



**ALLEGATO A**

**SCHEMA TIPO DI**

**REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE E CONTABILITÀ DELLE AZIENDE SANITARIE,  
COMPRENDEnte GLI SCHEMI DI REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE,  
BILANCIO E CONTABILITÀ, AI SENSI DEGLI ARTT. 31, 32, 40 QUINTO COMMA E 46  
DELLA L.R. 24 MARZO 1997, N° 10.**



**SCHEMA TIPO DI**

**REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE E CONTABILITÀ DELLE AZIENDE SANITARIE,  
COMPRENDEnte GLI SCHEMI DI REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE,  
BILANCIO E CONTABILITÀ, AI SENSI DEGLI ARTT. 31, 32, 40 QUINTO COMMA E 46  
DELLA L.R. 24 MARZO 1997, N° 10.**

**ART. 1**

*Premessa*

1. Il presente regolamento definisce le linee dell'impianto contabile che le Aziende USL e Ospedaliere - di seguito denominate Aziende - devono adottare al fine di assicurare l'omogeneità dei dati ed agevolare, in tal modo, le attività di governo del sistema sanitario regionale da parte della Giunta regionale e dell'Assessore dell'igiene, sanità e assistenza sociale. Le Aziende possono articolare ulteriormente i loro sistemi informativi, purché assicurino il livello minimo di informazioni, il contenuto sostanziale delle stesse e la forma di esposizione previsti dal presente regolamento.

2. Le direttive, emanate dalla Giunta regionale ai sensi dell'art. 50 terzo comma della L.R. n° 10/97, forniscono ulteriori, più dettagliate, indicazioni circa i contenuti dei documenti ed i processi di programmazione, organizzazione, amministrazione e controllo.

3. Il presente regolamento disciplina altresì le modalità inerenti la formazione e l'esecuzione dei contratti delle Aziende, per quanto non previsto dalla L.R. n° 10/97, nonché i criteri omogenei, le procedure interne ed i limiti per il ricorso all'acquisto di beni e servizi in economia, di cui agli artt. 40, quinto comma, e 46 della medesima L.R. n° 10/97.

**ART. 2**

*Rinvio ad altre fonti normative*

1. Per quanto non previsto dalla L.R. n° 5 del 26 gennaio 1995, dalla L.R. n° 10/97, dal presente regolamento e dalle direttive di Giunta di cui al precedente art. 1, secondo comma, si applicano le disposizioni nazionali ed, in particolare, gli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, come modificati dal D.Lgs. 9 aprile 1991 n° 127, il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n° 502 e successive modificazioni, il decreto interministeriale 20 ottobre 1994 - schema di bilancio delle aziende sanitarie ed ospedaliere - pubblicato nella G.U. n° 120 serie generale, del 25 maggio 1995. Si fa altresì riferimento al "Percorso metodologico per l'introduzione della contabilità economico-

Regione Autonoma della Sardegna



patrimoniale”, emanato dal Ministero della Sanità - Dipartimento della Programmazione, nel novembre 1996.



ART. 3

*Piano dei conti di contabilità generale*

1. Le Aziende adottano la contabilità economico patrimoniale di cui all'art. 23 della L.R. n° 10/97; il relativo piano dei conti deve essere conforme, nel senso precisato al precedente art. 1, con quello allegato al presente regolamento sotto la lettera A).

ART. 4

*Bilancio di esercizio*

1. Il bilancio di esercizio si compone, ai sensi degli artt. 14 e seguenti della L.R. n° 10/97, dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa; è corredato dalla relazione sulla gestione di cui all'art. 21 della legge regionale citata. Le Aziende redigono tali documento secondo gli schemi allegati: stato patrimoniale e conto economico lettera B), nota integrativa lettera C), relazione sulla gestione lettera D).

2. Le Aziende redigono altresì, ai soli fini statistici e per l'invio ai ministeri, lo stato patrimoniale ed il conto economico secondo quanto disposto dal decreto interministeriale 20 ottobre 1994, citato all'art. 2.

ART. 5

*Articolazione organizzativa del controllo di gestione*

1. La contabilità analitica ed il budget d'esercizio sono articolati per unità organizzative, di cui all'art. 28 della L.R. n°10/97, secondo i piani minimi dei centri di responsabilità allegati al presente regolamento, rispettivamente, sotto la lettera E) per le Aziende USL e sotto la lettera F) per le Aziende Ospedaliere.

ART. 6

*Piano dei conti di contabilità analitica*

1. Le Aziende possono tenere la contabilità analitica secondo le modalità che ritengono più adatte alle loro caratteristiche ed esigenze; il sistema contabile adottato deve comunque assicurare i contenuti informativi minimi di cui al piano dei conti allegato al presente regolamento sotto la lettera G).



ART. 7

*Modi di esposizione delle analisi dei costi, dei rendimenti e dei risultati per centri di responsabilità*

1. Le Aziende rendono pubbliche informazioni di sintesi - ai sensi dell'art. 5, quarto comma, lettera e), del D.Lgs. n° 502/92 e successive modificazioni - relative alle analisi dei costi, dei rendimenti e dei risultati per centri di responsabilità attraverso rapporti di controllo redatti secondo lo schema allegato sotto la lettera H).

ART. 8

*Piano generale e programma sanitario annuale*

1. Il piano generale - di cui all'art. 4, secondo comma, e seguenti della L.R. n° 10/97 - è redatto secondo lo schema allegato sotto la lettera I)

2. Il programma sanitario annuale - di cui all'art. 4, secondo comma, e seguenti della L.R. n° 10/97 - è redatto secondo gli schemi allegati al presente regolamento, rispettivamente, sotto la lettera J) per le Aziende USL e sotto la lettera K) per le Aziende Ospedaliere.

ART. 9

*Bilancio pluriennale di previsione*

1. I dati di sintesi del bilancio pluriennale di previsione sono esposti nel piano pluriennale degli investimenti - secondo lo schema allegato sotto la lettera L) -, nella previsione finanziaria - secondo lo schema allegato sotto la lettera M) -, nello stato patrimoniale e conto economico - secondo lo schema allegato sotto la lettera N).

ART. 10

*Budget di esercizio*

1. Il budget di esercizio si articola nei budget dei centri di responsabilità, ognuno dei quali è composto dal programma annuale degli investimenti - secondo lo schema allegato sotto la lettera O) -, dal programma economico annuale - secondo lo schema allegato sotto la lettera P) -, dagli obiettivi - secondo lo schema allegato sotto la lettera Q).

2. Il budget generale deriva dal consolidamento dei budget dei centri di responsabilità e comprende il piano annuale degli investimenti - secondo lo schema allegato sotto la lettera R) -, la



previsione finanziaria - secondo lo schema allegato sotto la lettera S) -, la previsione di tesoreria - secondo lo schema allegato sotto la lettera T) -, gli obiettivi - secondo lo schema allegato sotto la lettera U) -, lo stato patrimoniale ed il conto economico previsti al termine dell'esercizio - secondo lo schema allegato sotto la lettera W).

3. Le Aziende redigono altresì, ai soli fini statistici e per l'invio ai ministeri, i bilanci pluriennali ed annuali secondo quanto disposto dal decreto interministeriale 20 ottobre 1994, citato all'art. 2.

#### ART. 11 E SEGUENTI

##### *Norme sui contratti e le spese in economia*

1. Ai sensi del comma 5 dell'art. 40 della L. R. 24 marzo 1997, n. 10, ed in armonia con le direttive emanate dalla CEE, è ammesso il ricorso alla trattativa privata per contratti di fornitura di beni ovvero di appalto di servizi il cui importo stimato, al netto dell'IVA non sia superiore a lire 200.000.000.
2. I soggetti invitati a partecipare alla trattativa privata non possono essere meno di tre e rimane nella valutazione dell'Azienda l'aggiudicazione anche in presenza di un'unica offerta valida.
3. In attuazione delle disposizioni di cui all'art. 14 della L. R. 24 marzo 1997, n. 10, gli acquisti in economia per la fornitura di beni e servizi e piccoli lavori sono consentiti esclusivamente in situazioni di comprovata urgenza in relazione alle molteplici e inderogabili esigenze funzionali dei servizi. Il limite massimo di spesa per ciascun intervento o acquisto non dovrà superare di norma l'importo di lire 10.000.000 fatte salve eventuali particolari situazioni urgenti e imprevedibili.
4. Per far fronte alle minute spese le aziende potranno istituire una o più casse economiche in relazione all'organizzazione e articolazione aziendale, individuandone i responsabili del fondo in dotazione la cui entità non potrà superare lire 50.000.000. Il limite di spesa per singolo acquisto non dovrà essere superiore a lire 2.000.000. Il responsabile è obbligato alla rendicontazione delle spese sostenute quando le stesse hanno raggiunto almeno il 40% dell'importo del fondo.



SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA  
**AZIENDA U.S.L.**  
**AZIENDA OSPEDALIERA**

PIANO DEI CONTI DI CONTABILITÀ GENERALE

STATO PATRIMONIALE

1. ATTIVITÀ

1.01 Immobilizzazioni immateriali

- 1.01.001 Costi di impianto e ampliamento
- 1.01.002 Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità
- 1.01.003 Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno
- 1.01.004 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- 1.01.005 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti
- 1.01.006 Altre immobilizzazioni immateriali

1.02 Immobilizzazioni materiali

- 1.02.001 Terreni
- 1.02.002 Fabbricati
- 1.02.003 Impianti e macchinari
- 1.02.004 Attrezzature sanitarie
- 1.02.005 Mobili e arredi
- 1.02.006 Automezzi
- 1.02.007 Altri beni mobili
- 1.02.008 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

1.03 Immobilizzazioni finanziarie

- 1.03.001 Crediti immobilizzati
- 1.03.002 Titoli immobilizzati

1.04 Rimanenze sanitarie

- 1.04.001 Medicinali e farmaci
- 1.04.002 Emoderivati
- 1.04.003 Soluzioni
- 1.04.004 Gas medicali
- 1.04.005 Stupefacenti
- 1.04.006 Sieri e vaccini
- 1.04.007 Componenti per galenici
- 1.04.008 Prodotti ad uso veterinario



- 1.04.009 Presidi medico-chirurgici
- 1.04.010 Materiale protesico
- 1.04.011 Materiale diagnostico
- 1.04.012 Materiale per emodialisi
- 1.04.013 Materiale radiografico
- 1.04.014 Materiale di laboratorio
- 1.04.015 Strumentario chirurgico
- 1.04.016 Altri articoli sanitari
  
- 1.05 Rimanenze non sanitarie
  - 1.05.001 Materiali per manutenzioni e riparazioni
  - 1.05.002 Prodotti alimentari
  - 1.05.003 Cancelleria, stampati e materiale EDP
  - 1.05.004 Combustibili, carburanti e lubrificanti
  - 1.05.005 Articoli di guardaroba
  - 1.05.006 Prodotti di lavanderia e pulizia
  - 1.05.007 Prodotti di convivenza e igiene
  - 1.05.008 Materiale per raccolta rifiuti
  - 1.05.009 Materiale vario di consumo
  
- 1.06 Degenze e altre prestazioni in corso
  - 1.06.001 Degenze in corso
  - 1.06.002 Altre prestazioni in corso
  
- 1.07 Lavori in corso su ordinazione
  
- 1.08 Acconti a fornitori
  - 1.08.001 Acconti a fornitori per materiale sanitario
  - 1.08.002 Acconti a fornitori per materiale non sanitario
  
- 1.09 Crediti
  - 1.09.001 Crediti verso le Regioni
  - 1.09.002 Crediti verso i Comuni
  - 1.09.003 Crediti verso aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione
  - 1.09.004 Crediti verso aziende sanitarie ed ospedaliere di altre Regioni
  - 1.09.005 Crediti verso Stati esteri
  - 1.09.006 Crediti verso amministrazioni del Settore Statale
  - 1.09.007 Crediti verso altri Enti Pubblici
  - 1.09.008 Crediti verso utenti privati
  - 1.09.009 Crediti verso Enti Previdenziali e Assistenziali
  - 1.09.010 Crediti verso Erario
  - 1.09.011 Crediti verso personale
  - 1.09.012 Crediti per fatture da emettere
  - 1.09.013 Crediti diversi
  
- 1.10 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
  - 1.10.001 Titoli a breve





- 1.11 Disponibilità liquide
  - 1.11.001 Cassa
  - 1.11.002 Istituto Tesoriere
  - 1.11.003 Conti correnti postali
  - 1.11.004 Depositi bancari
- 1.12 Ratei e risconti attivi
  - 1.12.001 Ratei attivi
  - 1.12.002 Risconti attivi
  - 1.12.003 Risconti pluriennali attivi

## 2. PATRIMONIO NETTO

- 2.01 Patrimonio netto
  - 2.01.001 Fondo di dotazione
  - 2.01.002 Contributi in c/capitale indistinti da Regione
  - 2.01.003 Contributi in c/capitale vincolati da Regione
  - 2.01.004 Contributi in c/capitale da altri enti
  - 2.01.005 Riserve di rivalutazione
  - 2.01.006 Riserve diverse
  - 2.01.007 Contributi per ripiano perdite anno .....
  - 2.01.008 Utili o perdite portati a nuovo
  - 2.01.009 Utile o perdita dell'esercizio

## 3. PASSIVITÀ

- 3.01 Fondi per rischi e oneri
  - 3.01.001 Fondo imposte
  - 3.01.002 Fondo rischi cause civili
- 3.02 Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato
  - 3.02.001 Premio di operosità medici SUMAI
  - 3.02.002 Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato
- 3.03 Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali
  - 3.03.001 Fondi ammortamento fabbricati
  - 3.03.002 Fondi ammortamento impianti e macchinari
  - 3.03.003 Fondi ammortamento attrezzature sanitarie
  - 3.03.004 Fondi ammortamento mobili e arredi
  - 3.03.005 Fondi ammortamento automezzi
  - 3.03.006 Fondi ammortamento altri beni mobili
- 3.04 Fondi svalutazione



- 3.04.004 Fondo svalutazione crediti
  
- 3.05 Debiti
  - 3.05.001 Mutui ipotecari
  - 3.05.002 Mutui non ipotecari
  - 3.05.003 Debiti verso le Regioni
  - 3.05.004 Debiti verso i Comuni
  - 3.05.005 Debiti verso aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione
  - 3.05.006 Debiti verso aziende sanitarie ed ospedaliere di altre Regioni
  - 3.05.007 Debiti verso Stati esteri
  - 3.05.008 Debiti verso amministrazioni del Settore Statale
  - 3.05.009 Debiti verso altri Enti Pubblici
  - 3.05.010 Debiti verso Istituto Tesoriere
  - 3.05.011 Debiti verso banche
  - 3.05.012 Debiti verso fornitori
  - 3.05.013 Debiti verso professionisti
  - 3.05.014 Debiti per fatture da ricevere
  - 3.05.015 Acconti da clienti
  - 3.05.016 Debiti tributari
  - 3.05.017 Debiti verso Enti previdenziali e assistenziali
  - 3.05.018 Debiti verso il personale
  - 3.05.019 Debiti v/organi istituzionali
  - 3.05.020 Debiti diversi
  
- 3.06 Ratei e risconti passivi
  - 3.06.001 Ratei passivi
  - 3.06.002 Risconti passivi

## CONTO ECONOMICO

### 4. COSTI DI ESERCIZIO

- 4.01 Variazioni delle rimanenze sanitarie
  - 4.01.001 Variazione delle rimanenze di medicinali e farmaci
  - 4.01.002 Variazione delle rimanenze di emoderivati
  - 4.01.003 Variazione delle rimanenze di soluzioni
  - 4.01.004 Variazione delle rimanenze di gas medicali
  - 4.01.005 Variazione delle rimanenze di stupefacenti
  - 4.01.006 Variazione delle rimanenze di sieri e vaccini
  - 4.01.007 Variazione delle rimanenze di componenti per galenici
  - 4.01.008 Variazione delle rimanenze di prodotti ad uso veterinario
  - 4.01.009 Variazione delle rimanenze di presidi medico-chirurgici
  - 4.01.010 Variazione delle rimanenze di materiale protesico
  - 4.01.011 Variazione delle rimanenze di materiale diagnostico



- 4.01.012 Variazione delle rimanenze di materiale per emodialisi
  - 4.01.013 Variazione delle rimanenze di materiale radiografico
  - 4.01.014 Variazione delle rimanenze di materiale di laboratorio
  - 4.01.015 Variazione delle rimanenze di strumentario chirurgico
  - 4.01.016 Variazione delle rimanenze di altri articoli sanitari
- 4.02 Variazioni delle rimanenze non sanitarie
- 4.02.001 Variazione delle rimanenze di materiale tecnico e pezzi di ricambio per manutenzioni e riparazioni
  - 4.02.002 Variazione delle rimanenze di prodotti alimentari
  - 4.02.003 Variazione delle rimanenze di cancelleria, stampati e materiale EDP
  - 4.02.004 Variazione delle rimanenze di combustibili, carburanti e lubrificanti
  - 4.02.005 Variazione delle rimanenze di articoli di guardaroba
  - 4.02.006 Variazione delle rimanenze di prodotti di lavanderia e pulizia
  - 4.02.007 Variazione delle rimanenze di prodotti di convivenza e igiene
  - 4.02.008 Variazione delle rimanenze di materiale per raccolta rifiuti
  - 4.02.009 Variazione delle rimanenze di materiale vario di consumo
- 4.03 Acquisto di materiale sanitario
- 4.03.001 Medicinali e farmaci
  - 4.03.002 Emoderivati
  - 4.03.003 Soluzioni
  - 4.03.004 Gas medicali
  - 4.03.005 Stupefacenti
  - 4.03.006 Sieri e vaccini
  - 4.03.007 Prodotti per galenici
  - 4.03.008 Prodotti ad uso veterinario
  - 4.03.009 Presidi medico-chirurgici
  - 4.03.010 Materiale protesico
  - 4.03.011 Materiale diagnostico
  - 4.03.012 Materiale per emodialisi
  - 4.03.013 Materiale radiografico
  - 4.03.014 Materiale di laboratorio
  - 4.03.015 Strumentario chirurgico
  - 4.03.016 Altri articoli sanitari
- 4.04 Acquisto di materiale non sanitario
- 4.04.001 Materiale tecnico e pezzi di ricambio per manutenzioni e riparazioni
  - 4.04.002 Prodotti alimentari
  - 4.04.003 Cancelleria, stampati e materiale EDP
  - 4.04.004 Combustibili, carburanti e lubrificanti
  - 4.04.005 Articoli di guardaroba
  - 4.04.006 Prodotti di lavanderia e pulizia
  - 4.04.007 Prodotti di convivenza e igiene
  - 4.04.008 Materiale per raccolta rifiuti
  - 4.04.009 Materiale vario di consumo



- 4.05 Costi per prestazioni di servizi sanitari e socio-sanitari
  - 4.05.001 Prestazioni di servizi sanitari e socio-sanitari da soggetti pubblici
  - 4.05.002 Prestazioni di servizi sanitari e socio-sanitari da soggetti privati
  
- 4.06 Costi per prestazioni di servizi non sanitari
  - 4.06.001 Servizi economali in appalto
  - 4.06.002 Servizi di manutenzione e riparazione
  - 4.06.003 Utenze
  - 4.06.004 Servizi amministrativi
  - 4.06.005 Assicurazioni
  - 4.06.006 Formazione e addestramento personale
  - 4.06.007 Consulenze
  
- 4.07 Godimento beni di terzi
  - 4.07.001 Fitti reali
  - 4.07.002 Noleggi
  - 4.07.003 Canoni di leasing operativo
  
- 4.08 Costi per il personale del ruolo sanitario
  - 4.08.001 Retribuzione del personale del ruolo sanitario
  - 4.08.002 Oneri del personale del ruolo sanitario
  
- 4.09 Costi per il personale del ruolo professionale
  - 4.09.001 Retribuzione del personale del ruolo professionale
  - 4.09.002 Oneri del personale del ruolo professionale
  
- 4.10 Costi per il personale del ruolo amministrativo
  - 4.10.001 Retribuzione del personale del ruolo amministrativo
  - 4.10.002 Oneri del personale del ruolo amministrativo
  
- 4.11 Costi per il personale del ruolo tecnico
  - 4.11.001 Retribuzione del personale del ruolo tecnico
  - 4.11.002 Oneri del personale del ruolo tecnico
  
- 4.12 Ammortamenti d'esercizio
  - 4.12.001 Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
  - 4.12.002 Ammortamento delle immobilizzazioni materiali
  
- 4.13 Svalutazioni d'esercizio
  - 4.13.001 Svalutazioni crediti
  
- 4.14 Accantonamenti per rischi tipici ed altri accantonamenti tipici
  - 4.14.001 Accantonamento al fondo imposte
  - 4.14.002 Accantonamento al fondo rischi cause civili
  
- 4.15 Accantonamenti per rischi non tipici ed altri accantonamenti non tipici



- 4.16 Oneri diversi di gestione
    - 4.16.001 Imposte e tasse dell'esercizio (non sul reddito)
    - 4.16.002 Perdite su crediti
    - 4.16.003 Perdite su cambi
    - 4.16.004 Spese organi istituzionali
    - 4.16.005 Libri e periodici
  - 4.17 Svalutazione di attività finanziarie
  - 4.18 Oneri finanziari
    - 4.18.001 Interessi passivi su anticipazioni di Tesoreria
    - 4.18.002 Interessi e altri oneri su debiti verso banche
    - 4.18.003 Interessi passivi su debiti verso fornitori
    - 4.18.004 Interessi passivi su debiti diversi
  - 4.19 Oneri figurativi
    - 4.19.001 Interesse di computo sul patrimonio netto
  - 4.20 Oneri straordinari
    - 4.20.001 Minusvalenze da alienazione
    - 4.20.002 Sopravvenienze passive
    - 4.20.003 Imposte relative ad esercizi precedenti
  - 4.21 Imposte sul reddito dell'esercizio
    - 4.21.001 Imposte sul reddito dell'esercizio
5. RICA VI DI ESERCIZIO
- 5.01 Proventi per prestazioni
    - 5.01.001 Proventi per prestazioni sanitarie a soggetti pubblici
    - 5.01.002 Proventi per prestazioni sanitarie a soggetti privati
    - 5.01.003 Proventi per prestazioni non sanitarie
  - 5.02 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie
    - 5.02.001 Proventi per ticket
  - 5.03 Variazione delle degenze e delle altre prestazioni in corso
    - 5.03.001 Variazione delle degenze in corso
    - 5.03.002 Variazione delle altre prestazioni in corso
  - 5.04 Variazione dei lavori in corso su ordinazione
  - 5.05 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni
    - 5.05.001 Incrementi per lavori interni attribuiti a immobilizzazioni immateriali
    - 5.05.002 Incrementi per lavori interni attribuiti a immobilizzazioni materiali



- 5.06 Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche
  - 5.06.001 Recuperi di costi dal personale
  - 5.06.002 Recuperi per azioni di rivalsa
  - 5.06.003 Altri recuperi
- 5.07 Concorsi, recuperi e rimborsi per attività non tipiche
- 5.08 Contributi in c/esercizio
  - 5.08.001 Contributi in c/esercizio da Regione
  - 5.08.002 Contributi in c/esercizio da Comune
  - 5.08.003 Contributi in c/esercizio da altri Enti
- 5.09 Proventi e ricavi diversi
  - 5.09.001 Proventi patrimoniali
  - 5.09.002 Altri proventi
- 5.10 Proventi finanziari
  - 5.10.001 Interessi attivi su immobilizzazioni finanziarie
  - 5.10.002 Interessi attivi su crediti
  - 5.10.003 Interessi attivi su attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
  - 5.10.004 Interessi attivi bancari e postali
  - 5.10.005 Interessi attivi su c/Tesoreria
- 5.11 Rivalutazione di attività finanziarie
- 5.12 Proventi straordinari
  - 5.12.001 Plusvalenze da alienazione
  - 5.12.002 Sopravvenienze attive
  - 5.12.003 Altri proventi straordinari

## 6. CONTI D'ORDINE

### Conti d'ordine dell'attivo

- 6.01 Beni di terzi presso di noi
- 6.02 Canoni di leasing residui

### Conti d'ordine del passivo

- 6.50 Depositari beni di terzi presso di noi
- 6.51 Società di leasing c/canoni di leasing residui



## 7. CONTI EPILOGATIVI

- 7.01 Conto Economico
  - 7.01.001 Conto Economico
  
- 7.02 Stato Patrimoniale
  - 7.02.001 Stato Patrimoniale iniziale
  - 7.02.002 Stato Patrimoniale finale



## SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA

## AZIENDA U.S.L. N.

AZIENDA OSPEDALIERA - *nome* -DI Località- BILANCIO AL 31/12/XXXX -**Stato patrimoniale attivo**

Anno di riferimento    Anno precedente

Stato patrimoniale attivo	Anno di riferimento	Anno precedente
<b>A) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
6) Altre		
<b>II. Materiali</b>		
1) Terreni		
2) Fabbricati		
3) Impianti e macchinari		
4) Attrezzature sanitarie		
5) Mobili e arredi		
6) Automezzi		
7) Altri beni mobili		
8) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>III. Finanziarie</b>		
1) Crediti		
2) Titoli		
<b>Totale immobilizzazioni</b>		





**Stato patrimoniale passivo**

Anno di riferimento    Anno precedente

	Anno di riferimento	Anno precedente
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Fondo di dotazione		
II. Contributi in c/capitale indistinti da Regione		
III. Contributi in c/capitale vincolati da Regione		
IV. Contributi in c/capitale da altri enti		
V. Riserva di rivalutazione		
VI. Riserve diverse		
VII. Utili (perdite) portati a nuovo		
VIII. Utile (perdita) dell'esercizio		
<i>Totale Patrimonio netto</i>		
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Per imposte		
2) Per rischi		
3) Altri		
<i>Totale Fondi per rischi e oneri</i>		
<b>C) Trattamenti di fine rapporto</b>		
1) Premio di operosità medici SUMAI		
2) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		
<i>Totale Trattamento di fine rapporto</i>		
<b>D) Debiti</b>		
1) Mutui		
2) Verso le Regioni		
3) Verso i Comuni		
4) Verso aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione		
5) Verso aziende sanitarie ed ospedaliere di altre Regioni		
6) Verso amministrazioni del Settore Statale		



- 7) Verso altri Enti Pubblici
- 8) Verso Stati esteri
- 9) Debiti verso fornitori
- 10) Debiti verso Istituto Tesoriere
- 11) Debiti tributari
- 12) Debiti verso banche
- 13) Acconti
- 14) Debiti diversi

<i>Totale Debiti</i>		
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		
<b>Totale passivo</b>		

**Conti d'ordine**

Anno di riferimento      Anno precedente

1) Canoni di leasing residui		
2) Altri beni altrui presso di noi		
<b>Totale conti d'ordine</b>		

**Conto economico**

Anno di riferimento    Anno precedente

Conto economico	Anno di riferimento	Anno precedente
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) <i>Ricavi per prestazioni</i>		
a) Proventi per prestazioni sanitarie a soggetti pubblici		
b) Proventi per prestazioni sanitarie a soggetti privati		
c) Proventi per prestazioni non sanitarie		
d) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie		
2) <i>Variazioni delle degenze e delle altre prestazioni</i>		
3) <i>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i>		
4) <i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>		
5) <i>Altri ricavi e proventi:</i>		
a) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività sanitaria e socio-sanitaria:		
a 1) tipica		
a 2) non tipica		
b) Contributi in c/esercizio		
c) Proventi e ricavi diversi		
Totale valore della produzione		
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) <i>Acquisti d'esercizio:</i>		
a) materiale sanitario		
b) materiale non sanitario		
b 1) materiali per manutenzioni e riparazioni		
b 2) materiali diversi		
7) <i>Per prestazioni di servizi:</i>		
a) sanitari:		
a 1) da pubblico		
a 2) da privato		
b) non sanitari:		
b 1) servizi in appalto		
b 2) servizi di manutenzione e riparazione		
b 3) utenze		
b 4) servizi diversi		
8) <i>Per godimento di beni di terzi</i>		



9) <i>Per il personale</i>		
a) personale del ruolo sanitario		
b) personale del ruolo professionale		
c) personale del ruolo tecnico		
d) personale del ruolo amministrativo		
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti e delle altre voci comprese nell'attivo circolante		
11) <i>Variazioni delle rimanenze di magazzino:</i>		
a) sanitarie		
b) non sanitarie		
b 1) materiali per manutenzioni e riparazioni		
b 2) materiali diversi		
12) <i>Accantonamento per rischi e oneri</i>		
a) tipici		
b) non tipici		
13) <i>Oneri diversi di gestione</i>		
<b>Totale costi della produzione</b>		
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>		
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
14) <i>Proventi finanziari</i>		
15) <i>Interessi e altri oneri finanziari</i>		
16) <i>Interesse sul patrimonio netto</i>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		



**E) Proventi e oneri straordinari**

17) *Proventi:*

- a) plusvalenze da alienazioni
- b) sopravvenienze attive
- c) altri

18) *Oneri:*

- a) minusvalenze da alienazioni
- b) imposte esercizi precedenti
- c) sopravvenienze passive
- d) altri

<b>Totale delle partite straordinarie</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		
19) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>		
<b>20) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		



SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA  
**AZIENDA U.S.L. N.**  
**AZIENDA OSPEDALIERA - *nome* -**

DI Località

NOTA INTEGRATIVA

**1. Criteri di carattere generale sulla redazione del bilancio**

Si attesti la rispondenza dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico ai principi di cui alla L.R. 24 marzo 1997, n° 10, e alle altre norme regionali e nazionali.

Si descrivano e motivino le deroghe, si quantifichino le conseguenze delle stesse sui valori di bilancio ed, in particolare, sul reddito e sul patrimonio netto.

**2. Criteri di valutazione**

Si descrivano i principi di valutazione adottati per classi di valore, nell'ordine seguente:

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni finanziarie

Rimanenze

Crediti

Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Ratei e risconti attivi

Fondi per rischi e oneri

Trattamento di fine rapporto

Debiti

Ratei e risconti passivi



### 3. Patrimonio netto

Si descrivano i movimenti intervenuti nelle voci di patrimonio netto, utilizzando il seguente schema:

Voci di bilancio	Valore al 1/1/...	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Movimenti tra voci	Valore al 31/12/...

### 4. Aliquote ammortamento

Si indichino di seguito le aliquote utilizzate per l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali:

Categoria di Bilancio	Aliquota amm.to normale	Aliquota amm.to anticipato
Fabbricati		
Impianti e macchinari		
Attrezzature sanitarie		
Mobili e arredi		
Automezzi		
Costi di impianto e ampliamento		
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
Diritti di brevetto		
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
Altre immobilizzazioni immateriali		





### 5. Movimenti delle immobilizzazioni

Si indichino i movimenti avvenuti nelle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie:

#### *Immobilizzazioni immateriali*

Categoria di bilancio	Valore al 1/1/...	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Valore al 31/12/...

In particolare, tra le immobilizzazioni immateriali si evidenzino i seguenti valori distinti per anno di formazione:

#### **Costi di impianto e ampliamento**

ANNO	Valore originario	Valore all'inizio del corrente esercizio	Ammortamento dell'esercizio	Valore al 31/12/...

Si descriva la natura dei valori relativi all'ultimo esercizio.

#### **Costi di ricerca e sviluppo**

ANNO	Valore originario	Valore all'inizio del corrente esercizio	Ammortamento dell'esercizio	Valore al 31/12/...

Si descriva la natura dei valori relativi all'ultimo esercizio.



**Costi di pubblicità**

ANNO	Valore originario	Valore all'inizio del corrente esercizio	Ammortamento dell'esercizio	Valore al 31/12/....

Si descriva la natura dei valori relativi all'ultimo esercizio.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Si descriva il contenuto della voce

Descrizione	Importo

*Immobilizzazioni materiali:***Terreni**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

**Fabbricati**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	



Saldo al 31/12/...	
--------------------	--

**Impianti e macchinari**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

**Attrezzature sanitarie**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	



Ammortamenti dell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

**Mobili e arredi**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

**Automezzi**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	



12) <i>Per servizi non sanitari</i>					
a) manutenzioni e riparazioni ordinarie					
b) servizi vari					
13) <i>Per godimento di beni di terzi</i>					
14) <i>Per il personale</i>					
a) sanitario					
b) tecnico					
c) amministrativo					
d) professionale					
e) convenzioni					
15) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali					
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali					
c) Altre svalutazioni					
16) <i>Oneri diversi di gestione</i>					
a) rimborsi e trasferimenti					
b) costi diversi					
<b>Totale costi della produzione</b>					
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>					
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
17) <i>Proventi finanziari</i>					
18) <i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>					
19) <i>Interesse di computo</i>					
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>					
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					



Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

**Altri beni mobili**

Si specifichi il contenuto della voce e si evidenzino i movimenti per ogni singola categoria di beni:

Descrizione contenuto	Importo

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazioni	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<i>Saldo al 1/1/...</i>	
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazioni dell'esercizio	
Svalutazioni dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Valori ad altri conti	
Valori da altri conti	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<i>Saldo al 31/12/...</i>	

*Immobilizzazioni finanziarie*

Categoria di bilancio	Valore al 1/1/...	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/...



--	--	--	--	--

## 6. Movimenti delle voci dell'attivo e del passivo

Si riportino le voci dell'attivo e del passivo, nonché gli incrementi ed i decrementi subiti dalle poste medesime nel corso dell'esercizio:

Voce di bilancio	Valore al 1/1/..	Incremento	Decremento	Valore al 31/12/..
Immobilizzazioni immateriali				
Immobilizzazioni materiali				
Immobilizzazioni finanziarie				
Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni				
Rimanenze				
Crediti entro 12 mesi				
Crediti oltre 12 mesi				
Ratei e risconti attivi				
Patrimonio netto				
Fondi per rischi e oneri				
Trattamenti di fine rapporto				
Debiti entro 12 mesi				
Debiti oltre 12 mesi				
Ratei e risconti passivi				





Tra le voci dell'attivo e del passivo si riportino le seguenti precisazioni:

### Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti verso le Regioni			
Crediti verso i Comuni			
Crediti verso aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione			
Crediti verso aziende sanitarie ed ospedaliere di altre Regioni			
Crediti verso amministrazioni del Settore Statale			
Crediti verso altri Enti Pubblici			
Crediti verso Stati esteri			
Crediti verso utenti privati			
Altri crediti per prestazioni			
Crediti verso Erario			
Crediti diversi			
(Fondo svalutazione crediti)			

Si indichino i crediti oltre 5 anni.

Si specifichi il contenuto della voce **Altri crediti per prestazioni**.

Descrizione contenuto	Importo



Si specifichi il contenuto della voce **Crediti diversi**.

Descrizione contenuto	Importo

Altre informazioni su:

- posizioni in sofferenza
- tempi medi di incasso

**Ratei e risconti attivi**

Descrizione	Totale



**Debiti**

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mutui			
Debiti verso le Regioni			
Debiti verso i Comuni			
Debiti verso aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione			
Debiti verso aziende sanitarie ed ospedaliere di altre Regioni			
Debiti verso amministrazioni del Settore Statale			
Debiti verso altri Enti Pubblici			
Debiti verso Stati esteri			
Debiti verso fornitori			
Debiti verso Istituto Tesoriere			
Debiti tributari			
Debiti verso banche			
Acconti			
Debiti diversi			

Si indichino i debiti oltre 5 anni.

Si specifichi, per la voce **Mutui**, l'importo di quelli assistiti da ipoteca.

Tipologia mutui	Importo



Si specifichi il contenuto della voce **Debiti verso fornitori**.

Descrizione contenuto	Importo

Si specifichi il contenuto della voce **Debiti diversi**.

Descrizione contenuto	Importo

Eventuali altre informazioni su:

- tempi medi di pagamento

**Ratei e risconti passivi**

Descrizione	Importo

**Altri fondi**

Descrizione	Totale



**7. Conti d'ordine**

Si indichino gli impegni contratti nell'esercizio:

Descrizione	Importo

**8. Valore della produzione**

Si evidenzino, per le voci A.1.a) e A.1.b) dell'aggregato 1 le seguenti quote:

<i>Prestazioni sanitarie a soggetti pubblici</i>	<i>Importo</i>
DRG	
Attività libero-professionae	
Altre prestazioni	

<i>Prestazioni sanitarie a soggetti privati</i>	<i>Importo</i>
DRG	
Attività ambulatoriale	
Attività libero-professionae	
Altre prestazioni	

Si specifichi il contenuto della voce **Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche**.

Descrizione	Importo

Si specifichi il contenuto della voce **Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche**.

Descrizione	Importo




Si specifichi il contenuto della voce **Proventi e ricavi diversi**.

Descrizione	Importo

### 9. Oneri diversi si gestione

Si specifichi il contenuto della voce.

Descrizione	Importo

### 10. Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari si riferiscono alle seguenti voci di Stato Patrimoniale:

Descrizione	Importo

### 11. Proventi e oneri straordinari

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono alle seguenti voci:

Descrizione	Importo



**12 Altre informazioni**

*Prestazioni aggiuntive ex art.14, comma 1, L.R. 10/97*

Si indichino le prestazioni aggiuntive rispetto ai livelli uniformi di assistenza, i servizi socio-sanitari e i relativi modi di finanziamento.

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE		FONTI DI FINANZIAMENTO
N°	TIPOLOGIA	

*Compensi organi istituzionali*

Il compenso spettante agli organi istituzionali è il seguente:

Qualifica	Importo
Direttore Generale	
Direttore Sanitario	
Direttore Amministrativo	
Collegio dei Revisori	



SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA  
**AZIENDA U.S.L. N.**  
**AZIENDA OSPEDALIERA - *nome* -**

DI Località

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1. Informazioni di carattere generale relative a:

a) situazione extra-aziendale:

- considerazioni sulle condizioni sanitarie nell'area di competenza

b) situazione aziendale:

- valutazione dei risultati conseguiti in base agli obiettivi fissati nel budget d'esercizio ed in base al sistema di indicatori previsti dall'art.3 della L.R. 10/97
- analisi degli scostamenti dei risultati rispetto al budget d'esercizio e delle relative cause

c) andamento della gestione:

- andamento dei costi e ricavi
- analisi dei costi, rendimenti e risultati per centri di responsabilità
- sintesi sulla situazione patrimoniale e confronto con l'esercizio precedente
- sintesi sulla situazione finanziaria





2. Informazioni relative a:

a) attività sanitaria:

- quantità e qualità delle prestazioni e dei servizi socio-sanitari erogati nell'esercizio
- variazioni rispetto all'esercizio precedente
- quantità e valore delle prestazioni rese ad assistiti dell'Azienda USL, suddivise per presidi, e delle prestazioni rese ad assistiti di altre USL, distinguendo tra USL della Regione e USL di altre regioni;
- (per le aziende ospedaliere)  
quantità e valore delle prestazioni, distintamente per quelle di alta specialità e quelle ordinarie, riferite al territorio dell'Azienda USL nel cui ambito l'Azienda ospedaliera ricade.

b) personale:

- personale presente nell'esercizio suddiviso per ruolo
- variazioni rispetto all'esercizio precedente
- incidenza del costo del personale sul totale dei costi
- lavoro straordinario per ruolo

c) investimenti e disinvestimenti:

- natura e quantità degli investimenti e disinvestimenti effettuati nell'esercizio, con separata indicazione delle plusvalenze e minusvalenze patrimoniali
- eventuale destinazione delle plusvalenze realizzate
- investimenti programmati

d) attività di ricerca:

- attività effettuate
- costi sostenuti



- risultati conseguiti

e) risultato d'esercizio:

- destinazione dell'utile d'esercizio
- cause dell'eventuale perdita d'esercizio, relative modalità di copertura e provvedimenti per riequilibrare la situazione aziendale

3. Informazioni di carattere previsionale relative a:

a) prevedibile evoluzione della gestione:

- andamento previsto dell'attività aziendale
- previsioni sull'evoluzione delle poste patrimoniali
- previsioni economiche

4. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio



## SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA

## AZIENDA U.S.L. N.

AZIENDA OSPEDALIERA - *nome* -DI Località

## Rapporto di controllo

Anno

xxxx

	Quantità da budget	Quantità rilevate	Variazione	Valori da budget	Valori rilevati	Variazione
<b>A) Valore della produzione</b>						
1) Ricavi da DRG						
2) Variazione delle degenze e altre prestazioni in corso						
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
4) Prestazioni per esterni						
5) Prestazioni per strutture esterne						
6) Attività di emergenza						
7) Programmi sociali						
8) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
9) Ricavi diversi						
<b>Totale valore della produzione</b>						
<b>B) Costi della produzione</b>						
10) Per beni di consumo						
a) farmaci e presidi						
b) materiale tecnico-economico						
11) Per servizi sanitari						
a) consulenze						
b) prestazioni						
c) altri servizi sanitari						



12) <i>Per servizi non sanitari</i>					
a) manutenzioni e riparazioni ordinarie					
b) servizi vari					
13) <i>Per godimento di beni di terzi</i>					
14) <i>Per il personale</i>					
a) sanitario					
b) tecnico					
c) amministrativo					
d) professionale					
e) convenzioni					
15) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali					
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali					
c) Altre svalutazioni					
16) <i>Oneri diversi di gestione</i>					
a) rimborsi e trasferimenti					
b) costi diversi					
<b>Totale costi della produzione</b>					
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>					
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
17) <i>Proventi finanziari</i>					
18) <i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>					
19) <i>Interesse di computo</i>					
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>					
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					



<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
20) <i>Proventi:</i>					
a) plusvalenze da alienazioni					
b) varie					
21) <i>Oneri:</i>					
a) minusvalenze da alienazioni					
b) varie					
<b>Totale delle partite straordinarie</b>					
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>					
22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>					
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>					



A) Indicatori sanitari

A.1) Ospedalieri

		Valori da budget	Valori rilevati	Variazione
1. Numero di ricoveri complessivi				
2. Tasso di utilizzazione dei posti letto	$\frac{\text{giornate degenza}}{\text{n}^\circ \text{ posti letto}}$			
3. Degenza media	$\frac{\text{giornate degenza}}{\text{n}^\circ \text{ dimessi}}$			
4. Dimessi per dipendente	$\frac{\text{n}^\circ \text{ dimessi}}{\text{n}^\circ \text{ personale totale}}$			
5. Indice di attività medica per ricovero	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore presenza medici}}{\text{n}^\circ \text{ ricoveri}}$			
6. Indice di attività medica per giornata di degenza	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore presenza medici}}{\text{n}^\circ \text{ gg degenza}}$			
7. Indice di attività infermieristica per ricovero	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore presenza infermieri}}{\text{n}^\circ \text{ ricoveri}}$			
8. Indice di attività infermieristica per giornata di degenza	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore presenza infermieri}}{\text{n}^\circ \text{ gg degenza}}$			
9. Interventi per chirurgo	$\frac{\text{n}^\circ \text{ interventi}}{\text{n}^\circ \text{ chirurgi}}$			
10. Interventi per sala operatoria	$\frac{\text{n}^\circ \text{ interventi}}{\text{n}^\circ \text{ sale operatorie}}$			
11. Esami per dipendente	$\frac{\text{n}^\circ \text{ esami}}{\text{personale totale}}$			



		Valori da budget	Valori rilevati	Variazione
1. Numero di prestazioni complessive				
2. Esami per apparecchiatura	$\frac{\text{n}^\circ \text{ esami}}{\text{n}^\circ \text{ apparecchiature}}$			
3. Esami per dipendente	$\frac{\text{n}^\circ \text{ esami}}{\text{personale totale}}$			
4. Diffusione Guardia Medica	$\frac{\text{n}^\circ \text{ punti di Guardia Medica}}{\text{popolazione residente}} \times 10.000$			
5. Assistenza domiciliare ad anziani	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore di assistenza domiciliare erogata a soggetti di et\`a} > 65 \text{ anni}}{\text{popolazione residente di et\`a} > 65 \text{ anni}}$			
6. Diffusione attivit\`a specialistica	$\frac{\text{n}^\circ \text{ presidi a gestione diretta che svolgono attivit\`a specialistica}}{\text{popolazione residente}} \times 10.000$			
7. Diffusione consultori familiari	$\frac{\text{n}^\circ \text{ consultori familiari}}{\text{n}^\circ \text{ donne residenti di et\`a tra 15 e 49 anni}} \times 1.000$			
8. Utenti SERT	$\frac{\text{n}^\circ \text{ utenti del SERT}}{\text{popolazione residente di et\`a tra 14 e 44 anni}} \times 1.000$			
9. Diffusione SERT	$\frac{\text{n}^\circ \text{ SERT}}{\text{popolazione residente di et\`a tra 14 e 44 anni}} \times 1.000$			
10. Servizi psichiatrici territoriali	N° medio di ore giornaliere di apertura dei servizi psichiatrici territoriali			
11. Diffusione diagnostica di laboratorio	$\frac{\text{n}^\circ \text{ prestazioni ambulatoriali di diagnostica di laboratorio}}{\text{popolazione residente}} \times 1.000$			



## B) Indicatori economici e finanziari

		Valori da budget	Valori rilevati	Variazione
1. R.O.I.	$\frac{\text{Val. della produzione} - \text{Costi della produzione}}{\text{Totale Attivo}}$			
2. R.O.E.	$\frac{\text{Utile dell'esercizio}}{\text{Patrimonio Netto}}$			
3. R.O.S.	$\frac{\text{Val. della produzione} - \text{Costi della produzione}}{\text{Valore della Produzione}}$			
4. Valore medio DRG	$\frac{\text{Tot. Ricavi DRG}}{\text{n}^\circ \text{ ricoveri}}$			
5. Incidenza ricavi da DRG	$\frac{\text{Tot. Ricavi DRG}}{\text{Ricavi complessivi}}$			
6. Indice di liquidità	$\frac{\text{Crediti} + \text{Disponibilità liquide}}{\text{Passivo Corrente}}$			
7. Indice di disponibilità	$\frac{\text{Attivo Circolante}}{\text{Passivo Corrente}}$			
8. Indice di indipendenza finanziaria	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Totale Attivo}}$			
9. Indice di indebitamento	$\frac{\text{Capitale di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$			
10. Indice di copertura del capitale fisso	$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Passivo Consolidato}}{\text{Attivo Immobilizzato}}$			
11. Costo medio dei pasti	$\frac{\text{Costo pasti}}{\text{n}^\circ \text{ pasti}}$			
12. Costo lavaggio biancheria	$\frac{\text{Costo biancheria lavata}}{\text{Kg. lavati}}$			
13. Costo pulizie appaltate	$\frac{\text{Costo pulizie appaltate}}{\text{mq.}}$			
14. Costo medio personale (suddiviso per ruolo)	$\frac{\text{Spese per il personale}}{\text{n}^\circ \text{ dipendenti}}$			
15. Incidenza percentuale del personale (suddiviso per ruolo)	$\frac{\text{n}^\circ \text{ dipendenti}}{\text{Totale dipendenti}} \times 100$			
16. Incidenza percentuale delle ore di lavoro sulle ore dovute (ripartite per ore lavorate, plus orario e straordinari)	$\frac{\text{n}^\circ \text{ ore presenza}}{\text{n}^\circ \text{ ore dovute}} \times 100$			
17. Incidenza percentuale dei farmaci scaduti	$\frac{\text{Q.tà farmaci scaduti}}{\text{Q.tà farmaci prelevati}} \times 100$			





SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA  
**AZIENDA U.S.L.**

- Piano dei Centri di Responsabilità -

DIREZIONE AZIENDALE

**A Direzione generale**

**B Direzione sanitaria e dipartimenti**

B.01 *Dipartimento di prevenzione*

B.01.01 Servizio di igiene, sanità pubblica, epidemiologia, medicina scolastica, medicina sportiva, educazione sanitaria, medicina legale

*B.01.01.0m Settore m (eventuale)*

B.01.02 Servizio di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro

*B.01.02.0m Settore m (eventuale)*

B.01.03 Servizio di igiene degli alimenti e della nutrizione

*B.01.03.0m Settore m (eventuale)*

B.01.04 Servizio di igiene urbanistica, edilizia e degli ambienti confinati

*B.01.04.0m Settore m (eventuale)*

B.01.05 Servizio della sanità animale

*B.01.05.0m Settore m (eventuale)*

B.01.06 Servizio dell'igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati

*B.01.06.0m Settore m (eventuale)*

B.01.07 Servizio dell'igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche

*B.01.07.0m Settore m (eventuale)*



**B.02** *Dipartimento di diagnosi, cura e riabilitazione*

B.02.01 Servizio di medicina di base, specialistica, riabilitazione

*B.02.01.0m Settore m (eventuale)*

B.02.02 Servizio di assistenza ospedaliera

*B.02.02.0m Settore m (eventuale)*

B.02.03 Servizio di assistenza farmaceutica

*B.02.03.0m Settore m (eventuale)*

B.02.04 Servizio della tutela materno-infantile, consultori familiari, neuropsichiatria infantile, tutela della salute degli anziani, riabilitazione dei disabili fisici

*B.02.04.0m Settore m (eventuale)*

B.02.05 Servizio della tutela della salute mentale e dei disabili psichici

*B.02.05.0m Settore m (eventuale)*

B.02.06 Servizio delle tossicodipendenze

*B.02.06.0m Settore m (eventuale)*

B.03 *Servizio per le attività psico-sociali (salvo il caso previsto dall'art. 15 della L.R. 26 gennaio 1995, n. 5)*

*B.03 0m Settore m (eventuale)*

**C** **Direzione amministrativa e dipartimento delle attività tecniche e amministrative**

C.01 Servizio degli affari generali e legali

*C.01.0m Settore m (eventuale)*

C.02 Servizio del bilancio, contabilità, programmazione e gestione delle risorse

*C.02.0m Settore m (eventuale)*

C.03 Servizio degli acquisti, servizi tecnici, gestione patrimoniale

*C.03.0m Settore m (eventuale)*

C.04 Servizio del personale: amministrazione, formazione, aggiornamento, organizzazione e metodi

*C.04.0m Settore m (eventuale)*