



**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORATO DEGLI AFFARI GENERALI, PERSONALE E  
RIFORMA DELLA REGIONE

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

**RAPPORTO DI GESTIONE ANNO 2009**

**ASSESSORATO DELLA PUBBLICA  
ISTRUZIONE, BENI CULTURALI,  
INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT**

**ALLEGATO 11 DI 13**



**ALLEGATO 11****ASSESSORATO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE, BENI CULTURALI,  
INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT****INDICE ALLEGATO 11**

	Introduzione		
11.01	D. G. dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport	pag.	1
11.02	D. G. della Pubblica Istruzione	pag.	49

**INDICE DEGLI ALLEGATI**

1	<i>Presidenza</i>
2	<i>Affari Generali, Personale e Riforma della Regione</i>
3	<i>Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio</i>
4	<i>Enti Locali, Finanze e Urbanistica</i>
5	<i>Difesa dell'Ambiente</i>
6	<i>Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale</i>
7	<i>Turismo, Artigianato e Commercio</i>
8	<i>Lavori Pubblici</i>
9	<i>Industria</i>
10	<i>Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale</i>
11	<i>Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport</i>
12	<i>Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</i>
13	<i>Trasporti</i>



## INTRODUZIONE

Questo volume del Rapporto di gestione 2009 contiene la sintesi delle attività svolte e dei risultati raggiunti nell'esercizio dall'Assessorato.

L'analisi della gestione della singola Direzione Generale è predisposta con l'obiettivo di evidenziare i fatti gestionali significativi dell'anno e le singole Sezioni forniscono utili informazioni sull'evoluzione delle entrate a favore della Regione e approfondiscono le linee di spesa più significative per singolo Assessorato.

Le attività svolte nell'ambito del sistema di controllo della Regione Sardegna hanno consentito:

1. un costante supporto metodologico in grado di assicurare la progettazione di un sistema coerente con i fini e gli obiettivi prefissati;
2. un'elevata capacità di armonizzazione con le linee evolutive in atto a livello nazionale ed internazionale e da un tempestivo adeguamento alle mutevoli esigenze dell'Amministrazione regionale;
3. una periodica attività di verifica dell'andamento del monitoraggio attraverso un continuo colloquio tra il singolo Direttore Generale e la Commissione che dirige l'Ufficio;
4. un'adeguata aderenza alla struttura organizzativa che caratterizza l'apparato amministrativo regionale (complessità, specializzazione per settori d'attività, ecc.);
5. un'elevata specializzazione dei controller, che ha portato al decentramento delle relative attività al fine di fornire un sistematico supporto ai centri decisionali e di gestione;
6. l'individuazione della figura del referente all'interno di ciascuna Direzione, quale fondamentale elemento di connessione tra la singola Direzione Generale e l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;
7. un'analisi delle informazioni ottenute nell'ottica della gestione per processi;
8. un'applicazione graduale basata su sperimentazioni utili ad individuare le migliori scelte di volta in volta attuabili.
9. un supporto costante e monitoraggi periodici atti a supportare l'analisi degli scostamenti tra quanto pianificato e programmato e quanto realizzato o in via di realizzazione, anche attraverso estrazione di dati e informazioni per la ricognizione delle attività incluse nei Programmi Operativi Annuali (POA) delle singole Direzioni Generali;
10. l'impiego e la elaborazione dei dati finanziari del Rendiconto Generale e non finanziari dei POA articolati per Assessorato, per Direzione Generale e per Servizio, ora monitorabili in tempo reale grazie alle tecnologie su cui si basa l'architettura del sistema SIBAR - SAP;

11. la somministrazione a ciascuna Direzione Generale di uno schema indicativo sulla base del quale stilare i singoli Rapporti afferenti l'attività posta in essere nell'anno ed i principali risultati conseguiti;
12. la verifica dei contenuti attraverso la certificazione da parte di ogni Direttore Generale.

Il Rapporto di gestione origina dalle analisi finanziarie ed economiche condotte al fine di monitorare il funzionamento della "macchina amministrativa". Il documento è concepito per rendere maggiormente espressivi i dati contabili del Rendiconto Generale, in modo da delineare un quadro dei fatti gestionali concretamente realizzati nell'esercizio 2008 e da consentire la formulazione di attendibili giudizi sull'utilizzo delle risorse finanziarie e monetarie - in vista del conseguimento dei risultati programmati - da parte dei centri di responsabilità.

Lo schema proposto per l'esposizione delle informazioni consente quindi al lettore di ottenere una visione completa delle competenze e delle funzioni svolte nonché dell'impiego di risorse umane e finanziarie per lo svolgimento delle attività ed un approfondimento di ciò che concretamente è stato conseguito (nella quasi totalità dei casi) a livello di Direzione di Servizio. Queste informazioni sono arricchite dall'analisi della gestione per obiettivi che quest'anno ha avuto uno sviluppo ulteriore grazie al supporto dato dall'utilizzo del modulo presente in SIBAR-SAP, il modulo PS, Project System.

Le informazioni esposte in ciascun Rapporto sono articolate nei seguenti punti:

- il quadro generale dell'attività svolta nell'esercizio 2009;
- la struttura organizzativa e le risorse umane;
- il profilo finanziario;
- le azioni ed i risultati.

Il raffronto con le esperienze precedenti consente di rilevare un tendenziale miglioramento nella concreta attuazione del processo di comparazione tra obiettivi previsti e risultati ottenuti. Inoltre, è possibile apprezzare un più solido approccio ed un significativo coinvolgimento delle strutture organizzative che hanno contribuito, nell'anno 2008, alla concreta realizzazione dell'attività di pianificazione degli obiettivi gestionali basata sul sistematico impiego dello strumento a tal fine proposto dall'Ufficio (Programmi Operativi Annuali -POA), oggetto di trattazione nella terza parte del documento.

Anche nel corso del 2009 è proseguito dunque il processo d'introduzione di nuovi strumenti conoscitivi per assicurare alla direzione manageriale da un lato, ulteriori livelli di approfondimento, e dall'altro quegli ausili indispensabili per accompagnare e assistere le attività gestionali realizzate nel singolo esercizio finanziario.

È sufficiente citare l'apporto che il progetto SIBAR ha certamente garantito al fine di ottenere questi risultati per guardare con fiducia ad un futuro prossimo in cui con maggiore facilità si potrà assicurare una sempre migliore trasparenza dell'azione del Governo regionale nell'ottica di rendere conto ai cittadini di quali siano state le scelte strategiche operate e di "dove" e "come" si sia indirizzata la spesa delle risorse disponibili.

## **ASSESSORATO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE, BENI CULTURALI, INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT**

### **11.01 Direzione Generale dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport**

Direttore Generale:

Antonina Scanu

Referente per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Giampaolo Piga

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione:      Graziano Boi    Enrico Rinaldi

Referenti:   Fabrizio Frongia    Renato Uccheddu    Luciano Debidda



## 1. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' SVOLTA NELL'ESERCIZIO 2009

La Direzione Generale Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport ha operato in coerenza con le politiche e gli indirizzi del Programma Regionale di Sviluppo 2007-2009 (PRS), delle leggi regionali n. 1 e n. 2 del 14 maggio 2009 (legge finanziaria 2009 e bilancio annuale e pluriennale 2009-2012), nell'ambito delle linee di indirizzo e degli obiettivi generali, ai sensi dell'articolo 9 della L.R. 31/98 e sulla base delle direttive di indirizzo politico dettate dall'Assessore con nota 1086/GAB del 15.07.2009. Tali elementi programmatici e strategici sono stati successivamente tradotti in n. 25 Obiettivi Gestionali Operativi (O.G.O.) dei singoli Servizi, contenuti nel Programma Operativo Annuale (POA 2009) trasmesso dal Direttore Generale ai Direttori di Servizio con nota 14563 del 15.07.2009 ed inseriti e monitorati da questa Direzione Generale mediante l'apposito modulo applicativo SIBAR SAP-PS.

L'azione amministrativa della Direzione Generale per l'esercizio finanziario 2009 si è focalizzata sulle seguenti linee strategiche (così come definite nel PRS):

### - **Identità e Cultura**

- Supporto tecnico agli interventi previsti dall'APQ Beni Culturali e dall'APQ Sensi Contemporanei
- Supporto tecnico alla Direzione Generale
- Progetto dell'Atlante Toponomastico Sardo
- Conferenza annuale 2009 sulla lingua e cultura sarda
- Organizzazione degli eventi e delle manifestazioni celebrative di "Sa Die de sa Sardigna"
- Rimodulazione del piano annuale di riparto degli interventi previsti con riferimento al Piano triennale della Lingua e Cultura Sarda 2008/2010
- Avvio di un'indagine conoscitiva dei siti culturali da tutelare e valorizzare, sulla relativa gestione e le professionalità impegnate
- Definizione di nuovi criteri per il restauro di beni culturali di rilevante interesse artistico, storico, archeologico ed etnoantropologico anche sulla base di percorsi tematici storico-culturali
- Definizione di un programma di eventi, mostre e manifestazioni di rilevante interesse nazionale e internazionale
- Definizione di un programma di interventi nel campo dei beni culturali ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013

- Rimodulazione delle risorse dell'APQ Beni culturali
- Avvio di un'indagine conoscitiva sulla gestione dei servizi bibliotecari e archivistici nel territorio regionale e sulle professionalità impegnate
- Definizione di nuovi criteri e modalità di esecuzione di interventi di conservazione e restauro di materiale librario e documentario antico e di pregio
- Predisposizione di nuovi criteri per l'organizzazione di eventi di promozione del libro e della lettura
- Programmazione delle attività di promozione della cultura cinematografica
- Definizione del Documento di programmazione regionale in materia di spettacolo, previsto dall'art.3 della L.R. 18/2006
- Attivazione del Registro regionale degli organismi di spettacolo, previsto dall'art.7 della L.R. 18/2006
- Definizione di un programma di attività di spettacolo dal vivo
- Definizione di un programma di interventi finalizzati al sostegno ed alla valorizzazione delle imprese legate all'economia della creatività, dell'arte e dello spettacolo ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013
- Definizione e realizzazione di un programma di interventi per la promozione dell'editoria sarda
- **Solidarietà e coesione sociale**
  - Definizione del Piano triennale dello sport, previsto dall'art. 2 della L.R. 17/1999
  - Realizzazione della Conferenza regionale dello sport
- **Altro**
  - Raccolta ed elaborazione di tutti i dati necessari al monitoraggio dei programmi operativi gestionali di ciascun Servizio affinché gli stessi siano inseriti nel sistema integrato SIBAR SCI-PS
  - Supporto alla Direzione generale ed ai Servizi nelle procedure di carattere giuridico e negli adempimenti di carattere amministrativo ad esse connesse
  - Monitoraggio della spesa finalizzata al rispetto del Patto di Stabilità Interno per il 2009
  - Monitoraggio dei residui passivi ai sensi dell' art.1, comma 10, della L.R. 1/2009

Si riporta nelle tabelle che seguono, l'elenco degli obiettivi gestionali operativi individuati.

STRATEGIA (PRS)	Obiettivi strategici 2009	Progetti 2009 (art. 2 LR 11/06)	Obiettivi Gestionali Operativi 2009	Servizio Competente
2. IDENTITA' E CULTURA	Supporto tecnico agli interventi previsti dall'APQ Beni Culturali e dall'APQ Sensi Contemporanei	/	Supporto tecnico agli interventi previsti dall'APQ Beni Culturali e dall'APQ Sensi Contemporanei	Direzione Generale
	Supporto tecnico agli interventi previsti dall'APQ Beni Culturali e dall'APQ Sensi Contemporanei	/	Supporto tecnico alla Direzione Generale	
	Prosecuzione progetto dell'Atlante Toponomastico Sardo	Progetto dell'Atlante Toponomastico Sardo	Progetto dell'Atlante Toponomastico Sardo	Lingua e Cultura Sarda
	Organizzazione degli eventi e delle manifestazioni celebrative di "Sa Die de sa Sardigna"	Organizzazione degli eventi e delle manifestazioni celebrative di «Sa Die de sa Sardigna 2009»	Organizzazione degli eventi e delle manifestazioni celebrative di "Sa Die de sa Sardigna"	
Aggiornamento del Piano triennale della Lingua e Cultura Sarda 2008/2010	/	Rimodulazione del piano annuale di riparto degli interventi previsti con riferimento al Piano triennale della Lingua e Cultura Sarda 2008/2010		
2. IDENTITA' E CULTURA	Avvio di un'indagine conoscitiva dei siti culturali da tutelare e valorizzare	Indagine conoscitiva dei siti culturali da tutelare e valorizzare	Avvio di un'indagine conoscitiva dei siti culturali da tutelare e valorizzare, sulla relativa gestione e le professionalità impegnate	Beni Culturali
Programmazione e selezione degli interventi per il restauro dei beni culturali, degli edifici storici e religiosi anche sulla base di percorsi tematici storico-culturali	Restauro dei beni culturali, degli edifici storici e religiosi	Definizione di nuovi criteri per il restauro di beni culturali di rilevante interesse artistico, storico, archeologico ed etnoantropologico anche sulla base di percorsi tematici storico-culturali		
Organizzazione di mostre ed eventi di rilevante interesse nazionale e internazionale	/	Definizione di un programma di eventi, mostre e manifestazioni di rilevante interesse nazionale e internazionale		
PO FESR 2007/2013	/	Definizione di un programma di interventi nel campo dei beni culturali ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013		
Realizzazione dei musei regionali attraverso la rimodulazione delle risorse dell'APQ Beni culturali	/	Rimodulazione delle risorse dell'APQ Beni culturali		

	Potenziamento della rete e dei servizi del polo di biblioteche aderenti al Sistema bibliotecario nazionale (SBN)	/	Avvio di un'indagine conoscitiva sulla gestione dei servizi bibliotecari e archivistici nel territorio regionale e sulle professionalità impegnate	Beni Librari
	Esecuzione di interventi di conservazione e restauro di materiale librario antico raro e di pregio	Conservazione e restauro di materiale librario antico raro e di pregio	Definizione di nuovi criteri e modalità di esecuzione di interventi di conservazione e restauro di materiale librario e documentario antico e di pregio	
	Promozione del patrimonio culturale materiale ed immateriale	/	Predisposizione di nuovi criteri per l'organizzazione di eventi di promozione del libro e della lettura	
	Avvio e consolidamento della legge regionale sul cinema	Promozione della cultura cinematografica	Programmazione delle attività di promozione della cultura cinematografica	Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione
		Attuazione della LR 18 (Disciplina delle attività di spettacolo in Sardegna)	Definizione del Documento di programmazione regionale in materia di spettacolo, previsto dall'art.3 della L.R. 18/2006	
		Attuazione della LR 18 (Disciplina delle attività di spettacolo in Sardegna)	Attivazione del Registro regionale degli organismi di spettacolo, previsto dall'art.7 della L.R. 18/2006	
		Programmazione delle attività di spettacolo dal vivo	Definizione di un programma di attività di spettacolo dal vivo	
	PO FESR 2007/2013	/	Definizione di un programma di interventi finalizzati al sostegno ed alla valorizzazione delle imprese legate all'economia della creatività, dell'arte e dello spettacolo ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013	
	Promozione editoria sarda	Promozione editoria sarda	Definizione e realizzazione di un programma di interventi per la promozione dell'editoria sarda	
7. SOLIDARIETA' E COESIONE SOCIALE	Attuazione degli interventi di cui all'art. 4 comma 24 della legge finanziaria 2008 in materia di sport	/	Definizione del Piano triennale dello sport, previsto dall'art.2 della L.R. 17/1999	Spettacolo, Sport, Editoria e Informazione
	Attuazione degli interventi di cui all'art. 4 comma 24 della legge finanziaria 2008 in materia di sport	/	Realizzazione della Conferenza regionale dello sport	

8. ALTRO	/	/	Raccolta ed elaborazione di tutti i dati necessari al monitoraggio dei programmi operativi gestionali di ciascun Servizio affinché gli stessi siano inseriti nel sistema integrato SIBAR SCI-PS	Servizio Affari Generali
	/	/	Supporto alla Direzione generale ed ai Servizi in tutte le procedure di carattere giuridico e agli adempimenti di carattere amministrativo ad esse connesse	
	/	/	Monitoraggio della spesa finalizzata al rispetto del Patto di Stabilità Interno per il 2009	
	Risanamento del Bilancio L.R. 1/2009 art.1, comma 10	/	Monitoraggio dei residui passivi ai sensi dell' art.1, comma 10, della L.R. 1/2009	

L'attività amministrativa e gestionale della Direzione si è orientata verso azioni in linea col quadro normativo di settore della lingua e cultura sarda, dei beni culturali, delle attività culturali e di spettacolo, dello sport, dell'editoria e dell'informazione.

In attuazione del Piano Triennale 2008-2010 della lingua e cultura sarda, approvato dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 66/9 del 27.11.2008, della Legge n. 482/99 sulla tutela delle minoranze linguistiche e storiche e degli obiettivi del POA, sono proseguite le attività relative alla realizzazione del: *"Atlante Toponomastico Sardo"* e con deliberazione della Giunta Regionale n. 50/48 del 10.11.2009 è stato approvato il Piano annuale degli interventi per l'esercizio 2009 che ha sostanzialmente adeguato il piano finanziario agli stanziamenti della Legge finanziaria e di Bilancio 2009 confermando i contenuti e gli obiettivi generali di programmazione previsti nel Piano triennale.

Di grande rilievo è stata la programmazione e l'erogazione di risorse volte alla realizzazione del Piano di Gestione del sito archeologico di Barumini, riconosciuto dall'UNESCO come patrimonio dell'umanità.

Nell'ambito del sostegno alle organizzazioni di volontariato culturale regolarmente iscritte al Registro regionale del volontariato, settore culturale sono stati predisposti i criteri di erogazione di contributi per il sostegno alle attività di promozione dei beni culturali della Sardegna ed è stato pubblicato il relativo bando.

Nel quadro della programmazione generale delle risorse disponibili, si è operata una riprogrammazione degli Accordi di Programma Quadro (APQ) in essere, con particolare riguardo all'attuazione degli Accordi di Programma Quadro in materia di Beni Culturali, riferiti

alla realizzazione dei Musei regionali: in particolare il Museo e laboratori delle identità (ex mulino Gallisai - Nuoro) per la realizzazione del quale si è conclusa la procedura ad evidenza pubblica ed è stata affidata la progettazione. Inoltre sono stati affidati i lavori per la progettazione e la realizzazione del Museo Tavolara per l'Artigianato e il Design (Sassari) e si è avviata l'attività di identificazione dei materiali destinati all'esposizione. Infine sono state portate avanti le procedure di gara per la validazione del progetto del Museo Betile.

Sul POR 2000-2006 si è operato per gli adempimenti di fine programmazione e di chiusura riguardanti il completamento delle opere delegate, il monitoraggio, il controllo di primo livello sulle attività degli enti locali e la rendicontazione. Inoltre, nell'ambito degli interventi sui beni culturali, è stato stipulato un importante accordo di natura culturale-istituzionale tra la Conferenza Episcopale Sarda e la Regione, finalizzato a disciplinare i rapporti reciproci per la valorizzazione dei beni culturali ecclesiastici, e - nella fattispecie - anche per la realizzazione di materiale multimediale da utilizzare ai fini istituzionali.

In relazione agli interventi relativi alla attuazione del POR 2007-2013, si è provveduto alla programmazione delle risorse disponibili ed all'avvio delle procedure stesse di attuazione. Si è inoltre provveduto alla rendicontazione delle risorse ammissibili attraverso l'individuazione ed il controllo di primo livello di progetti di prima fase e dei cosiddetti progetti a cavallo, originariamente inseriti nella programmazione 2000-2006 e non ancora conclusi.

Si è operato inoltre alla predisposizione delle gare d'appalto per la realizzazione di prodotti multimediali di *Virtual Archeology*, riguardanti la ricostruzione di siti non più visitabili o solo parzialmente fruibili (Asse I), e alla predisposizione delle gare d'appalto per gli interventi di revisione, aggiornamento ed integrazione del Catalogo regionale dei beni culturali, prevedendo una azione di collaborazione e compartecipazione delle competenti Soprintendenze nazionali e della Conferenza Episcopale Sarda (Asse IV).

Per quanto attiene all'attività del Catalogo regionale dei Beni culturali, è stato completato il progetto SICPAC. Sono proseguite le attività previste dal progetto "Corpus delle antichità sarde", che prevede, fra l'altro, la catalogazione dei reperti tra i più rilevanti e rappresentativi dell'antichità nuragica, fenicia, punica, romana e altomedioevale della Sardegna. Si è operato, inoltre, in relazione alle competenze ed ai finanziamenti di pertinenza per ciò che attiene l'Area di Tuvixeddu, partecipando a vari incontri e conferenze di servizio convocate per la rimodulazione e l'aggiornamento del progetto del relativo parco. E' stata acquisita al patrimonio regionale la ottocentesca Villa Laura, ubicata nel Viale Sant'Avendrace, destinata a diventare una delle porte di accesso al parco archeologico di Tuvixeddu.

Per quanto riguarda le biblioteche, relativamente alla gestione dei servizi bibliotecari ed archivistici, è stata realizzata una specifica indagine conoscitiva volta ad ottenere una mappa delle professionalità impegnate sul territorio. Sono proseguite le attività relative al Polo regionale SBN, al portale Sardegna Biblioteche, alla rete CAPSDA, alla fase conclusiva delle attività previste nell'ambito del POR 2000-2006, del progetto " Sardegna Biblioteche", affidato a Sardegna IT. Sono stati predisposti e pubblicati nuovi criteri e modalità di

esecuzione di interventi di conservazione e restauro di materiale librario e documentario antico, raro e di pregio. I fondi disponibili sono stati, di conseguenza, programmati sulla base dei nuovi criteri; quelli relativi ai documenti archivistici e agli archivi, d'intesa con la Soprintendenza archivistica per la Sardegna. E' stato, inoltre, curato e sottoscritto, a conclusione di gara pubblica, un nuovo contratto per la prosecuzione del progetto "Censimento dei manoscritti delle biblioteche della Sardegna", avviato nel 1998. Tra i progetti di promozione è stata realizzata la manifestazione Bookcrossing Sardegna 2009 che ha visto il coinvolgimento dei cittadini, la presenza "di testimonial", di eccezione in campo culturale, l'utilizzo di un apposito sito internet e di Facebook, suscitando molto interesse in diversi luoghi pubblici della Sardegna, tra cui, il Mercato di San Benedetto a Cagliari, l'aeroporto di Olbia e la stazione ferroviaria di Macomer. L'attività di promozione della lettura negli Istituti penitenziari della Sardegna (progetto "biblioteche carcerarie") si è concretizzata con la stipula, sulla base di gara pubblica e di accordi con l'Amministrazione penitenziaria, di un nuovo contratto per la gestione dei servizi bibliotecari nelle carceri sarde.

In attuazione dei programmi di intervento finalizzati alla promozione dell'editoria regionale e al sostegno alle attività editoriali (L.R. 22/1998), sono state realizzate - tra l'altro - la nona edizione consecutiva della Mostra del libro di Macomer e la prima partecipazione della Sardegna alla prestigiosa "*Moscow International Book Fair*".

In materia di cinema e spettacolo, l'Agenzia regionale Osservatorio economico ha proceduto alla realizzazione di un sistema di monitoraggio dell'offerta cinematografica e dei progetti di spettacolo dal vivo.

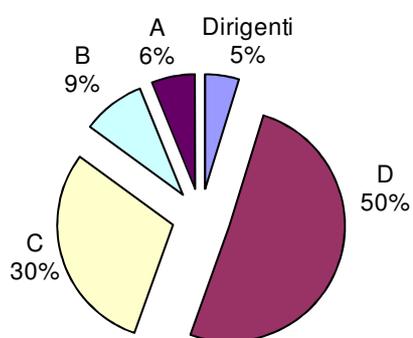
In ambito sportivo, sono state sostenute azioni mirate a incentivare la pratica sportiva a livello dilettantistico e professionale, con un'attenzione particolare a quelle dirette a sostenere il ruolo sociale dello sport nei confronti dei giovani, degli anziani e delle categorie svantaggiate. Inoltre, la conferenza regionale dello sport prevista dall'articolo 3 della L.R. 17/99 - svoltasi ad Arborea il 5 dicembre 2009 - ha costituito una base di riflessione per l'elaborazione del nuovo Piano per il prossimo triennio 2010/12.

Da segnalare, infine, la favorevole conclusione della Conferenza di servizi per l'acquisizione dei necessari atti di consenso sul progetto definitivo relativo all'intervento "Manifatture. Fabbrica delle creatività - Cagliari", che ha consentito di procedere all'aggiudicazione definitiva della gara a procedura aperta bandita nel 2008.

## 2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

Sintesi del quadro organizzativo che comprende tutto il personale coinvolto nell'attività della Direzione Generale come da tabella sotto riportata:

<b>Servizi</b>	<b>Totale</b>	<b>5</b>
	Centrali	5
	Periferici	0
<b>Settori</b>	<b>Totale</b>	<b>13</b>
<b>Personale</b>	<b>Totale</b>	<b>152</b>
	Dirigenti	7
	cat. D	75
	cat. C	44
	cat. B	13
	cat. A	9
	<b>di cui</b>	unità c/o gli uffici di gabinetto /staff
	unità in part-time	6
	unità a tempo determinato	0
	unità comandate out	0
<b>esterne</b>	unità comandate in	4
	unità interinali	0
	Contratti atipici	14



Fonte: Direzione Generale dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport

### 3. IL PROFILO FINANZIARIO

#### 3.1. Entrate

Gestione in c/competenza

Stanziameti finali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui attivi
3.600.000,00	4.149.803	4.149.803	4.149.803	115,2%	100,0%	0,0

Gestione in c/residui

Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui attivi
593.718	593.718	500.000	500.000	84,2%	84,2%	93.718

Le Entrate di competenza accertate nell'esercizio 2009 sono risultate superiori rispetto allo stanziamento iniziale di 3.600.000 euro come di seguito indicato:

- Euro 22.866,50: accertamento del sospeso di tesoreria del Comune di Perfugas che ha restituito alla RAS la somma relativa a contributi ex art. 36, comma 1 D.P.R. n. 348/1979 non utilizzati;
- Euro 2.640.599,55: restituzione somme effettuato dall'Istituto per il Credito Sportivo per estinzione anticipata di mutui relativi alla realizzazione di centri sportivi articolati soddisfacenti un'utenza sovracomunale (artt. 16 e 17, L.R. 17 maggio 1999, n. 17);
- Euro 1.486.337: somma accertata relativamente all'annualità 2007 - Finanziamenti dello Stato per la tutela delle minoranze linguistiche e storiche (artt. 9 e 15 della legge 15 dicembre 1999, n. 482). Rispetto allo stanziamento iniziale di euro 2.400.000 si registra una minore entrata di euro 913.663;
- Euro 1.000.000: minore entrata rispetto allo stanziamento iniziale di bilancio assegnato con Decreto Ministeriale del 31 ottobre 2007, per il triennio 2007/2009 "Un'Isola in festival", a seguito di soppressione dell'assegnazione statale per il 2009.

Lo stanziamento iniziale in entrata è costituito per il 94,4% da Assegnazioni Statali e per il restante 5,6% da Fondi Regionali. Naturalmente la composizione e la natura delle entrate influenza la capacità di accertamento e riscossione:

Esercizio	Capacità accertamento Entrate di competenza	Capacità riscossione Entrate di competenza	Capacità riscossione Residui	Capacità smaltimento Residui
2009	115,2%	100,0%	84,2%	84,2%

La procedura di acquisizione delle entrate (accertamento, riscossione e versamento), eseguita ai sensi dell'art. 36 della Legge Regionale n.11/2006, ha riguardato

sostanzialmente solo 3 capitoli dello stato di previsione dell'entrata della Direzione Generale, di cui si riporta il dettaglio:

Es.	Capitolo	Codice UPB	Fonte	Stanziamiento finale	Accertato	Riscosso	Versato Quietanzato
2009	EC231.162	E231.019	AS	2.400.000	1.486.337	1.486.337	1.486.337
2009	EC362.008	E362.002	FR	200.000	2.663.466	2.663.466	2.663.466
2009	EC231.265	E231.024	AS	1.000.000	0	0	0

*EC231.162 - Finanziamenti dello Stato per la tutela delle minoranze linguistiche e storiche (artt. 9 e 15 della legge 15 dicembre 1999, n. 482):*

- conformemente alle disposizioni di cui all'art.36 comma 4 della L.R. 2 agosto 2006 n.11, si è trasmessa per competenza all'Assessore regionale al Bilancio e Programmazione, la richiesta di accertamento delle relative entrate statali per un importo di 1.486.336,90 Euro, così come previsto dal Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali - del 24 novembre 2008, relativo alla quota assegnata alla Regione Sardegna, quale finanziamento per la realizzazione dei progetti di tutela delle minoranze linguistiche e storiche, ai sensi della Legge 15 dicembre 1999 n. 482, annualità 2007. Si registra uno sfasamento temporale di due esercizi finanziari tra la fase di assegnazione delle risorse da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri e la fase di stanziamento, accertamento e riscossione da parte del competente Servizio dell'Assessorato.

*EC362.008 – Entrate varie ed eventuali*

- le somme confluite in questo capitolo sono state accertate dai competenti uffici della Ragioneria Generale della Regione secondo quanto previsto dall'art.36 comma 2 della L.R. 2 agosto 2006 n.11, contestualmente alla riscossione delle entrate, e generalmente riguarda somme rimosse a seguito di revoca o restituzione volontaria di contributi assegnati sui fondi ordinari, a valere sulle diverse leggi regionali di finanziamento proprie della Direzione Generale.

*EC231.265 - Finanziamento statale per l'attuazione degli accordi di cofinanziamento tra lo Stato e le autonomie, al fine di sostenere interventi in materia di attività culturali svolte sul territorio nazionale (art. 1, commi 1136 e 1137 della legge 27 dicembre 2006, n. 296)*

- la suddetta somma è stata assegnata con Decreto Ministeriale del 31 ottobre 2007, per il triennio 2007/2009, alla Regione Sardegna quale finanziamento statale per l'attuazione degli accordi di cofinanziamento tra lo Stato e le Autonomie, al fine di sostenere interventi in materia di attività culturali svolte sul territorio nazionale previsti dalla legge finanziaria statale 2007. Con successiva comunicazione prot. 14.249 del 28 settembre

2008 del Direttore Generale della Direzione Generale per lo Spettacolo dal vivo del Ministero per i Beni e le Attività culturali, si dava atto della soppressione dello stanziamento dell'annualità 2009, da cui deriva la minore entrata di euro 1.000.000,00.

La composizione dei residui attivi pregressi, nell'esercizio 2009, è sostanzialmente legata alla mancata riscossione delle somme assegnate dall'Unione Europea per i seguenti progetti:

- Progetto Interreg IIIc SportUrban - Trasferimento buone pratiche per il miglioramento della gestione degli impianti sportivi. Nonostante il provvedimento amministrativo di accertamento, per Euro 70.500, sia stato adottato nel 2005, l'importo non è stato ancora erogato dalla Commissione Europea a seguito dell'effettuazione delle spese e della relativa rendicontazione del cofinanziamento per Euro 42.842,33.
- Progetto "LIBER-IMMS" presentato su bando comunitario e-TEN e approvato dalla Comunità europea con il n. 517.468, prevede l'applicazione della soluzione tecnologica RFID all'interno delle biblioteche. Il costo del progetto, pari a Euro 110.363, viene finanziato per il 50% dall'Unione Europea, la quale ha già provveduto a versare il 30% della sua quota di cofinanziamento. Rimane ancora da versare la somma di euro 9.410,40.
- Progetto INTERREG II C "Carta del rischio del patrimonio culturale" (Decisione C.CE C(1998)2254 del 5 agosto 1998). Il progetto è stato interamente rendicontato per un importo inferiore a quanto stanziato dall'Unione Europea, per cui si procederà nell'esercizio 2010 alla richiesta di cancellazione dei relativi residui attivi, pari a 13.807,26 Euro.

### 3.2. Spese

Le risorse finanziarie che la Direzione ha impiegato nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie, sia per quanto concerne la competenza e i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente:

#### Spesa 2009 per strategie di Bilancio

Descrizione Strategia	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti Totali
01 Istituzionale	854.468	854.468	345.878	319.400	894.219
02 Conoscenza	0	0	2.618.141	2.523.552	1.705.112
03 Beni culturali	78.991.507	55.515.822	187.325.241	115.388.510	64.888.155
04 Ambiente e governo del territorio	25.000	25.000	0	0	0
05 Sanità e politiche sociali	42.369.301	41.254.301	72.175.609	66.496.931	50.145.603
06 Sistemi produttivi e occupazione	0	0	0	0	0
07 Reti infrastrutturali e mobilità	0	0	0	0	0
08 Somme non attribuibili	1.379	1.379	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>122.241.655</b>	<b>97.650.971</b>	<b>262.464.869</b>	<b>184.728.393</b>	<b>117.633.089</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

#### Gestione in c/competenza

Stanziamanti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno	Capacità pagamento	Residui passivi
139.645.158	97.650.971	42.864.028	69,9%	43,9%	79.377.628

#### Gestione in c/residui

Residui Iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento	Residui finali
277.007.109	184.728.393	74.769.061	32,2%	187.695.808

Al fine di rendere particolarmente espressivi i risultati, l'analisi della spesa della Direzione Generale è stata condotta utilizzando una classificazione che, sulla base dei codici SIOPE, aggrega la spesa in base alla natura dei fattori produttivi, oltre che per titolo:

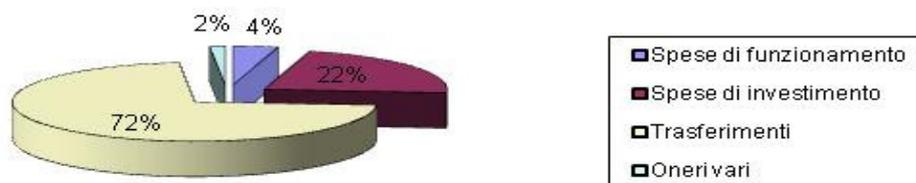
TITOLO	Stanziamiento finale	Impegnato formale	Pagato	Residui dell'esercizio
I - Spese correnti	84.823.321	75.536.344	41.262.460	35.173.884
II - Spese in c/capitale	54.821.836	22.114.627	1.601.567	44.203.744

Le spese correnti rappresentano il 61% delle somme stanziare con il Bilancio 2009, mentre il restante 39% sono somme classificate in conto capitale.

Categoria economica	Stanziamiento finale	Impegnato formale	Pagato	Residui dell'esercizio
Retribuzioni lorde	847.268	847.268	818.492	28.776
Acquisto di beni e prestazioni di servizio	4.717.861	2.576.962	518.776	2.958.186
Trasferimenti correnti ad Enti dell'Amministrazione centrale	1.555.213	1.499.480	738.966	760.514
Trasferimenti correnti ad Enti delle Amministrazioni locali	36.747.666	35.623.580	22.392.899	13.230.681
Trasferimenti correnti a Imprese	3.122.043	1.542.284	48.175	1.494.109
Trasferimenti correnti ad altri soggetti	35.906.683	33.445.390	16.745.152	16.700.238
Oneri straordinari della gestione corrente	1.379	1.379	-	1.379
Fondo di riserva per la reiscrizione residui perenti di parte corrente	1.925.208	-	-	-
Beni immobili	24.687.684	25.973	25.973	19.687.684
Prodotti Informatici	120.000	100.000	-	100.000
Beni mobili	6.444.000	950.000	9.460	3.828.540
Trasferimenti in conto capitale a Enti dell'amministrazione centrale	22.551	22.551	-	22.551
Trasferimenti in conto capitale a Enti delle amministrazioni locali	20.773.395	20.763.599	1.520.928	19.242.672
Trasferimenti in conto capitale a imprese	2.109.000	-	-	1.115.000
Trasferimenti in conto capitale ad Altri soggetti	665.206	252.503	45.206	207.297
<b>Totale</b>	<b>139.645.158</b>	<b>97.650.971</b>	<b>42.864.028</b>	<b>79.377.628</b>

L'analisi nel dettaglio economico della spesa evidenzia che il 72% degli stanziamenti complessivi è relativo a Trasferimenti di risorse finanziarie, il 22% a spese di investimento e solo il restante 6% a spese dirette correnti RAS.

#### STANZIAMENTI 2009



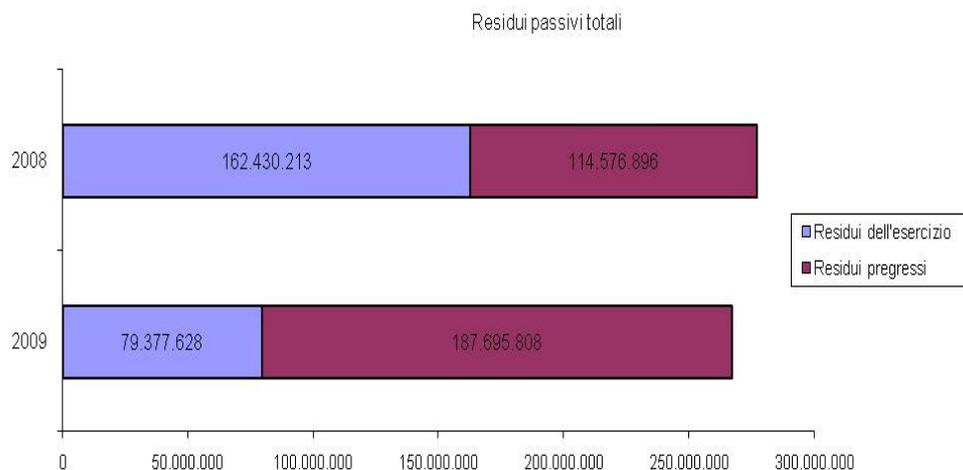
Nell'analisi dei beneficiari della spesa per Trasferimenti si evidenzia che il 57% degli stanziamenti ha come destinatari Enti delle Amministrazioni locali (Province, Comuni, Università, Enti strumentali, ecc.), il 2% Enti dell'Amministrazione centrale dello Stato (scuole statali, ecc), il 36% altri soggetti privati (scuole private, associazioni, persone fisiche, enti ecclesiastici, ecc.), e l'5% imprese (pubbliche e private).

Descrizione spesa	Stanziamiento finale	Impegnato formale	Pagato	Residui dell'esercizio
Trasferimenti ad Enti dell'Amministrazione centrale	1.577.764	1.522.031	738.966	783.065
Trasferimenti ad Enti delle Amministrazioni locali	57.521.061	56.387.179	23.913.827	32.473.353
Trasferimenti ad Altri soggetti	36.571.889	33.697.893	16.790.358	16.907.535
Trasferimenti a imprese	5.231.043	1.542.284	48.175	2.609.109
<b>Totale</b>	<b>100.901.757</b>	<b>93.149.387</b>	<b>41.491.326</b>	<b>52.773.062</b>

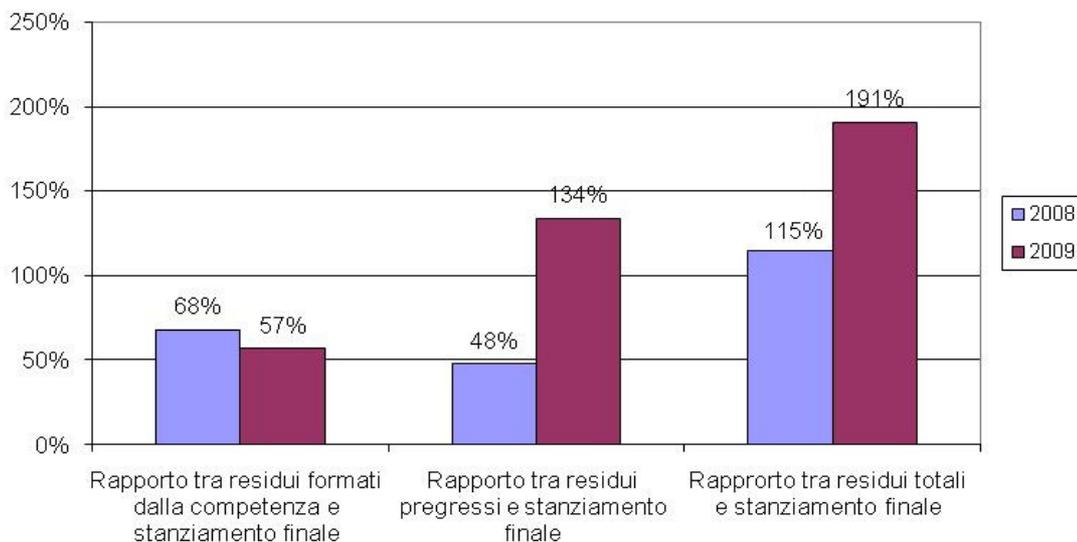
I residui passivi formati dalla gestione 2009, pari a Euro 267.073.436, sono dovuti per il 30% alla gestione di competenza e per il 70% ai residui pregressi.

	2009	2008
Residui dell'esercizio	79.377.628	162.430.213
Residui pregressi	187.695.808	114.576.896
<b>Residui totali</b>	<b>267.073.436</b>	<b>277.007.109</b>

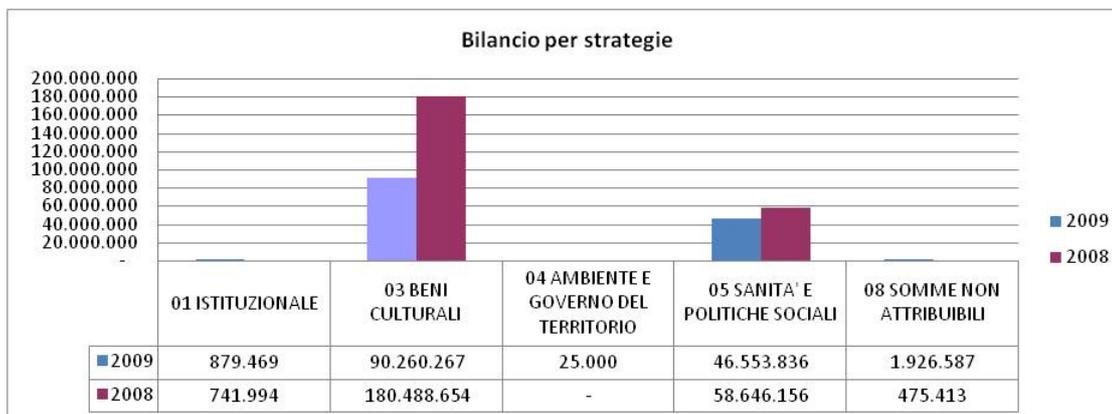
Da un confronto con il rendiconto dei dati finanziari relativi alla spesa del 2008, emerge che a fronte della diminuzione dei residui passivi totali nel 2009 rispetto al 2008 si assiste ad un aumento dell'incidenza dei residui pregressi. Il dato viene confermato anche da una minore capacità di smaltimento dei residui passivi che passa dal 55,9% del 2008 al 32,2% del 2009, dovuta all'influenza esercitata sul flusso dei pagamenti dal rispetto del Patto di Stabilità Interno 2009, che ha fortemente condizionato le decisioni di spesa della Direzione Generale.



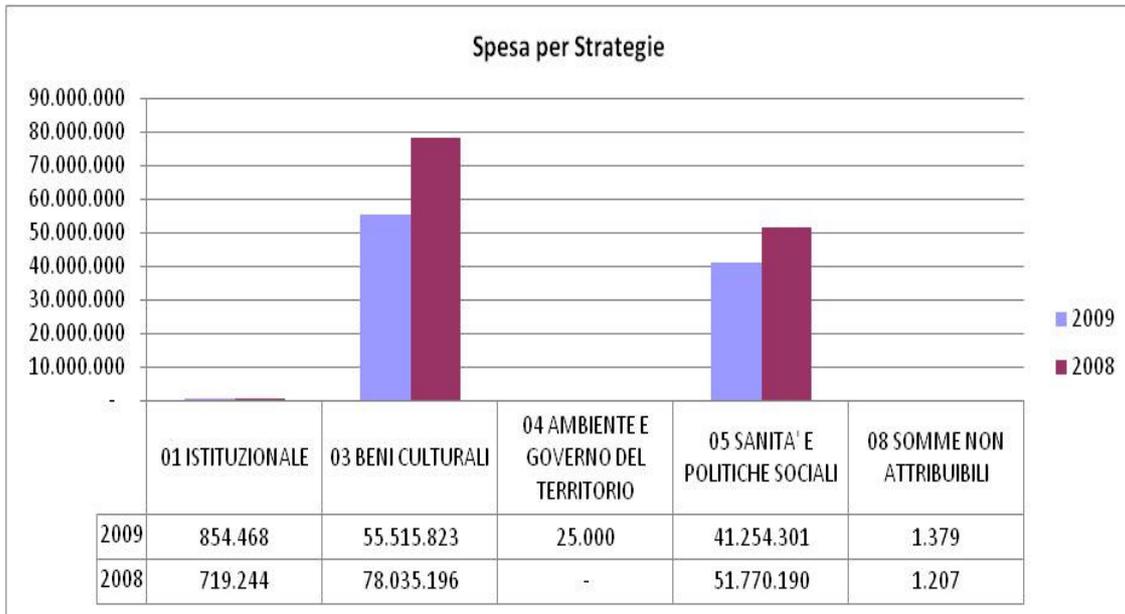
Dal confronto della massa spendibile nei due esercizi finanziari emerge che nel 2009 i residui totali rappresentano il 191% dello stanziamento finale di competenza, contro il 115% dell'esercizio 2008. Tale dato è indicativo di una minore capacità di smaltimento dei residui stessi.



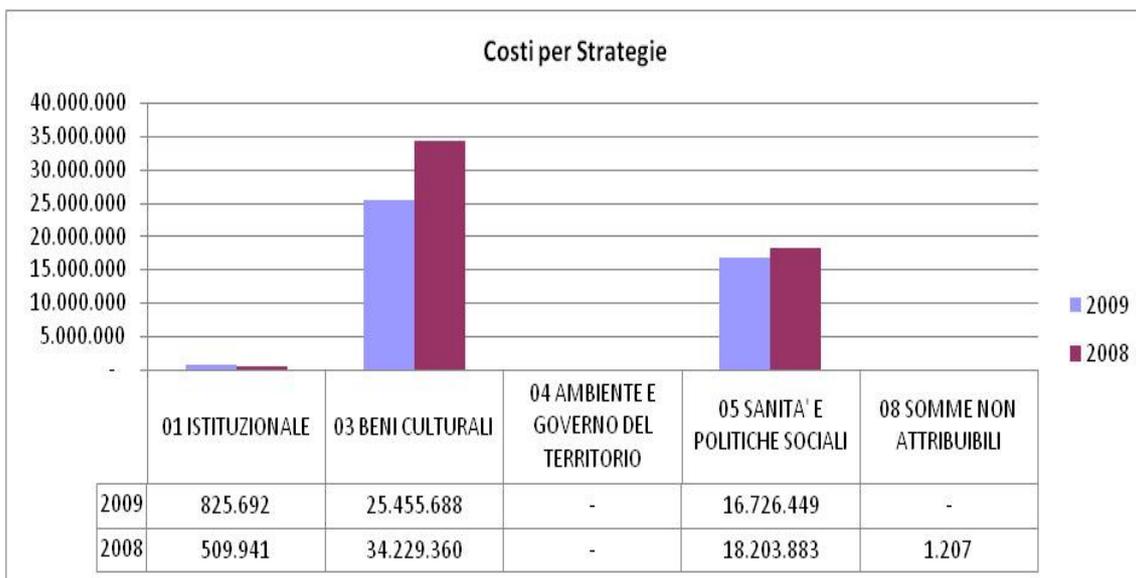
A seguito della nuova impostazione del Bilancio RAS per strategie e funzioni obiettivo, è possibile verificare immediatamente la destinazione della spesa, e quindi quantificare i costi della politica regionale per singola linea di intervento. Dall'analisi degli stanziamenti di bilancio delle annualità 2009 e 2008 emerge che, conformemente a quanto previsto con il PRS, i programmi della Direzione Generale si sono concentrati sulle strategie "Beni Culturali" (65% per il 2009) e "Sanità e Politiche sociali" (33% per il 2009).



N.B. Bilancio = Stanziamenti finali

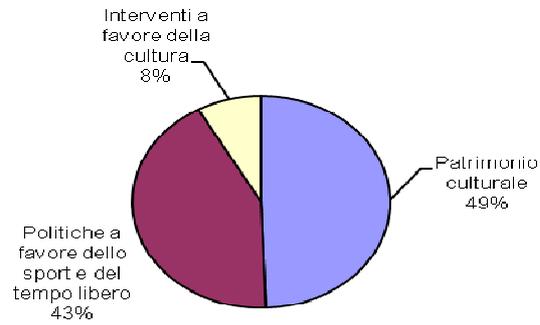


N.B. Spesa = Impegnato formale



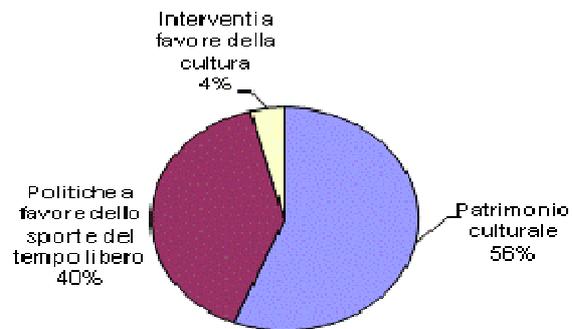
N.B. Costo = Liquidato

### Spesa 2009 per Funzione obiettivo



N.B. Spesa = Impegnato formale

### Costi 2009 per Funzione obiettivo



N.B. Costo = Liquidato

Strategia		Funzione obiettivo	Spesa 2009 (=IMPEGNATO)	Costo 2009 (=LIQUIDATO)	% Spesa 2009 per strategia	
01	ISTITUZIONALE	02	Personale e funzionamento amministrazione regionale	847.268	818.492	0,90%
		03	Attività istituzionali	7.200	7.200	
03	BENI CULTURALI	01	Patrimonio culturale	47.681.432	23.712.362	56,9%
		02	Interventi a favore della cultura	7.834.390	1.743.327	
04	AMBIENTE E GOVERNO DEL TERRITORIO	03	Difesa del suolo e prevenzione dei rischi naturali	25.000	-	0,00%
05	SANITA' E POLITICHE SOCIALI	04	Politiche a favore dello sport e del tempo libero	40.954.301	16.726.449	42,20%
		05	Politiche a favore degli emigrati e degli immigrati	300.000	-	
08	SOMME NON ATTRIBUIBILI	01	Attività generali e di gestione finanziaria	1.379	-	0,00%
<b>Totali</b>			<b>97.650.971</b>	<b>43.007.830</b>	<b>100%</b>	

## **4. LE AZIONI ED I RISULTATI**

Analisi delle linee di attività poste in essere e dei risultati conseguiti nel corso del 2009 da ogni singolo Servizio, con riferimento agli obiettivi propri della Direzione e agli strumenti di programmazione utilizzati.

### **4.1. Servizio Affari Generali**

#### **4.1.1. Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009**

1. Raccolta ed elaborazione dei dati necessari al monitoraggio dei programmi operativi gestionali di ciascun Servizio per il loro inserimento nel sistema integrato SIBAR SCI-PS.
2. Supporto alla Direzione generale ed ai Servizi nelle procedure di carattere giuridico e negli adempimenti di carattere amministrativo ad esse connesse.
3. Monitoraggio della spesa finalizzata al rispetto del Patto di Stabilità Interno per il 2009.
4. Monitoraggio dei residui passivi ai sensi dell' art.1, comma 10, della L.R. 1/2009.

#### **4.1.2. Normativa di riferimento**

- Legge regionale 8 Agosto 2006, n. 11  
Legge di contabilità regionale
- Legge Regionale 13 novembre 1998, n. 31  
Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione
- Legge regionale 15 maggio 1995, n. 14  
Indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 1  
Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2009)
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 2  
Bilancio di previsione per l'anno 2009 e bilancio pluriennale per gli anni 2009-2012
- Legge Regionale 7 agosto 2009, n. 3  
Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale

#### **4.1.3. Le attività e i risultati**

Il Servizio Affari Generali ha svolto nel corso del 2009 le sue funzioni istituzionali ordinarie nelle materie di competenza, articolate nei due Settori:

- Affari Generali e Personale;
- Bilancio e Programmazione.

Le competenze del Settore Affari Generali e Personale del Servizio attengono alla gestione del personale, alla consulenza sugli appalti, al contenzioso, alla consulenza giuridico-amministrativa, all'economato, all'assistenza informatica, al controllo enti e, più in generale, a tutte le attività di supporto ai Servizi della Direzione Generale.

Relativamente al Settore Bilancio e Programmazione, l'attività si è espletata negli atti propedeutici alla predisposizione del bilancio annuale e pluriennale e del Collegato alla Finanziaria 2009, nel monitoraggio finanziario, nel controllo di 1° livello sulla spesa dei fondi comunitari relativamente agli interventi a titolarità regionale, nel controllo di gestione relativamente all'anno finanziario 2008, nella definizione dei programmi operativi dei diversi Servizi della Direzione Generale, nelle attività di archivio, protocollo e URP.

Relativamente agli Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009 il Servizio:

- ha svolto tutte le attività di propria competenza fornendo il supporto al Direttore Generale nella predisposizione del POA 2009, ai Servizi nella predisposizione delle schede OGO necessarie all'immissione degli obiettivi nel sistema integrato SIBAR SAP-PS, che costituiscono la base per il successivo monitoraggio e controllo di gestione;
- ha fornito il supporto alla Direzione generale ed ai Servizi nelle procedure di carattere giuridico e negli adempimenti di carattere amministrativo ad esse connesse;
- relativamente al Patto di Stabilità Interno per il 2009, su richiesta dell'Assessorato della Programmazione, ha provveduto, sulla base del Bilancio di previsione 2009 e dei Residui iniziali 2009, al calcolo delle previsioni di impegno e pagamento sulla base del quale è stato assegnato alla Direzione Generale il plafond di spesa e pagamenti. È stata costantemente monitorata la spesa, ai fini del rispetto dei limiti assegnati, mediante l'utilizzo di apposita procedura organizzativa interna;
- al fine del risanamento del bilancio regionale ha effettuato un'analisi straordinaria sui residui passivi a seguito di quanto previsto dall'art.1, comma 10, della L.R. 1/2009 (Legge Finanziaria 2009). Quest'ultima è stata assegnata al Servizio Affari Generali che, attraverso la partecipazione ad incontri tecnici con l'Assessorato della Programmazione in cui sono state date le linee guida relative all'analisi da compiere e attraverso propri referenti, ha portato avanti e concluso l'analisi richiesta, in raccordo con i Servizi della Direzione Generale.

## 4.2. Servizio Lingua e cultura sarda

### 4.2.1. Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009

1. Prosecuzione progetto dell'Atlante Toponomastico Sardo
2. Organizzazione degli eventi e delle manifestazioni celebrative di "Sa Die de sa Sardigna"
3. Rimodulazione del piano annuale di riparto degli interventi previsti con riferimento al Piano triennale della Lingua e Cultura Sarda 2008/2010
4. Conferenza annuale 2009 sulla lingua e cultura sarda.

### 4.2.2. Normativa di riferimento

- Legge Regionale 15 ottobre 1997, n. 26  
Promozione e valorizzazione della cultura e della lingua della Sardegna
- Legge 15 dicembre 1999, n. 482  
Norme in materia di tutela delle minoranze linguistiche storiche
- Legge Regionale 14 settembre 1993, n. 44  
Istituzione della giornata del popolo sardo "Sa Die de sa Sardinia"
- Legge Regionale 20 settembre 2006, n. 14  
Norme in materia di beni culturali, istituti e luoghi della cultura
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 1  
Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2009)
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 2  
Bilancio di previsione per l'anno 2009 e bilancio pluriennale per gli anni 2009-2012
- Legge Regionale 7 agosto 2009, n. 3  
Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale

### IL PROFILO FINANZIARIO:

UPB di Entrata

E231.019 interventi per la tutela e la valorizzazione della lingua e della cultura sarda

Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamanti	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui formati nell'esercizio
E231.019	2.400.000	1.486.337	1.486.337	1.486.337	61,9%	100,0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.400.000</b>	<b>1.486.337</b>	<b>1.486.337</b>	<b>1.486.337</b>	<b>61,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui finali
E231.019	0	0	0	0	0,0%	%	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>%</b>	<b>0</b>

## UPB di Spesa

S03.02.001 Interventi per la tutela e la valorizzazione della lingua e della cultura sarda

S03.02.002 Interventi per manifestazioni tradizionali e dell'identità sarda

S03.02.003 Interventi per promuovere e sostenere l'editoria e l'informazione

S03.02.004 Investimenti per attività culturali

S03.02.005 Interventi per manifestazioni e attività culturali

S05.05.002 Interventi a favore degli immigrati ed emigrati

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno %	Capacità pagamento %	Residui passivi
S03.02.001	4.495.032	3.572.456	602.496	79,5%	16,9%	2.969.960
S03.02.002	250.000	249.461	60.861	99,8%	24,4%	188.600
S03.02.003	100.000	85.792	0	85,8%	0,0%	85.792
S03.02.004	300.000	300.000	0	100,0%	0,0%	300.000
S03.02.005	200.000	190.000	0	95,0%	0,0%	190.000
S05.05.002	300.000	300.000	0	100,0%	0,0%	300.000
<b>TOTALE</b>	<b>5.645.032</b>	<b>4.697.708</b>	<b>663.356</b>	<b>83,2%</b>	<b>14,1%</b>	<b>4.034.352</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento %	Residui finali
S03.02.001	6.585.659	4.514.250	1.502.540	80,0%	3.164.187
S03.02.002	204.793	193.543	110.543	59,5%	83.000
S03.02.003	0	0	0	0,0%	0
S03.02.004	400.401	338.208	171.683	58,4%	166.525
S03.02.005	0	0	0	0,0%	0
S05.05.002	100.000	63.000	10.000	47,0%	3.466.712
<b>TOTALE</b>	<b>7.290.853</b>	<b>5.109.001</b>	<b>1.794.765</b>	<b>77,7%</b>	<b>3.466.712</b>

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale individuava alcuni obiettivi precisi, realizzati nel corso dell'anno dal Servizio Lingua e Cultura Sarda.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Lingua e Cultura Sarda nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie, sia per quanto concerne la competenza che i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

## Spesa 2009 del Servizio Lingua e Cultura Sarda riclassificata in base alle strategie del BILANCIO

Descrizione strategia	UPB	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti Totali
03 Beni culturali	S03.02.001	3.572.456	3.572.456	4.666.727	4.514.250	2.105.036
	S03.02.002	249.461	249.461	193.543	193.543	171.404
	S03.02.003	85.792	85.792	0	0	0
	S03.02.004	300.000	300.000	338.208	338.208	171.683
	S03.02.005	190.000	190.000	0	0	0
05 Sanità e politiche sociali	S05.05.002	300.000	300.000	63.000	63.000	10.000
<b>TOTALE</b>		<b>4.697.708</b>	<b>4.697.708</b>	<b>5.261.477</b>	<b>5.109.001</b>	<b>2.458.123</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

### 4.2.3. Le attività e i risultati

In attuazione del Piano Triennale 2008-2010 della lingua e cultura sarda, approvato dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 66/9 del 27.11.2008, della Legge n. 482/99 sulla tutela delle minoranze linguistiche e storiche e degli obiettivi del POA sono state poste in essere le seguenti linee di attività:

- **Prosecuzione progetto "Atlante Toponomastico Sardo"** finanziato con fondi della Legge n. 482/99 sulla tutela delle minoranze linguistiche.

Gli obiettivi del progetto sono stati raggiunti con successo: infatti, anche attraverso interventi diretti, avviati in via sperimentale nel corso dell'annualità 2009, sono state poste le basi per un'ordinata revisione dell'intera toponomastica sarda. In particolare sono state realizzate le seguenti azioni:

- a) Ricerca sulla microtoponomastica in lingua sarda nelle Province di Cagliari e Sassari, a cura delle Università isolate.
- Il Dipartimento di Teorie e Ricerche dei Sistemi Culturali dell'Università degli Studi di Sassari, in collaborazione con la Facoltà di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Cagliari ha condotto un approfondimento sulla microtoponomastica in lingua sarda nelle Province di Cagliari e Sassari.
  - Attraverso una procedura selettiva pubblica sono stati individuati n. 8 rilevatori da impiegare nelle attività di raccolta dei toponimi, d'archivio e sul campo.
  - A ciascuno dei rilevatori qualificati è stato affidato un insieme di Comuni e fornita la copia del data base e delle cartografie acquisite dall'IGM, corrispondenti all'ultima edizione del 1987/1988, affinché potessero essere messe in evidenza eventuali variazioni di posizionamento o linguistiche, anche in relazione ai toponimi presenti nei Sommarioni.

- E' stata, quindi, elaborata una scheda per la raccolta ordinata delle informazioni relative ai nomi censiti durante il progetto, predisposti all'inserimento nel sistema informativo territoriale regionale (S.I.T.R.).
- b) Seminario propedeutico "Nùmenes de logu", tenutosi ad Orosei l'11 e 12 luglio 2009.
- Organizzato per presentare il progetto "Atlante Toponomastico Sardo", il Seminario ha avuto luogo alla presenza, fra gli altri, dell'Assessore alla Cultura e del Direttore Generale dei Beni Culturali della Regione Autonoma della Sardegna, nonché di un Funzionario del Dipartimento per gli Affari Regionali della Presidenza del Consiglio dei Ministri, di altri rappresentanti istituzionali ed esperti nel settore specifico e in materia di minoranze linguistiche configurandosi, di fatto, come conferenza allargata alle problematiche delle lingue di minoranza, in particolare di quella sarda.
  - Con il coinvolgimento di rappresentanti di Università estere, di esperti locali, e di responsabili amministrativi di altre minoranze linguistiche, sono state affrontate anche le problematiche legate alla realizzazione di segnaletica e cartellonistica bilingue. Intellettuali sardi schierati da decenni sul fronte del bilinguismo hanno concluso i lavori, alimentando un dibattito che ha visto la partecipazione attiva del numeroso pubblico presente.
- c) Ricerca sulla macrotoponomastica in lingua sarda a cura dell'Amministrazione regionale.
- Il Servizio Lingua e Cultura Sarda ha curato direttamente la parte relativa alla macrotoponomastica sarda. A n. 12 rilevatori qualificati, individuati mediante selezione pubblica espletata per titoli e colloquio, sono state affidate le attività di ricerca, traduzione e ufficializzazione dei toponimi in lingua sarda dei n. 377 Comuni isolani.
  - In apposite schede toponimiche (una per ciascun Comune) sono state raccolte le informazioni geografiche di base (Provincia e Sub regione storica di appartenenza, Abitanti ed Altitudine) nonché le ulteriori notizie frutto dei contatti diretti, della ricerca bibliografica e archivistica.
- d) Impianti di cartellonistica stradale in lingua sarda.
- Sono stati realizzati n. 20 impianti di cartellonistica stradale, recanti le denominazioni dei Comuni in lingua sarda, i cartelli sono stati fabbricati secondo le modalità previste dall'art. 131 del D.P.R. 16.12.1992, n. 495 ed installati in 14 Comuni isolani scelti sulla base dei criteri amministrativo/linguistico/demografico.
- e) Mappa cartacea della Sardegna.
- E' stata realizzata una mappa cartacea didattica della Sardegna, in n. 1.150 esemplari, con formato di cm 87X135, e scala 1:230.000.

- Nella carta, che ha uno sfondo geomorfologico ottenuto grazie a sfumature cromatiche, è stata posta in evidenza l'idrografia, gli assi viari principali e secondari, i limiti amministrativi e la simbologia relativa ai caseggiati. Per ragioni didattiche e di immediata fruibilità, i toponimi in lingua sarda compaiono in caratteri più grandi ed evidenti rispetto a quelli sottostanti in lingua italiana.

f) Mappa multimediale della Sardegna.

- La mappa multimediale, con struttura uguale a quella cartacea, risulta efficace dal punto di vista comunicativo e gradevole dal punto di vista grafico. Navigabile con funzionalità simili a quelle già presenti nella maggior parte dei motori di ricerca, consente la visualizzazione in lingua sarda dei macrotoponimi isolani.

– **Piano annuale degli interventi per l'esercizio 2009, previsto dell'art. 12 della Legge Regionale 15.10.1997, n. 26.**

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 50/48 del 10.11.2009 è stato approvato il Piano annuale degli interventi per l'esercizio 2009, previsto dell'art. 12 della Legge Regionale 15.10.1997, n. 26 che ha sostanzialmente adeguato il piano finanziario agli stanziamenti della Legge finanziaria e di Bilancio 2009, confermando i contenuti e gli obiettivi generali di programmazione previsti nel Piano triennale.

In particolare, in attuazione del citato Piano sono state poste in essere le seguenti linee di attività:

- contributi a favore di emittenti radiofoniche, televisive, testate di quotidiani, di periodici e testate giornalistiche *on line*, operanti in ambito regionale, per la produzione e diffusione di programmi e di editoriali in lingua sarda;
- pubblicazione di un bando di concorso per l'attribuzione di 10 borse di studio annuali per la realizzazione di ricerche sulla lingua e la cultura sarda;
- riapertura dello sportello linguistico regionale attraverso selezione pubblica per il conferimento d'incarico di collaborazione per due operatori linguistici con funzioni di traduttori-interpreti in lingua sarda;
- acquisizione dei diritti per la pubblicazione sul sito regionale di opere inerenti la lingua e cultura sarda; acquisizione dei diritti per traduzioni dall'italiano, o da altre lingue europee, al sardo; acquisizioni di diritti di opere didattiche e multimediali per l'apprendimento della lingua sarda;
- sostegno alle iniziative socio culturali da svolgersi fuori dalla Sardegna e all'estero e collaborazione con atenei europei per il sostegno di corsi di lingua sarda, lettori o cattedre incentrate sullo studio della grammatica della lingua di minoranza;
- avvio del progetto relativo all'Atlante linguistico della Sardegna;

- avvio procedure per l'acquisizione del Correttore automatico della lingua sarda;
  - avvio del progetto relativo alla valorizzazione delle varietà alloglotte presenti nel territorio regionale;
  - promozione di progetti-pilota per favorire la sperimentazione dell'insegnamento in orario curricolare della lingua sarda, con contributi alle autonomie scolastiche;
  - finanziamenti alle Università di Cagliari e Sassari destinati alla formazione degli insegnanti all'utilizzo della lingua sarda in forma *veicolare*.
- **Organizzazione degli eventi e della manifestazioni celebrative di “Sa Die de sa Sardigna 2009”**

La deliberazione della Giunta regionale n. 13/16 del 24.03.2009 ha dedicato l'edizione 2009 di Sa Die de Sa Sardigna alla rievocazione storica del periodo di riferimento, individuando nel contempo sia i momenti più propriamente celebrativi del 28 aprile sia disponendo che gli Enti locali, i Circoli degli emigrati, le Istituzioni scolastiche e le Associazioni potessero concorrere con loro progetti alla celebrazione dell'evento.

L'articolazione delle celebrazioni prevista nella citata deliberazione è stata pienamente rispettata con l'effettuazione degli eventi previsti tra il 27 ed il 28 aprile (rievoazione storica in forma teatrale destinata agli allievi degli Istituti scolastici della Sardegna, solenne cerimonia celebrativa presso il Consiglio regionale con lettura di brani storici, festa popolare con concerto, adeguata informazione sui media regionali), con il finanziamento di altri eventi successivamente individuati e di iniziative curate da Istituti scolastici, Enti locali, Circoli degli emigrati sardi e Associazioni.

- **La specifica Conferenza annuale 2009 sulla lingua e cultura sarda** non è stata attuata specificamente in quanto i relativi temi e gli argomenti sono stati esaustivamente affrontati e dibattuti nel corso dell'incontro internazionale di Lanusei, che ha, a tutti gli effetti, conseguito i risultati prefissati dalla prevista Conferenza annuale.

**Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Lingua e Cultura Sarda (obiettivi finanziari)**

<i>OGO</i>	<i>Stanziamiento</i>	<i>%</i>	<i>Impegno formale</i>	<i>%</i>	<i>Pagamento</i>	<i>%</i>
<b>20092A003</b>	2.945.018	70,5%	2.031.355	62,3%	455.812,00	85,4%
<b>20092A004</b>	250.000	6,0%	249.460,50	7,6%	60.860,50	11,4%
<b>20092A019</b>	982.100,00	23,5%	982.100,00	30,1%	17.100,00	3,2%
<b>Totale</b>	<b>4.177.118</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.262.916</b>	<b>100,0%</b>	<b>533.773</b>	<b>100,0%</b>

### **4.3. Servizio Beni culturali**

#### **4.3.1. Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009**

1. Avvio di un'indagine conoscitiva dei siti culturali da tutelare e valorizzare, sulla relativa gestione e le professionalità impegnate.
2. Definizione di nuovi criteri per il restauro di beni culturali di rilevante interesse artistico, storico, archeologico ed etnoantropologico anche sulla base di percorsi tematici storico-culturali.
3. Definizione di un programma di eventi, mostre e manifestazioni di rilevante interesse nazionale e internazionale.
4. Definizione di un programma di interventi nel campo dei beni culturali ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013.
5. Rimodulazione delle risorse dell'APQ Beni culturali

#### **4.3.2. Normativa di riferimento**

- Legge Regionale 5 luglio 1972, n. 26  
Istituzione con sede in Nuoro dell'Istituto Superiore Regionale Etnografico con annesso Museo della vita e delle tradizioni popolari sarde nel centenario della nascita della scrittrice Grazia Deledda (art. 21, comma 1, lett. b) della legge regionale 14/2006)
- Legge Regionale 15 ottobre 1997, n. 26  
Promozione e valorizzazione della cultura e della lingua della Sardegna (art. 21, comma 1, lett. a) della legge regionale 14/2006);
- POR 2000-2006: Asse II, Misura 2.1-Interventi per la valorizzazione del patrimonio dei beni culturali per il recupero di antichi abitati storici abbandonati, art. 26 Decisione Commissione Europea 8 agosto 2000 n. C (2000) 2359 e 15 dicembre 2004 n. C (2004) 5191-Ripartiti su Fondi Regionali (FR) e Assegnazioni Statali (AS),
- Legge Regionale 26 febbraio 1996, n. 14  
Programmi integrati d'area
- Legge Regionale 30 aprile 1991 n. 13  
Legge Finanziaria 1991
- Legge Regionale 28 aprile 1992 n. 6  
Legge Finanziaria 1992
- Legge Regionale 20 aprile 2000, n. 4, art.38  
Legge Finanziaria 2000
- Legge Regionale 21 aprile 2005, n. 7  
Legge Finanziaria 2005

- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 1  
Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2009)
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 2  
Bilancio di previsione per l'anno 2009 e bilancio pluriennale per gli anni 2009-2012
- Legge Regionale 7 agosto 2009, n. 3  
Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale
- Accordo di Programma Quadro in materia di Beni culturali del 30 settembre 2005 e Atti aggiuntivi;
- Accordo di Programma Quadro in materia di Sviluppo Locale III atto integrativo del 26 ottobre 2007;
- Legge Regionale 20 settembre 2006, n.14  
Norme in materia di beni culturali, istituti e luoghi della cultura

## IL PROFILO FINANZIARIO:

### UPB di Entrata

E422.001 Trasferimenti dell'unione europea per programmi e iniziative e progetti comunitari

Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione %	Capacità smaltimento %	Residui finali
E422.001	13.807	13.807	0	0	0,0%	0,0%	13.807
<b>Totale</b>	<b>13.807</b>	<b>13.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>13.807</b>

### UPB di Spesa

S03.01.001 Contributi per il funzionamento dell'istituto superiore regionale etnografico (ISRE)

S03.01.002 Finanziamenti all'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E.) per investimenti

S03.01.003 Tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale – spese correnti

S03.01.004 Investimenti per la tutela, la conservazione e la valorizzazione dei beni culturali

S03.02.001 Interventi per la valorizzazione della lingua e della cultura sarda

S03.02.004 Investimenti per attività culturali

S03.02.005 Interventi per manifestazioni e attività culturali

S05.03.001 Interventi a favore del volontariato - Parte corrente

S05.03.002 Interventi a favore del volontariato – Investimenti

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanzamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno %	Capacità pagamento %	Residui Passivi
S03.01.001	3.859.807	3.758.475	3.758.475	97,4	100,0%	-
S03.01.003	17.864.477	16.951.477	10.706.364	94,9%	63,2%	6.245.113
S03.01.004	40.325.374	12.678.663	1.118.045	31,4%	8,8%	32.826.302
S03.02.004	2.479.000	-	-	0,0%	0,0%	1.310.000
S03.02.005	100.000	47.619	47.619	47,6%	100,0%	-
S05.03.001	100.000	-	-	0,0%	0,0%	-
S05.03.002	300.000	-	-	0,0%	0,0%	-
<b>Totale</b>	<b>65.028.659</b>	<b>33.436.235</b>	<b>15.630.504</b>	<b>51,4%</b>	<b>46,7%</b>	<b>40.381.415</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento %	Residui finali
S03.01.001	748.215	748.215	748.215	100,0%	-
S03.01.002	2.681.776	2.681.776	-	0,0%	2.681.776
S03.01.003	7.824.717	4.394.663	1.562.490	105,3%	2.922.253
S03.01.004	149.091.249	82.561.921	24.346.097	18,5%	123.143.749
S03.02.004	6.556.249	-	-	0,0%	6.556.249
S03.02.005	84.964	84.964	84.964	100,0%	-
<b>Totale</b>	<b>166.987.171</b>	<b>90.471.540</b>	<b>26.741.766</b>	<b>21,9%</b>	<b>135.304.028</b>

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale individuava alcuni obiettivi precisi, realizzati nel corso dell'anno dal Servizio Beni Culturali.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Beni Culturali nella gestione dell'esercizio 2009 in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie, sia per quanto concerne la competenza che i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

## Spesa 2009 del Servizio Beni Culturali in base alle strategie del Bilancio

Strategia	Codice UPB	Impegni Complessivi competenza	Impegnato Formale competenza	Impegni Complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti totali
03	S03.01.001	3.758.475	3.758.475	748.215	748.215	4.506.690
	S03.01.002	-	-	2.681.776	2.681.776	-
	S03.01.003	16.951.477	16.951.477	4.484.743	4.394.663	12.268.854
	S03.01.004	33.944.348	12.678.663	147.489.847	82.561.921	25.464.143
	S03.02.001	-	-	-	-	-
	S03.02.004	1.310.000	-	6.556.249	-	-
	S03.02.005	47.619	47.619	84.964	84.964	132.583
05	S05.03.001	-	-	-	-	-
	S05.03.002	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>56.011.919</b>	<b>33.436.235</b>	<b>162.045.794</b>	<b>90.471.540</b>	<b>42.372.270</b>	

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

#### **4.3.3. Le attività e i risultati**

Il Piano regionale per i beni culturali, gli istituti e i luoghi della cultura 2008-2010, previsto dall'art. 7 della L.R. 14/2006, che definisce gli obiettivi, priorità strategiche e linee di intervento della politica regionale dei beni culturali, prevedendo tra l'altro, l'avvio delle procedure di accreditamento e riconoscimento finalizzate alla costituzione del Sistema Museale della Sardegna, essendo stato approvato in via preliminare dalla Giunta regionale con delibera n. 64/6 del 18.11.2008, è stato trasmesso alla Commissione consiliare competente per l'acquisizione del parere e verrà poi inviato alla Conferenza permanente Regione-Enti locali per l'intesa. Nelle more dell'approvazione definitiva del Piano, comunque, si è operato secondo la normativa di settore.

In particolare, in vista del citato accreditamento dei musei per la costituzione del Sistema museale regionale, è stata attuata una indagine regionale finalizzata alla conoscenza della reale situazione delle strutture museali, propedeutica alla programmazione delle risorse finanziarie disponibili sul POR 2007-2013.

In tale ambito si è anche provveduto a destinare risorse finanziarie per il completamento dei musei di Alghero, Villanovaforru, Arzachena, Paulilatino e Macomer.

Un'ulteriore azione a favore della fruibilità ed arricchimento delle esposizioni museali è stata la programmazione dell'acquisto di beni culturali e di opere di artisti contemporanei.

Di grande rilievo culturale è stata la programmazione e l'erogazione di risorse volte alla realizzazione del Piano di Gestione del sito archeologico di Barumini, riconosciuto dall'UNESCO come patrimonio dell'umanità.

Ancora in tema di valorizzazione dei siti e luoghi della cultura, sono state destinate risorse finanziarie per indagini archeologiche di emergenza, in favore della Provincia di Oristano per interventi nell'area di Cabras e nel Comune di Segariu.

E' inoltre proseguita l'erogazione delle risorse finanziarie per sostenere la gestione dei luoghi e degli istituti della cultura gestiti dagli Enti locali.

Poiché la Regione riconosce nelle attività di volontariato una manifestazione del principio di solidarietà sociale previsto dalla Costituzione, nell'ambito del sostegno alle organizzazioni di volontariato culturale regolarmente iscritte al Registro regionale del volontariato settore culturale, sono stati predisposti i criteri di erogazione di contributi ed è stato emanato il relativo bando.

Nel quadro della programmazione generale delle risorse disponibili per le attività di competenza del Servizio Beni Culturali, si è operata una riprogrammazione degli Accordi di Programma Quadro (APQ) in essere, provvedendo a sostituire interventi per i quali le criticità rilevate non avrebbero sicuramente consentito l'impegno delle risorse in tempi utili, con altri

interventi per i quali non sono state rilevate criticità. In tale attività sono state individuate azioni che poi sono state delegate sia agli Enti locali sia alle competenti Soprintendenze regionali ed è stata individuata l'azione di realizzazione del Museo e del Centro di documentazione della Sardegna giudiciale, con sedi in Oristano e Sanluri, da realizzarsi direttamente dalla Regione.

Per la realizzazione di questo museo è stato attivato un tavolo di lavoro con la competente soprintendenza, con la CES, con la Provincia di Oristano ed il Comune di Sanluri, nel quale sono state discusse le numerose problematiche del progetto.

Si è operato altresì per l'attuazione degli Accordi di Programma Quadro in materia di Beni Culturali, riguardante la realizzazione dei Musei regionali. In particolare il Museo e laboratori delle identità (ex mulino Gallisai - Nuoro), per la realizzazione del quale si conclusa la procedura ad evidenza pubblica ed è stata affidata la progettazione. Nel sito destinato al museo è stata rilevata la presenza di material tossici originati dai pregressi processi di lavorazione del mulino, pertanto si è provveduto alle azioni di caratterizzazione dei materiali ed alla redazione del conseguente progetto di bonifica.

Sempre per l'attuazione dei citati APQ è stato stipulato il contratto e sono stati affidati i lavori per la progettazione e realizzazione del Museo Tavolara per l'Artigianato e il Design (Sassari); per lo stesso museo si è avviata l'attività di identificazione dei materiali destinati all'esposizione.

Infine sono state portate avanti le procedure di gara per la validazione del progetto del Museo Betile.

Nell'ambito della programmazione delle risorse l'attività del Servizio si è orientata sia in funzione degli adempimenti ancora da espletare sul POR 2000-2006, sia per quelli del POR 2007-2013.

Sul POR 2000-2006 si è operato per gli adempimenti di fine programmazione e di chiusura riguardanti il completamento delle opere delegate, il monitoraggio, il controllo di primo livello sull'attività degli enti locali, previsto dalle Direttive Comunitarie e la loro rendicontazione. Sono state seguite le attività di circa 270 opere delegate. Sono stati inoltre estesi i controlli di primo livello a molti progetti selezionati di concerto con il Centro Regionale di Programmazione. Fra le attività relative al POR 2000-2006 di grande rilievo e complessità è stata quella legata alla misura 2.1, con il proseguimento delle attività relative a tre bandi di gara finalizzati alla realizzazione del "Sistema omogeneo di identità visuale dei luoghi e degli istituti della Cultura - Patrimonio Culturale Sardegna". Idea guida del progetto è stata la creazione di un sistema culturale omogeneo fortemente orientato alla didattica e alla comunicazione. Le tre gare d'appalto hanno riguardato rispettivamente: l'acquisizione di documentari, materiale illustrativo, materiale audiovisivo, materiale multimediale e supporti software per l'allestimento dei luoghi di accoglienza e per gli stessi luoghi della cultura, la realizzazione di nuove strutture e l'allestimento e aggiornamento di strutture di accoglienza già esistenti.

In occasione della realizzazione degli interventi dell'appalto relativo alla acquisizione dei documenti e del materiale di cui si è detto, è stato stipulato un importante accordo di natura culturale-istituzionale tra la Conferenza Episcopale Sarda e la Regione, finalizzato a disciplinare i rapporti reciproci per la valorizzazione dei beni culturali ecclesiastici, e - nella fattispecie - anche per la realizzazione di materiale multimediale da utilizzare ai fini istituzionali.

In relazione agli interventi relativi alla attuazione del POR 2007-2013, per i quali il Servizio Beni Culturali ha responsabilità incidente su due assi di programmazione, (asse I e asse IV) si è provveduto alla programmazione delle risorse disponibili ed all'avvio delle procedure stesse di attuazione. Si è inoltre provveduto alla rendicontazione delle risorse ammissibili attraverso l'individuazione ed il controllo di primo livello di progetti di prima fase e dei cosiddetti progetti a cavallo, originariamente inseriti nella programmazione 2000-2006 e non ancora conclusi.

Si è operato inoltre alla predisposizione delle gare d'appalto per la realizzazione di prodotti multimediali di virtual archeology, riguardanti la ricostruzione di siti non più visitabili o solo parzialmente fruibili (Asse I) e alla predisposizione delle gare d'appalto per gli interventi di revisione, aggiornamento ed integrazione del Catalogo regionale dei beni culturali, prevedendo una azione di collaborazione e compartecipazione delle competenti Soprintendenze regionali e della Conferenza Episcopale Sarda (Asse IV).

Una delle attività tradizionali a cui si è dato seguito è quella del finanziamento delle azioni di restauro, da delegarsi agli Enti locali. Allo scopo è stata prodotta una revisione delle direttive riguardanti le modalità di concessione dei finanziamenti e di erogazione dei contributi. In particolare sono state anche attivate le procedure relative a particolari interventi a tema. Sulla base di dette direttive è stato pubblicato il relativo bando. Per facilitare la predisposizione delle richieste di finanziamento si è anche realizzata una attività di animazione convocando gli Enti locali al fine di illustrare i contenuti delle direttive e il bando. Si è infine proceduto all'istruttoria delle istanze pervenute.

Nell'ambito delle attività di valorizzazione dei beni culturali è stato prodotto un programma di manifestazioni alle quali la Regione ha aderito. Il Servizio ha successivamente provveduto ad attivare le procedure di erogazione del relativo contributo.

Per quanto attiene all'attività del Catalogo regionale dei Beni culturali è stato completato, per quanto di competenza, il progetto SICPAC, partecipando anche alle operazioni di collaudo.

Sono proseguite le attività previste dal progetto "Corpus delle antichità sarde", che prevede, fra l'altro, la catalogazione dei reperti tra i più rilevanti e rappresentativi dell'antichità nuragica, fenicia, punica, romana e altomedioevale della Sardegna.

Il Servizio ha anche operato in relazione alle competenze ed ai finanziamenti di pertinenza per ciò che attiene l'Area di Tuvixeddu partecipando a vari incontri e conferenze di servizio convocate per la rimodulazione e l'aggiornamento del progetto del parco.

Ha inoltre provveduto all'acquisizione al patrimonio regionale della ottocentesca Villa Laura, ubicata nel Viale Sant'Avendrace, destinata a diventare una delle porte di accesso al parco archeologico di Tuvixeddu.

Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Beni Culturali (obiettivi finanziari)

<i>OGO</i>	<i>Stanziamiento</i>	<i>%</i>	<i>Impegno formale</i>	<i>%</i>	<i>Pagamento</i>	<i>%</i>
<b>20092A005</b>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>20092A006</b>	1.124.960	7,14%	329.579	2,75%	114.579	11,33%
<b>20092A007</b>	11.249.116	71,38%	11.249.116	93,91	896.954	88,67%
<b>20092A008</b>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>20092A009</b>	3.385.000	21,48%	400.000	3,34%	0	0,0%
<b>Totale</b>	<b>15.759.076</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.978.695</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.011.533</b>	<b>100,0%</b>

#### **4.4. Servizio Beni Librari**

##### **4.4.1. Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009**

1. Predisposizione di nuovi criteri per l'organizzazione di eventi di promozione del libro e della lettura (obiettivo oggetto di valutazione).
2. Definizione di nuovi criteri e modalità di esecuzione di interventi di conservazione e restauro di materiale librario e documentario antico e di pregio (obiettivo oggetto di valutazione).
3. Avvio di un'indagine conoscitiva sulla gestione dei servizi bibliotecari e archivistici nel territorio regionale e sulle professionalità impegnate.

##### **4.4.2. Normativa di riferimento**

- D.P.R. 22 maggio 1975, n. 480

Nuove norme di attuazione dello Statuto Speciale della Regione Autonoma della Sardegna

- Legge Regionale 15 giugno 1978, n. 37

Erogazione di contributi ai Centri per i servizi culturali operanti in Sardegna - Unione nazionale per la lotta contro l'analfabetismo (UNLA) e Società Umanitaria

- D.P.R. 19 giugno 1979, n. 348

Norme di attuazione dello Statuto Speciale per la Sardegna in riferimento alla L. 22.07.1975, n. 382 e al D.P.R. 24.07.1977, n. 616

- Legge Regionale 20 settembre 2006, n. 14

Norme in materia di beni culturali, istituti e luoghi della cultura

- D.P.G.R. n.177/1986
- Legge Regionale 26 gennaio 1984, n.6  
Norme per la gestione della Biblioteca dell'Amministrazione regionale
  - A.P.Q. in materia di Beni culturali del 30 settembre 2005 e successivo atto integrativo del 2 ottobre 2006
- Legge 15.04.2004, n. 106  
Norme relative al deposito legale dei documenti di interesse culturale destinati all'uso pubblico
- D.P.R. 3.5.2006, n. 252
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 1  
Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2009)
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 2  
Bilancio di previsione per l'anno 2009 e bilancio pluriennale per gli anni 2009-2012
- Legge Regionale 7 agosto 2009, n. 3  
Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale

**IL PROFILO FINANZIARIO:**

E233.001 Contributi di parte corrente dell'unione europea per il cofinanziamento di programmi, iniziative e progetti vari

UPB di Entrata

Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione %	Capacità smaltimento %	Residui finali
E233.001	9.410	9.410	0	0	0,0%	0,0%	9.410
<b>Totale</b>	<b>9.410</b>	<b>9.410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>9.410</b>

UPB di Spesa

- S02.04.012 Società dell'informazione (POR e APQ) - Spese correnti
- S02.04.013 Società dell'informazione (POR e APQ) - Investimenti
- S02.04.016 Digitalizzazione di manoscritti
- S03.01.005 Archivio storico regionale
- S03.01.006 Interventi a favore delle biblioteche - spese correnti
- S03.01.007 Interventi a favore delle biblioteche - investimenti
- S03.02.005 Interventi per manifestazioni e attività culturali

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamanti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità d'impegno %	Capacità di pagamento %	Residui Passivi
S03.01.005	438.000	436.078	258.254	99,6%	59,2%	177.824
S03.01.006	14.552.807	13.428.880	7.797.763	92,3%	58,1%	6.531.117
S03.01.007	500.000	427.859	9.460	85,6%	2,2%	418.399
S03.02.005	100.000	100.000	-	100,0%	0,0%	100.000
<b>Totale</b>	<b>15.590.807</b>	<b>14.392.817</b>	<b>8.065.477</b>	<b>92,3%</b>	<b>56,0%</b>	<b>7.227.339</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità di smaltimento %	Residui Passivi
S02.04.012	30.000	30.000	-	0,0%	30.000
S02.04.013	2.588.019	2.493.429	1.705.112	65,9%	882.907
S02.04.016	122	122	-	0,0%	122
S03.01.005	623.466	622.126	348.632	56,1%	273.493
S03.01.006	9.882.618	6.587.058	5.845.526	117,4%	741.532
S03.01.007	563.485	563.485	267.004	47,4%	296.481
<b>Totale</b>	<b>13.687.711</b>	<b>10.296.221</b>	<b>8.166.274</b>	<b>101,7%</b>	<b>2.224.536</b>

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale individuava alcuni obiettivi precisi, realizzati nel corso dell'anno dal Servizio Beni Librari.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Beni Librari nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie, sia per quanto concerne la competenza che i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

## Spesa 2009 del Servizio Beni Librari in base alle strategie del Bilancio

Descrizione strategia	UPB	Impegni Complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti totali
02	S02.01.013	-	-	-	-	-
	S02.04.012	-	-	30.000	30.000	-
	S02.04.013	-	-	2.588.019	2.493.429	1.705.112
	S02.04.016	-	-	122	122	-
03	S03.01.003	-	-	-	-	-
	S03.01.005	436.078	436.078	622.126	622.126	606.886
	S03.01.006	14.328.880	13.428.880	6.587.058	6.587.058	13.643.289
	S03.01.007	427.859	427.859	563.485	563.485	276.464
	S03.02.005	100.000	100.000	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>15.292.817</b>	<b>14.392.817</b>	<b>10.390.810</b>	<b>10.296.221</b>	<b>16.231.751</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

#### **4.4.3. Le attività e i risultati**

Nel 2009 la Biblioteca regionale ha espletato i propri compiti istituzionali, previsti dal regolamento, con l'acquisto e la fornitura delle dotazioni librarie e documentarie richieste dagli uffici regionali centrali e periferici a sostegno della loro attività amministrativa. Ha, inoltre, incrementato il proprio patrimonio librario e documentario e regolarmente catalogato le nuove acquisizioni. Anche i servizi di sala (consultazione, prestiti, assistenza, documentazione, postazioni "internet" e CAPSDA), rivolti all'utenza interna ed esterna, sono stati regolarmente erogati. Le attività dell'Archivio regionale dell'editoria, istituito ai sensi della L. 106/2004 e del DPR 252/2006 (deposito legale), sono state portate a regime, anche attraverso un capillare lavoro di sensibilizzazione dei diversi soggetti interessati e la predisposizione di uno spazio "ad hoc" per la raccolta dei materiali depositati. Si è dato, inoltre, un notevole impulso alla promozione della sala conferenze che è stata utilizzata per diverse e numerose iniziative, interne ed esterne, di natura culturale, informativa e formativa. Sono altresì proseguite le attività di tirocinio.

Nel corso del 2009, il Servizio ha programmato ed erogato le risorse per il funzionamento del Sistema bibliotecario regionale (contributi alle biblioteche di ente locale, ai sistemi bibliotecari territoriali ed alle Province per i centri ed istituzioni bibliografiche private). Ha provveduto all'erogazione dei contributi agli enti locali per la gestione dei servizi bibliotecari ed archivistici e con riferimento alle professionalità impiegate sul territorio, ha avviato e realizzato una specifica indagine conoscitiva volta ad ottenere una mappa delle professionalità. Ha, altresì, gestito il Polo regionale SBN, il portale Sardegna Biblioteche, la rete CAPSDA, la fase conclusiva del POR, misura 6.3, azione f.), tra cui il progetto "Sardegna Biblioteche" affidato a Sardegna IT. Inoltre, nel mese di dicembre, ha pubblicato un nuovo bando per l'affidamento di servizi di catalogazione su SBN che saranno estesi a molte biblioteche del territorio regionale.

I compiti di Soprintendenza dei beni librari ai sensi del DPR 480/75 artt. 11 e 12 e della L.R. 20 settembre 2006, n.14, artt. 4, comma 1, lett. l), e 21, comma 1, lett. n) sono stati esercitati attraverso il Centro regionale di tutela e restauro dei beni librari. Al riguardo, sono stati predisposti e pubblicati dei nuovi criteri di programmazione ed erogazione degli interventi e/o contributi finanziari, con estensione della tipologia degli interventi previsti. I fondi disponibili sono stati, di conseguenza, programmati sulla base dei nuovi criteri; quelli relativi ai documenti archivistici e agli archivi, d'intesa con la Soprintendenza archivistica per la Sardegna. Il Centro ha, inoltre, svolto le attività tecniche e promozionali di propria diretta competenza. È stato, inoltre, curato e sottoscritto, a conclusione di gara pubblica, un nuovo

contratto per la prosecuzione del progetto “Censimento dei manoscritti delle biblioteche della Sardegna”, avviato nel 1998.

Il Servizio ha, altresì, programmato e sostenuto, sul territorio, le attività per la promozione della lettura ed i festival letterari d'interesse regionale, nazionale ed internazionale, con gli interventi finanziari previsti dalla legge regionale 20 settembre 2006 n. 14, art. 21, comma 1, lett. m). Tra i progetti di promozione a regia regionale il Servizio ha, in particolare, coordinato la realizzazione della manifestazione Bookcrossing Sardegna 2009 che, a cavallo tra il 2009 ed il 2010, con il coinvolgimento della popolazione, la presenza “di testimonial” d'eccezione in campo culturale, l'utilizzo di un apposito sito internet e di Facebook, ha suscitato molto interesse ed animato diversi luoghi pubblici della Sardegna, tra cui, il Mercato di San Benedetto a Cagliari, l'aeroporto di Olbia, la stazione ferroviaria di Macomer. L'attività di promozione della lettura negli Istituti penitenziari della Sardegna (progetto “biblioteche carcerarie” ) si è, invece, a fine anno, concretizzata nella stipula, sulla base di gara pubblica e di accordi con l'Amministrazione penitenziaria, di un nuovo contratto per la gestione dei servizi bibliotecari nelle carceri sarde che ha dato avvio alle relative attività. Infine, sempre con riferimento al campo della promozione della lettura, il Servizio ha studiato, curato e, a dicembre 2009 proposto alla Direzione Generale e all'Assessore, nuovi criteri per la selezione e programmazione degli interventi.

#### **Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Beni Librari (obiettivi finanziari)**

<i>OGO</i>	<i>Stanziamiento</i>	<i>%</i>	<i>Impegno formale</i>	<i>%</i>	<i>Pagamento</i>	<i>%</i>
20092A010	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
20092A011	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
20092A012	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

## **4.5. Servizio Sport e Spettacolo**

### **4.5.1. Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009**

1. Definizione di un programma di attività di spettacolo dal vivo (obiettivo oggetto di valutazione).
2. Programmazione delle attività di promozione della cultura cinematografica (rassegne, circuiti, festival, premi, seminari, convegni) (obiettivo oggetto di valutazione).
3. Attivazione del Registro regionale degli organismi di spettacolo, previsto dall'art.7 della L.R. 18/2006
4. Definizione del Documento di programmazione regionale in materia di spettacolo, previsto dall'art.3 della L.R. 18/2006.

5. Realizzazione della Conferenza regionale dello sport (obiettivo oggetto di valutazione).
6. Definizione del Piano triennale dello sport, previsto dall'art.2 della L.R. 17/1999.
7. Definizione e realizzazione di un programma di interventi per la promozione dell'editoria sarda.
8. Definizione di un programma di interventi finalizzati al sostegno ed alla valorizzazione delle imprese legate all'economia della creatività, dell'arte e dello spettacolo ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007/2013.

#### **4.5.2. Normativa di riferimento**

- Legge Regionale 21 Giugno 1950, n. 17  
Contributi per l'organizzazione di manifestazioni culturali e di pubblico spettacolo
- Legge Regionale 12 Giugno 2006, n. 9, art. 79  
Conferimento di funzioni e compiti agli enti locali
- Legge Regionale 5 Dicembre 1973, n. 38  
Creazione dell'orchestra e del coro stabili della Sardegna
- Legge Regionale 5 Novembre 1985, n. 25  
Concessione di un contributo annuo per il funzionamento dell'Istituto sardo per la storia della Resistenza e dell'Autonomia
- Legge Regionale 17 Novembre 1986, n. 63  
Adeguamento degli interventi a sostegno delle istituzioni universitarie operanti nell'Isola e della Deputazione di storia patria per la Sardegna
- Legge Regionale n. 18 Novembre 1986, n. 64  
Interventi regionali per lo sviluppo delle attività musicali popolari
- Legge Regionale 12 Giugno 2006, n. 9, art. 79  
Conferimento di funzioni e compiti agli enti locali
- Legge Regionale 18 Dicembre 1987, n. 57  
Concessione di un contributo annuo a sostegno della attività della Associazione nazionale perseguitati politici italiani antifascisti (ANPPPIA) e dell'Unione autonoma partigiani sardi (UAPS)
- Legge Regionale 9 Giugno 1989, n. 35  
Partecipazione della Regione alla creazione della fondazione e al finanziamento del Premio letterario intitolato a Giuseppe Dessì
- Legge Regionale 9 Giugno 1989, n. 36  
Provvedimenti per lo sviluppo dello sport in Sardegna
- Legge Regionale 17 Maggio 1999, n. 17  
Provvedimenti per lo sviluppo dello sport in Sardegna

- Legge Regionale 31 Luglio 1990, n. 35  
Partecipazione della Regione sarda alla creazione della fondazione e al finanziamento del Premio intitolato a Costantino Nivola
- Legge Regionale 22 Gennaio 1990, n. 1  
Legge Finanziaria 1990
- Legge Regionale 8 Luglio 1993, n. 30  
Disposizioni varie in materia di attività culturali e sociali
- Legge Regionale 6 Dicembre 2006, n. 18  
Disciplina delle attività di spettacolo in Sardegna
- Legge Regionale 9 Febbraio 1996, n. 9 art. 60  
Legge Finanziaria 1996
- Legge Regionale 28 Ottobre 1997, n. 28  
Intervento a favore della istituzione di scuole civiche di musica
- Legge Regionale 20 Aprile 2000, n. 4 art. 39  
Legge Finanziaria 2000
- Legge Regionale 22 Aprile 2002, n. 7 art. 26 commi 19 e 20  
Legge Finanziaria 2002
- Legge Regionale 20 Settembre 2006, n.15  
Norme per lo sviluppo del cinema in Sardegna
- Decisione Commissione Europea 8 agosto 2000, n. C (2000) 2359 – POR Sardegna 2000-2006, Misura 2.3.
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 1  
Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2009)
- Legge Regionale 14 maggio 2009, n. 2  
Bilancio di previsione per l'anno 2009 e bilancio pluriennale per gli anni 2009-2012
- Legge Regionale 7 agosto 2009, n. 3  
Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale

#### **IL PROFILO FINANZIARIO:**

- E231.024 Assegnazioni dello Stato per il finanziamento di iniziative e progetti vari
- E233.001 Contributi di parte corrente dell'Unione Europea per il cofinanziamento di programmi, iniziative e
- E510.001 Ricavo mutui per investimenti

UPB di Entrata

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanzamenti	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento %	Capacità riscossione %	Residui formati nell'esercizio
E231.024	1.000.000	0	0	0	0,0%	0,0%	0
E233.001	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0
E510.001	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0
<b>Totale</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione %	Capacità smaltimento %	Residui finali
E231.024	500.000	500.000	500.000	500.000	100,0%	100,0%	0
E233.001	70.500	70.500	0	0	0,0%	0,0%	70.500
E510.001	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0
<b>Totale</b>	<b>570.500</b>	<b>570.500</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>87,6%</b>	<b>87,6%</b>	<b>70.500</b>

UPB di Spesa

S01.03.002 Promozione e pubblicità istituzionale

S03.01.004 Investimenti per la tutela, la conservazione e la valorizzazione del patrimonio culturale

S03.02.003 Interventi per promuovere e sostenere l'editoria e l'informazione

S03.02.005 Interventi per manifestazioni e attività culturali

S04.03.003 Tutela e difesa del suolo - Spese correnti

S05.01.007 Assistenza sanitaria

S05.04.001 Interventi a favore dello sport - Spese correnti

S05.04.002 Interventi a favore dello sport - Investimenti

S05.04.003 Interventi per manifestazioni e attività di spettacolo

S05.04.004 Investimenti per attività culturali

S05.04.005 Strutture teatrali

S05.04.006 Interventi a favore cinema in Sardegna - Spese correnti

S05.04.007 Interventi a favore cinema in Sardegna - Investimenti

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno %	Capacità pagamento %	Residui Passivi
S01.03.002	7.200	7.200	7.200	100,0%	100,0%	-
S03.02.003	1.814.000	1.407.293	555.000	77,6%	39,4%	852.293
S03.02.005	2.881.770	1.881.770	397.550	65,3%	21,1%	1.484.220
S04.03.003	25.000	25.000	-	100,0%	0,0%	25.000
S05.04.001	11.327.075	11.242.762	338.834	99,3%	3,0%	10.903.928
S05.04.002	8.356.456	8.356.099	154.695	100,0%	1,9%	8.201.404
S05.04.003	20.964.298	20.962.584	15.913.553	100,0%	75,9%	5.049.031
S05.04.004	2.109.000	-	-	0,0%	0,0%	1.115.000
S05.04.005	352.006	352.006	319.367	100,0%	90,7%	32.639
S05.04.006	2.645.000	40.850	-	1,5%	0,0%	40.850
S05.04.007	100.000	-	-	0,0%	0,0%	-
<b>Totale</b>	<b>50.581.806</b>	<b>44.275.564</b>	<b>17.686.198</b>	<b>87,5%</b>	<b>39,9%</b>	<b>27.704.365</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità di smaltimento %	Residui finali
S03.01.004	6.119.600	6.119.600	1.273	0,0%	6.118.327
S03.02.003	1.487.420	1.352.575	1.075.663	81,4%	276.912
S03.02.005	2.880.692	2.526.126	1.721.639	74,3%	804.487
S05.01.007	44.367	35.132	35.132	110,4%	-
S05.04.001	13.541.112	12.526.260	11.019.814	92,4%	1.536.630
S05.04.002	18.590.111	18.102.630	1.544.944	13,6%	16.557.685
S05.04.003	9.498.006	9.167.826	7.604.808	86,6%	1.563.018
S05.04.004	27.360.291	21.711.797	12.539.834	45,8%	14.820.457
S05.04.005	809.414	592.176	52.176	60,1%	540.000
S05.04.006	5.953.950	4.198.111	612.447	69,2%	3.585.664
S05.04.007	100.000	100.000	-	0,0%	100.000
<b>Totale</b>	<b>86.384.963</b>	<b>76.432.232</b>	<b>36.207.729</b>	<b>50,7%</b>	<b>45.903.180</b>

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale individuava alcuni obiettivi precisi, realizzati nel corso dell'anno dal Servizio Sport e Spettacolo.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Sport e Spettacolo nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie, sia per quanto concerne la competenza che i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

Descrizione strategia	UPB	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti totali
01	S01.03.002	7.200	7.200	-	-	7.200
03	S03.01.004	-	-	6.119.600	6.119.600	1.273
	S03.02.003	1.407.293	1.407.293	1.352.575	1.352.575	1.630.663
	S03.02.005	1.881.770	1.881.770	2.526.126	2.526.126	2.119.188
04	S04.03.003	25.000	25.000	-	-	-
05	S05.01.007	-	-	35.132	35.132	35.132
	S05.04.001	11.242.762	11.242.762	12.556.444	12.526.260	11.358.648
	S05.04.002	8.356.099	8.356.099	18.102.630	18.102.630	1.699.639
	S05.04.003	20.962.584	20.962.584	9.167.826	9.167.826	23.518.361
	S05.04.004	1.115.000	-	27.360.291	21.711.797	12.539.834
	S05.04.005	352.006	352.006	592.176	592.176	371.542
	S05.04.006	40.850	40.850	4.198.111	4.198.111	612.447
	S05.04.007	-	-	100.000	100.000	-
<b>Totale</b>		<b>45.390.564</b>	<b>44.275.564</b>	<b>82.110.910</b>	<b>76.432.232</b>	<b>53.893.928</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

#### 4.5.3. Le attività e i risultati

Sono proseguite le attività di applicazione della legge regionale n.15/2006 – “Norme per lo sviluppo del cinema in Sardegna”, con la ricostituzione della Consulta regionale del Cinema (Art. 22) e con l'integrazione dei componenti nella commissione Tecnico Artistica (Art. 11). Sono state effettuate attività di monitoraggio e verifica delle attività legate alla promozione della cultura cinematografica e della didattica e ricerca sui nuovi linguaggi audiovisivi con positivi riscontri di ricaduta culturale sul territorio. Sono state, inoltre, definite e sperimentate le modalità di rendicontazione dei contributi concessi ai sensi dell'art. 15 per la promozione della cultura cinematografica e ai sensi dell'art. 16 per l'educazione al cinema e per la ricerca sul linguaggio audiovisivo.

Inoltre, sono stati effettuati studi e ricerche per l'individuazione di modelli di riferimento e *best practices* utili alla definizione del modus operandi della “Sardegna Film Commission” e dell'assetto della “Fondazione Cineteca Regionale Sarda”.

Lo sportello della Film Commission ha portato avanti il proprio ruolo assistendo diverse produzioni che vengono a girare in Sardegna e ha svolto attività di promozione dell'isola come *location* con la trasmissione di materiale promozionale a diversi festival cinematografici. Sono stati presi i contatti con le Associazioni di categoria per il loro coinvolgimento nell'attività di accoglienza delle produzioni. Lo Sportello Film Commission ha

assunto un ruolo attivo e propositivo in occasione del rinnovo dell'organismo "Italian Film Commission" e partecipando inoltre al Coordinamento del EUFCN (European Film Commission Network). Sono state completate tutte le fasi di realizzazione del sito. La società vincitrice dell'appalto "Attività e servizi per la Film Commission" ha individuato e fotografato le *locations* destinate alla banca dati del sito dedicato e alla realizzazione del materiale promozionale.

L'Agenzia regionale "Osservatorio Economico". ha eseguito il servizio affidatogli sul monitoraggio dell'offerta cinematografica (art. 21) con la costruzione degli strumenti informativi a supporto dello stesso monitoraggio e ha progettato e realizzato un rapporto sull'offerta cinematografica chiamato "La distribuzione e il mercato cinematografico in Sardegna".

La realizzazione dell'obiettivo e quindi la definizione del Documento Regionale in materia di spettacolo previsto dall'articolo 3 L.R. 18/2006 presuppone la presentazione dei progetti da parte degli organismi di spettacolo iscritti al Registro di cui all'articolo 7 della citata legge. Il programma di concessione dei contributi per l'anno 2009 a favore degli organismi di spettacolo è stato pienamente realizzato sulla base della previgente normativa di cui alla L.R. 1/1990 articolo 56, nelle more della piena applicabilità delle disposizioni di cui alla citata L.R. 18/2006 che prevede l'istituzione del Registro regionale degli organismi di spettacolo da parte della Giunta Regionale, acquisito il parere della competente Commissione Consiliare.

L'Agenzia regionale "Osservatorio Economico". ha eseguito il servizio affidatogli per la realizzazione delle attività e dei servizi connessi al funzionamento dell'Osservatorio regionale dello spettacolo (art. 6), con la progettazione dell'attività di monitoraggio e valutazione socio-economica dei progetti dello spettacolo dal vivo, con la compilazione di un primo rapporto su dati esistenti delle strutture e dei soggetti dello spettacolo e la realizzazione di un focus di approfondimento "Il Teatro Lirico di Cagliari e il sistema delle Fondazioni Lirico-sinfoniche in Italia".

E' proseguita l'attività di programmazione, attuazione, monitoraggio e verifica sull'erogazione dei contributi di cui all'art. 20 della L.R. 14/06 "Contributi annuali a sostegno delle attività di enti e istituzioni culturali e scientifiche" ed è stata ricostituita la Commissione Scientifica di cui all'art 20 comma 3 della citata legge.

Per quanto riguarda l'intervento "Manifatture Fabbrica delle creatività – Cagliari" si è conclusa favorevolmente, nel mese di novembre, la Conferenza di servizi indetta col fine di acquisire tutti gli atti di consenso previsti dalla normativa vigente da parte degli Enti preposti e necessari per l'approvazione del progetto definitivo relativo. Si è pertanto potuto procedere all'aggiudicazione definitiva della gara a procedura aperta bandita nel 2008.

E' proseguita l'attività di attuazione, monitoraggio e verifica sull'erogazione dei contributi di cui POR 2000-2006 attraverso l'erogazione di acconti e saldi in funzione dello stato di

realizzazione dei progetti di opere pubbliche finanziati e attraverso l'effettuazione di controlli di I livello.

La realizzazione dell'obiettivo e quindi la "Definizione di un programma di interventi finalizzati a sostegno e alla valorizzazione delle imprese legate all'economia della creatività, dell'arte e dello spettacolo ai sensi della nuova Programmazione comunitaria del FESR per il periodo 2007-2013" presuppone lo studio e l'analisi del contesto socio-economico e giuridico nel quale si va ad incidere, legato anche al fatto che gli interventi costituiscono "aiuti di Stato". Si è quindi proceduto alla raccolta ed elaborazione del materiale propedeutico alla programmazione elaborando anche una ipotesi di intervento che, ancorché a livello di proposta, costituisce l'imprescindibile presupposto delle successive fasi operative.

Nel Settore dell'Editoria e Informazione sulla base del Programma approvato con Deliberazioni della Giunta Regionale n.17/2 del 14.04.2009 e 24/23 del 19.05.2009 sono stati concessi i Contributi a favore delle biblioteche scolastiche per l'acquisto di prodotti inerenti l'editoria regionale.

Nell'ambito degli Interventi della Regione a sostegno dell'editoria locale, dell'informazione e disciplina della pubblicità istituzionale e più nello specifico per gli Interventi di promozione delle opere edite in Sardegna sono state realizzate le manifestazioni autorizzate dalle Deliberazioni della Giunta Regionale n. 17/2 del 14.04.2009 e n. 24/23 del 19.05.2009 sull'esercizio provvisorio del Bilancio 2009, Mostra del Libro in Sardegna Macomer 21/26 aprile 2009 e Salone Internazionale del Libro di Torino 14/18 maggio 2009. Le successive Deliberazioni della Giunta Regionale n.37/29 del 30.07.2009 e n.44/10 del 29.09.09 hanno autorizzato un programma complessivo – da realizzarsi nel 2009/2010 - delle iniziative di promozione della produzione editoriale isolana e degli autori sardi in ambito locale, nazionale ed internazionale, dando mandato allo stesso Assessore di valutare successivamente nello specifico quelle da realizzare. Tra queste sono state realizzate Moscow International Book Fair - Mosca 2/7 settembre 2009; Più Libri, Più Liberi – Roma 4/9 dicembre 2009; Libri in Galleria – Cagliari – 17/23 dicembre 2009.

Con Deliberazioni della Giunta Regionale 34/26 del 20.07.2009 e 42/11 del 15.09.09 sono stati approvati i nuovi criteri per l'assegnazione dei contributi per l'acquisto di materie prime e servizi a favore di aziende editrici sarde.

Nell'ambito del Sostegno alla Concessionaria Pubblica del Servizio Radiotelevisivo è stato stipulato l'atto integrativo della Convenzione relativo alle attività del secondo anno di produzione di programmi radiofonici e televisivi. Nell'ambito delle attività di tutela delle minoranze linguistiche (L.15 dicembre 1999 n. 482), la L.R. 7 agosto 2009 n. 3 art. 9 comma 10 lettera c) ha previsto per la produzione e diffusione di programmi radiofonici e televisivi in

lingua sarda, la stipula di una Convenzione quadriennale con la Concessionaria Pubblica del Servizio Radiotelevisivo. La cooperazione con la RAI garantisce una striscia quotidiana di programmazione radiofonica su argomenti e temi legati al territorio.

Le attività sportive si svolgono in applicazione della L.R. 17/99 che prevede quali strumenti per il conseguimento dei fini principali il Piano triennale degli interventi a favore delle attività sportive (art. 2) e il Programma annuale degli interventi (art. 4).

Nel corso del 2009, ultimo anno del triennio 2007/09, sono stati espletati tutti gli adempimenti previsti come obiettivi e nello specifico:

- Approvazione Programma annuale per lo sport;
- Conferenza regionale per lo Sport prevista dall'articolo 3 della L.R. 17/99;
- Predisposizione nuovo Piano Triennale per lo Sport 2010/12.

Per quanto concerne i provvedimenti per lo sviluppo dello sport in Sardegna per l'anno 2009 sono stati assunti tutti gli impegni relativi agli interventi previsti dal Programma annuale per la promozione e il sostegno dell'attività sportiva dilettantistica e la ricerca nel campo dello sport. Il Servizio ha erogato i contributi relativi alle attività di formazione nell'ambito sportivo, rivolta al sostegno della Scuola Regionale dello Sport istituita con un Protocollo d'intesa tra Regione Autonoma della Sardegna, le Università Sarde, il Coni Regionale della Sardegna e la Direzione Regionale Scolastica, per l'alta formazione degli operatori sportivi. Lo scopo della Scuola è anche quello di promuovere la ricerca, la documentazione e la formazione dei tecnici e dei quadri dirigenziali dello sport regionale svolgendo una costante attività di studio e di aggiornamento attraverso incontri, stage, seminari e approfondimenti che hanno trovato effettuazione nel corso del 2009 rispettando i programmi delle proposte didattiche.

La conferenza regionale dello sport prevista dall'articolo 3 della L.R. 17/99 svoltasi il 5 dicembre 2009 ad Arborea ha costituito una puntuale base di riflessione per l'elaborazione del progetto del Piano per il triennio 2010/12.

Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Sport e Spettacolo, Editoria e Informazione (obiettivi finanziari)

<i>OGO</i>	<i>Stanziamiento</i>	<i>%</i>	<i>Impegno formale</i>	<i>%</i>	<i>Pagamento</i>	<i>%</i>
20092A013	1.265.000	8,24%	0	0,0%	0	0,0%
20092A014	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
20092A015	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
20092A016	11.614.690	75,62%	11.612976	98,1%	6.566.945	99,1%
20092A017	2.109.000	13,73%	0	0,0%	0	0,0%
20092A018	371.000	2,42%	227.000	1,9%	61.000	0,9%
20097B024	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
20097B025	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Totale</b>	<b>15.359.690</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.839.976</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.627.945</b>	<b>100,0%</b>



## ASSESSORATO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE, BENI CULTURALI, INFORMAZIONE, SPETTACOLO E SPORT

### **11.02 Direzione Generale della Pubblica Istruzione**

Direttore Generale:

Angela Maria Ruiu

Referente per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Fabio Restante

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione: Graziano Boi Enrico Rinaldi

Referenti: Fabrizio Frongia Renato Uccheddu Luciano Debidda



## 1. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' SVOLTA NELL'ESERCIZIO 2009

L'attività amministrativa della Direzione Generale della Pubblica Istruzione è stata attuata in coerenza con le priorità politiche del Programma Regionale di Sviluppo per il triennio 2007-2009, così come aggiornato dal DAPEF 2009, della Legge finanziaria regionale 2009, della Legge Regionale 3/2009 (Collegato alla Finanziaria) e del Bilancio pluriennale 2009-2012, con le Linee inerenti gli Accordi di Programma Quadro in materia di Istruzione e Università e in materia di Politiche Giovanili, e con gli obiettivi di semplificazione amministrativa, contenimento e razionalizzazione della spesa e miglioramento della qualità dei servizi.

In tale contesto, e tenuto conto degli indirizzi e del quadro normativo indicato, la Direzione Generale, sulla base delle indicazioni dell'Assessore, ha predisposto il Programma Operativo Annuale (POA) 2009 con l'assegnazione ai Dirigenti degli obiettivi e delle priorità da raggiungere nel corso dell'anno.

Si riporta nella tabella che segue, l'elenco degli obiettivi gestionali operativi individuati.

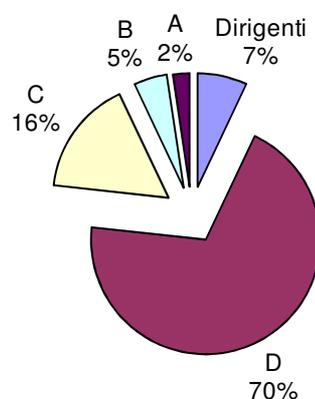
STRATEGIA	Obiettivi strategici 2009	Progetti 2009 (art. 2 LR 11/06)	Obiettivi Gestionali Operativi 2009	Servizio competente
4 CONOSCENZA	Coordinamento e monitoraggio APQ Politiche giovanili		Coordinamento delle procedure standard previste dalla Delibera CIPE per l'utilizzo dei fondi FAS dell'APQ Politiche giovanili	Staff DG
	Coordinamento e monitoraggio APQ Istruzione e Università		Coordinamento delle procedure standard previste dalla Delibera CIPE per l'utilizzo dei fondi FAS dell'APQ in materia di Istruzione e Università	
	Raccordo con gli Uffici Ministeriali, Regionali e Tavolo Sottoscrittori per atti inerenti gli Accordi vari		Coordinamento delle procedure standard previste dalla Delibera CIPE n. 14/2005 per la modifica degli Accordi	
	Raccordo con gli Uffici Interni alla Direzione Generale e gli Uffici Regionali inerente il processo di definizione del Programma Operativo Annuale di Direzione		Coordinamento e monitoraggio atti inerenti il Programma Operativo Annuale 2009	
	Messa in sicurezza degli edifici scolastici		Messa in sicurezza degli edifici scolastici	Servizio Istruzione
	Consolidamento delle competenze di base degli studenti e pari opportunità formative		Consolidamento delle competenze di base degli studenti e pari opportunità formative	
	Progetto Scuola		Progetto Scuola - terza annualità	
	Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, libri in comodato, trasporto scolastico)		Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, libri in comodato, trasporto scolastico)	
Progetto Sardegna Speaks English		Progetto Sardegna Speaks English		

<b>4 CONOSCENZA</b>	Assegni di merito		Assegni di merito	Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali
	Predisposizione documentazione programmatoria e contabile		Predisposizione documentazione programmatoria e contabile	
	Attuazione programma Sardegna Speaks English		Attuazione programma Sardegna Speaks English	
	Implementazione e ampliamento dei supporti direzionali		Implementazione e ampliamento dei supporti direzionali	
<b>7 SOLIDARIETÀ E COESIONE SOCIALE</b>	Interventi in materia di Politiche Giovanili		Studio ed attivazione della Conferenza Regionale dei Giovani	Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali

## 2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

Sintesi del quadro organizzativo che comprende tutto il personale coinvolto nell'attività della DG come da tabella sotto riportata

<b>Servizi</b>	<b>Totale</b>	<b>2</b>
	Centrali	2
	Periferici	0
<b>Settori</b>	<b>Totale</b>	<b>2</b>
<b>Personale</b>	<b>Totale</b>	<b>43</b>
	Dirigenti	3
	cat. D	30
	cat. C	7
	cat. B	2
	cat. A	1
	<b>di cui</b>	unità c/o gli uffici di gabinetto /staff
	unità in part-time	1
	unità a tempo determinato	0
	unità comandate out	0
<b>esterne</b>	unità comandate in	1
	unità interinali	0
	Contratti atipici	0



Fonte: Direzione Generale della Pubblica Istruzione

### 3. IL PROFILO FINANZIARIO

Analisi delle Entrate e delle Spese dell'esercizio finanziario 2009, sia in conto competenza che in conto residui, nei relativi valori assoluti e percentuali (indicatori) ritenuti più significativi dell'andamento della gestione.

Commento esplicativo della dinamica della gestione dei residui pregressi.

#### 3.1. Entrate

Gestione in c/competenza

Stanzamenti finali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui attivi
23.681.900	20.021.237	19.799.237	19.799.237	84,5%	98,9%	222.000

Gestione in c/residui

Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui attivi
24.521.795	24.521.795	22.079.993	22.079.993	90,0%	90,0%	2.441.802

#### 3.2. Spese

Le risorse finanziarie che la Direzione ha impiegato nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione 2009-2012 e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie<sup>1</sup>, sia per quanto concerne la competenza e i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

<sup>1</sup> Definite in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 69 L.R. 11/2006 – comma 2, con Delibera di Giunta n. 48/16 del 21.11.2006.

**Spesa 2009 per strategie di BILANCIO**

Descrizione Strategia	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti Totali
01 Istituzionale	115.377	115.377	121.017	121.017	117.136
02 Conoscenza	283.059.768	191.472.390	417.956.089	310.488.058	178.092.239
03 Beni culturali	0	0	0	0	0
04 Ambiente e governo del territorio					
05 Sanità e politiche sociali	6.526.000	6.022.000	11.052.000	11.052.000	961.712
06 Sistemi produttivi e occupazione					
07 Reti infrastrutturali e mobilità					
08 Somme non attribuibili	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>289.701.145</b>	<b>197.609.767</b>	<b>429.129.106</b>	<b>321.661.076</b>	<b>179.171.087</b>

Il quadro generale illustrato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

**Gestione in c/competenza**

Stanziamanti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno	Capacità pagamento	Residui passivi
372.599.426	197.609.767	31.722.738	53,0%	16,1%	257.978.407

**Gestione in c/residui**

Residui Iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento	Residui passivi
449.980.321	321.661.076	147.448.349	32,8%	281.680.757

Al fine di rendere maggiormente espressivi i risultati, l'analisi della spesa della Direzione Generale è stata condotta utilizzando una classificazione che, sulla base delle categorie economiche, aggrega la spesa in base alla natura dei fattori produttivi, oltre che per titolo:

TITOLO	Stanziamiento finale	Impegnato formale	Pagato	Residui passivi
I - Spese correnti	467.278.213	326.922.640	142.806.514	256.961.839
II - Spese in conto capitale	355.301.533	192.348.203	36.364.573	282.697.325

Le spese correnti rappresentano il 57% delle somme stanziare con il Bilancio 2009, mentre il restante 43% sono somme classificate in conto capitale, dati sostanzialmente invariati rispetto al 2008.

<b>Categoria economica</b>	<b>Stanziamen- to finale</b>	<b>Impegnato formale</b>	<b>Pagato</b>	<b>Residui passivi</b>
Retribuzioni lorde	131.358	131.358	117.136	14.222
Acquisto di beni e prestazioni di servizio	64.293.284	7.417.630	2.839.315	34.087.572
Beni immobili	101.878.169	0	0	85.022.969
Prodotti informatici	34.605.276	4.008.127	2.836.161	27.053.115
Altre spese in conto capitale	6.061.676	6.061.676	539.463	5.522.213
<b>Totale Spese dirette</b>	<b>206.969.763</b>	<b>17.618.791</b>	<b>6.332.076</b>	<b>151.700.090</b>
Trasferimenti correnti ad Enti dell'Amministrazione centrale	143.418.715	91.146.215	41.621.408	77.393.019
Trasferimenti correnti ad Enti delle Amministrazioni locali	168.494.810	148.438.048	82.045.742	77.133.972
Trasferimenti correnti a Imprese	6.061.676	6.061.676	539.463	5.522.213
Trasferimenti correnti ad altri soggetti	84.102.693	73.727.713	15.643.450	62.810.840
Trasferimenti in conto capitale a Enti dell'Amministrazione centrale	27.114	60	0	60
Trasferimenti in conto capitale a Enti delle Amministrazioni locali	218.576.635	188.128.243	33.452.892	170.484.928
Trasferimenti in conto capitale ad Altri soggetti	54.340	51.774	25.520	26.254
<b>Totale Trasferimenti</b>	<b>620.735.981</b>	<b>507.553.727</b>	<b>173.328.475</b>	<b>393.371.286</b>
Oneri straordinari della gestione corrente	0	0	0	0
Fondo di riserva per la reiscrizione residui perenti di parte corrente	775.678	0	0	0
<b>Totale Altre spese</b>	<b>775.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'analisi nel dettaglio economico della spesa evidenzia che il 75% degli stanziamenti complessivi è relativo a Trasferimenti di risorse finanziarie e il restante 25% a Spese dirette RAS: le percentuali nel 2008 erano del 66% per i Trasferimenti e del 34% per le Spese dirette.

## 4. LE AZIONI ED I RISULTATI

Analisi delle linee di attività poste in essere e dei risultati conseguiti nel corso del 2009 da ogni singolo Servizio, con riferimento agli obiettivi propri della Direzione e agli strumenti di programmazione utilizzati.

### 4.1. Servizio di Staff della Direzione Generale

#### 4.1.1. Obiettivi e normativa di riferimento

##### Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009:

1. Coordinamento e monitoraggio APQ Politiche giovanili
2. Coordinamento e monitoraggio APQ Istruzione e Università
3. Raccordo con gli Uffici Ministeriali, Regionali e Tavolo Sottoscrittori per atti inerenti gli Accordi vari
4. Raccordo con gli Uffici Interni alla Direzione Generale e gli Uffici Regionali inerente il processo di definizione del Programma Operativo Annuale di Direzione

#### IL PROFILO FINANZIARIO:

UPB di Entrata

E362.002 ENTRATE E RECUPERI VARI ED EVENTUALI

Gestione in c/competenza

UPB	Stanzamenti	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui attivi
E362.002	0	953.449	953.449	953.449	N.S.	100,0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>953.449</b>	<b>953.449</b>	<b>953.449</b>	<b>N.S.</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>

Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui attivi
E362.002	0	0	0	0	N.S.	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N.S.</b>	<b>N.S.</b>	<b>0</b>

## UPB di Spesa

S01.02.001	ONERI PER IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEI DIPENDENTI, IVI COMPRESO IL SALARIO ACCESSORIO
S01.04.001	STUDI, RICERCHE, COLLABORAZIONI E SIMILI
S01.04.002	MONITORAGGIO, CONTROLLO E ASSISTENZA DELLA SPESA REGIONALE E DELLE FINANZE REGIONALI
S08.01.004	SOMME PER LE QUALI SUSSISTE L'OBBLIGO A PAGARE

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanzamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno	Capacità pagamento	Residui passivi
S01.02.001	115.377	115.377	103.092	100,0%	100,0%	12.285
S01.04.001	25.000	0	0	0,0%	0,0%	0
S01.04.002	0	0	0	N.S.	N.S.	0
S08.01.004	775.678	0	0	0,0%	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>916.055</b>	<b>115.377</b>	<b>103.092</b>	<b>12,6%</b>	<b>89,4%</b>	<b>12.285</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui Iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento	Residui passivi
S01.02.001	15.981	15.981	14.044	87,9%	1.937
S01.04.001	0	0	0	N.S.	0
S01.04.002	105.036	105.036	0	0,0%	105.036
S08.01.004	0	0	0	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>121.017</b>	<b>121.017</b>	<b>14.044</b>	<b>11,6%</b>	<b>106.973</b>

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio di Staff della Direzione Generale nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione 2009-2012 e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie<sup>2</sup>, sia per quanto concerne la competenza e i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

<sup>2</sup> Definite in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 69 L.R. 11/2006 – comma 2, con Delibera di Giunta n. 48/16 del 21.11.2006.

**Spesa 2009 del Servizio di Staff della Direzione Generale riclassificata in base alle strategie del BILANCIO**

Descrizione Strategia	UPB	Impegni	Impegni	Impegni	Impegni	Pagamenti
		complessivi competenza	formali competenza	complessivi residui	formali residui	Totali
01 Istituzionale	S01.02.001	115.377	115.377	15.981	15.981	117.136
	S01.04.001	0	0	0	0	0
	S01.04.002	0	0	105.036	105.036	0
02 Conoscenza						
03 Beni culturali						
04 Ambiente e governo del territorio						
05 Sanità e politiche sociali						
06 Sistemi produttivi e occupazione						
07 Reti infrastrutturali e mobilità						
08 Somme non attribuibili	S08.01.004	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>115.377</b>	<b>115.377</b>	<b>121.017</b>	<b>121.017</b>	<b>117.136</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

#### 4.1.2. Le attività e i risultati

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale della Pubblica Istruzione ha individuato alcuni fondamentali obiettivi, attuati nel corso dell'anno dal Servizio di Staff della Direzione Generale.

Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio di Staff della Direzione Generale (obiettivi finanziari)

OGO	Stanziamiento	%	Impegno formale	%	Pagamento	%
20094A008	105.036	100,0	105.036	100,0	0	0,0
<b>TOTALE</b>	<b>105.036</b>	<b>100,0</b>	<b>105.036</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>

- **Coordinamento e monitoraggio APQ Istruzione e Università**

Dal mese di gennaio a febbraio, a chiusura delle attività inerenti il secondo semestre 2008, e da giugno a settembre, per il monitoraggio del primo semestre 2009, sono state realizzate le attività di monitoraggio semestrale degli interventi dell'Accordo di Programma Quadro in materia di Istruzione e Università, rispettando i termini imposti dalla delibera CIPE 14/2006.

Tali attività sono state perseguite nel rispetto delle Linee guida impartite con la costituzione del gruppo di lavoro per il monitoraggio degli APQ della Direzione Generale.

Nel mese di dicembre la procedura è stata riattivata per la raccolta dei dati necessari al secondo monitoraggio semestrale per l'anno 2009 degli interventi citati. I dati definitivi e il relativo invio al competente Ministero è stato realizzato nel mese di gennaio e febbraio dell'anno successivo.

- **Coordinamento e monitoraggio APQ Politiche giovanili**

Negli stessi mesi e secondo le modalità e la procedura indicata dal Ministero per lo Sviluppo economico e dal Ministero per le Politiche giovanili, è stato effettuato il monitoraggio dell'Accordo di Programma Quadro in materia di Politiche giovanili a seguito dell'approvazione della graduatoria definitiva dei beneficiari degli interventi. Nel secondo semestre è stato elaborato un primo progetto di massima per il monitoraggio degli interventi delegati articolati in 103 progetti, successivamente rielaborato sulla base di specifiche indicazioni condivise con i Ministeri di riferimento. L'attività ha riguardato soprattutto l'acquisizione dei dati relativi alle procedure svolte dalle Amministrazioni comunali, singole o associate, per la pubblicazione dei bandi e il relativo affidamento dei lavori, per le forniture e gli arredi e per i previsti interventi di recupero degli immobili. Tale attività risulta di particolare delicatezza e rilievo, vista la necessità dell'assunzione di impegni giuridicamente vincolanti da parte degli Enti coinvolti, pena la perdita delle risorse assegnate, nei tempi stabiliti.

- **Raccordo con gli Uffici Ministeriali, Regionali e Tavolo Sottoscrittori per atti inerenti gli Accordi vari**

In riferimento a tale obiettivo, che ha comportato il maggior impegno in tema di tempo e lavoro, nel secondo semestre dell'anno 2009 è stata avviata la procedura di rimodulazione di due interventi dell'Accordo di Programma Quadro in materia di Istruzione e Università, a seguito della Delibera della Giunta regionale di rimodulazione della Delibera Cipe 3/2006 che ha defanziato due progetti.

E' stata inoltre predisposta la scheda di un nuovo intervento, in collaborazione con i referenti dell'Università di Sassari, per la realizzazione del progetto di riqualificazione dell'ospedale veterinario. Sono stati definiti ed inviati tutti gli atti relativi sia al Nucleo Interno di Valutazione che al Tavolo Sottoscrittori per l'approvazione. L'intero processo si è concluso nel mese di ottobre con la firma del nuovo Accordo di Programma Quadro nei termini previsti dalla Delibera Cipe 3/2006.

- **Raccordo con gli Uffici Interni alla Direzione Generale e gli Uffici Regionali inerente il processo di definizione del Programma Operativo Annuale di Direzione**

E' stato predisposto, a seguito degli indirizzi impartiti dall'Assessore, il documento inerente il Programma Operativo Annuale 2009 da inviare ai Dirigenti della Direzione Generale della Pubblica Istruzione. L'attività di monitoraggio del procedimento, invece, è stata perseguita in stretta collaborazione con il Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti

Direzionali per la raccolta e l'inserimento nell'applicativo SAP delle schede obiettivo dei Servizi e della posizione di Staff.

## 4.2. Servizio Istruzione

### 4.2.1. Obiettivi e normativa di riferimento

#### Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009:

1. Messa in sicurezza degli edifici scolastici
2. Consolidamento delle competenze di base degli studenti e pari opportunità formative
3. Progetto scuola - terza annualità
4. Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, libri in comodato, trasporto scolastico)
5. Progetto Sardegna Speaks English

#### IL PROFILO FINANZIARIO:

##### UPB di Entrata

E241.002 FINANZIAMENTI STATALI DI PARTE CORRENTE A FAVORE DELL'ISTRUZIONE

E421.018 ALTRE ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE

##### Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamenti	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui attivi
E241.002	4.382.000	4.375.489	4.153.489	4.153.489	99,9%	94,9%	222.000
E421.018	3.848.000	2.972.100	2.972.100	2.972.100	77,2%	100,0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>8.230.000</b>	<b>7.347.589</b>	<b>7.125.589</b>	<b>7.125.589</b>	<b>89,3%</b>	<b>97,0%</b>	<b>222.000</b>

##### Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui attivi
E241.002	6.888.179	6.888.179	6.222.377	6.222.377	100,0%	90,3%	665.802
E421.018	3.847.478	3.847.478	3.847.478	3.847.478	100,0%	100,0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>10.735.657</b>	<b>10.735.657</b>	<b>10.069.855</b>	<b>10.069.855</b>	<b>100,0%</b>	<b>93,8%</b>	<b>665.802</b>

## UPB di Spesa

S02.01.001	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO - SPESE CORRENTI
S02.01.002	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO - INVESTIMENTI
S02.01.003	INTERVENTI A FAVORE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA - SPESE CORRENTI
S02.01.004	ISTRUZIONE DELL'OBBLIGO E SUPERIORE
S02.01.005	INVESTIMENTI A FAVORE DELL'ISTRUZIONE DELL'INFANZIA, DELL'OBBLIGO E SUPERIORE
S02.01.006	PREVENZIONE DISPERSIONE SCOLASTICA - SPESE CORRENTI
S02.01.007	PREVENZIONE, DISPERSIONE SCOLASTICA E INFRASTRUTTURE SCOLASTICHE - SPESE IN CONTO CAPITALE
S02.01.008	CONTRIBUTI PER FAVORIRE IL DIRITTO ALLO STUDIO
S02.01.013	FORMAZIONE INTEGRATA
S02.01.014	PROGRAMMA "SARDEGNA SPEAKS ENGLISH"
S02.01.015	POR 2007-2013 FSE - AZIONI RIVOLTE ALLE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE - ASSE IV
S02.04.009	PROGETTI DI RICERCA E BORSE DI STUDIO FINALIZZATE ALL'ISTRUZIONE E ALLA COOPERAZIONE
S03.02.001	INTERVENTI PER LA VALORIZZAZIONE DELLA LINGUA E DELLA CULTURA SARDA

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanzamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno	Capacità pagamento	Residui passivi
S02.01.001	27.166.392	26.959.881	706.392	99,2%	2,6%	26.253.489
S02.01.002	8.059	8.041	5.232	99,8%	65,1%	2.809
S02.01.003	23.065.587	23.065.587	1.029.824	100,0%	4,5%	22.035.764
S02.01.004	8.222.000	8.169.591	0	99,4%	0,0%	8.169.597
S02.01.005	64.402.269	23.884.369	3.465.497	37,1%	14,5%	41.349.672
S02.01.006	5.000.000	5.000.000	0	100,0%	0,0%	5.000.000
S02.01.007	0	0	0	N.S.	N.S.	0
S02.01.008	270.000	150.000	80.000	55,6%	53,3%	70.000
S02.01.013	150.000	144.000	0	96,0%	0,0%	144.000
S02.01.014	470.000	470.000	0	100,0%	0,0%	470.000
S02.01.015	59.433.488	0	0	0,0%	N.S.	28.183.404
S02.04.009	0	0	0	N.S.	N.S.	0
S03.02.001	0	0	0	N.S.	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>188.187.797</b>	<b>87.851.470</b>	<b>5.286.945</b>	<b>46,7%</b>	<b>6,0%</b>	<b>131.678.735</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui Iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento	Residui passivi
S02.01.001	46.243.523	46.188.148	30.887.130	66,9%	15.301.018
S02.01.002	139.169	46.137	22.617	49,0%	113.520
S02.01.003	901.289	824.530	824.530	100,0%	0
S02.01.004	8.188.692	8.173.966	8.156.864	99,8%	17.208
S02.01.005	169.988.573	81.369.215	9.581.365	11,8%	151.895.518
S02.01.006	24.137.445	15.907.663	10.169.489	63,9%	11.931.463
S02.01.007	11.207.463	10.366.941	7.098.577	68,5%	4.081.090
S02.01.008	284.000	164.000	164.000	100,0%	0
S02.01.013	508.832	419.810	389.810	92,9%	30.000
S02.01.014	6.096.000	6.096.000	1.557.039	25,5%	4.538.961
S02.01.015	5.669.521	0	0	N.S.	5.669.521
S02.04.009	0	0	0	N.S.	0
S03.02.001	0	0	0	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>273.364.507</b>	<b>169.556.409</b>	<b>68.851.421</b>	<b>40,6%</b>	<b>193.578.300</b>

La bassa capacità di pagamento delle risorse in c/competenza 2009 è dovuta in parte dalla ritardata approvazione del Bilancio regionale avvenuta nel mese di maggio e in parte dal rispetto dei vincoli imposti dal Patto di stabilità 2009.

Viceversa, la capacità di smaltimento dei pagamenti in c/residui ha evidenziato una migliore performance rispetto all'esercizio precedente, passando dal 25% a circa il 40%.

Con riferimento alle UPB S02.01.005 e S02.01.015, si evidenzia, inoltre, che la ridotta capacità di impegno e pagamento degli stanziamenti di competenza e di smaltimento dei residui è dipesa dal mancato avvio, nel corso del 2009, delle attività previste dai P.O.R. Sardegna 2007/2013 FESR e FSE, dovuto alla necessità di ridefinire le strategie regionali a seguito del mutato quadro politico.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Istruzione nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione 2009-2012 e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie<sup>3</sup>, sia per quanto concerne la competenza e i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

<sup>3</sup> Definite in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 69 L.R. 11/2006 – comma 2, con Delibera di Giunta n. 48/16 del 21.11.2006.

**Spesa 2009 del Servizio Istruzione riclassificata in base alle strategie del BILANCIO**

Descrizione strategia	UPB	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti Totali
01 Istituzionale						
02 Conoscenza	S02.01.001	26.959.881	26.959.881	46.188.148	46.188.148	31.593.522
	S02.01.002	8.041	8.041	136.137	46.137	27.849
	S02.01.003	23.065.587	23.065.587	824.530	824.530	1.854.354
	S02.01.004	8.169.597	8.169.591	8.174.072	8.173.966	8.156.864
	S02.01.005	44.815.169	23.884.369	161.476.884	81.369.215	13.046.862
	S02.01.006	5.000.000	5.000.000	22.100.951	15.907.663	10.169.489
	S02.01.007	0	0	11.179.667	10.366.941	7.098.577
	S02.01.008	150.000	150.000	164.000	164.000	244.000
	S02.01.013	144.000	144.000	419.810	419.810	389.810
	S02.01.014	470.000	470.000	6.096.000	6.096.000	1.557.039
	S02.01.015	28.183.404	0	5.669.521	0	0
	S02.04.009	0	0	0	0	0
03 Beni culturali	S03.02.001	0	0	0	0	0
04 Ambiente e governo del territorio						
05 Sanità e politiche sociali						
06 Sistemi produttivi e occupazione						
07 Reti infrastrutturali e mobilità						
08 Somme non attribuibili						
<b>TOTALE</b>		<b>136.965.679</b>	<b>87.851.470</b>	<b>262.429.721</b>	<b>169.556.409</b>	<b>74.138.365</b>

Il quadro generale sopra riportato mostra l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

**4.2.2. Le attività e i risultati**

Il Programma Operativo del 2009, documento che rappresenta sinteticamente l'attività amministrativa della Direzione Generale della Pubblica Istruzione ha individuato alcuni fondamentali obiettivi, attuati nel corso dell'anno dal Servizio istruzione.

**Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Istruzione (obiettivi finanziari)**

OGO	Stanziamiento	%	Impegno formale	%	Pagamento	%
20094A010	111.504.185	54,61	102.143.650	55,35	12.630.321	23,78
20094A011	67.169.898	32,90	56.933.450	30,85	30.001.017	56,48
20094A012						
20094A013	18.952.072	9,28	18.899.669	10,24	8.927.484	16,81
20094A014	6.566.000	3,22	6.566.000	3,56	1.557.039	2,93
<b>TOTALE</b>	<b>204.192.155</b>	<b>100</b>	<b>184.542.769</b>	<b>100</b>	<b>53.115.861</b>	<b>100</b>

- **Messa in sicurezza degli edifici scolastici**

Per quanto riguarda gli interventi infrastrutturali finalizzati alla messa in sicurezza degli edifici scolastici, l'Amministrazione regionale ha concluso l'azione programmatica triennale intrapresa ai sensi della Legge 23/96, attraverso la definizione del Piano 2009 degli interventi di edilizia scolastica, nell'ambito della Programma triennale 2007/2009.

Le risorse di tale Piano, finanziato pro-quota dallo Stato, dalla Regione e dalle Amministrazioni provinciali, sono state interamente destinate agli interventi di messa a norma degli edifici sedi delle scuole d'istruzione secondaria superiore.

Lo stanziamento di fonte regionale, stabilito inizialmente in Euro 3.848.000, è stato incrementato di Euro 876.000 con la Legge finanziaria regionale 2009, per far fronte al minor stanziamento impegnato dall'Amministrazione statale per l'annualità 2009.

Difatti, a seguito dell'emanazione del Decreto del 5 marzo 2009, il M.I.U.R. ha ridefinito le risorse finanziarie per l'esercizio 2009 da assegnare alle regioni per la realizzazione del Piano triennale di edilizia scolastica, destinando alla Regione Sardegna un importo pari ad Euro 2.972.100, anziché la somma di Euro 3.848.000, quantificata con un precedente Decreto del 16 luglio 2007. L'incremento dello stanziamento regionale si è pertanto reso necessario per coprire il fabbisogno delle Amministrazioni provinciali, beneficiarie dei finanziamenti, la cui programmazione di spesa risultava già determinata in base alle risorse individuate con il Decreto del 16 luglio 2007.

L'importo così ridefinito, pari a complessivi Euro 4.724.000,00, è stato interamente impegnato dall'Amministrazione regionale, mentre l'erogazione delle somme, da effettuare secondo le modalità della L.R. 5/2007 (che attualmente prevede il controllo diretto dei presupposti di pagamento da parte del dirigente competente e non più da parte della ragioneria regionale), avverrà nel corso del 2010, anche in considerazione dei vincoli posti dal rispetto del Patto di stabilità 2009.

Nel corso del 2009, sono proseguite le operazioni di erogazione delle somme spettanti alle Amministrazioni beneficiarie relativamente ai precedenti Piani annuali, che hanno registrato anche in questo caso un rallentamento per i motivi sopra esposti.

Ai sensi dell'art. 27, comma 2, lett. f) della L.R. 29.05.2007, n. 2, con Delibera n° 21/39 del 08.04.2008, è stato inoltre approvato il Piano 2009 del Programma straordinario triennale 2007/2009 di edilizia scolastica per la costruzione, riattamento e messa a norma degli edifici per la scuola pubblica per l'infanzia. Le somme stanziare sono state interamente impegnate, mentre riguardo ai pagamenti sono stati corrisposti gli acconti del 10% secondo le modalità previste dalla L.R. 5/2007. Le ulteriori rate saranno erogate nel corso dell'esercizio 2010.

Anche per tali interventi, nel corso del 2009 sono proseguite le operazioni di erogazione delle somme spettanti alle Amministrazioni beneficiarie relativamente ai precedenti Piani annuali, nei limiti consentiti dal rispetto dei vincoli posti del Patto di stabilità 2008.

- **Consolidamento delle competenze di base degli studenti e pari opportunità formative**

In relazione all'attuazione degli interventi previsti dalla Legge finanziaria 2008, art. 4, comma 1 lett. a) a favore delle autonomie scolastiche per la realizzazione di azioni finalizzate a migliorare la qualità dell'insegnamento, arginare il fenomeno della dispersione scolastica e favorire il diritto allo studio degli studenti disabili, sono state erogate a ciascuna autonomia scolastica le risorse assegnate nell'esercizio precedente da utilizzare nel corso dell'anno scolastico 2008-2009 e nella fase di avvio dell'anno scolastico 2009-2010.

La strategia organizzativa utilizzata ha prodotto esiti soddisfacenti in rapporto al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Le istituzioni scolastiche hanno presentato 5.706 laboratori didattici inseriti nel piano dell'offerta formativa di 434 autonomie scolastiche di ogni ordine e grado, statali e paritarie, che hanno aderito al piano regionale (su un totale di 464). La Cabina di regia, istituita a supporto dell'attuazione della Deliberazione della Giunta regionale n.51/7 del 24.9.2008 ha contribuito a favorire lo svolgimento degli interventi progettuali previsti nel rispetto degli obiettivi della programmazione regionale.

- **Progetto scuola – terza annualità**

Per l'attuazione del Progetto Scuola in riferimento all'anno scolastico 2009/2010, in seguito all'approvazione del programma degli interventi finalizzati a promuovere il sistema regionale dell'istruzione (Delibera della Giunta regionale n.41/9 del 8.9.2009), si è provveduto all'acquisizione e valutazione delle istanze per l'assegnazione delle risorse alle istituzioni scolastiche. La fase di valutazione dei progetti didattici si è svolta in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Sardegna a seguito dello specifico accordo sottoscritto con il MIUR.

Le risorse disponibili, pari complessivamente ad Euro 20.000.000, previste nella norma di bilancio per l'esercizio 2009, sono state assegnate, per un importo pari a Euro 19.8000.0000, con Decreto dell'Assessore alla Pubblica Istruzione n.74/2077 del 23.12.2009 alle autonomie scolastiche che hanno aderito alla programmazione regionale.

- **Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, libri in comodato, trasporto scolastico)**

Nel campo del diritto allo studio sono stati attuati gli interventi per favorire la frequenza scolastica degli studenti (servizi di trasporto e accoglienza), nonché assegnati i contributi per le borse di studio e l'acquisto dei libri di testo da concedere in comodato gratuito agli studenti in disagiate condizioni economiche. Le risorse destinate a dette finalità sul Bilancio 2009 sono state interamente impegnate, mentre i relativi pagamenti sono stati definiti nel corso dell'esercizio 2010, in quanto, a causa del rispetto dei vincoli derivanti dal Patto di stabilità, non è stato possibile procedere alle erogazioni dovute nel corso dell'esercizio di competenza.

## **Progetto Sardegna Speaks English**

L'intervento prosegue nell'azione di diffusione della conoscenza della lingua inglese in ambito scolastico, in attuazione del programma Sardegna Speaks English. Con la pubblicazione di bandi specifici si è provveduto all'assegnazione delle risorse disponibili alle scuole organizzatrici per la realizzazione di Corsi per la certificazione internazionale per studenti delle scuole medie di 1° e 2°, Corsi di formazione per l'utilizzo della metodologia CLIL (con il coinvolgimento dei Centri Risorse) e Moduli CLIL nelle scuole di ogni ordine e grado della Sardegna, per studenti delle scuole medie di 1° e 2°.

Nel corso dell'esercizio 2009 sono state impegnate sui relativi capitoli di competenza risorse per: Moduli CLIL per le scuole paritarie e borse di studio per brevi soggiorni all'estero di studenti della scuola superiore (cap. SC02.0362), Moduli CLIL per le scuole pubbliche, Corsi per le certificazioni internazionali per studenti delle scuole medie di 1° e 2°, contributi alle scuole per gli studenti che frequentano stages di due settimane all'estero (cap.SC02.0363).

In ordine ai pagamenti, sui medesimi capitoli sono state erogate le somme residue relative a impegni assunti negli esercizi 2006 e 2008.

### **4.3. Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali**

#### **4.3.1. Obiettivi e normativa di riferimento**

##### **Obiettivi assegnati al Servizio con il POA 2009:**

1. Assegni di merito
2. Predisposizione documentazione programmatica e contabile
3. Attuazione programma Sardegna Speaks English
4. Implementazione e ampliamento dei supporti direzionali
5. Interventi in materia di Politiche Giovanili

#### **IL PROFILO FINANZIARIO:**

##### UPB di Entrata

E116.002	TRIBUTI REGIONALI
E241.002	FINANZIAMENTI STATALI DI PARTE CORRENTE A FAVORE DELL'ISTRUZIONE
E362.002	ENTRATE E RECUPERI VARI ED EVENTUALI
E421.002	ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DI INTESE E A.P.Q.

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamenti	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità accertamento	Capacità riscossione	Residui attivi
E116.002	2.632.000	0	0	0	0,0%	0,0%	0
E241.002	9.503.000	8.794.044	8.794.044	8.794.044	92,5%	100,0%	0
E362.002	1.540.900	1.150.155	1.150.155	1.150.155	74,6%	100,0%	0
E421.002	1.776.000	1.776.000	1.776.000	1.776.000	100,0%	100,0%	0
<b>TOTALE</b>	<b>15.451.900</b>	<b>11.720.199</b>	<b>11.720.199</b>	<b>11.720.199</b>	<b>75,8%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni	Versamenti	Capacità riscossione	Capacità smaltimento	Residui attivi
E116.002	0	0	0	0	N.S.	N.S.	0
E241.002	10.234.138	10.234.138	10.234.138	10.234.138	100,0%	100,0%	0
E362.002	0	0	0	0	N.S.	N.S.	0
E421.002	3.552.000	3.552.000	1.776.000	1.776.000	100,0%	50,0%	1.776.000
<b>TOTALE</b>	<b>13.786.138</b>	<b>13.786.138</b>	<b>12.010.138</b>	<b>12.010.138</b>	<b>100,0%</b>	<b>87,1%</b>	<b>1.776.000</b>

## UPB di Spesa

- S02.01.009 FORMAZIONE UNIVERSITARIA
- S02.01.010 FORMAZIONE UNIVERSITARIA - INVESTIMENTI
- S02.01.011 DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO - ERSU - SPESE CORRENTI
- S02.01.012 DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO - ERSU - INVESTIMENTI
- S02.01.013 FORMAZIONE INTEGRATA
- S02.01.014 PROGRAMMA "SARDEGNA SPEAKS ENGLISH"
- S02.01.015 POR 2007-2013 FSE - AZIONI RIVOLTE ALLE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE - ASSE IV
- S02.02.002 POR 2000-2006 - RISORSE UMANE - FORMAZIONE
- S02.04.003 SOSTEGNO ALLA RICERCA INDUSTRIALE - SPESE CORRENTI
- S02.04.004 RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA - SPESE CORRENTI
- S02.04.009 PROGETTI DI RICERCA E BORSE DI STUDIO FINALIZZATE ALL'ISTRUZIONE E ALLA COOPERAZIONE
- S02.04.017 POR 2007-2013 FSE - AZIONI RIVOLTE ALLA RICERCA SCIENTIFICA E ALL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ASSE IV
- S05.03.009 INTERVENTI VARI NEL SETTORE SOCIO-ASSISTENZIALE - PARTE CORRENTE
- S05.03.012 POLITICHE GIOVANILI - INVESTIMENTI
- S05.04.003 INTERVENTI PER MANIFESTAZIONI E ATTIVITÀ DI SPETTACOLO

## Gestione in c/competenza

UPB	Stanziamenti	Impegni formali	Pagamenti	Capacità impegno	Capacità pagamento	Residui passivi
S02.01.009	51.119.667	51.119.667	2.123.667	100,0%	4,2%	48.996.000
S02.01.010	22.790.500	1.725.500	1.725.500	7,6%	100,0%	18.205.000
S02.01.011	35.455.308	34.698.926	22.298.882	97,9%	64,3%	12.445.872
S02.01.012	13.357.000	13.357.000	0	100,0%	0,0%	13.357.000
S02.01.013	556.706	556.706	0	100,0%	0,0%	556.706
S02.01.014	2.070.900	1.673.524	0	80,8%	0,0%	1.673.524
S02.01.015	3.849.433	0	0	0,0%	N.S.	1.825.833
S02.02.002	0	0	0	N.S.	N.S.	0
S02.04.003	312.000	312.000	156.000	100,0%	50,0%	156.000
S02.04.004	64.209	64.209	15.265	100,0%	23,8%	48.944
S02.04.009	113.388	113.388	13.388	100,0%	11,8%	100.000
S02.04.017	47.280.463	0	0	0,0%	N.S.	22.396.508
S05.03.009	0	0	0	N.S.	N.S.	0
S05.03.012	5.026.000	4.522.000	0	90,0%	0,0%	5.026.000
S05.04.003	1.500.000	1.500.000	0	100,0%	0,0%	1.500.000
<b>TOTALE</b>	<b>183.495.575</b>	<b>109.642.919</b>	<b>26.332.702</b>	<b>59,8%</b>	<b>24,0%</b>	<b>126.287.387</b>

## Gestione in c/residui

UPB	Residui Iniziali	Impegni formali	Pagamenti	Capacità smaltimento	Residui passivi
S02.01.009	56.004.776	55.256.792	37.534.383	67,9%	18.110.392
S02.01.010	32.473.500	21.160.000	50.000	0,2%	27.173.500
S02.01.011	21.239.377	17.690.984	17.690.984	100,0%	916.393
S02.01.012	29.857.000	29.857.000	13.454.073	45,1%	16.402.927
S02.01.013	847.177	796.017	716.017	89,9%	80.000
S02.01.014	16.614.211	15.203.006	7.644.058	50,3%	7.558.948
S02.01.015	367.150	0	0	N.S.	367.150
S02.02.002	3.004.513	655.226	342.508	52,3%	2.661.711
S02.04.003	0	0	0	N.S.	0
S02.04.004	0	0	0	N.S.	0
S02.04.009	524.394	312.625	189.150	60,5%	123.475
S02.04.017	4.510.700	0	0	N.S.	4.510.700
S05.03.009	5.000.000	5.000.000	0	0,0%	5.000.000
S05.03.012	6.052.000	6.052.000	961.712	15,9%	5.090.288
S05.04.003	0	0	0	N.S.	0
<b>TOTALE</b>	<b>176.494.796</b>	<b>151.983.649</b>	<b>78.582.885</b>	<b>51,7%</b>	<b>87.995.483</b>

Per quanto riguarda la gestione in c/competenza sono state impegnate tutte le somme stanziare, ad eccezione delle seguenti UPB:

- UPB S02.01.010 – Formazione universitaria – Investimenti.

Si osserva che il limitato importo impegnato dipende dal fatto che nel secondo semestre dell'anno 2009 è stata avviata la procedura di rimodulazione dell'Accordo di Programma Quadro in materia di Istruzione e Università a seguito della Delibera della Giunta regionale di rimodulazione della Delibera Cipe 3/2006 che ha defanziato due progetti e ha inserito la realizzazione del progetto di riqualificazione dell'ospedale veterinario dell'Università di Sassari. L'intero processo si è concluso nel mese di ottobre con la rimodulazione finanziaria dell'Accordo di Programma Quadro in argomento, tenuto conto delle criticità riscontrate dai soggetti beneficiari nel corso della realizzazione degli interventi.

- UPB S02.01.015 e UPB S02.04.017 – POR 2007-2013 FSE.

Nel corso del 2009 sono state definite le complesse procedure di rendicontazione dei Progetti, a titolarità e a regia, rendicontate alla data del 17 dicembre sul POR FSE. Tali rendicontazioni necessitano di apposite fasi di controllo da parte delle Autorità di Gestione, dell'Autorità di Certificazione delle spese e da parte dell'Unione Europea. Gli interventi realizzati a titolarità, invece, costituiscono risorse in overbooking, mentre quelle a regia possono essere delegate ai soggetti individuati soltanto successivamente alla definizione delle fasi di controllo specificate. Peraltro, la predisposizione dei Bandi, a valere su entrambi i Fondi, non poteva che scaturire dai necessari e opportuni incontri e condivisioni con i soggetti beneficiari, onde scongiurare la pubblicazione di Avvisi Pubblici o Bandi senza conoscere le necessità del territorio, delle istituzioni universitarie e delle imprese presenti in Sardegna. Pertanto, l'assunzione degli impegni, stante il Patto di Stabilità, potrà avvenire soltanto nel corso del 2010.

Per quanto riguarda i pagamenti, si puntualizza che la necessità di rispettare il Patto di Stabilità 2009 ha comportato anche quest'anno un forte rallentamento degli stessi. Nonostante tale elemento, è stato possibile smaltire il 52% dei residui di stanziamento presenti all'inizio dell'esercizio finanziario (contro il 36% dello scorso esercizio): se i vincoli del Patto di Stabilità non risulteranno così stringenti nell'anno 2010, si reputa di poter aumentare la capacità di pagamento delle somme in conto competenza e in conto residui.

Si sottolinea, inoltre, come la formazione, per ciascun anno, di residui passivi rivela esattamente la tipologia e la natura di molta parte degli interventi di competenza del Servizio. In parte dovuti all'assegnazione di fondi (parte anticipazione e successiva liquidazione) alle Università e alle sedi decentrate (Fondo Unico e Fondo Globale) agli ERSU, altri interventi comunque attinenti la formazione terziaria e l'attuazione del diritto allo

studio, ivi compresa la pubblicazione di Bandi, particolarmente complessi, che hanno concretamente determinato l'inoltro di circa quattordicimila (14.000) istanze, con le relative Graduatorie, ricorsi gerarchici e l'applicazione (verifica a campione) del DPR 445/2000 e ss.mm. ii.

Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali nella gestione dell'esercizio 2009, in base alla Legge Finanziaria, al Bilancio di previsione 2009-2012 e alle variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'esercizio finanziario e secondo la classificazione per strategie<sup>4</sup>, sia per quanto concerne la competenza e i residui, può essere sinteticamente riepilogata nella tavola seguente.

**Spesa 2009 del Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali riclassificata in base alle strategie del BILANCIO**

Descrizione strategia	UPB	Impegni complessivi competenza	Impegni formali competenza	Impegni complessivi residui	Impegni formali residui	Pagamenti Totali
01 Istituzionale						
02 Conoscenza	S02.01.009	51.119.667	51.119.667	55.644.776	55.256.792	39.658.050
	S02.01.010	19.930.500	1.725.500	27.223.500	21.160.000	1.775.500
	S02.01.011	34.744.754	34.698.926	18.607.377	17.690.984	39.989.866
	S02.01.012	13.357.000	13.357.000	29.857.000	29.857.000	13.454.073
	S02.01.013	556.706	556.706	796.017	796.017	716.017
	S02.01.014	1.673.524	1.673.524	15.203.006	15.203.006	7.644.058
	S02.01.015	1.825.833	0	367.150	0	0
	S02.02.002	0	0	3.004.218	655.226	342.508
	S02.04.003	312.000	312.000	0	0	156.000
	S02.04.004	64.209	64.209	0	0	15.265
	S02.04.009	113.388	113.388	312.625	312.625	202.538
	S02.04.017	22.396.508	0	4.510.700	0	0
03 Beni culturali						
04 Ambiente e governo del territorio						
05 Sanità e politiche sociali	S05.03.009	0	0	5.000.000	5.000.000	0
	S05.03.012	5.026.000	4.522.000	6.052.000	6.052.000	961.712
	S05.04.003	1.500.000	1.500.000	0	0	0
06 Sistemi produttivi e occupazione						
07 Reti infrastrutturali e mobilità						
08 Somme non attribuibili						
<b>TOTALE</b>		<b>152.620.089</b>	<b>109.642.919</b>	<b>166.578.368</b>	<b>151.983.649</b>	<b>104.915.586</b>

Tale quadro generale indica l'entità delle risorse finanziarie impiegate sia in conto competenza che in conto residui nonché l'ammontare dei totali con riferimento alle singole strategie di spesa.

<sup>4</sup> Definite in sede di prima applicazione, ai sensi dell'art. 69 L.R. 11/2006 – comma 2, con Delibera di Giunta n. 48/16 del 21.11.2006.

#### 4.3.2. Le attività e i risultati

Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio Formazione Superiore e Permanente e dei Supporti Direzionali (obiettivi finanziari)

<i>OGO</i>	<i>Stanziamiento</i>	<i>%</i>	<i>Impegno formale</i>	<i>%</i>	<i>Pagamento</i>	<i>%</i>
20094A001	25.000.000	42,20	25.000.000	43,95	6.664.060	43,58
20094A003	18.685.112	31,54	16.876.530	29,67	7.644.058	49,99
20097B023	15.556.882	26,26	15.001.722	26,38	982.729	6,43
<b>TOTALE</b>	<b>59.241.994</b>	<b>100</b>	<b>56.878.252</b>	<b>100</b>	<b>15.290.847</b>	<b>100</b>

- **Assegni di merito**

Con la procedura, denominata Assegni di merito, prevista dalla L.R. 3/2008 (Finanziaria 2008), l'Amministrazione regionale persegue il superamento di alcuni punti di debolezza del sistema formativo terziario, attraverso la progressiva formazione di capitale umano di eccellenza, l'attuazione del diritto allo studio degli studenti capaci e meritevoli, in modo particolare per gli ambiti tecnico scientifici, secondo gli obiettivi richiamati dalla Conferenza di Lisbona, ampiamente affermato e ribadito dall'Unione Europea, e punto nodale della nuova programmazione del FSE 2007/2013. Tale obiettivo deve anche essere letto in rapporto all'esigenza di ottimizzare l'inserimento delle risorse umane e dei laureati nel contesto imprenditoriale e produttivo e nei nuovi settori di sviluppo del territorio regionale.

Dell'intervento si sottolineano le criticità emerse, attribuibili all'elevato numero di istanze pervenute, pari complessivamente a 15.845, (comprensive del numero delle istanze dei due bandi pubblicati nel 2008), alle singole fasi di avvio e prosecuzione dell'intervento, che hanno comportato la predisposizione e sperimentazione della procedura on line, della protocollazione massiva, del ricongiungimento in un unico fascicolo dei dati informatici e di quelli comunque pervenuti in formato cartaceo (istanze), all'analisi formale e sostanziale dei dati contenuti nelle istanze, alla pubblicazione delle Graduatorie Definitive, previo sorteggio e verifica delle autocertificazioni prodotte (DPR 445/2000) e al necessario preventivo esame dei ricorsi gerarchici (circa 350).

Nel corso del 2009 sono stati definiti e pubblicati:

- la graduatoria definitiva degli studenti che nell'anno accademico 2007/08 risultavano iscritti in corso al primo anno di un corso di laurea, di laurea magistrale o specialistica a ciclo unico (categoria 1), in data 18 giugno 2009;

- la graduatoria definitiva degli studenti che nell'anno accademico 2007/08 risultavano iscritti in corso al primo anno di un corso di laurea magistrale o specialistica (categoria 2), in data 3 luglio 2009;
- la graduatoria definitiva degli studenti diplomati nell'anno scolastico 2007/2008 e iscritti all'università nell'anno accademico 2008/2009, in data 23 novembre 2009;
- il bando per l'Attribuzione di Assegni di merito - Interventi 2009, in data 31 dicembre 2009;
- il Bando, pubblicato il 31 luglio 2009, e l'aggiudicazione della Gara a procedura aperta per l'affidamento dei servizi relativi agli assegni di merito, in data 23 novembre 2009.

Risultano assunti, entro la data del 31.12.2009, i necessari impegni di spesa e pagamento.

- **Predisposizione documentazione programmatoria e contabile**

Nel corso del 2009 sono state ulteriormente perfezionate le attività connesse alla predisposizione della Legge Finanziaria e del Bilancio della Direzione Generale, alla gestione, verifica e monitoraggio delle UPB di Entrata e di Spesa e delle Posizioni Finanziarie. Uno spazio particolare ha assunto la redazione dei documenti inerenti il POA, il DAPEF, il PSR e ulteriori documenti di rilievo per la verifica e il monitoraggio degli interventi degli APQ in materia di Istruzione e Università e in materia di Politiche giovanili, dei nuovi Fondi FAS. Si richiama all'attenzione, inoltre, la verifica della documentazione contabile di chiusura del POR 2000-2006 e di avvio del POR 2007-2013, Fondi FESR e FSE, nonché l'attività connessa agli spostamenti di risorse tra distinte UPB e Posizioni Finanziarie dei Servizi della Direzione Generale, oltre al controllo dei limiti di impegno e pagamento previsti dal Patto di stabilità e al richiamo delle somme perente.

Si sono inoltre analizzati, all'interno del gruppo di lavoro interassessoriale, i residui passivi della Direzione Generale al fine di eliminare dal bilancio regionale stanziamenti che non risultano più essere esigibili.

- **Attuazione programma Sardegna Speaks English**

Il programma di alfabetizzazione della lingua inglese Sardegna Speaks English, avviato nel 2006 con la L.R. n. 4/2006, art. 16, comma 1 e la deliberazione della Giunta regionale n. 48/29 del 21 novembre 2006, è proseguito nel 2009 con la pubblicazione delle seguenti graduatorie:

- graduatoria definitiva per l'attribuzione di voucher per adulti, pubblicata in data 20 luglio;
- graduatoria definitiva per l'attribuzione di voucher per docenti, pubblicata in data 20 luglio;

- graduatoria definitiva per lo svolgimento di corsi gratuiti per adulti, pubblicata in data 13 luglio.

Sono inoltre state recuperate somme trasferite alle Province e non spese per un importo di 1.143.524.37 euro che, con Deliberazione della Giunta Regionale n. 56/22 del 29 dicembre 2009, sono state riutilizzate per il finanziamento di ulteriori attività all'interno del Programma.

- **Implementazione e ampliamento dei supporti direzionali**

Gli interventi realizzati nel corso del 2009 sono stati rivolti all'ulteriore implementazione delle attività dei supporti direzionali, iniziate a giugno del 2008. In particolare, tali interventi hanno riguardato:

- l'ufficio economale per la gestione dei beni mobiliari, in stretto raccordo con la Direzione generale degli Enti locali, anche attraverso l'utilizzo dei nuovi strumenti quali Sibar-MM;
- l'ufficio di gestione dei diversi aspetti riguardanti il personale, tra cui il caricamento dei dati, in applicazione del Sistema Informativo Sibar-HR, e il coordinamento delle attività di Formazione del personale, in stretto rapporto con l'Assessorato del Personale.

- **Interventi in materia di Politiche Giovanili**

Il tema delle Politiche giovanili ha assunto progressivamente un ruolo strategico e incisivo, con una spinta ulteriore nel corso del 2009. All'Accordo di Programma Quadro (APQ) in materia di Politiche giovanili, hanno seguito alcuni importanti interventi approvati con Delibera di Giunta (47/21 del 20 ottobre 2009) anche in continuità rispetto all'Accordo citato, prevalentemente finalizzato alla realizzazione di Centri giovanili nel territorio regionale.

L'inedito Piano sollecita l'espressione dei bisogni e delle potenzialità della popolazione giovanile e incoraggia l'adozione di iniziative rispondenti alle necessità dei giovani di percepirsi quale componente attiva di una società aperta e includente.

Nel corso del 2009 sono state avviate le attività propedeutiche alla realizzazione della Conferenza Regionale dei Giovani; in particolare, è stata sottoscritta il 22 dicembre 2009 la Convenzione con l'ANCI, previa condivisione del Piano operativo di gestione e il conseguente percorso organizzativo e di concreta realizzazione nei diversi ambiti provinciali e territoriali.

E' stato inoltre organizzato, in collaborazione con l'associazione Carta Giovani, il concorso fotografico "Il mondo in una stanza", concluso nel 2009; le foto selezionate da un'apposita Giuria, prevista dal Regolamento del concorso, hanno dato vita alla omonima Mostra, inaugurata nel 2010.