



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 61/53 DEL 18.12.2018

---

**Oggetto:** Costituzione Sardegna DMO. L.R. 16 del 2017 “Norme in materia di turismo”, art. 7. Missione 07 programma 01 titolo III cap SC08.7493.

L'Assessore del Turismo, Artigianato e Commercio ricorda che in attuazione della legge regionale n. 16 del 2017 “Norme in materia di turismo”, così come modificata dalla legge regionale n. 23 del 2018, con le deliberazioni della Giunta regionale n. 41/48 del 8.8.2018 e n. 46/37 del 18.9.2018 è stato avviato il percorso amministrativo di costituzione del nuovo soggetto in house di governance Sardegna DMO. Con le medesime deliberazioni è stato dato mandato all'Assessorato del Turismo di predisporre tutti gli atti necessari alla definizione del percorso.

In particolare si poneva necessario, ai sensi della riforma Madia in materia di società partecipate, attivare la procedura di evidenza pubblica per l'individuazione dei soggetti privati indispensabili alla sua costituzione. L'obiettivo era quello non solo di arricchire la compagine societaria, ma innanzitutto quello di fornire il know-how necessario alla definizione di quelle strategie operative capaci di realizzare, sull'intero territorio regionale, politiche di grande respiro e mirate alla definizione, promozione e commercializzazione dell'offerta turistica, al fine di creare flussi turistici bilanciati, redditizi e sostenibili.

Per tali motivazioni, la procedura prevista dalla Delib.G.R. n. 41/48 del 8.8.2018, prevedeva l'individuazione dei soggetti in possesso di tutti i seguenti requisiti:

1. forma di società di capitali con partecipazione pubblica, i cui soci pubblici abbiano il territorio dell'isola come riferimento delle propria attività istituzionali;
2. capitale sociale non inferiore a 5 milioni di euro;
3. svolgano:
  - a) attività di gestione delle infrastrutture capaci di superare i deficit derivanti dall'insularità;
  - b) attività di predisposizione di offerte coordinate.

La selezione avviata nel mese di novembre 2018 e conclusasi con l'approvazione degli atti di gara e la proclamazione dei vincitori l'11 dicembre 2018, ha individuato le società SOGAER SPA, GEASAR



SPA e SOGEAAL SPA, concessionari degli aeroporti di Cagliari, Olbia e Alghero, i soci privati della costituenda DMO, i quali potranno partecipare per un massimo del 12% del capitale sociale e con un minimo per socio del 4%, per evitare l'eccessiva polverizzazione della compagine.

Il resto del capitale è suddiviso tra le Camere di Commercio che partecipano con il 36% e la Regione Sardegna con il 52%.

Considerando poi che l'intero capitale sociale della Società è stato quantificato in € 500.000, in particolare la Regione Sardegna partecipa con la somma di € 260.000 come indicato nell'art. 11 della L.R. n. 23 del 2018, le Camere di Commercio con € 180.000 e i soci privati con € 60.000.

La DMO Sardegna consentirà ora la giusta collaborazione tra i diversi attori pubblici e privati, i quali essendo parte di un unico soggetto, sono in grado di indirizzare l'azione della DMO verso il medesimo obiettivo assumendone al contempo la responsabilità dei risultati.

Si ricorda a tale proposito che la mission della DMO è la destination management e marketing, ossia tutte quelle attività di carattere strategico, organizzativo ed operativo, finalizzate alla gestione di una destinazione. Il soggetto diviene il cuore pulsante della destinazioni turistica, il motore di sviluppo e di innovazione, nonché soggetto che promuove e facilita la condivisione, la collaborazione e il coinvolgimento di tutti gli attori del territorio, al fine di incrementare il livello di qualità generale del turismo, del settore commerciale e dei cittadini. Il nuovo modello di governance potrà, grazie agli apporti di tutti i soci e secondo schemi moderni e nuove metodologie, orientare la crescita e lo sviluppo economico e sociale dell'isola mettendo a frutto il grande patrimonio paesaggistico-culturale della Regione Sardegna che costituisce una preziosa risorsa per lo sviluppo sostenibile ed economico dell'isola.

A tal fine la società come espressamente previsto dall'art. 7, comma 4, della L.R. n. 16/2017, dovrà attuare gli indirizzi strategici in materia di turismo previsti dal Piano Strategico Regionale approvato con la Delib.G.R. n. 60/19 del 11 dicembre 2018. Il Piano che racchiude in se gli apporti delle amministrazioni locali, del Sistema Regione, oltreché delle cittadine, cittadini e portatori di interesse pubblici e privati, fonda la propria efficacia su quattro pilastri principali: gestione del territorio, valorizzazione delle attrattività, strutturazione di prodotti e servizi turistici, marketing, informazione ed accoglienza.

L'Assessore ricorda inoltre che la Sardegna DMO ha un oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4, comma 1 e comma 2 lett. d) del T.U.S.P. ed essendo istituita con atto dell'organo esecutivo, ai sensi dell'art. 5 della Legge Madia, è necessario dimostrare la convenienza



economica finanziaria della costituenda società. In adempimento di tale obbligo legislativo è stata predisposta una relazione, allegata alla presente deliberazione, volta ad argomentare nel dettaglio, non solo gli aspetti sostanziali di necessità e opportunità, ma anche economici e finanziari. La stessa contiene una esaustiva indicazione di quella che è la mission strategica della DMO dell'attività che dovrà realizzare, della struttura operativa che opererà e del budget che sarà posto a disposizione per la realizzazione delle attività.

Inoltre è stata predisposta la bozza dello statuto redatto in armonia con quanto previsto dalla Delib.G. R. n. 41/48 del 8.8.2018, volto a tratteggiare gli aspetti sostanziali del programma che i soci, con l'adesione al nuovo soggetto, intendono porre in essere.

In riferimento alla nomina dell'organo amministrativo, la legge Madia prevede che sia nominato un amministratore unico e che la assemblea possa motivatamente con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto dell'esigenza di contenimento dei costi, disporre che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione. Pertanto in sede di costituzione è necessario provvedere alla nomina di un amministratore unico. Per tale finalità si designa quale amministratore della società Sardegna DMO, il dott. Giovanni Carmelo Pirisi.

La nomina dovrà essere adottata dai soci in sede di costituzione formale.

Per quanto attiene al collegio dei sindaci è designato il dott. Paolo Meloni, da nominare con le modalità di cui sopra, in qualità di Presidente del collegio e il dott. Egidio Usai quale supplente del medesimo collegio.

È bene ricordare inoltre che, ai sensi dell'art. 2464 c.c., è necessario versare i conferimenti da parte dei soci all'atto di costituzione della società pari, in questo caso, al 100% di quanto dovuto da ciascuno. Per tale motivazione è necessario procedere all'impegno delle risorse, preliminarmente a quel momento sulla base di questa deliberazione istitutiva, con la massima consentita urgenza.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore del Turismo, Artigianato e Commercio e visto il parere favorevole di legittimità espresso dal Direttore generale dell'Assessorato

### **DELIBERA**

- di istituire la DMO Sardegna come previsto dall'art. 7 della L.R. n. 16/2017, per le ragioni indicate in premessa e meglio specificate nell'allegato alla presente deliberazione;
- di approvare lo schema di statuto;



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 61/53  
DEL 18.12.2018

- di approvare la relazione redatta ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016;
- di designare quale amministratore Unico della Società il dott. Giovanni Carmelo Pirisi;
- di designare quale Presidente del collegio dei sindaci il dott. Paolo Meloni e il dott. Egidio Usai quale supplente del medesimo collegio;
- di dare mandato all'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio di predisporre gli atti necessari alla formale costituzione della società e alla sua capitalizzazione entro il mese di dicembre 2018, attingendo dalla Missione 07 programma 01 titolo III SC08.7493.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Direttore Generale**

Alessandro De Martini

**Il Presidente**

Francesco Pigliaru