



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 6/59 DEL 5.02.2019

---

**Oggetto: Strategia per l'internazionalizzazione del sistema produttivo regionale.  
Programma regionale triennale per l'internazionalizzazione 2019- 2021.**

L'Assessore dell'Industria ricorda che con deliberazione n. 43/7 del 1.9.2015 la Giunta regionale ha approvato il Programma Regionale Triennale per l'Internazionalizzazione, con validità dal 2015 al 2018.

Con le successive deliberazioni n. 49/52 del 27 ottobre 2017 e n. 27/20 del 29 maggio 2018 si è proceduto con l'aggiornamento del programma regionale triennale 2017-2020 e con l'integrazione di alcuni interventi.

L'Assessore ricorda che con la legge di bilancio viene stabilita la dotazione finanziaria annuale e pluriennale dei capitoli di bilancio con cui vengono finanziate le politiche di internazionalizzazione in favore delle imprese e, in generale, gli interventi del Programma e che sulla base degli stanziamenti, la Giunta regionale con propria deliberazione procede all'aggiornamento del Programma con particolare riferimento a:

- orientamenti strategici;
- governance regionale modificando o integrando la composizione e le funzioni del tavolo interassessoriale permanente e della cabina di regia regionale per l'internazionalizzazione;
- interventi da attuare aggiungendo, modificando o eliminando gli interventi proposti eventualmente aggiornando gli strumenti di programmazione e le fonti finanziarie correlate;
- orientamenti settoriali, aggiungendo, modificando o eliminando le filiere e i settori individuati;
- orientamenti geografici, aggiungendo, modificando o eliminando le macro aree di riferimento e, al loro interno, i paesi obiettivo.

Sulla base degli stanziamenti, pertanto, si procede all'aggiornamento del Programma riferito agli anni 2019-2021.

L'Assessore riepiloga brevemente gli interventi finora realizzati all'interno del Programma Regionale triennale approvato, dedicati al sostegno e alla promozione delle imprese in forma singola e



aggregata o all'interno di raggruppamenti coordinati da Associazioni di categoria, Camere di Commercio o Consorzi di tutela, che hanno permesso di finanziare 100 piani export che nel loro insieme coinvolgono 276 imprese dei diversi settori produttivi regionali.

Sono stati inoltre avviati e conclusi due percorsi di alta formazione finalizzati all'accrescimento delle competenze manageriali sui temi dell'export, in collaborazione con ICE Agenzia, che hanno coinvolto 88 imprese regionali e sono state realizzate diverse giornate di approfondimento sulle tematiche legate alle esportazioni a cui hanno partecipato 491 imprenditori.

Sono state realizzate alcune attività di accompagnamento svolte dalla Regione in collaborazione con ICE Agenzia che hanno permesso a 123 imprese del settore agroalimentare e a 83 imprese del settore ICT di incontrare 63 tra buyers ed investitori esteri in Sardegna.

Sono state infine compiute diverse missioni all'estero che hanno visto la partecipazione di 121 imprese di diversi comparti.

L'Assessore evidenzia che la strategia del Programma regionale triennale per l'internazionalizzazione si basa sulla concentrazione delle azioni regionali nei settori, nelle aree e nei paesi obiettivo individuati e, soprattutto, sulla modulazione degli interventi in funzione delle caratteristiche delle imprese, sulla loro capacità di fare rete e sulla stretta integrazione e coordinamento con le altre programmazioni settoriali della Regione, secondo una logica di filiera, a partire da quelle del settore agricolo, dell'industria alimentare, dell'industria, dei servizi avanzati, dell'hi-tech e del turismo. Il programma regionale triennale per l'internazionalizzazione infatti si pone l'obiettivo di raccordare e coordinare le numerose iniziative della Regione, in tutte le sue articolazioni operative, a supporto dell'internazionalizzazione attiva (esportazioni prodotti sardi, creazione reti internazionali, facilitazione reti di imprese locali, attrazione di investimenti esteri in Sardegna) per potenziare gli effetti e raggiungere uno sviluppo equilibrato e duraturo per le opportunità di lavoro e di crescita delle imprese ed organizzazioni localizzate in Sardegna.

L'Assessore fa presente che un efficace raccordo con le principali politiche regionali a supporto dello sviluppo è innanzitutto in grado di permettere il consolidamento della presenza sui mercati esteri delle aziende già esportatrici con una misurazione degli incrementi di fatturato, di avviare alle esportazioni le aziende (e le loro produzioni) non ancora esportatrici e di far emergere le produzioni di beni e servizi di eccellenza attraverso la costruzione o il potenziamento di reti di imprese. A tale proposito si rende necessario supportare la creazione di partnership fra le imprese ed organizzazioni regionali e soggetti di altri paesi e regioni, negli ambiti produttivi, di sostenibilità ambientale, di



ricerca e innovazione, di attrazione di flussi turistici, di valorizzazione delle risorse e dei beni culturali locali e, parallelamente, di mettere a sistema le azioni di promozione dell'internazionalizzazione delle imprese regionali con quelle di attrazione di investimenti esteri.

Sulla base di quanto premesso, è evidente che l'internazionalizzazione del sistema produttivo regionale non può essere considerata una politica settoriale autonoma, ma deve essere una politica trasversale alle altre politiche regionali sia dal punto di vista strategico che dal punto di vista meramente amministrativo. Pertanto è fondamentale che la programmazione strategica sia strettamente coordinata ed integrata con le altre programmazioni settoriali, con particolare riferimento alle politiche per l'attrazione degli investimenti.

Per tali motivi le più importanti missioni finora realizzate all'interno del Programma regionale triennale, oltre ad avere uno stretto raccordo con le analoghe iniziative promosse a livello nazionale, sono state progettate in modo da ricomprendere ed ottimizzare sia la parte specificatamente dedicata alla promozione delle imprese, anche attraverso i B2B, che quella più propriamente "istituzionale" volta a promuovere il "sistema Sardegna".

In attuazione della Delib.G.R. n. 45/52 del 27.10.2017 "Strategia per l'internazionalizzazione del sistema produttivo regionale" l'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio ha istituito il gruppo di coordinamento interassessoriale per l'attrazione degli investimenti (Prot. n. 40633 del 27.11.2017 n. 4) e sono state realizzate diverse attività volte alla attrazione di imprese, anche attraverso specifiche missioni all'estero e l'organizzazione di eventi regionali tra cui:

- Tentative Program of Hainan Hi-tech Industry and Innovation Expo (29 giugno – 1 luglio 2018): Missione organizzata di concerto con il Consolato Generale d'Italia a Canton e la Regione gemellata della Cina di Hainan;
- Shanghai International Film Festival (16 – 25 giugno 2018) e Taipei Film Festival (28 giugno - 30 luglio 2018): Partecipazione finalizzata a favorire l'attrattività del sistema isolano in ambito Audiovisivo;
- Missione Istituzionale in collaborazione con il Teatro Lirico di Cagliari e la Columbia University a New York (12-17 ottobre 2018): Missione finalizzata all'internazionalizzazione delle produzioni teatrali isolate in collaborazione con l'Opera House di New York, si è conclusa con un accordo tra la Columbia University e la Regione Sardegna sul tema degli studi culturali e artistici (Prot. Programmazione n. 26 del 2.1.2019);
- Settimana dell'innovazione Italo Cinese 2019, con tappa a Cagliari sul tema ICT/Smart Cities e



- Fisica / Astrofisica (6 dicembre 2019);
- Evento organizzato dall'Ambasciata Americana a Roma (4-10 Marzo 2018) sul tema attrazione investimenti: Presentazione del Progetto in collaborazione tra l'Istituto nazionale di Fisica nucleare, la Princeton University e della Regione Sardegna tramite Carbosulcis spa per la "Aria e la ricerca della Materia oscura";
  - Presentazione del sistema Sardegna a numerose delegazioni istituzionali e di imprenditori che nel corso del 2018 si sono recate nell'isola.

L'Assessore informa che in attuazione della deliberazione n. 27/20 del 29 maggio 2018 in data 31.7.2018 è stato sottoscritto un accordo quadro di collaborazione tra l'Assessorato dell'Industria e ICE Agenzia che prevede la realizzazione congiunta di attività di formazione e di accompagnamento all'estero delle imprese regionali nel prossimo triennio.

In particolare nel suddetto accordo si prevede la realizzazione di azioni, attività, programmi e progetti di penetrazione delle imprese nei mercati esteri, che verranno predisposti secondo un principio di forte complementarità tra interventi di promozione, interventi a valere sui fondi Export Sud, iniziative sulla base dei servizi a catalogo ICE e iniziative a favore dell'attrazione di investimenti. L'Assessore ritiene che al fine di aumentare l'efficacia degli interventi regionali a favore dell'internazionalizzazione occorra rafforzare la cooperazione e il coordinamento con gli attori pubblici e privati più rilevanti che, anche a livello regionale, operano nel sistema di sostegno all'internazionalizzazione con l'obiettivo di agevolare la pianificazione integrata delle attività.

Tra i soggetti pubblici più rilevanti che rappresentano, a livello regionale, il sistema di sostegno all'internazionalizzazione si individua in particolare l'Agenzia regionale Sardegna Ricerche che ha il compito di promuovere la ricerca, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico, l'assistenza alle imprese e l'erogazione di servizi alle imprese.

L'Assessore ricorda che in collaborazione con Sardegna Ricerche, l'Assessorato dell'industria nel corso degli anni 2016 e 2018 ha organizzato due b2b tra imprese innovative e investitori all'interno del Salone dell'innovazione "Sinnova" curato da Sardegna Ricerche. Poiché la collaborazione è risultata particolarmente proficua e gradita alle imprese partecipanti al salone, l'Assessore propone di svolgere tale attività anche nel triennio 2019- 2021, anche attraverso apposita convenzione con l'agenzia Sardegna Ricerche, che potrebbe curare per conto dell'assessorato l'organizzazione di specifiche missioni all'estero in favore delle imprese innovative e dell'ICT, tra cui la partecipazione al WEB summit edizioni 2019 – 2021 e l'organizzazione della partecipazione della Regione Sardegna



alla BIAT, fiera nazionale dell'innovazione curata da ICE agenzia e destinata alle regioni beneficiarie degli interventi previsti dal PON Nazionale – Piano Export SUD.

L'Assessore informa che in attuazione della deliberazione n. 29/1 del 7.6.2018 “Piano straordinario di rilancio del Nuorese. Secondo Atto Aggiuntivo Accordo di programma Quadro – Interventi su Area vasta di Nuoro e nell'ambito tematico “Ambiente e cultura, Competitività agroalimentare” è stata firmata la convenzione che prevede la realizzazione della Edizione di Export Lab nella provincia di Nuoro, di cui a breve verrà pubblicato il bando per l'individuazione delle imprese partecipanti.

Relativamente alla proposta di aggiornamento del Programma, l'Assessore dell'Industria ricorda che Cagliari sarà la sede della prima tappa delle America's Cup World Series.

Pertanto propone di realizzare un progetto di medio termine di promozione del sistema Sardegna, incentrato sulla nautica e sull'agroalimentare per favorire la penetrazione delle imprese regionali nei mercati esteri, attraverso l'organizzazione di eventi promozionali in occasione degli appuntamenti dell'America's Cup World Series (incoming e missioni estere) o attraverso l'organizzazione di giornate di promozione organizzate nei mercati nei quali si svolgeranno le competizioni mondiali.

L'Assessore ricorda inoltre che l'Italia parteciperà con un proprio padiglione alla edizione di Expo 2020 che si terrà a Dubai e che la Sardegna sta partecipando alle riunioni preliminari di progettazione della partecipazione. Pertanto tra le attività previste nel piano triennale per l'internazionalizzazione sono state inserite attività connesse alla partecipazione della Sardegna ad Expo Dubai 2020.

Infine, l'Assessore dell'Industria evidenzia che le risorse stanziare per il finanziamento di piani export in favore di PMI in forma singola o associata sono state interamente impegnate. Tuttavia gli uffici stanno procedendo alla verifica dello stato di avanzamento dei progetti con l'intenzione di revocare quelli non avviati. Le risorse che dovessero risultare disponibili in seguito alle revoche e disimpegni potranno essere eventualmente destinate alla riapertura di avvisi in favore di PMI in forma singola.

L'Assessore dell'Industria, pertanto, ritiene necessario procedere all'approvazione dell'aggiornamento del Programma regionale triennale per l'internazionalizzazione e propone, in attuazione degli indirizzi sopra esposti, di dare mandato alla Direzione generale dell'Assessorato dell'Industria perché proceda all'attuazione di tutte le azioni presenti nel Programma regionale triennale con le tempistiche indicate nel programma stesso.

L'Assessore propone di stipulare un accordo quadro con l'Agenzia Sardegna Ricerche per la realizzazione delle attività di promozione delle imprese innovative e dell'ICT e di prevedere la



partecipazione di un suo componente all'interno della cabina di regia regionale per l'internazionalizzazione che risulta composta come segue:

1. Presidente della Regione;
2. Assessore dell'Industria o suo delegato;
3. Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio o suo delegato;
4. Rappresentante del MISE;
5. Rappresentante di ICE – Agenzia;
6. Rappresentante del sistema camerale (Camere di commercio, Unioncamere, Centro estero);
7. Associazioni regionali di categoria maggiormente rappresentative nei settori dell'industria, artigianato, commercio, agricoltura, cooperazione;
8. Rappresentante del sistema bancario;
9. Decano del Corpo Consolare della Sardegna;
10. Direttore generale della struttura unica regionale di coordinamento;
11. Autorità di Gestione PO FESR Sardegna 2014 – 2020;
12. Direttore generale Sardegna Ricerche o suo delegato.

La Giunta regionale, udito e condiviso quanto rappresentato e proposto dall'Assessore dell'Industria, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Assessorato dell'Industria, visto il parere di coerenza del Direttore della Programmazione Unitaria 2014 – 2020

### **DELIBERA**

- di approvare l'aggiornamento del Programma regionale triennale per l'internazionalizzazione 2019- 2021, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, e gli interventi in esso contenuti;
- di dare mandato alla Direzione generale dell'Industria per:
  1. la stipula di appositi accordi con Sardegna Ricerche per la realizzazione delle attività di promozione delle imprese innovative e ICT e di integrare la Cabina di regia regionale per l'internazionalizzazione con il Direttore generale di Sardegna Ricerche o un suo delegato;
  2. la pubblicazione di avvisi per il finanziamento di piani per l'internazionalizzazione in favore di



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 6/59  
DEL 5.02.2019

PMI singole qualora si liberassero risorse derivanti da revoche e disimpegni di progetti non avviati o conclusi nei termini previsti dai singoli avvisi.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Direttore Generale**

Alessandro De Martini

**Il Vicepresidente**

Raffaele Paci