inoltre, ha seguito principalmente le seguenti linee di attività:

- n.5 **gare per eventi di progettazione comunitaria**, logo e piano di comunicazione, effettuate attraverso la piattaforma Sardegna CAT;

- **istruttorie tecniche** svolte su progetti, piani e procedure di VAS o VIA, relativamente alle quali è stato rilasciato il proprio parere di competenza;
- **monitoraggio e rendicontazione:**
 - monitoraggio bimestrale sul sistema SGP con relativa validazione, redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dell'APQ mobilità;
 - monitoraggio bimestrale sul sistema SGP con relativa validazione, redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione del FSC 2007-2013 e attività di aggiornamento dell'Ufficio di controllo di 1° livello per gli interventi a regia regionale e a titolarità regionale relativo al Programma regionale attuativo delle risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2007-2013;
 - creazione utenza nel sistema GESPRO, assegnazione dei progetti ai responsabili di progetto e verifica aggiornamento dati da parte dei Beneficiari relativamente agli interventi inseriti nel Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna - FSC 2014-2020 (da novembre 2018);
 - controllo di primo livello sugli interventi finanziati a valere su risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione 2007-2013; verifica rendicontazione su campione interventi soggetti a controllo finanziati a valere su Fondi Regionali ex L.R. 21/2005 e su interventi finanziati a valere su risorse liberate PON Trasporti 2000 – 2006;
 - monitoraggio bimestrale sul sistema SMEC e relativa validazione degli interventi per la trasmissione alla Banca dati unitaria nazionale del MEF-IGRUE; periodica certificazione delle spese sostenute dai beneficiari, redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno e del Rapporto Annuale di Controllo, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dei finanziamenti POR e PAC;
 - monitoraggio Opere Pubbliche in attuazione del Decreto Legislativo n. 229 del 21.12.2011 con riferimento agli interventi a titolarità regionale, a mezzo applicativo SITAR/229;
- **adempimenti ai sensi del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 753 “Nuove norme in materia di polizia, sicurezza e regolarità dell’esercizio delle ferrovie e di altri servizi di trasporto”;**
- **attività amministrativa per l’attuazione di disposizioni normative nazionali. Acquisto materiale rotabile su gomma e su ferro e contributi Conferenza Stato-Regioni:**
- acquisto di **materiale rotabile su gomma:**
 - **attività nell’ambito del Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze n. 345 del 28.10.2016** recante “Riparto delle risorse finalizzate al rinnovo dei parchi automobilistici destinate ai servizi di trasporto pubblico locale e regionale”, ai sensi dell’art. 1, comma 224 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, con riguardo alle risorse afferenti alle Annualità 2015 e 2016 del Fondo. D. M. n. 284 del 23.05.2018 che modifica i termini temporali di cui agli articoli 8 e 9, lett. a), b) e c) del D.M. n. 345/2016. (Finanziamento Regione Sardegna euro 20.550.757,08):

- convenzione di delega con ARST S.p.A (rep. n. 4 del 1.06.2017) per l'attuazione del Piano di investimento e l'acquisto, mediante procedura di gara di n.101 autobus nuovi. Gara d'appalto indetta da ARST (n. 48/2017), aggiudicata e avvenuta consegna primi lotti in data 7.12.2018;
- istanza al Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 6.06.2018 per l'erogazione dell'anticipazione del 40% del finanziamento (euro 7.443.000,00);
- liquidazione ARST S.p.A. I° acconto del 10% del finanziamento in data 12.07.2017 e liquidazione ARST S.p.A. II° acconto del 10% del finanziamento in data 26.06.2018;
- **attività nell'ambito del Decreto Interministeriale n. 25 del 23.01.2017** recante "Individuazione delle modalità innovative e sperimentali per il concorso dello Stato al raggiungimento degli *standard* europei del parco mezzi destinato al trasporto pubblico locale e regionale, in particolare per l'accessibilità delle persone a mobilità ridotta", ai sensi dell'art. 1, comma 866 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, con riguardo alla gestione delle risorse afferenti alle annualità 2017, 2018 e 2019 del Fondo. Acquisto autobus c/o fornitori individuati da CONSIP S.p.A. D. M. n. 261 del 15.05.2018 che modifica i termini temporali di cui all'art. 7, lett. a) e b) di ciascuno dei commi 4 e 5 del D.M. n. 25/2017. (Finanziamento Regione Sardegna euro 4.110.151,41). In particolare, in tale ambito:
 - deliberazione della Giunta regionale n. 4/28 del 30.01.2018 recante disposizioni attuative ad integrazione e specifica dei contenuti della deliberazione di Giunta regionale n. 23/27 del 9.05.2017;
 - determinazione di accertamento della somma di euro 4.110.151,41 (n. 233, prot. n. 4635 del 16.05.2018).
 - convenzioni con aziende TPL beneficiarie dei finanziamenti ministeriali in data 9.07.2018 e in data 10.10.2018 con ARST S.p.A;
 - determinazioni di impegno delle risorse per ciascuna delle aziende beneficiarie del luglio 2018;
 - ordinativi di fornitura da parte delle Aziende beneficiarie nei mesi di agosto e settembre 2018 presso la piattaforma CONSIP. Accettazione ordinativi da parte del fornitore nel mese di ottobre 2018. Nel mese di gennaio 2019 per ARST S.p.A;
 - deliberazione di Giunta regionale n. 46/15 del 18.09.2018 di rimodulazione del Programma di investimenti,
 - liquidazione anticipazione del 50% nel novembre 2018 alle aziende di TPL alle quali sono state attribuite le risorse del Fondo riferite agli stanziamenti 2017 e 2018.
- **attività nell'ambito del Piano Operativo Infrastrutture – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020** – L. n. 190 del 23.12.2014 – delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 – Asse tematico F "Rinnovo materiale trasporto pubblico locale" Piano per il rinnovo del materiale rotabile su gomma. (Finanziamento Regione Sardegna euro 17.104.000,00):

- deliberazione di Giunta regionale n. 3/19 del 23.01.2018 di Adozione del Piano di investimento e approvazione schema di convenzione da sottoscrivere con il Ministero delle infrastrutture e trasporti;
- convenzione Ministero delle infrastrutture e trasporti e Regione Autonoma della Sardegna in data 27.04.2018, approvata dalla Direzione generale per i Sistemi di Trasporto ad Impianti Fissi e il Trasporto Pubblico Locale (determinazione dirigenziale n. 222 del 30.7.2018, ammessa alla registrazione dalla Corte dei Conti il 20/8/2018 al Reg. 1 Fg. 2568). In particolare si è predisposta e condivisa con ARST S.p.A. la convenzione ed è stato richiesto il parere di coerenza il 13.11.2018; è stata fatta richiesta della apertura dei capitoli di entrata e spesa in data 14.11.2018 e accertamento del 10.12.2018; si è condiviso l'Atto costitutivo ATI da stipularsi tra ARST (capofila) e Aziende TPL beneficiarie del finanziamento;
- **attività nell'ambito dell'Addendum Piano Operativo Infrastrutture – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020** - delibera CIPE n. 98 del 22.12.2017. Asse tematico F "Rinnovo materiale del trasporto pubblico locale" Intervento: "Rinnovo del parco mezzi adibito al TPL con tecnologie innovative". (Finanziamento Regione Sardegna euro 150.460.000,00); è stato acquisito il Piano d'investimento da parte di ARST S.p.A., attualmente in fase di revisione;
- **acquisto di materiale rotabile su ferro:**
 - **attività nell'ambito del Piano Operativo Infrastrutture – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020** – L. n. 190 del 23.12.2014 – delibera CIPE n. 25 del 10.08.2016 e delibera CIPE n. 54 del 01.12.2016 – Asse tematico F "Rinnovo materiale trasporto pubblico locale" Piano per il rinnovo del materiale rotabile ferroviario. (Finanziamento Regione Sardegna euro 68.416.000,00):
 - deliberazione di Giunta regionale n. 4/29 del 30.01.2018 di ripartizione del finanziamento tra ARST S.p.A. e Trenitalia S.p.A. e approvazione Schema di convenzione da sottoscrivere con il Ministero delle infrastrutture e trasporti;
 - convenzione Ministero delle infrastrutture e trasporti e Regione Autonoma della Sardegna in data 27.04.2018, approvata dalla Direzione generale per i Sistemi di Trasporto ad Impianti Fissi e il Trasporto Pubblico Locale (determinazione dirigenziale n. 221 del 30/7/2018, ammessa alla registrazione dalla Corte dei Conti il 20/8/2018 al Reg. 1 Fg. 2567); si è richiesta l'apertura dei capitoli di entrata e spesa in data 13.11.2018 e accertamento del 11.12.2018;
 - convenzione predisposta e condivisa con Trenitalia S.p.A. con richiesta parere di coerenza del 13.11.2018;
 - convenzione RAS-ARST S.p.A. (rep. n. 24 del 18.12.2018);
 - **attività nell'ambito del Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 408 del 10.08.2017** recante modalità e procedure per l'utilizzo delle risorse stanziato sul Fondo, ai sensi dell'art. 1, comma 866, terzo periodo, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, con riguardo alla gestione delle risorse afferenti alle Annualità 2019-2022. Acquisto di materiale rotabile ferroviario. (Finanziamento Regione Sardegna euro 10.703.644,36):

- - deliberazione di Giunta regionale n. 15/12 del 27.03.2018 recante le disposizioni attuative del finanziamento accordato alla regione Sardegna e individuazione del soggetto attuatore (ARST S.p.A.); si è l'richiesta apertura capitoli di entrata e spesa in data 18.04.2018 e accertamento del 23.05.2018 ed è stato acquisito da ARST S.p.A., con nota del 11.04.2018, il "Cronoprogramma finanziario e procedurale" e, con nota del 10.05.2018, il "Piano degli investimenti acquisto materiale rotabile ferroviario".
 - - convenzione RAS-ARST S.p.A. rep. n. 33 del 11.07.2018;
 - - determinazione di impegno del finanziamento (n. 392, prot. n. 6722 del 18.07.2018);
- **interventi infrastrutturali trasporto ferroviario e metrotranviario.** Durante il 2018 sono state svolte le attività amministrative finalizzate all'attuazione dei seguenti interventi:
- "Mobilità su ferro – Integrazione contratto R.F.I. – Interventi per rendere concorrenziale il trasferimento Cagliari / Sassari / Olbia con la mobilità su gomma – Varianti di tracciato di Bauladu e Bonorva - Torralba" per un importo finanziato pari a euro 100.000.000,00 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020. Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna. Linea d'Azione 1.1.4 Interventi strategici per il completamento e miglioramento della rete ferroviaria della Sardegna;
 - Progetto "Trenino Verde della Sardegna" per un importo di euro 10.300.000,00 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020. Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna. Linea d'Azione 4.1.3 Attrattori turistico culturali,
 - "Riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese, art. 1, comma 140, della legge 11 dicembre 2016 n. 232, destinato ad interventi per la messa in sicurezza delle ferrovie non interconnesse alla rete nazionale" per un importo di euro 31.630.000,00 di cui al Decreto n. 30 del 01.02.2018 del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti;
 - "Progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari" per un importo di euro 8.000.000,00 a valere sul FSC 2007/2013. Piano Nazionale per il Sud. Delibera CIPE n. 62/2011. Linea d'Azione 6.1.4.A. Estensione nell'area vasta di Cagliari della rete metropolitana;
 - "Centro Rimessa e Manutenzione (CRM), adeguamento e implementazioni della tratta in esercizio e acquisto rotabili, per la funzionalità dell'esercizio delle nuove tratte previste dall'estensione della rete metrotranviaria di Sassari" per un importo di euro 31.600.000,00 a valere sulle risorse del Piano Operativo Infrastrutture. Asse tematico C "Interventi per il trasporto urbano e metropolitano";
 - "Metropolitana Area Vasta di Cagliari: Tratta Vesalio/Quartucciu-Centro Commerciale Le Vele 1^ tratta di attestazione a Quartu Sant'Elena", per un importo di euro 60.100.000,00 a valere sul Piano Operativo Infrastrutture. Asse tematico C "Interventi per il trasporto urbano e metropolitano";

- “Metro Cagliari: Realizzazione della linea tranviaria Linea Quartu S’Elena con l’acquisto di 4 tram” per un importo di euro 48.810.000,00 a valere sul I Addendum Piano Operativo Infrastrutture FSC 2014/2020, Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”;
 - “Metro Cagliari: fornitura n. 3 tram (in relazione ad estensione Repubblica – Bonaria – Matteotti)” per un importo di euro 9.300.000,00 a valere sul I Addendum Piano Operativo Infrastrutture FSC 2014/2020, Asse tematico C “Interventi per il trasporto urbano e metropolitano”;
- **contributi Conferenza Stato-Regioni:**
- **attività nell’ambito del Piano strategico della Mobilità Sostenibile** ai sensi dell’art. 1, comma 613, L. 232 del 11.12.2016 (Legge di Stabilità 2017). Nel corso del 2018, in sede di Coordinamento Interregionale Tecnico della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome sono stati analizzati e discussi i contenuti del Piano Strategico della Mobilità Sostenibile presentato dal Governo e la Regione Sardegna ha formalmente espresso le proprie osservazioni.
- La Regione Sardegna ha, altresì, partecipato alle riunioni del Coordinamento Interregionale Tecnico della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome nelle quali sono stati affrontati i temi dell’ambito “Infrastrutture e Mobilità” che questo Servizio è chiamato ad attuare e di cui si è fornita una sintesi nei punti precedenti.

SERVIZIO PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE TERRESTRE

Il Servizio ha articolato la propria azione secondo le seguenti linee di attività:

- **trasporto pubblico terrestre su gomma**
 - **gestione dei contratti di servizio pubblico di trasporto con aziende private e con aziende pubbliche.** Attualmente i servizi di trasporto pubblico locale terrestre su gomma sono assicurati da 5 aziende di trasporto pubbliche e da 52 aziende di trasporto private, coerentemente a quanto disposto dall’art. 45, comma 2-bis, della legge regionale n. 21/2005, il quale ha previsto che le concessioni in essere fossero sostituite in via sperimentale e provvisoria da contratti di servizio.
- Nelle more del perfezionamento del processo di pianificazione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale e, quindi, del trasferimento di competenze all’Ente/Enti di governo del Bacino/Bacini di Mobilità, oggetto di un DDL approvato dalla Giunta regionale il 21 dicembre 2018, ma non convertito in legge dal Consiglio regionale - la gestione dei contratti di servizio relativi a tutti i servizi minimi di TPL della Regione Sardegna permane in capo all’Assessorato dei Trasporti.
- Nell’ambito di tale gestione, pertanto, il Servizio ha curato le seguenti attività:
- monitoraggio quali/quantitativo delle prestazioni erogate all’utenza;
 - pagamento del corrispettivo contrattuale spettante alle aziende di trasporto per l’espletamento del servizio;

- erogazione dei contributi, alle medesime aziende, per la copertura degli oneri relativi ai rinnovi del contratto nazionale autoferrotranvieri; quelli relativi al quadriennio 2002-2005 ed al biennio 2008-2009 sono a totale carico della Regione, mentre quelli relativi al biennio 2006-2007 sono a carico dello Stato; il Servizio, pertanto, si è occupato anche di gestire le attività correlate al trasferimento delle risorse statali in parola, quali l'acquisizione e la verifica degli elementi giuridico-contabili e la conseguente rendicontazione al competente Ministero;
 - erogazione alle aziende di trasporto delle risorse finanziarie relative ai minori introiti derivanti dalla applicazione della normativa regionale sulle agevolazioni tariffarie (cfr. art. 26 della legge regionale n. 21/2005);
 - rilascio dei nulla osta relativi ad alienazione, immatricolazione, impiego eccezionale, locazione degli autobus impiegati nei servizi di trasporto;
 - espletamento di tutte le attività istruttorie relative ad istanze di variazione degli attuali programmi di esercizio (istanze da parte dei Sindaci, di comitati di utenti e/o di utenti singoli, delle stesse aziende di trasporto, etc.);
 - svolgimento dei sopralluoghi connessi alle attività di vigilanza quanti-qualitativa del servizio e di verifica dei percorsi e delle fermate dei servizi di TPL, congiuntamente agli uffici della Motorizzazione, propedeutiche al rilascio del nulla osta tecnico;
 - gestione della piattaforma informatica dell'Osservatorio per il TPL, anche per le informazioni ed attività di competenza degli altri Servizi, nonché della Piattaforma Certificazione Crediti (PCC);
- **gestione dei contratti di leasing.** La legge regionale n. 21/2005, prevede che, in materia di trasporto pubblico locale, la Regione assuma a carico del proprio bilancio il finanziamento, in concorso con la programmazione dello Stato e delle autonomie locali, di piani annuali e pluriennali di investimento finalizzati ad ammodernare e potenziare il patrimonio di veicoli, infrastrutture, sovrastrutture ed arredi e la loro manutenzione ordinaria e straordinaria. A tale fine la Regione Sardegna, dapprima con la legge finanziaria per l'anno 2008 (art.9, comma 15, della legge regionale 5 marzo 2008, n.3) e, successivamente, con la legge finanziaria per l'anno 2009 (art.1, comma 39, della legge regionale 14 maggio 2009, n.1), ha autorizzato la spesa, finalizzata all'acquisto anche in leasing ed al rinnovo del parco macchine delle aziende di trasporto pubblico locale, stimata in euro 23.500.000,00 per ciascuno degli anni dal 2009 al 2018. Ad oggi l'attività del Servizio è volta alla gestione e coordinamento dei derivati rapporti contrattuali;
 - **gestione della vertenza inerente alle passività pregresse della Regione nei confronti delle aziende di trasporto pubblico locale titolari di contratti di servizio.** E' proseguita l'attività del Servizio, iniziata nel 2016 nei confronti delle aziende titolari di contratto di servizio ad eccezione di ARST (art.10, comma 1, legge regionale. 11 aprile 2016, n. 5), relativa al riconoscimento delle passività pregresse riconducibili alla indicizzazione del costo dei servizi di trasporto pubblico

locale e alle ritardate erogazioni da parte della Regione dei corrispettivi contrattuali nonché dei trasferimenti di risorse correlati all'esercizio dei servizi di trasporto;

- **sviluppo di ipotesi di riorganizzazione dei servizi attualmente svolti presso alcune aree industriali.** L'attività, in prosecuzione di quanto già analizzato nel corso degli anni precedenti, ha comportato la modifica di alcuni assetti di linee preesistenti con attivazione di nuovi servizi soprattutto verso il nuovo carcere di Uta;
- **attività amministrative di applicazione della legge regionale 3 luglio 2015, n. 17 “Sanzioni amministrative sui servizi di trasporto pubblico regionale e locale”.** Il Servizio, in attuazione delle previsioni della legge regionale n. 17/2015 e della deliberazione di Giunta regionale n. 36/8 del 16.06.2016, ha curato la predisposizione di circolari a tutte le aziende di TPL e le attività di monitoraggio e gestione dell'albo regionale degli agenti accertatori abilitati;
- **attività di collaborazione con il Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti in merito al rinnovo dei parchi automobilistici e ferroviari destinati al trasporto pubblico locale regionale e interregionale previsti da vari programmi di investimento.** A seguito dello stanziamento di risorse destinate al rinnovo dei parchi rotabili automobilistici e ferroviari su differenti programmi statali (fondi ministeriali e fondi FSC), e a necessità di modifiche delle previsioni già elaborate nei precedenti esercizi, il Servizio ha provveduto a rielaborare alcuni Programmi di investimento sulla scorta dei criteri di riparto stabiliti con apposite deliberazioni di Giunta regionale;
- **attività di semplificazione amministrativa.** Il Servizio ha proseguito la sua interazione con l'impresa appaltatrice della progettazione e realizzazione dello sportello unico dei servizi (SUS), al fine di verificare operativamente e migliorare l'informatizzazione dei procedimenti di “Rilascio nulla osta per immatricolazione mezzi autorizzati all'esercizio del trasporto pubblico di linea”, “Gestione Modello 87/4” previsto dal codice della strada, “Rilascio nulla osta per l'alienazione di mezzi autorizzati all'esercizio del trasporto pubblico di linea”, “Rilascio nulla osta autorizzazione per impieghi eccezionali” e “Rilascio nulla osta di locazione per mezzi di trasporto pubblico di linea”;
- **gestione amministrativa dei servizi di trasporto non contributati dalla Regione Sardegna.** Il Servizio ha affiancato e supportato le competenti Amministrazioni locali per le eventuali verifiche di compatibilità previste dalla deliberazione di Giunta regionale n. 66/25 del 23.12.2015;
- **attività volte alla gestione del registro regionale delle imprese esercenti servizi di noleggio con conducente e rilascio dei nulla osta per la gestione del relativo parco mezzi.** L'attività concerne il rilascio dei provvedimenti autorizzativi allo svolgimento del servizio, l'iscrizione nel registro regionale delle imprese di TPL (180 aziende di trasporto) e i connessi procedimenti riguardanti la gestione degli autobus (nulla osta all'immatricolazione e alienazione);
- **attività connesse al monitoraggio dei servizi di trasporto non direttamente gestiti dal Servizio.** In tale ambito ricadono i monitoraggi dei servizi di trasporto commerciale (soggetti a regime autorizzatorio e senza previsione di oneri a carico della PP.AA), aggiuntivo (con oneri a

carico degli EE.LL.), nonché della autorizzazioni e licenze per i servizi di trasporto (comunali) effettuati rispettivamente con autovetture sino a 9 posti e con taxi. Tale attività necessita di interlocuzioni continue nonché di una costante attività di impulso nei confronti di tutti gli EE.LL. (comuni, provincie, unioni, etc.) della Sardegna;

- **partecipazione ai lavori del Coordinamento Tecnico Interregionale mobilità e governo del territorio.** Tale attività ha riguardato molteplici tematiche afferenti alle competenze del Servizio, tra cui si citano il costo *standard* per il TPL, i consigli di disciplina delle aziende di trasporto, le consultazioni preliminari alla adozione di delibere dell'ART, ecc.;
 - **predisposizione di atti finalizzati alla elaborazione di un disegno di legge per la costituzione dei bacini di mobilità.** E' proseguita l'attività finalizzata al varo della legge di riforma del TPL. In particolare, si sono svolte numerose conferenze territoriali presso le sedi delle ex otto provincie regionali e, anche avvalendosi dell'*advisor* legale amministrativo ed economico-finanziario (società *PARAGON BUSINESS ADVISORS S.R.L.*), si sono completate le bozze di disegno di legge di istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi enti di governo e della deliberazione di Giunta regionale di adozione corredandola di tutte le relazioni prescritte. I lavori sono stati illustrati anche alla Commissione Trasporti del Consiglio regionale e sono stati conclusi a dicembre 2018 con l'approvazione da parte della Giunta regionale, con deliberazione n. 60/27 del 11 dicembre 2018, del disegno di legge concernente "Istituzione del bacino di mobilità per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre non ferroviario e disciplina degli Enti di governo". Tuttavia, l'adozione della legge non ha avuto luogo e, pertanto, si dovrà procedere ad una riproposizione del disegno di legge in argomento nel nuovo anno e con la nuova legislatura;
 - **predisposizione di uno studio** volto a definire un procedimento amministrativo da avviare in caso di mancata adozione della legge di riforma del TPL, svolto con l'assistenza del sopraccitato *advisor* legale *PARAGON BUSINESS ADVISORS S.R.L.*
 - **predisposizione di un DDL di revisione della L.R. 21/2005.** Nelle more della definizione del procedimento di elaborazione definitiva del DDL di istituzione dei bacini di mobilità e dei relativi enti di governo, è stata completata la elaborazione del disegno di legge che prevede la revisione della legge regionale n. 21/2005;
- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ridotto**
- **gestione del contratto.** Le attività di gestione del servizio ferroviario a scartamento ridotto si esplicano nella gestione del contratto di servizio stipulato con la società ARST S.p.A. Ciò implica la verifica dei servizi resi, il conteggio del corrispettivo dovuto in base al contratto e la successiva liquidazione;
 - **attività di monitoraggio.** La gestione del contratto di servizio implica, tra l'altro, il monitoraggio dei servizi attraverso l'analisi dell'offerta e della domanda soddisfatta in termini di viaggiatori trasportati. Al fine di verificare l'assetto e l'organizzazione del servizio ferroviario, nonché la sua

sostenibilità economica, le analisi vengono svolte sistematicamente dagli uffici e vengono prodotte delle relazioni di sintesi,

- **separazione dei contratti e definizione del corrispettivo.** In attuazione delle deliberazioni di Giunta regionale 53/21 e 53/22 del 29.12.2014, si è reso necessario sviluppare un'accurata analisi dei bilanci e dei costi relativi alla gestione della rete e alla gestione dei servizi ferroviari eserciti dalla società ARST S.p.A. A seguito della non condivisione dei primi esiti dello studio da parte di ARST e della integrale revisione della base dati fornita all'amministrazione, il Servizio ha proseguito per tutto l'anno le attività di analisi fino a conseguire il nuovo rapporto di analisi da parte dell'*advisor* incaricato e a richiedere i necessari conseguenti indirizzi all'organo politico. L'attività necessariamente proseguirà nel 2019 fino a conclusione del procedimento con la separazione dei contratti come prescritto dalla amministrazione regionale;

- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità metro/tranviaria**

- **gestione del contratto.** Le attività di gestione del servizio metrotranviario si esplicano nella gestione del contratto di servizio stipulato con la società ARST S.p.A. Ciò implica la verifica dei servizi resi, il conteggio del corrispettivo dovuto in base al contratto e la successiva liquidazione;
- **attività di monitoraggio.** La gestione del contratto di servizio implica, tra l'altro, il monitoraggio dei servizi attraverso l'analisi dell'offerta e della domanda soddisfatta in termini di viaggiatori trasportati. In questo caso la domanda non viene rilevata in maniera sistemica e quindi si procede attraverso delle verifiche a campione da parte degli uffici;
- **separazione dei contratti e definizione del corrispettivo.** Valgono le medesime considerazioni svolte al punto precedente per il servizio ferroviario;
- **contratto tra Regione e ARST per la gestione dell'infrastruttura ferroviaria adibita al trasporto turistico denominata "TRENINO VERDE".** Le attività di manutenzione della infrastruttura turistica sono definite dal contratto firmato il 7.12.2016 a seguito dello stanziamento triennale definito dalle leggi regionali n. 5 e n. 6 dell'11 aprile 2016 (5.000.000,00 di euro, per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018). La gestione del contratto contempla tutti gli adempimenti in termini di impegni e successive liquidazioni, previa istruttoria tecnica attraverso l'analisi e la verifica della rendicontazione trasmessa da ARST. S.p.A. in merito alle attività previste nell'allegato al contratto;

- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferroviaria a scartamento ordinario**

- **prima applicazione del nuovo contratto di servizio.** Il 2018 è stato il primo esercizio in cui si è andati a regime con il nuovo contratto ferroviario. Gli uffici sono stati impegnati nella applicazione delle nuove regole e hanno avviato le attività di verifica e monitoraggio dei diversi indicatori previsti dal contratto;
- **attività sulle vertenze derivanti dai ricorsi proposti da Arriva Italia Rail S.r.l e AGCM** in merito all'affidamento del servizio a Trenitalia, che sono proseguite anche nel 2018;

- **gestione del contratto di servizio.** Le attività, relativamente alla gestione del contratto, si esplicano in adempimenti amministrativi relativamente a impegni e liquidazione della spesa, all'accertamento delle entrate e alla richiesta del rimborso dell'IVA che la Regione anticipa per tali servizi. Il nuovo contratto prevede, inoltre, una serie di indicatori relativi al monitoraggio dei servizi che implicano una mole di lavoro notevole. Gli uffici devono, infine, analizzare e verificare gli orari, le composizioni programmate e i dati di frequentazione forniti da Trenitalia, al fine di evidenziare eventuali criticità;
- **interlocuzioni con RFI per Accordo Quadro,** finalizzate all'individuazione di possibili scenari dell'orario di servizio ferroviario. Gli uffici hanno partecipato a numerosi incontri con RFI finalizzati alla stipula di un accordo quadro senza peraltro giungere alla conclusione del procedimento anche a causa di ben due avvicendamenti intervenuti alla direzione regionale di RFI nonché alla riorganizzazione amministrativa della stessa società statale. Resta in piedi l'interlocuzione, nonché una proposta dello schema di offerta accompagnato da una puntuale analisi sulla domanda soddisfatta relativamente al servizio ferroviario sulla rete a scartamento ordinario per gli anni dal 2013 al 2016 e la richiesta di interventi puntuali sulle linee finalizzati al miglioramento dei servizi;
- **attività tecnico/amministrative per la immissione in servizio dei treni CAF:**
 - **gestione della vertenza con la società fornitrice dei treni,** nell'ambito della quale, a causa di evidenti difetti iniziali dei treni, si sono svolti numerosi incontri, interlocuzioni, tavoli tecnici con la società fornitrice (CAF) e con Trenitalia, confronti con la Direzione dell'Area legale, che si sono conclusi con l'applicazione di penali a carico della CAF. Inoltre, CAF ha informato, nell'ambito di apposite riunioni, circa gli interventi correttivi che deve mettere in campo per poter conseguire l'autorizzazione a mettere in servizio i treni;
 - **autorizzazione a messa in servizio (AMIS) dei treni** per consentire il trasporto di viaggiatori in piedi è stata conseguita nel corso del 2018. Resta aperto il procedimento per conseguire l'autorizzazione al pendolamento con un nuovo cronoprogramma presentato dalla ditta CAF a fine 2018 e con previsione di ultimazione a metà 2020;
 - **ricostituzione del *logistic team* composto da rappresentanti di RFI, Trenitalia, Regione, CAF** per la facilitazione del percorso di omologazione dei treni e per lo svolgimento delle prove in linea;
- **verifica cadenzata del contratto di *full service*** manutentivo dei treni con la società CAF. È proseguita la gestione del contratto di full service manutentivo dei nuovi treni che prevede un costante monitoraggio del medesimo da attuarsi secondo le procedure del contratto di fornitura dei treni e che ha comportato numerose riunioni periodiche con la ditta e con Trenitalia. Nell'ambito di questi tavoli sono stati analizzati e risolti diversi problemi di funzionalità dei treni, manifestatisi durante i primi anni di servizio e che hanno richiesto anche modifiche di dettagli e di parti costruttive;

- **sistema tariffario regionale per il TPL.** Si sono svolti eventi di confronto con i portatori di interesse e si è proseguito nelle attività progettuali affidate ad una società specializzata nel campo;
- **definizione delle regole di ripartizione degli introiti nell'ambito della integrazione tariffaria per i servizi di TPL su metrotranvia di Cagliari e Sassari;**
- **agevolazioni tariffarie nel TPL ai sensi dell'art. 26 Legge Regionale n. 21 del 7.12.2005.** Le attività di rilascio delle attestazioni delle agevolazioni tariffarie, di cui all'art. 26 della legge regionale n.21/2005, sono state condotte secondo le nuove disposizioni introdotte con deliberazione di Giunta regionale n. 67/5 del 16.12.2016. Non è stato possibile mettere a regime il procedimento on-line "Agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico locale a favore degli invalidi e reduci di guerra" prevista nell'ambito dello "Sportello Unico dei Servizi (SUS)" a causa di alcune criticità operative emerse in fase di primo *testing*. Sono in corso delle interlocuzioni con la direzione responsabile per giungere quanto prima al varo della nuova procedura;
- **programma di mobilità familiare di cui all'art. 9, comma 13 della L.R. n.5 del 13.04.2017 (Legge di stabilità 2017).** Con la disposizione contenuta nell'art. 9, comma 13 della L.R. n.5 del 13.04.2017 (Legge di stabilità 2017) è stato previsto uno stanziamento, per l'anno 2017, di 600.000 euro per la promozione di un programma di mobilità familiare, finalizzato a favorire la mobilità sostenibile ed incrementare l'utilizzo dei mezzi pubblici da parte delle nuove generazioni. La misura è stata confermata anche nel 2018 ed è stata condotta dal servizio in analogia a quanto svolto nell'anno precedente;
- **valutazioni e studi**, che hanno interessato il Servizio in sede di predisposizione della nuova finanziaria per l'anno 2019, finalizzati a consentire il varo di una nuova misura relativa alla introduzione di una nuova agevolazione per l'uso del mezzo pubblico da parte degli studenti;
- **attività di chiusura amministrativa e di avvio della operatività del sistema di bigliettazione elettronica e monitoraggio delle flotta automobilistica e delle infrastrutture ferroviarie ARST e di ATP Nuoro e ATP Sassari**, a valere sul POR FESR 2007- 2013. Gli uffici hanno proseguito a monitorare l'attuazione degli interventi che, pur essendo già collaudati da parte del direttore di esecuzione del contratto, sono soggetti ancora a implementazioni e verifiche. Ciò ha riguardato il Centro servizi regionale ma anche le installazioni fatte presso le varie aziende di trasporto;
- **attività di programmazione delle risorse del POR 2014 – 2020.**

Sono proseguite le attività, avviate nel corso dell'anno 2016, relative all'intervento a regia regionale "Realizzazione del sistema di bigliettazione elettronica dell'azienda ASPO Olbia S.p.A. e della sua interoperabilità con il sistema regionale". ASPO di Olbia ha sostanzialmente concluso l'intervento, residuando soltanto la parte di interfacciamento dei nuovi sistemi con il centro dei servizi regionali.

E' stata avviata nel 2018, con lo svolgimento anche di numerose riunioni con le aziende di trasporto, l'attività, portata avanti mediante un *advisor* selezionato con gara pubblica e contrattualizzato, di progettazione per l'affidamento delle forniture e montaggi ancora necessari al completamento del sistema regionale di bigliettazione elettronica e monitoraggio della flotta, nonché alla predisposizione del nuovo sistema tariffario integrato multimodale e multioperatore di scala regionale (urbano ed extraurbano, automobilistico e ferroviario);

Si è, inoltre, provveduto al monitoraggio delle attività preliminari alla "Realizzazione dei sistemi di controllo e gestione di bordo per la flotta ARST"; l'anno è trascorso, sostanzialmente, nell'espletamento della procedura di gara a cura di ARST;

- **partecipazione agli incontri del Coordinamento tecnico interregionale, e produzione documentale connessa;**
- **attività tecnico-amministrativa di supporto alla Direzione generale e all'Ufficio di gabinetto dell'Assessore** per predisposizione di relazioni, deliberazioni di Giunta regionale, analisi finanziarie, riscontri ad istanze di utenti, elaborazioni di testi e documenti per pubbliche riunioni.

3.2. Lo stato di attuazione dei fondi gestiti

Facendo riferimento agli obiettivi non "trasversali" correlati alla spendita di risorse del bilancio regionale, si puntualizza che tali obiettivi non hanno previsto indicatori di risultato di tipo finanziario, poiché ricompresi negli obiettivi di efficienza della spesa.

4. ENTI, AZIENDE, ISTITUTI, AGENZIE E SOCIETÀ SUI QUALI LA DG ESERCITA DIRETTA SUPERVISIONE

L'Assessorato dei trasporti ha attribuita l'attività di indirizzo e controllo "analogo" sulla Società ARST S.p.A.

Si premette che le direttive approvate dalla Giunta regionale in materia di controllo analogo delle Società regionali prevedono l'adozione annuale di un Piano degli obiettivi strategici.

In particolare, la deliberazione della Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012 ha previsto che "il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi degli Organismi sottoposti a controllo è il documento di riferimento attraverso il quale gli stessi attuano le strategie emanate dall'Amministrazione regionale.

La Giunta regionale, con la deliberazione n. 39/17 del 10.10.2014, ha poi adottato linee di indirizzo per le politiche aziendali degli organismi partecipati. In particolare, "considerata l'esigenza di un contenimento della spesa pubblica, gli obiettivi che dovranno perseguire tutti gli organismi partecipati, oltre ad essere coerenti con le prescrizioni e gli obiettivi strategici stabiliti nelle disposizioni normative e negli atti di programmazione generale della Regione, dovranno essere coerenti anche con le seguenti direttive generali. In particolare, assunto come elemento fondamentale che anche le società a partecipazione pubblica devono farsi parte diligente nel compartecipare alla riduzione della spesa pubblica osservando i principi in materia di finanza previsti per gli enti pubblici cui fanno riferimento, le medesime dovranno raggiungere un equilibrio economico-finanziario avviando tutte le azioni idonee allo scopo. In particolare, ferme le misure specifiche di contenimento della spesa che in relazione al settore in cui ciascuna società opera saranno dettate dalla Regione con appositi atti di indirizzo, le società dovranno adottare tutte le misure necessarie a garantire il contenimento dei costi di funzionamento, migliorando le proprie *performance* di efficienza ed efficacia, in maniera tale da ridurre i costi di gestione non direttamente strumentali all'espletamento del servizio di cui sono erogatrici, ovvero razionalizzando l'organizzazione delle proprie strutture interne, anche attraverso l'accorpamento degli uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico.

All'interno dei sopradescritti indirizzi generali e in linea con le disposizioni normative di settore, con gli atti di programmazione generale della Regione e con altre disposizioni applicabili, ciascun Organo politico (Presidente/Assessore) incaricato della gestione e controllo dell'organismo partecipato, potrà fissare, con proprie direttive, ulteriori linee di indirizzo di dettaglio a cui tale organismo dovrà attenersi nell'attuazione delle proprie politiche aziendali".

Ai sensi della sopra richiamata deliberazione della Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012 il Piano degli Obiettivi (PdO) operativi degli Organismi sottoposti a controllo deve essere trasmesso, a cura dell'organo di amministrazione, entro il mese di febbraio di ciascun anno agli organi politici di riferimento, al fine della valutazione strategica.

Con riferimento all'anno 2018 l'Assessore dei trasporti, con nota n. 416/GAB del 6.3.2018, integrata con nota n. 1449/GAB del 20.7.2018, ha comunicato ad ARST S.p.A. gli obiettivi strategici, recepiti dalla Società nel Piano degli Obiettivi trasmesso in data 23.8.2018.

Di seguito si elencano gli Obiettivi specifici assegnati ad ARST S.p.A.:

- I) Obiettivo strategico “intervento Metro Cagliari /Repubblica –Bonaria (azione 4.6.1 del POR 2014-2020)” – Rispetto Convenzione;
- II) Obiettivo strategico “intervento Metro Cagliari / Raddoppio Caracalla – Largo Gennari (azione 4.6.1 del POR 2014-2020)” – Rispetto Convenzione;
- III) Obiettivo strategico “intervento FSC 2014-2020 (Patto per la Sardegna) Metropolitana di Sassari - II° Lotto “Santa Maria di Pisa– Sant’Orsola” e III° Lotto “Sant’Orsola – Li Punti” – Rispetto Convenzione;
- IV) Obiettivo strategico “progettazione del Sistema metropolitano in area vasta di Cagliari - Delibera CIPE n. 62/2011 - Piano Nazionale per il Sud - progettazione delle Diretrici Monserrato, Selargius, Quartucciu, Quartu Sant’Elena e Poetto” - Rispetto del cronoprogramma trasmesso da ARST il 01.12.2017, con nota prot. n. 20178;
- V) Obiettivo strategico “interventi di infomobilità e di potenziamento del trasporto collettivo (azione 4.6.3 del POR 2014-2020)” - Espletamento della procedura di gara entro marzo 2018;
- VI) Obiettivo strategico “pubblicazione nel sito internet aziendale, come *open data*, dei dati sull’offerta dei servizi erogati”;
- VII) Obiettivo strategico “inviare alla Regione due *report* sulle segnalazioni ricevute dagli utenti, nei quali l’azienda dovrà riportare le statistiche sulle segnalazioni ricevute evidenziando quali azioni sono state messe in atto per risolvere le criticità rilevate”;
- VIII) Obiettivo strategico “elaborazione di una proposta operativa volta alla contrazione della spesa annuale per retribuzione a titolo di straordinario, nonché al contenimento della spesa per missioni” – Riduzione pari almeno al 5%.

La Società ha, inoltre, inserito nel Piano degli obiettivi trasmesso in data 23.8.2018 ulteriori obiettivi di carattere generale aziendale riguardanti essenzialmente il rispetto dei contratti di servizio con la RAS, l’implementazione di nuovi moduli SAP, l’applicazione del nuovo sistema SGS in ambito ferroviario, il miglioramento delle *performance* manutentive e di organizzazione del lavoro.

Con la citata nota del 23.8.2018 ARST ha comunicato una serie di criticità in ordine al raggiungimento degli Obiettivi assegnatigli.

Le criticità erano già state segnalate dall’Assessorato dei trasporti alle Autorità di gestione dei Fondi strutturali, ancorché all’Assessore del personale prima dell’adozione da parte della Giunta regionale della deliberazione n. 48/39 del 2.10.2018 di approvazione del “Piano della prestazione organizzativa” 2018.

La Direzione generale dei trasporti, con nota n. 7494 del 8.8.2018, nell'ambito delle attività di impulso e controllo, ha programmato una serie di incontri con la Società ARST finalizzati a rafforzare il monitoraggio sul perseguimento degli Obiettivi strategici assegnati per l'anno 2018, in aggiunta alle attività poste in capo ai competenti Direttori di Servizio. Tali incontri si sono tenuti nei mesi di settembre (il 3 e il 17), ottobre (il 1° e il 15), novembre (il 5 e il 26) e di dicembre (il 10), dei cui esiti sono stati redatti formali verbali. Nel corso di tali incontri la Società ARST ha illustrato lo stato di avanzamento nella realizzazione degli Obiettivi, evidenziando per ognuno le eventuali difficoltà incontrate e le iniziative individuate per superarle, con aggiornamento sulle tempistiche per il conseguimento dei vari *step* procedurali.

Ai sensi della deliberazione della Giunta regionale n.42/5 del 23.10.2012, l'Amministratore della Società dovrà comunicare entro il 31 marzo 2019 il grado di raggiungimento degli obiettivi operativi assegnati nell'anno precedente, indicando, in caso di incompleto conseguimento degli stessi, le percentuali di realizzazione conseguite, le motivazioni relative al mancato pieno raggiungimento, le criticità eventualmente riscontrate ed il termine entro il quale si prevede la completa realizzazione dei medesimi.

Il controllo analogo della Società ARST, oltre che nel controllo strategico come sopra delineato, si è realizzato nel 2018 anche attraverso un controllo di gestione e un controllo preliminare, secondo le modalità individuate dalle direttive di cui alle deliberazioni della Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012 e n. 39/17 del 10.10.2014.

Il controllo di gestione, finalizzato alla verifica dell'efficienza, efficacia ed economicità della azione intrapresa dalla Società, si è realizzato anche attraverso il monitoraggio del servizio erogato. Nell'anno 2018 l'Assessorato dei trasporti, oltre alle attività derivanti dall'applicazione delle Direttive adottate dalla Giunta regionale in materia di controllo analogo, ha posto in essere nei confronti della Società a totale partecipazione regionale ARST S.p.A. tutta una serie di attività (comunicazioni, richieste di informazioni, verifiche, etc.) derivanti dall'applicazione della normativa vigente, in continua evoluzione ed implementazione e sempre più restrittiva e pregnante nei confronti delle partecipazioni societarie pubbliche. Si evidenziano in particolare gli obblighi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione e gli adempimenti conseguenti all'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016. Tra questi ultimi si ricordano, in particolare, quelli finalizzati alla ricognizione degli esuberi di personale e quelli finalizzati a monitorare la presenza di un'eventuale crisi aziendale.

Matrice di correlazione



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS
ASSESSORATO DEI TRASPORTI

Missione	Programma	Altri documenti di pianificazione - programmazione			Fidco / Obiettivo strategico	OBIETTIVI DIREZIONALI				OBIETTIVI GESTIONALI OPERATIVI				Codice CDR	
		Descrizione	Data e riferimento	Tipo di documento		Descrizione	Valut. S/NO	Peso %	codice SAP	Descrizione	Valut. S/NO	Peso %	codice SAP		CDR COMPETENTE (descrittore)
10	02	-	-	-	10.02.02 Migliorare l'accessibilità delle informazioni sul servizio di trasporto pubblico locale	Potenziamento dei servizi di mobilità finalizzati alla trasparenza e alla partecipazione civica	SI	15	20180065	Open data per la diffusione dei dati sull'offerta di trasporto collettivo	SI	40	201800651	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo	13.01.01
		-	-	-		Evoluzione degli strumenti informativi pubblici e portale Sardegna Mobilità	SI	40	201800652	Digitalizzazione flusso documentale	SI	20	201801891		
01	12	-	-	-	01.12.06 Fornire servizi digitali per la P.A., i cittadini e le imprese	Efficientamento dell'azione amministrativa	NO	-	20180189	Continuità territoriale aerea dagli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia verso gli aeroporti di Roma-Fiumicino e Milano-Linate	SI	40	201800661	Servizio per il trasporto marittimo e della comunità territoriale	13.01.02
		-	-	-		Garantire i collegamenti in continuità territoriale aerea da e per la Sardegna	SI	20	20180066	Comunità territoriale aerea - servizio per il supporto operativo e specialistico alla valutazione di nuovi O.S.P.	SI	10	201800662		
10	06	-	-	-	10.05.01 Garantire la continuità territoriale marittima e aerea	Ripristino del servizio pubblico di collegamento marittimo con la Corsica nei mesi invernali	NO	-	20180069	Predisposizione atti normativi e amministrativi per il ripristino del collegamento marittimo in regime di OSP con la Corsica	SI	20	201800691	Servizio per il trasporto marittimo e della comunità territoriale	13.01.02
		-	-	-		Garantire i collegamenti marittimi notturni con le isole minori	NO	-	20180068	Affidamento del servizio pubblico di collegamento marittimo notturno con l'isola de La Maddalena	SI	10	201800681		
10	01	-	-	-	10.01.01 Migliorare i collegamenti su ferro	Garantire i collegamenti marittimi diurni con le isole minori	NO	-	20180190	Contratto di servizio del collegamento diurno con le isole minori della Sardegna - Procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di verifica del riciclabile economico finanziario	SI	10	201801901	Servizio per la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
		-	-	-		Potenziamento del sistema della metropolitana	NO	-	20180195	Metropolitana leggera di Cagliari - Attuazione, gestione, controllo e verifica del procedimento finalizzato all'acquisto di materiale rotabile tranviario da utilizzare nelle linee metropolitane dell'area vasta di Cagliari	SI	25	201801951		
10	01	-	-	-	10.01.01 Migliorare i collegamenti su ferro	Verifica della qualità del servizio di trasporto pubblico locale esercito nella rete ferroviaria a scartamento ordinario	NO	-	20180071	Metropolitana leggera di Cagliari - Linea Repubblica - Bonaria - Maresca	SI	30	201801953	Servizio per il trasporto pubblico locale	13.01.04
		-	-	-		Miglioramento degli standard qualitativi dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma	SI	15	20180067	Monitoraggio qualità dei servizi ferroviari nella rete a scartamento ordinario	SI	25	201800711		
		-	-	-	41111111					Predisposizione di atti finalizzati all'aggiornamento normativo in materia di TPL	SI	35	201800671		



REGIONE AUTONOMA DE SARDEGNA
 REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
 ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS
 ASSESSORATO DEI TRASPORTI

Missione	Programma	Altri documenti di pianificazione - programmazione			OBIETTIVI DIREZIONALI				OBIETTIVI GESTIONALI OPERATIVI				CDR COMPETENTE (descrizione)	Codice CDR
		Tipo di documento	Data e riferimento	Descrizione	PdPO / Obiettivo strategico	Descrizione	Valut. SINO	Peso %	codice SAP	Descrizione	Valut. SINO	Peso %		
10	02	-	-	-	Migliorare il trasporto pubblico su gomma	NO	-	20180070	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: definizione preliminare manovra di medio termine (di integrazione)	SI	20	201800701	Service per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	
		-	-	-					Efficienza della spesa ordinaria regionale	SI	10	201801881	Service per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
01	12	-	-	-	1.12.88 Connetta allocazione degli stanziamenti per evitare il verificarsi di consistenti economie	SI	15	20180188	Efficienza della spesa ordinaria regionale	SI	10	201801882	Service per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
		-	-	-					Efficienza della spesa ordinaria regionale	SI	10	201801883	Service per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
01	12	-	-	-	1.12.87 Raggiungere i target per il quadro di riferimento dell'efficacia dell'istituzione	SI	35	20180181	Interventi finanziati con il F.O.R. FESR 2014-2020 e con FSC 2014 - 2020 Patto Sardegna - Servizio delle infrastrutture, pianificazione strategica e investimenti nei trasporti	SI	10	201801911	Service per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
		-	-	-					Efficienza spesa dei fondi strutturali (FESR, FEASR, FSE, FSC)	SI	10	201801912	Service per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04