



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato 2 alla Delib.G.R. n. 36/9 del 17.7.2018

## **Art. 15 L.R. 13.11.1998, n 31. Piano triennale del fabbisogno di personale 2018 – 2020.**

### **Determinazione della capacità assunzionale della Regione**

#### **Condizioni per procedere ad assunzioni di personale**

Per effetto della vigente normativa, per dar corso a nuove assunzioni di qualsiasi titolo e di qualsivoglia tipologia contrattuale occorre aver rispettato le seguenti condizioni:

- a) aver assolto gli obblighi della programmazione del fabbisogno di personale, per cui nessuna assunzione può essere effettuata se non nell'ambito e nei limiti della programmazione triennale del fabbisogno di personale (art. 6, comma 6, D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.; art. 3, comma 5, D.L. n. 90/2014.);
- b) aver rispettato, ai sensi dell'art. 9, commi 1 quinquies e segg., del D.L. n. 113/2016, i termini di approvazione del bilancio di previsione, del rendiconto e del bilancio consolidato del termine di trenta giorni dalla loro approvazione per l'invio dei relativi dati alla banca dati delle amministrazioni di cui all'art. 13 della L. n. 196/2009 <sup>1</sup>;
- c) aver rispettato i saldi di bilancio previsti dalla vigente normativa ed aver inviato puntualmente la certificazione dei risultati conseguiti al Ministero dell'economia e delle finanze. In particolare occorre avere rispettato i saldi stabiliti dall'art. 1 commi 466 e segg. della L. n. 232/2016 ed aver inviato la certificazione dei risultati conseguiti nei termini previsti dall'art. 1, comma 470, della medesima L. n. 232/2016;
- d) essere in regola con l'attivazione della piattaforma telematica per la certificazione dei crediti (art. 27 D.L. n. 66/2014);
- e) aver rispettato le norme sul contenimento della spesa per il personale e sulla razionalizzazione delle strutture prevista nei commi 557- 557 quater dell'art. 1 della L. n. 296/2006 consistenti nella riduzione, rispetto al triennio 2011-2013, della spesa per il personale. L'Assessore riferisce che la direzione generale del Personale ha verificato che nell'esercizio 2016 la Regione ha rispettato

---

<sup>1</sup> Ai sensi del comma 1-sexies dell'art. 9 del D.L. 113/2016, "La misura di cui al comma 1-quinquies si applica alle regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano in caso di ritardo oltre il 30 aprile nell'approvazione preventiva del rendiconto da parte della Giunta, per consentire la parifica da parte delle sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 18, comma 1, lettera b), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118; essa non si applica in caso di ritardo nell'approvazione definitiva del rendiconto da parte del Consiglio."

Inoltre, l'art.1-septies del medesimo art. 9 prevede che: "Per le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, la misura di cui al comma 1-quinquies si applica sia in caso di ritardo nella trasmissione dei dati relativi al rendiconto approvato dalla Giunta per consentire la parifica delle sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, sia in caso di ritardo nella trasmissione dei dati relativi al rendiconto definitivamente approvato dal Consiglio".



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

questo vicolo, così come di seguito rappresentato<sup>2</sup>;

- f) aver assolto, entro 30 giorni dalla loro adozione, all'obbligo di comunicazione dei contenuti del Piano del personale nella piattaforma di cui all'art. 60 del D.L.gs. n. 165/2011 (ai sensi del comma 5 dell'art. 6-ter del D.Lgs. n. 165/2011);
- g) aver attestato che non vi sono dipendenti in sovrannumero o in eccedenza (art. 33, comma 2, D.Lgs. n. 165/2001);
- h) aver adottato il piano della performance (art. 10, comma 5, D. Lgs. n. 150/2009).

**Rispetto degli obblighi di riduzione delle spese per il personale e di razionalizzazione delle strutture (art. 1, commi 557, 557 bis, 557 ter e 557 quater della L. n. 296/2006).**

L'art. 1 della L. n. 296/2006 ai commi 557, 557 bis, 557 ter e 557 quater, come modificati dall'art. 3 del D.L. n. 90/2014, convertito nella L. n. 114/2014, prevede disposizioni sul contenimento della spesa per il personale e sulla razionalizzazione delle strutture.

In particolare, il comma 557 stabilisce che le autonomie regionali e locali concorrono al rispetto degli obiettivi di finanza pubblica assicurando la riduzione delle spese di personale (al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'IRAP e con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali) con azioni che esse stesse possono modulare nell'ambito della loro autonomia, riferite ai seguenti ambiti di intervento:

- razionalizzazione e snellimento delle strutture, anche attraverso l'accorpamento di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico;
- contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa.

Fra le spese di personale devono essere incluse anche quelle sostenute per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'articolo 110 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente (comma 557 bis).

A decorrere dal 2014 è necessario che il contenimento delle spese di personale sia assicurato, nell'ambito della programmazione triennale del fabbisogno di personale, con riferimento al valore medio del triennio 2011-2013 (comma 557 quater). La programmazione triennale, dunque, deve tendere ad una progressiva riduzione delle spese per il personale, l'andamento delle quali condiziona le possibilità stesse di assumere a qualunque titolo e di conferire incarichi di collaborazione.

---

<sup>2</sup> Ai fini della determinazione della capacità assunzionale non è più necessario dimostrare:

- a) il rispetto dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, previsto dal comma 2 dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito nella L. n. 89/2014, in quanto la Corte Costituzionale con la sentenza della n. 272/2015 ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 41, comma 2, del D.L. 66/2014;
- b) la decrescenza del rapporto tra le spese per il personale e le spese correnti rispetto alla media del triennio 2011- 2013, in quanto l'art. 16 del D.L. 24 giugno 2016, n. 113 ha abrogato la lettera a) del comma 557 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Ai sensi del comma 557 ter in caso di mancato rispetto degli obblighi di contenimento della spesa per il personale stabiliti dal comma 557, trova applicazione il divieto, di cui all'art. 76, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione continuata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. E' fatto altresì divieto agli enti di stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi della presente disposizione.

La verifica del rispetto della riduzione della spesa per il personale deve avvenire prendendo come base di riferimento i dati del bilancio; ciò appare in linea con quanto previsto anche dalla Corte dei Conti, Sezione delle autonomie, che, nelle linee guida per le relazioni dei collegi dei revisori dei conti, riconduce la verifica del rispetto della decrescenza della spesa ai dati del bilancio di previsione e del rendiconto. Il dato contabile che meglio rappresenta la spesa sostenuta è quello dell'impegno, in quanto se il concetto di spesa fosse legato al parametro di cassa, la stessa potrebbe assumere carattere aleatorio in ragione della casualità dell'entità delle liquidazioni effettuate in ragione del fisiologico scarto temporale fra le prestazioni lavorative e il pagamento di quanto dovuto.

### **Rappresentazione della spesa**

Di seguito vengono esaminati i prospetti riepilogativi relativi alla riduzione delle spesa per il personale rispetto alla media del triennio 2011-2013, come previsto dal comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. n. 296/2006.

In particolare nelle Tabelle 1a e 1b sono riepilogati gli impegni della spesa per il personale sostenuta nelle annualità 2011-2013 e 2015-2017, al netto delle componenti da detrarre.

La spesa considerata comprende quella per il personale a tempo indeterminato e a tempo determinato, quella per il personale esperto del Centro regionale di programmazione (i cui oneri sono a carico della specifica contabilità separata), quella per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa, quella per l'IRAP nonché quella per l'acquisto di servizi connessi alla gestione del personale (missioni, formazione, accertamenti sanitari e spese per commissioni e comitati dell'Ente).

Per la verifica della decrescenza della spesa rispetto alla media 2011-2013, all'importo complessivo della spesa è stata successivamente sottratta:

- la spesa a carico di finanziamenti comunitari e privati;
- la spesa per il lavoro straordinario per attività elettorale rimborsate dallo Stato;
- la spesa per servizi connessi alla gestione del personale non costituente retribuzione;
- gli incentivi della progettazione, i cui oneri sono ricompresi nei costi delle opere;
- la spesa per il personale in quiescenza, in quanto trattasi di importi riferiti ad anzianità di servizio pregresse quella regionale;
- la spesa per le categorie protette (quota obbligatoria);
- la spesa sostenuta per il personale regionale “comandato/temporaneamente assegnato out”. Gli



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

importi oggetto di sottrazione si riferiscono sia alla spesa anticipata da rimborsarsi da parte delle amministrazioni utilizzatrici, sia a quella relativa agli oneri che non costituiscono oggetto di rimborso da parte di queste ultime per effetto di particolari disposizioni di leggi regionali miranti a compensare le anticipazioni con corrispondenti riduzioni del contributo di funzionamento;

- la spesa sostenuta, ai sensi del comma 17 dell'art. 3 della L.R. n. 6/2012, per il personale ex SRA reinquadrato nell'Amministrazione regionale per effetto dell'art. 7 della L.R. n. 16/2011 ma assegnato alle Agenzie agricole. Detta spesa è sottratta in considerazione del fatto che il personale in questione non opera presso l'Amministrazione regionale e che è compensata dalla corrispondente riduzione del contributo di funzionamento delle Agenzie;
- la quota di spesa sostenuta per le unità di personale della c.d. lista speciale ex L.R. n. 42/1989 e s.m.i. non prestante servizio presso la Regione da rimborsarsi da parte delle amministrazioni utilizzatrici, come comunicata dall'Assessorato al lavoro;
- gli importi impegnati per le progressioni professionali nel 2011 ma relativi ad incrementi retributivi di competenza delle annualità 2007-2010. La sottrazione di tali oneri riduce la spesa del 2011, e perciò anche la spesa media del triennio di riferimento (2011-2013), ed impedisce che nelle annualità successive al 2013 possa evidenziarsi un'ingiustificata virtuosità.

Tra le componenti di spesa, non sono state detratte, così come indicato dalla Corte dei Conti in occasione dell'analisi istruttoria del rendiconto 2015, quelle relative al personale iscritto alla c.d. lista speciale ad esaurimento ex L.R. n. 42/1989 e smi gestita dall'Assessorato al lavoro (è invece detratta, come precedentemente detto, la sola parte di spesa del personale della lista non prestante servizio presso la Regione e da rimborsarsi da parte delle amministrazioni utilizzatrici).

Dagli allegati emerge che la spesa del 2017, al netto delle suddette sottrazioni, risulta inferiore a quella del triennio 2011-2013. Nel caso in cui dal calcolo venisse esclusa l'IRAP, che nelle annualità 2013 e 2014 è stata sostenuta in misura ridotta per effetto del comma 1 dell'art. 2 della

L.R. n. 12/2013, la spesa del 2017 (al netto delle sottrazioni) risulta inferiore a quella degli anni precedenti.

Si rappresenta, inoltre, che la spesa del 2017 non comprende quella relativa al C.C.R.L. 2016- 2018 del personale dipendente in quanto al contratto, essendo stato sottoscritto definitivamente solo in data 4.12.2017, è stata potuta dare regolare esecuzione solo nell'esercizio 2018.

Nelle Tabelle 2a e 2b, invece, sono riepilogati gli impegni della spesa per il personale sostenuta nelle annualità 2011-2013 e 2015-2017, al netto delle componenti da detrarre, nel quale sono portate in detrazione dalle spese di personale anche tutte quelle sostenute per il personale della lista speciale ad esaurimento ex L.R. n. 42/1989 e smi gestita dall'Assessorato al lavoro - tenendo conto del fatto che l'intervento del legislatore è riconducibile a misure di ammortizzatore sociale/politiche attive del lavoro piuttosto che alla copertura del fabbisogno di personale, connesso alla dotazione organica, necessario per il funzionamento delle strutture regionali. Anche dai prospetti delle tabelle 2a e 2b emerge il rispetto del limite di spesa previsto dal comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. n. 296/2006.

Tabella 1a

Dimostrazione della riduzione della spesa per il personale rispetto alla media del triennio 2011-2013 ai sensi del comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. 296/2006

SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2015	2016	2017
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>193.330.377,77</b>	<b>192.155.149,82</b>	<b>183.861.887,39</b>	<b>178.484.201,16</b>	<b>172.802.110,90</b>	<b>167.764.017,59</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	22.680,35	106.881,11	53.413,33	17.083,82	254.319,22	107.600,92
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	174.482.734,21	171.220.064,73	158.311.337,05	148.139.792,84	139.665.757,53	134.755.322,59
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.483.657,16	1.485.607,68	1.583.215,80	1.038.547,41	1.202.231,98	1.271.138,70
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	15.039.162,62	17.360.088,66	22.435.145,86	25.471.441,33	27.203.301,94	27.586.304,95
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato					26.314,18	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato				3.007.326,85	3.491.209,49	3.157.832,95
Straordinario per il personale a tempo determinato	1.302.143,43	1.982.507,64	1.478.775,35	50.020,98	72.655,05	66.939,91
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				759.987,93	886.321,51	818.877,57
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>4.147.398,00</b>	<b>3.490.264,19</b>	<b>2.455.024,40</b>	<b>2.132.173,46</b>	<b>3.116.566,21</b>	<b>2.222.841,34</b>
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale		91.352,21				580,80
Buoni pasto	3.267.023,22	3.375.872,40	2.431.819,71	2.103.741,81	2.446.555,44	2.210.099,72
Altre spese per il personale n.a.c.	880.374,78	23.039,58	23.204,69	28.431,65	670.010,77	12.160,82
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>62.605.993,05</b>	<b>58.740.100,34</b>	<b>57.675.976,87</b>	<b>56.224.782,74</b>	<b>54.780.180,31</b>	<b>52.793.368,58</b>
Contributi obbligatori per il personale	62.595.226,42	58.740.100,34	57.675.976,87	55.594.706,03	52.763.268,25	51.848.923,31
Contributi previdenza complementare				86.585,97	97.426,03	99.333,69
Contributi per indennità di fine rapporto	10.766,63			543.490,74	1.919.486,03	776.230,70
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.						68.880,88
<b>Contributi sociali figurativi</b>	<b>339.943,17</b>	<b>7.382.444,55</b>	<b>17.292.266,47</b>	<b>683.532,51</b>	<b>872.014,02</b>	<b>986.449,36</b>
Assegni familiari (1)				625.013,37	735.751,80	737.800,03
Equo indennizzo	29.862,89	29.727,64	55.616,94	39.332,66		
Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro				19.186,48	136.262,22	248.649,33
Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni inegrative e altro	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53			
<b>Imposta regionale sulle attività produttive</b>	<b>16.737.240,61</b>	<b>16.320.194,37</b>	<b>5.808.495,98</b>	<b>15.288.165,67</b>	<b>14.954.582,59</b>	<b>14.329.226,71</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - esclusa quota relativa ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	16.737.240,61	16.320.194,37	5.808.495,98	15.288.165,67	14.954.582,59	14.329.226,71
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>3.101.844,02</b>	<b>2.529.194,28</b>	<b>2.272.502,00</b>	<b>1.422.816,10</b>	<b>2.105.936,85</b>	<b>2.015.213,53</b>
Rimborso per viaggio e trasloco	2.243.371,41	2.060.180,32	1.407.304,68	936.194,57	858.748,42	971.020,21
Indennità di missione e di trasferta				64.991,16	20.480,26	72.701,18
Acquisto di servizi per formazione specialistica				27.200,68	289.479,00	
Acquisto di servizi per formazione generica				35.600,00	552.189,74	
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	494.457,67	155.971,35	357.204,09	23.520,00	129.630,00	
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				37.383,83	33.313,40	635.605,22
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	295.222,43	312.899,61	504.923,95	297.925,86	131.072,28	335.886,92
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	68.792,51	143,00	3.069,28		91.023,75	
<b>Rimborsi per spese di personale</b>	<b>868.982,26</b>	<b>780.273,54</b>	<b>2.419.046,73</b>	<b>2.703.074,45</b>	<b>5.547.096,73</b>	<b>6.516.105,88</b>
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	868.982,26	780.273,54	2.419.046,73	2.703.074,45	5.547.096,73	6.516.105,88
<b>Oneri per il personale esperto del Centro regionale di programmazione (a carico della contabilità separata)</b>	<b>3.488.079,49</b>	<b>3.639.578,37</b>	<b>3.665.322,44</b>	<b>3.222.198,95</b>	<b>3.109.106,72</b>	<b>3.105.102,40</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		42.733,86				
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.579.394,73	2.712.578,01	2.702.648,95	1.890.737,10	1.890.737,10	1.881.719,17
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				457.383,84	402.812,88	397.713,70
Buoni pasto						12.950,00
Contributi obbligatori per il personale	852.297,16	871.674,29	943.772,14	820.092,57	801.034,04	796.120,34
Contributi per indennità di fine rapporto	50.435,04			40.161,64		
Rimborso per viaggio e trasloco	5.952,56	12.592,21	18.901,35	13.823,80	14.522,70	16.599,19
<b>Spese per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa</b>	<b>5.670.138,00</b>	<b>5.354.918,17</b>	<b>7.051.111,78</b>	<b>3.864.072,21</b>	<b>4.888.004,58</b>	<b>5.237.492,98</b>
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa (compresi oneri riflessi e IRAP)	5.670.138,00	5.354.918,17	7.051.111,78	3.864.072,21	4.888.004,58	5.237.492,98
<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>290.289.996,37</b>	<b>290.392.117,63</b>	<b>282.501.634,06</b>	<b>264.025.017,25</b>	<b>262.175.598,91</b>	<b>254.969.818,37</b>

COMPONENTI DA SOTTRARRE DALLE SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2015	2016	2017
<b>Spese totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati (non detratte in altre voci)</b>	<b>1.144.984,73</b>	<b>1.242.342,09</b>	<b>2.967.714,13</b>	<b>1.608.285,11</b>	<b>2.142.016,42</b>	<b>2.844.933,66</b>
Straordinario per il personale a tempo indeterminato					16.811,56	
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.560,00	29.520,00	29.350,00	90.357,99	112.700,66	144.298,50
Contributi obbligatori per il personale						43.044,98
Lavoro flessibile, quota lsu e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	70.000,00		47.390,00	0,00		
Altre spese per il personale n.a.c.	2.600,00			0,00		
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa interamente fondi UE	1.058.824,73	1.212.822,09	2.890.974,13	1.517.927,12	1.994.728,87	2.645.324,79
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)					17.775,33	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)						12.265,39
<b>Spese per lavoro straordinario attività elettorale rimborsate dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>33.177,50</b>	<b>47.814,77</b>	<b>59.934,71</b>
Spese per il lavoro straordinario elettorale con rimborso Stato			110.000,00	33.177,50	47.814,77	59.934,71

Spese non costituenti retribuzioni o oneri per il personale in servizio	3.107.796,58	2.432.786,49	2.225.403,35	1.351.648,74	2.044.979,29	1.896.659,39
Acquisto di servizi per formazione specialistica				27.200,68	289.479,00	0,00
Acquisto di servizi per formazione generica				35.600,00	552.189,74	0,00
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	494.457,67	155.971,35	357.204,09	23.520,00	129.630,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				37.383,83	33.313,40	635.605,22
Spese per comissioni e comitati dell'Ente	68.792,51	143,00	3.069,28	0,00	91.023,75	
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	295.222,43	312.899,61	504.923,95	297.925,86	131.072,28	335.886,92
Rimborso per viaggio e trasloco- esclusa quota ex SRA, LR 42 e esperti CRP in quanto detratte in righe successive	2.172.356,66	1.221.032,06	1.314.814,28	910.688,60	792.394,67	891.567,59
Rimborso per viaggio e trasloco - esperti CRP	5.952,56	12.592,21	18.901,35	13.823,80	14.522,70	16.599,19
Rimborso per viaggio e trasloco (LR42/89)	71.014,75	730.148,26	26.490,40	5.505,97	11.353,75	17.000,47
Incentivi per la progettazione	1.182.964,04	17.525,38	28.254,42	26.542,96	0,00	671,49
Incentivi progettazione	845.620,61	12.527,70	21.094,36	18.973,76	0,00	480,00
Quota oneri riflessi incentivi progettazione	265.465,68	3.932,82	6.622,15	5.956,43	0,00	150,69
Quota IRAP incentivi progettazione	71.877,75	1.064,85	537,91	1.612,77	0,00	40,80
Oneri per il personale in quiescenza (riferiti ad anzianità pregresse quella regionale)	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53	0,00	0,00	0,00
Altri oneri per il personale in quiescenza	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53			
Spese per le categorie protette (quota obbligatoria)	6.937.312,77	5.744.404,48	5.436.652,66	4.914.991,30	4.682.686,18	6.388.698,64
Retribuzioni categorie protette	4.959.013,51	4.106.284,43	4.058.930,04	3.513.393,31	3.347.334,16	4.566.846,55
Quota oneri riflessi categorie protette	1.556.783,11	1.289.085,87	1.274.219,91	1.102.959,56	1.050.828,61	1.433.670,14
Quota IRAP categorie protette	421.516,15	349.034,18	103.502,72	298.638,43	284.523,40	388.181,96
Spese per il personale comandato out (non prestante servizio presso la Regione)	5.553.158,85	5.575.520,86	4.405.486,86	4.541.903,09	5.172.921,02	5.093.186,83
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				5.755,37		
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				2.790.754,56	3.036.271,89	3.115.754,46
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4.338.000,00	4.181.000,00	3.364.254,43	15.099,38	15.937,27	19.285,71
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				414.863,99	636.793,45	671.928,54
Assegni familiari				6.633,04	9.127,22	12.889,66
Contributi obbligatori per il personale	846.428,85	1.039.135,86	955.443,94	1.034.546,52	1.105.342,19	1.140.000,00
Contributi per indennità di fine rapporto					55.883,78	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	368.730,00	355.385,00	85.788,49	274.250,23	313.565,22	133.328,46
Spese per il personale ex SRA assegnato alle agenzie agricole (non prestante servizio presso la Regione)	0,00	12.712.793,52	12.048.917,54	11.585.883,08	11.036.879,13	10.388.400,85
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				7.308.425,81	6.793.800,28	6.406.839,63
Straordinario per il personale a tempo indeterminato		9.084.417,44	8.819.324,28	86.354,19	103.995,72	91.389,31
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				725.715,22	755.060,51	724.501,20
Assegni familiari				43.666,15	45.338,77	43.000,16
Buoni pasto		64.787,89	117.018,23	95.080,22	107.590,10	94.537,54
Rimborso per viaggio e trasloco		109.000,00	66.000,00	20.000,00	55.000,00	62.452,15
Indennità di missione e di trasferta				0,00		0,00
Contributi obbligatori per il personale		2.682.412,71	2.821.682,26	2.614.425,12	2.426.562,86	2.374.185,77
Contributi per indennità di fine rapporto					96.804,06	1.646,26
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		772.175,48	224.892,77	692.216,37	652.726,83	589.848,83
Quota spese sostenute per il personale della lista speciale ex L.R. 42/1989 (non prestante servizio presso da Regione) da rimborsare dalle amministrazioni utilizzatrici	897.905,56	872.342,92	801.526,90	1.062.790,28	1.247.527,67	820.752,04
Retribuzioni fisse/accessorie/oneri previdenziali irap	897.905,56	872.342,92	801.526,90	1.062.790,28	1.247.527,67	820.752,04
Impegni oneri per progressioni professionali relative ad annualità 2007-2010	10.850.733,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota retribuzioni	7.739.432,71					
Quota oneri riflessi	2.453.448,83					
Quota IRAP	657.851,78					
<b>TOTALE COMPONENTI DA SOTTRARRE</b>	<b>29.984.936,13</b>	<b>35.950.432,65</b>	<b>45.260.605,39</b>	<b>25.125.222,06</b>	<b>26.374.824,48</b>	<b>27.493.237,61</b>
Totale spese per il personale al netto della componenti da sottrarre	260.305.060,24	254.441.684,98	237.241.028,67	238.899.795,19	235.800.774,43	227.476.580,76
Totale spese per il personale al netto della componenti da sottrarre e dell'IRAP (*)	245.087.795,31	239.599.150,13	231.847.254,57	224.878.347,32	222.097.007,30	214.271.019,49

(\*) non è stata esclusa l'IRAP relativa ai co.co.co.

(1) - fino al 2014 il dato degli assegni familiari è incluso tra le voci stipendiali; dal 2015 gli assegni familiari sono esposti a parte ai sensi del DLgs 118/2011

## Tabella 1b

Riepilogo riduzione della spese per il personale 2017 rispetto alla media del triennio 2011-2013 ai sensi del comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. 296/2006

	Spesa media 2011-2013	Spesa 2015	Spesa 2016	Spesa 2017
Spesa per il personale (al netto delle componenti da sottrarre)	250.662.591,30	238.899.795,19	235.800.774,43	227.476.580,76

	Spesa media 2011-2013	Spesa 2015	Spesa 2016	Spesa 2017
Spesa per il personale (al netto delle componenti da sottrarre e dell'IRAP) (*)	238.844.733,34	224.878.347,32	222.097.007,30	214.271.019,49

(\*) non è stata esclusa l'IRAP relativa ai co.co.co.

**Tabella 2a**

(con detrazione della spesa concernente il personale della lista speciale ex L.R. n. 42)

Dimostrazione della riduzione della spesa per il personale rispetto alla media del triennio 2011-2013 ai sensi del comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. 296/2006

SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2015	2016	2017
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>193.330.377,77</b>	<b>192.155.149,82</b>	<b>183.861.887,39</b>	<b>178.484.201,16</b>	<b>172.802.110,90</b>	<b>167.764.017,59</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	22.680,35	106.881,11	53.413,33	17.083,82	254.319,22	107.600,92
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	174.482.734,21	171.220.064,73	158.311.337,05	148.139.792,84	139.665.757,53	134.755.322,59
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.483.657,16	1.485.607,68	1.583.215,80	1.038.547,41	1.202.231,98	1.271.138,70
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	15.039.162,62	17.360.088,66	22.435.145,86	25.471.441,33	27.203.301,94	27.586.304,95
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato					26.314,18	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato				3.007.326,85	3.491.209,49	3.157.832,95
Straordinario per il personale a tempo determinato	1.302.143,43	1.982.507,64	1.478.775,35	50.020,98	72.655,05	66.939,91
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				759.987,93	886.321,51	818.877,57
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>4.147.398,00</b>	<b>3.490.264,19</b>	<b>2.455.024,40</b>	<b>2.132.173,46</b>	<b>3.116.566,21</b>	<b>2.222.841,34</b>
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale		91.352,21				580,80
Buoni pasto	3.267.023,22	3.375.872,40	2.431.819,71	2.103.741,81	2.446.555,44	2.210.099,72
Altre spese per il personale n.a.c.	880.374,78	23.039,58	23.204,69	28.431,65	670.010,77	12.160,82
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>62.605.993,05</b>	<b>58.740.100,34</b>	<b>57.675.976,87</b>	<b>56.224.782,74</b>	<b>54.780.180,31</b>	<b>52.793.368,58</b>
Contributi obbligatori per il personale	62.595.226,42	58.740.100,34	57.675.976,87	55.594.706,03	52.763.268,25	51.848.923,31
Contributi previdenza complementare				86.585,97	97.426,03	99.333,69
Contributi per indennità di fine rapporto	10.766,63			543.490,74	1.919.486,03	776.230,70
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.						68.880,88
<b>Contributi sociali figurativi</b>	<b>339.943,17</b>	<b>7.382.444,55</b>	<b>17.292.266,47</b>	<b>683.532,51</b>	<b>872.014,02</b>	<b>986.449,36</b>
Assegni familiari (1)				625.013,37	735.751,80	737.800,03
Equo indennizzo	29.862,89	29.727,64	55.616,94	39.332,66		0,00
Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro				19.186,48	136.262,22	248.649,33
Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni inegrative e altro	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53			0,00
<b>Imposta regionale sulle attività produttive</b>	<b>16.737.240,61</b>	<b>16.320.194,37</b>	<b>5.808.495,98</b>	<b>15.288.165,67</b>	<b>14.954.582,59</b>	<b>14.329.226,71</b>
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - esclusa quota relativa ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	16.737.240,61	16.320.194,37	5.808.495,98	15.288.165,67	14.954.582,59	14.329.226,71
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>3.101.844,02</b>	<b>2.529.194,28</b>	<b>2.272.502,00</b>	<b>1.422.816,10</b>	<b>2.105.936,85</b>	<b>2.015.213,53</b>
Rimborso per viaggio e trasloco				936.194,57	858.748,42	971.020,21
Indennità di missione e di trasferta	2.243.371,41	2.060.180,32	1.407.304,68	64.991,16	20.480,26	72.701,18
Acquisto di servizi per formazione specialistica				27.200,68	289.479,00	0,00
Acquisto di servizi per formazione generica				35.600,00	552.189,74	0,00
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	494.457,67	155.971,35	357.204,09	23.520,00	129.630,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				37.383,83	33.313,40	635.605,22
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	295.222,43	312.899,61	504.923,95	297.925,86	131.072,28	335.886,92
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	68.792,51	143,00	3.069,28		91.023,75	0,00
<b>Rimborsi per spese di personale</b>	<b>868.982,26</b>	<b>780.273,54</b>	<b>2.419.046,73</b>	<b>2.703.074,45</b>	<b>5.547.096,73</b>	<b>6.516.105,88</b>
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	868.982,26	780.273,54	2.419.046,73	2.703.074,45	5.547.096,73	6.516.105,88
<b>Oneri per il personale esperto del Centro regionale di programmazione (a carico della contabilità separata)</b>	<b>3.488.079,49</b>	<b>3.639.578,37</b>	<b>3.665.322,44</b>	<b>3.222.198,95</b>	<b>3.109.106,72</b>	<b>3.105.102,40</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		42.733,86				0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.579.394,73	2.712.578,01	2.702.648,95	1.890.737,10	1.890.737,10	1.881.719,17
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				457.383,84	402.812,88	397.713,70
Buoni pasto						12.950,00
Contributi obbligatori per il personale	852.297,16	871.674,29	943.772,14	820.092,57	801.034,04	796.120,34
Contributi per indennità di fine rapporto	50.435,04			40.161,64		0,00
Rimborso per viaggio e trasloco	5.952,56	12.592,21	18.901,35	13.823,80	14.522,70	16.599,19
<b>Spese per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa</b>	<b>5.670.138,00</b>	<b>5.354.918,17</b>	<b>7.051.111,78</b>	<b>3.864.072,21</b>	<b>4.888.004,58</b>	<b>5.237.492,98</b>
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa (compresi oneri riflessi e IRAP)	5.670.138,00	5.354.918,17	7.051.111,78	3.864.072,21	4.888.004,58	5.237.492,98
<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>290.289.996,37</b>	<b>290.392.117,63</b>	<b>282.501.634,06</b>	<b>264.025.017,25</b>	<b>262.175.598,91</b>	<b>254.969.818,37</b>

COMPONENTI DA SOTTRARRE DALLE SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2015	2016	2017
<b>Spese totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati (non detratte in altre voci)</b>	<b>1.144.984,73</b>	<b>1.242.342,09</b>	<b>2.967.714,13</b>	<b>1.608.285,11</b>	<b>2.142.016,42</b>	<b>2.844.933,66</b>
Straordinario per il personale a tempo indeterminato					16.811,56	0,00
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.560,00	29.520,00	29.350,00	90.357,99	112.700,66	144.298,50
Contributi obbligatori per il personale						43.044,98
Lavoro flessibile, quota Iu e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	70.000,00		47.390,00	0,00		0,00
Altre spese per il personale n.a.c.	2.600,00			0,00		0,00
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa interamente fondi UE (compresa Irap)	1.058.824,73	1.212.822,09	2.890.974,13	1.517.927,12	1.994.728,87	2.645.324,79
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)					17.775,33	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)						12.265,39
<b>Spese per lavoro straordinario attività elettorale rimborsate dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>33.177,50</b>	<b>47.814,77</b>	<b>59.934,71</b>
Spese per il lavoro straordinario elettorale con rimborso Stato			110.000,00	33.177,50	47.814,77	59.934,71

Spese non costituenti retribuzioni o oneri per il personale in servizio	3.107.796,58	2.432.786,49	2.225.403,35	1.351.648,74	2.044.979,29	1.896.659,39
Acquisto di servizi per formazione specialistica				27.200,68	289.479,00	0,00
Acquisto di servizi per formazione generica				35.600,00	552.189,74	0,00
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	494.457,67	155.971,35	357.204,09	23.520,00	129.630,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				37.383,83	33.313,40	635.605,22
Spese per comissioni e comitati dell'Ente	68.792,51	143,00	3.069,28	0,00	91.023,75	0,00
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	295.222,43	312.899,61	504.923,95	297.925,86	131.072,28	335.886,92
Rimborso per viaggio e trasloco- esclusa quota ex SRA, LR 42 e esperti CRP in quanto detratte in righe successive	2.172.356,66	1.221.032,06	1.314.814,28	910.688,60	792.394,67	891.567,59
Rimborso per viaggio e trasloco - esperti CRP	5.952,56	12.592,21	18.901,35	13.823,80	14.522,70	16.599,19
Rimborso per viaggio e trasloco (LR42/89)	71.014,75	730.148,26	26.490,40	5.505,97	11.353,75	17.000,47
Incentivi per la progettazione	1.182.964,04	17.525,38	28.254,42	26.542,96	0,00	671,49
Incentivi progettazione	845.620,61	12.527,70	21.094,36	18.973,76	0,00	480,00
Quota oneri riflessi incentivi progettazione	265.465,68	3.932,82	6.622,15	5.956,43	0,00	150,69
Quota IRAP incentivi progettazione	71.877,75	1.064,85	537,91	1.612,77	0,00	40,80
Oneri per il personale in quiescenza (riferiti ad anzianità pregresse quella regionale)	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53	0,00	0,00	0,00
Altri oneri per il personale in quiescenza	310.080,28	7.352.716,91	17.236.649,53			
Spese per le categorie protette (quota obbligatoria)	6.937.312,77	5.744.404,48	5.436.652,66	4.914.991,30	4.682.686,18	6.388.698,64
Retribuzioni categorie protette	4.959.013,51	4.106.284,43	4.058.930,04	3.513.393,31	3.347.334,16	4.566.846,55
Quota oneri riflessi categorie protette	1.556.783,11	1.289.085,87	1.274.219,91	1.102.959,56	1.050.828,61	1.433.670,14
Quota IRAP categorie protette	421.516,15	349.034,18	103.502,72	298.638,43	284.523,40	388.181,96
Spese per il personale comandato out (non prestante servizio presso la Regione)	5.553.158,85	5.575.520,86	4.405.486,86	4.541.903,09	5.172.921,02	5.093.186,83
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				5.755,37		0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				2.790.754,56	3.036.271,89	3.115.754,46
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4.338.000,00	4.181.000,00	3.364.254,43	15.099,38	15.937,27	19.285,71
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				414.863,99	636.793,45	671.928,54
Assegni familiari				6.633,04	9.127,22	12.889,66
Contributi obbligatori per il personale	846.428,85	1.039.135,86	955.443,94	1.034.546,52	1.105.342,19	1.140.000,00
Contributi per indennità di fine rapporto					55.883,78	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	368.730,00	355.385,00	85.788,49	274.250,23	313.565,22	133.328,46
Spese per il personale ex SRA assegnato alle agenzie agricole (non prestante servizio presso la Regione)	0,00	12.712.793,52	12.048.917,54	11.585.883,08	11.036.879,13	10.388.400,85
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				7.308.425,81	6.793.800,28	6.406.839,63
Straordinario per il personale a tempo indeterminato				86.354,19	103.995,72	91.389,31
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato		9.084.417,44	8.819.324,28	725.715,22	755.060,51	724.501,20
Assegni familiari				43.666,15	45.338,77	43.000,16
Buoni pasto		64.787,89	117.018,23	95.080,22	107.590,10	94.537,54
Rimborso per viaggio e trasloco		109.000,00	66.000,00	20.000,00	55.000,00	62.452,15
Indennità di missione e di trasferta				0,00		0,00
Contributi obbligatori per il personale		2.682.412,71	2.821.682,26	2.614.425,12	2.426.562,86	2.374.185,77
Contributi per indennità di fine rapporto					96.804,06	1.646,26
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		772.175,48	224.892,77	692.216,37	652.726,83	589.848,83
Spese sostenute per la lista speciale ex L.R. 42/1989	14.937.798,94	13.649.850,90	12.934.641,30	14.476.089,87	14.970.363,12	14.485.921,47
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato					200.509,27	
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	9.424.466,57	9.676.999,51	9.246.000,00	10.320.964,86	10.357.041,91	10.135.701,80
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	75.533,43	23.000,00	34.000,00	53.734,00	60.439,72	68.239,48
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						180.190,58
Buoni pasto	202.798,94	249.155,26	223.333,00	193.046,91	188.783,00	187.362,00
Altre spese per il personale n.a.c.			10,33	4.030,44		
Contributi obbligatori per il personale	4.300.000,00	2.799.999,65	2.630.000,00	2.436.823,03	2.530.487,63	2.357.009,66
Contributi previdenza complementare				86.585,97	97.426,03	99.333,69
Contributi per indennità di fine rapporto				523.408,12	530.419,78	354.266,02
Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro					116.716,22	248.649,33
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	935.000,00	900.000,00	800.000,00	857.496,54	888.539,56	855.168,91
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		696,48	1.297,97			
Impegni oneri per progressioni professionali relative ad annualità 2007-2010	10.850.733,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota retribuzioni	7.739.432,71					
Quota oneri riflessi	2.453.448,83					
Quota IRAP	657.851,78					
TOTALE COMPONENTI DA SOTTRARRE	44.024.829,51	48.727.940,63	57.393.719,79	38.538.521,65	40.097.659,93	41.158.407,04
Totale spese per il personale al netto della componenti da sottrarre	246.265.166,86	241.664.177,00	225.107.914,27	225.486.495,60	222.077.938,98	213.811.411,33
Totale spese per il personale al netto della componenti da sottrarre e dell'IRAP (*)	231.982.901,93	227.721.642,15	220.514.140,17	212.322.544,27	209.262.711,41	201.461.018,97

(\*) non è stata esclusa l'IRAP relativa ai co.co.co.

(1) - fino al 2014 il dato degli assegni familiari è incluso tra le voci stipendiali; dal 2015 gli assegni familiari sono esposti a parte ai sensi del DLgs 118/2011

**Tabella 2b** (con detrazione della spesa concernente il personale della lista speciale ex LR 42)

Riepilogo riduzione della spesa per il personale 2017 rispetto alla media del triennio 2011-2013 ai sensi del comma 557 e seg. dell'art. 1 della L. 296/2006

	Spesa media 2011-2013	Spesa 2015	Spesa 2016	Spesa 2017
Spesa per il personale (al netto delle componenti da sottrarre)	237.679.086,04	225.486.495,60	222.077.938,98	213.811.411,33

	Spesa media 2011-2013	Spesa 2015	Spesa 2016	Spesa 2017
Spesa per il personale (al netto delle componenti da sottrarre e dell'IRAP) (*)	226.739.561,42	212.322.544,27	209.262.711,41	201.461.018,97

(\*) non è stata esclusa l'IRAP relativa ai co.co.co.