



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CRÈDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU  
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

**SPESA PER I RAPPORTI DI LAVORO  
FLESSIBILI E PER GLI INCARICHI DI  
STUDIO E CONSULENZE**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2018**

## INDICE DELLE TABELLE

### Spesa per il lavoro flessibile

#### SEZIONE 1 - SPESA COMPLESSIVA LAVORO FLESSIBILE

**Tabella 1** **Riepilogo generale spesa complessiva indistinta per lavoro flessibile 2018 (comprensiva dell'IRAP) - fondi FR/AS/UE (totale delle tabelle nn. 2/3/4/5 E 2.1/3.1/4.1/5.1)**

dettaglio della spesa lavoro flessibile:

Tabella 2 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi comunitari

Tabella 2.1 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi comunitari (IRAP)

Tabella 3 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali

Tabella 3.1 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali (IRAP)

Tabella 3 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali - stabilizzandi

Tabella 3.1 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali - stabilizzandi (IRAP)

Tabella 4 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali

Tabella 4.1 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali (IRAP)

Tabella 4 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali - stabilizzandi

Tabella 4.1 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali -stabilizzandi (IRAP)

Tabella 5 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti

Tabella 5 .1 Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti (IRAP)

Tabella 5 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti - stabilizzandi

Tabella 5 .1 bis di cui spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti (IRAP) - stabilizzandi

#### SEZIONE 2 - VERIFICA RISPETTO LIMITE ART. 9 COMMA 28 D.L. 78/2010 AL NETTO DEGLI STABILIZZANDI

**Tabella 6** **Riepilogo verifica rispetto del limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, al netto degli stabilizzandi**

dettaglio della spesa lavoro flessibile:

Tabella 7 Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (al netto degli stabilizzandi)

Tabella 7 bis	Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (stabilizzandi) distinta per Direzioni generali
Tabella 8	Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (al netto degli stabilizzandi)
Tabella 8 bis	Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (stabilizzandi) distinta per Direzioni generali

### SEZIONE 3 - VERIFICA RISPETTO LIMITE ART. 9 COMMA 28 D.L. 78/2010 COMPRESI GLI STABILIZZANDI

**Tabella 9**      **Tabella 9 – Riepilogo verifica rispetto del limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi**

dettaglio della spesa lavoro flessibile:

Tabella 10	Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi
Tabella 10 bis	Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi distinta per Direzioni generali
Tabella 11	Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi
Tabella 11 bis	Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi distinta per Direzioni generali

### Spesa per incarichi di studio, ricerca e consulenza

### SEZIONE 4 - SPESA PER INCARICHI DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA

**Tabella 12**      **Riepilogo verifica rispetto limite di spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca (art. 6, comma 7, D.L. n. 78/2010 e art. 1, comma 5, D.L. n. 101/2013)**

dettaglio della spesa per incarichi di studio, ricerca e consulenza:

Tabella 13	Spesa impegnata per incarichi di studio, ricerca e consulenza - Fondi regionali
Tabella 14	Spesa impegnata per incarichi di studio, ricerca e consulenza - Fondi comunitari e statali (non soggetti a limite di spesa)

**Tabella 1 - Riepilogo generale spesa complessiva indistinta per lavoro flessibile 2018 (comprensiva dell'IRAP) - fondi FR/AS/UE (totale delle tabelle nn. 2/3/4/5 e 2.1/3.1/4.1/5.1)**

Struttura (Direzioni generali)		n. incarichi	Impegni conto competenza 2018	Pagamenti
00.01.01	Presidenza	10	202.150,32	202.923,11
00.01.05	Idrografico	2	76.242,67	40.442,60
00.01.61	Enpi	11	317.933,47	232.614,51
00.01.73	Progetto Iscola	3	119.618,98	83.701,38
00.03.01	Servizi finanziari	2	97.722,46	97.722,46
00.03.60	CRP	27	931.095,95	884.817,96
00.04.02	Urbanistica	27	660.179,61	327.910,53
00.05.01	Ambiente	9	312.232,04	189.114,31
00.06.01	Agricoltura	1	53.924,00	14.696,93
00.07.01	Turismo	6	201.105,76	158.980,19
00.08.01	Lavori pubblici	6	101.990,45	101.990,45
00.09.01	Industria	5	193.837,23	89.885,31
00.10.01	Lavoro	2	28.152,81	16.655,21
00.11.01	Pubblica istruzione	3	137.898,45	91.194,81
00.11.02	Beni culturali	4	128.448,68	146.131,92
00.12.02	Politiche sociali	1	39.481,07	39.481,07
00.13.01	Trasporti	9	278.157,68	150.950,46
<b>TOTALE</b>		<b>128</b>	<b>3.880.171,63</b>	<b>2.869.213,21</b>

Il totale degli impegni della tabella n. 1, deve corrispondere alla somma dei totali degli impegni delle tabelle nn. 2/3/4/5 E 2.1/3.1/4.1/5.1

Il totale del numero degli incarichi conferiti della tabella n. 1 deve corrispondere alla somma dei totali degli incarichi delle tabelle nn. 2/3/4/5

**Tabella 2 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi comunitari**

<b>Struttura (Direzioni generali)</b>	<b>n. incarichi</b>	<b>Impegni</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>N. collaboratori</b>
00.01.61	11	303.715,43	221.235,47	11
00.03.01	2	91.262,49	91.262,49	2
00.03.60	23	739291,06	713.140,10	23
00.05.01	2	62.782,79	62.782,79	2
00.07.01	3	121.249,20	93.769,95	3
00.09.01	1	36.272,23	14.065,63	1
00.10.01	1	11.556,20	11.556,20	1
00.11.02	1	6.517,17	25.899,71	1
<b>TOTALE</b>	<b>44</b>	<b>1.372.646,57</b>	<b>1.233.712,34</b>	<b>44</b>

**Tabella 2.1 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi comunitari (IRAP)**

<b>Struttura (Direzioni generali)</b>	<b>n. incarichi</b>	<b>Impegni</b>	<b>Pagamenti</b>
00.01.61		14.218,04	11.379,04
00.03.01		6.459,97	6.459,97
00.03.60		40.787,34	40.787,15
00.05.01		4.335,00	4.335,00
00.07.01		8386,73	6475,2
00.09.01		2.380,00	971,83
00.10.01		797,81	797,81
00.11.02		440,51	1.789,00
<b>TOTALE</b>		<b>77.805,40</b>	<b>72.995,00</b>

\* casella n. incarichi non popolata: trattasi di impegni imposta IRAP

Tabella 3 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti	N. collaboratori
00.01.01	4	39.485,10	39.485,10	4
00.01.05	2	73.692,67	37.892,60	2
00.01.73	3	115.028,98	80.785,88	3
00.05.01	6	220.608,00	96.942,27	6
00.06.01	1	53.924,00	14.696,93	1
00.08.01	6	96.352,13	96.352,13	6
00.09.01	4	147.535,00	70.498,69	4
00.11.01	3	129.051,56	85.173,98	3
00.11.02	3	113.841,00	110.793,21	3
00.12.01	1	36.931,07	36.931,07	1
00.13.01	4	182.097,69	64.142,10	4
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>1.208.547,20</b>	<b>733.693,96</b>	<b>37</b>

Tabella 3.1 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali (IRAP)

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01		2.768,16	2.768,16
00.01.05		2.550,00	2.550,00
00.01.73		4.590,00	2.915,50
00.05.01		7.650,00	2.358,74
00.08.01		5.638,32	5.638,32
00.09.01		7.650,00	4.349,16
00.11.01		8.846,89	5.737,50
00.11.02		7.650,00	7.650,00
00.12.01		2.550,00	2.550,00
00.13.01		11.809,33	4.428,49
<b>TOTALE</b>		<b>61.702,70</b>	<b>40.945,87</b>

\* casella n. incarichi non popolata: trattasi di impegni imposta IRAP

di cui stabilizzandi

Tabella 3bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali - stabilizzandi

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti	N. collaboratori
00.01.01	4	39.485,10	39.485,10	4
00.01.05				
00.01.73	2	76.956,38	42.713,28	2
00.05.01	5	184.008,00	63.392,27	5
00.06.01	1	53.924,00	14.696,93	1
00.08.01	6	96.352,13	96.352,13	6
00.09.01	1	37.743,00	33.567,61	1
00.11.01	1	57.235,44	13.357,86	1
00.11.02	0	0,00	0,00	0
00.12.01	1	36.931,07	36.931,07	1
00.13.01	3	142.132,03	27.211,04	3
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>724.767,15</b>	<b>367.707,29</b>	<b>24</b>

Tabella 3.1 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali - stabilizzandi (IRAP)

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01		2.768,16	2.768,16
00.01.05		0,00	0,00
00.01.73		4.590,00	2.915,50
00.05.01		7.650,00	2.358,74
00.08.01		5.638,32	5.638,32
00.09.01		5.100,00	1.799,16
00.11.01		3.746,89	637,50
00.11.02		0,00	0,00
00.12.01		2.550,00	2.550,00
00.13.01		9.259,33	1.878,49
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>41.302,70</b>	<b>20.545,87</b>

\* casella n. incarichi non popolata: trattasi di impegni imposta IRAP

**Tabella 4 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti	N. collaboratori
00.01.01	6	149.573,07	150.345,86	6
00.03.60	1	35.600,53	26.060,63	1
00.04.02	27	638.086,41	311670,09	27
00.07.01	3	66.928,98	54991,28	3
00.10.01	1	14.778,80	4023,53	1
00.13.01	4	34.630,83	34.624,21	4
<b>TOTALE</b>	<b>42</b>	<b>939.598,62</b>	<b>581.715,60</b>	<b>42</b>

**Tabella 4.1 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali (IRAP)**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01		10323,99	10323,99
00.03.60		2457,91	1799,15
00.04.02		22093,20	16240,44
00.07.01		4540,85	3743,76
00.10.01		1020,00	277,6
00.11.01			283,3
00.13.01		2.390,40	2.390,40
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>42.826,35</b>	<b>35.058,74</b>

\* casella n. incarichi non popolata: trattasi di impegni imposta IRAP

di cui stabilizzandi

**Tabella 4bis– Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali - stabilizzandi**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti	N. collaboratori
00.01.01	6	149.573,07	150.345,86	6
00.03.60	1	35.600,53	26.060,63	1
00.04.02	27	638.086,41	311670,09	27
00.07.01	3	66.928,98	54991,28	3
00.10.01	1	14.778,80	4.023,53	1
00.13.01	4	34.630,83	34.624,21	4
<b>TOTALE</b>	<b>42</b>	<b>939.598,62</b>	<b>581.715,60</b>	<b>42</b>

**Tabella 4.1 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali -stabilizzandi (IRAP)**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01		10323,99	10.323,99
00.03.60		2457,91	1.799,15
00.04.02		22093,20	16.240,44
00.07.01		4540,85	3.743,76
00.10.01		1020,00	277,67
			283,33
00.13.01		2.390,40	2.390,40
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>42.826,35</b>	<b>35.058,74</b>

\* casella n. incarichi non popolata: trattasi di impegni imposta IRAP

**Tabella 5 – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti**

Struttura (Direzioni generali)	n. collaboratori	n. incarichi	Impegni			Pagamenti		
			Quota RAS	Quota Stato	Quota UE	Quota RAS	Quota Stato	Quota UE
00.03.60	3	3	16.499,56	12.518,82	76.928,23	6.654,26	12.997,00	76.920,38
00.05.01	1	1	-	7.907,50	7.907,50		7.907,50	13.321,76
00.13.01	1	1	0,00	1,47	43.951,72			42.645,26
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>16.499,56</b>	<b>20.427,79</b>	<b>128.787,45</b>	<b>6.654,26</b>	<b>20.904,50</b>	<b>132.887,40</b>

**Tabella 5 .1– Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti (IRAP)**

Struttura (Direzioni generali)	n. collaboratori	n. incarichi	Impegni			Pagamenti		
			Quota RAS	Quota Stato	Quota UE	Quota RAS	Quota Stato	Quota UE
00.03.60			1.402,50	841,50	4.768,50	849,29	841,50	4.768,50
00.05.01					1.041,25			1.466,25
00.13.01			556,24		2.720,00			2.720,00
<b>TOTALE</b>			<b>1.958,74</b>	<b>841,50</b>	<b>8.529,75</b>	<b>849,29</b>	<b>841,50</b>	<b>8.954,75</b>

di cui stabilizzandi

**Tabella 5 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti -stabilizzandi**

Struttura (Direzioni generali)	n. collaboratori	n. incarichi	Impegni			Pagamenti		
			Quota RAS	Quota Stato	Quota UE	Quota RAS	Quota Stato	Quota UE
00.03.60	3	3	16.499,56	12.518,82	76.928,23	6.654,26	12.997,00	76.920,38
00.13.01	1	1	0,00	1,47	43.951,72			42.645,26
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>		<b>16.499,56</b>	<b>12.520,29</b>	<b>120.879,95</b>	<b>6.654,26</b>	<b>12.997,00</b>	<b>119.565,64</b>

**Tabella 5 .1 bis– Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi misti (IRAP)-stabilizzandi**

Struttura (Direzioni generali)	n. collaboratori	n. incarichi	Impegni			Pagamenti		
			Quota RAS	Quota Stato	Quota UE	Quota RAS	Quota Stato	Quota UE
00.03.60		1	1.402,50	841,50	4.768,50	849,29	841,5	4.768,50
00.13.01			556,24		2.720,00			2.720,00
<b>TOTALE</b>			<b>1.958,74</b>	<b>841,50</b>	<b>7.488,50</b>	<b>849,29</b>	<b>841,50</b>	<b>7.488,50</b>



Tabella 6 – Riepilogo verifica rispetto del limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, al netto degli stabilizzandi

Importo totale della spesa impegnata per il lavoro flessibile nell'anno 2009 ovvero la spesa media del triennio 2007-2009	Limite di spesa art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010	Spesa impegnata anno 2018, secondo i criteri stabiliti con la delibera G.R. n.37/17 del 1/08/2017	Incidenza percentuale	Differenza
(A)	(B)	(C)	$(C/A*100) < 50\%$	B - C
4.509.287,26	2.254.643,63	512.087,55	11,36%	1.742.556,08

Tabella 7 – Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (al netto degli stabilizzandi)

Tipologia di finanziamento	Impegni complessivi	a dedurre quota stabilizzandi	Differenza
Finanziamento regionale	982.424,97	982.424,97	0,00
Cofinanziamento regionale nell'ambito dei finanziamenti misti	18.458,30	18.458,30	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.000.883,27</b>	<b>1.000.883,27</b>	<b>0,00</b>

Tabella 7 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (stabilizzandi) distinta per Direzioni generali

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01	6	159.897,06	160.669,85
00.03.60	2	55.960,50	35.363,33
00.04.02	27	660179,61	327910,53
00.07.01	3	71469,83	58735,04
00.10.01	1	15.798,80	4.301,20
00.11.01			283,33
00.13.01	5	37.577,47	37.014,61
<b>TOTALE</b>	<b>44</b>	<b>1.000.883,27</b>	<b>624.277,89</b>

Tabella 8 – Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (al netto degli stabilizzandi)

Tipologia di finanziamento	Impegni complessivi	a dedurre quota stabilizzandi	Differenza
Finanziamento statale	1.270.249,90	766.069,85	504.180,05
Cofinanziamento statale nell'ambito dei finanziamenti misti	21.269,29	13.361,79	7.907,50
<b>TOTALE</b>	<b>1.291.519,19</b>	<b>779.431,64</b>	<b>512.087,55</b>

Tabella 8 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 (stabilizzandi) distinta per Direzioni generali

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01	4	42.253,26	42.253,26
00.01.05		0,00	0,00
00.01.73	2	81.546,38	45.628,78
00.03.60	2	13.360,32	13.838,50
00.05.01	5	191.658,00	65.751,01
00.06.01	1	53.924,00	14.696,93
00.08.01	6	101.990,45	101.990,45
00.09.01	1	42.843,00	35.366,77
00.11.01	1	60.982,33	13.995,36
00.12.01	1	39.481,07	39.481,07
00.13.01	3	151.392,83	29.089,53
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>779.431,64</b>	<b>402.091,66</b>

Tabella 9 – Riepilogo verifica rispetto del limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi

Importo totale della spesa impegnata per il lavoro flessibile nell'anno 2009 ovvero la spesa media del triennio 2007-2009	Limite di spesa art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010	Spesa impegnata anno 2018	Incidenza percentuale	Differenza
(A)	(B)	(C)	$(C/A*100) < 50\%$	B - C
4.748.887,14	2.374.443,57	2.292.402,46	48,27%	82.041,11

**Tabella 10 – Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi**

Tipologia di finanziamento	Impegni complessivi
Finanziamento regionale	982.424,97
Cofinanziamento regionale nell'ambito dei finanziamenti misti	18.458,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.000.883,27</b>

**Tabella 10 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi regionali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi distinta per Direzioni generali**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01	6	159.897,06	160.669,85
00.03.60	2	55.960,50	35.363,33
00.04.02	27	660.179,61	327.910,53
00.07.01	3	71.469,83	58.735,04
00.10.01	1	15.798,80	4.301,20
00.11.01			283,33
00.13.01	5	37.577,47	37.014,61
<b>TOTALE</b>	<b>44</b>	<b>1.000.883,27</b>	<b>624.277,89</b>

**Tabella 11 – Quota spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi**

Tipologia di finanziamento	Impegni complessivi
Finanziamento statale	1.270.249,90
Cofinanziamento statale nell'ambito dei finanziamenti misti	21.269,29
<b>TOTALE</b>	<b>1.291.519,19</b>

**Tabella 11 bis – Spesa per lavoro flessibile finanziata con fondi statali soggetta ai limiti di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010, compresi gli stabilizzandi distinta per Direzioni generali**

Struttura (Direzioni generali)	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01	4	42.253,26	42253,26
00.01.05	2	76242,67	40442,6
00.01.73	3	119.618,98	83701,38
00.03.60	3	13.360,32	13838,5
00.05.01	7	236165,5	107208,51
00.06.01	1	53.924,00	14696,93
00.08.01	6	101.990,45	101990,45
00.09.01	4	155.185,00	74847,85
00.11.01	3	137.898,45	90911,48
00.11.02	3	121.491,00	118443,21
00.12.01	1	39.481,07	39481,07
00.13.01	5	193.908,49	68570,59
<b>TOTALE</b>	<b>42</b>	<b>1.291.519,19</b>	<b>796.385,83</b>

Tabella 12 – Riepilogo verifica rispetto limite di spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca (art. 6, comma 7, D.L. n. 78/2010 e art. 1, comma 5, D.L. n. 101/2013)

2009	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
Spesa impegnata	Limite di spesa 20% della spesa sostenuta nel 2009	Spesa impegnata	Limite di spesa 80% del limite di spesa per il 2013 (16% della spesa nel 2009)	Spesa impegnata	Limite di spesa 75% del limite di spesa per il 2014 (15% della spesa nel 2009)	Spesa impegnata	Limite di spesa 20% della spesa nel 2009	Spesa impegnata	Limite di spesa 20% della spesa nel 2009	Spesa impegnata	Limite di spesa 20% della spesa nel 2009	Spesa impegnata
2.179.861,94	435.972,39	501.000,44	348.777,91	115.285,15	326.979,29	156.636,25	435.972,39	273.740,10	435.972,39	299.296,69	435.972,39	324.647,66

**Tabella 13 – Spesa impegnata per incarichi di studio, ricerca e consulenza - Fondi regionali**

Struttura (Direzioni generali)	2018		
	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.01	1	5.425,00	5.425,00
00.01.05	1	3.416,00	-
00.02.02	1	60.000,00	59.999,99
00.03.01	1	63.814,80	67.414,52
00.03.60	2	1.513,73	583,75
00.04.01	1	9.800,00	14.800,00
00.04.02	1	49.195,25	48.395,25
00.09.01	3	62.369,20	39.805,04
00.10.01	3	22.396,46	40.687,10
00.12.01	1	31.720,00	-
00.13.01	1	14.997,22	28.300,59
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>324.647,66</b>	<b>305.411,24</b>

**Tabella 14 – Spesa impegnata per incarichi di studio, ricerca e consulenza - Fondi comunitari e statali (non soggetti a limite di spesa)**

Struttura (Direzioni generali)	2018		
	n. incarichi	Impegni	Pagamenti
00.01.05	1	314,00	-
00.01.61	57	311.009,38	252.601,46
00.03.60	1	3.000,00	-
00.07.01	4	61.466,89	41.600,00
00.08.01	1	17.150,00	-
00.09.01	4	14.339,24	5.398,19
<b>TOTALE</b>	<b>68</b>	<b>407.279,51</b>	<b>299.599,65</b>